

Наследство «Ростехнологий»: как комбинат «Красный Октябрь» оказался банкротом и почему переходил из рук в руки

Собственник из ниоткуда: как молодой предприниматель Дмитрий Герасименко стал владельцем поставщика оборонки

При чем тут Уралвагонзавод: почему владелец «Красного Октября» уверяет, что танковый холдинг ведет атаку на предприятие

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Борис Нуралиев,
основатель «1С»

Как заработать
на сотрудничестве
с «1С»

СВОЙ БИЗНЕС, с. 14

ФОТО: Олег Яковлев/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ 26 мая 2016 Четверг No 90 (2346) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 26.05.2016)

\$1= **₽65,89**
€1= **₽73,46**

▲ ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,
25.05.2016, 20.00 МСК) \$49,33 ЗА БАРРЕЛЬ

▲ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
25.05.2016) 907,97 ПУНКТА

▼ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 13.05.2016) \$390,9 МЛРД

АГРОБИЗНЕС Компания дочери Сечина заинтересовалась производством индейки

ФАРМРЫНОК

Птица завтрашнего дня

Долги со скидкой

АННА ДЕРЯБИНА



«Дочка» «Хороших людей» ищет землю в Новгородской области

ЕКАТЕРИНА БУРЛАКОВА

Компания, совладельцем которой является Инга Каримова, дочь главы «Роснефти» Игоря Сечина, собирается инвестировать в производство индейки в Новгородской области объемом около 30 тыс. т в год.

СЕМЕЙНОЕ ДЕЛО

В конце сентября 2015 года в Москве была зарегистрирована компания ООО «Хорошие люди», основная сфера деятельности которой связана с разведением сельскохозяйственной птицы. Эта компания, в свою очередь, владеет 40% ООО «Новгородский агропарк», которое зарегистрировано в Великом Новгороде 4 декабря 2015 года и имеет такую же специализацию.

Единственный владелец и генеральный директор компании «Хорошие люди» — Инга Игоревна Каримова.

В феврале 2014 года газета «Коммерсантъ» писала, что дочь главы «Роснефти» Игоря Сечина Инга замужем за Тимербулатом Каримовым (сейчас — член совета директоров Русской медной компании), который до февраля 2014 года в течение двух лет был вице-президентом ВТБ. «Могу подтвердить, что компании, которые были зарегистрированы на Ингу Каримову, действительно имеют отношение к нашей семье, — сообщил РБК сам Каримов. — Это всего лишь юридические лица, не наполненные активами. Но мы рассматриваем возможность инвестиций в разные отрасли, в том числе и в сельское хозяйство». Пока решение о начале инвестиций не принято, утверждает Каримов.

В базе данных СПАРК нет контактных телефонов компаний «Хорошие люди» и «Новгородский агропарк».

«Новгородский агропарк» рассматривает область как потенци-

альное место для реализации крупного инвестиционного проекта, сообщила РБК первый заместитель руководителя департамента экономического развития Новгородской области Марина Ильинская. По ее словам, речь идет о создании производства мяса индейки: планируемый объем производства — 30 тыс. т мяса в год в живом весе. Сейчас компания ведет переговоры с правительством Новгородской области о предоставлении на территории региона земельного участка, уточнила Ильинская. Соглашение о намерениях между компанией и правительством региона пока не подписано. Каримов говорит, что говорить о сроках запуска проекта и потенциальных инвестициях пока преждевременно.

СРАЗУ В ТОП

В убойном весе объем производства, заявленный «Новгородским агропарком», составит около

22 тыс. т, говорит президент консалтинговой компании Agrifood Strategies Альберт Давлеев. Если бы эти показатели у компании были сейчас, то она могла бы войти в тройку крупнейших производителей индейки в России. Для сравнения: в 2015 году объем производства крупнейшего игрока на этом рынке, группы «Евродон» Вадима Ванеева, составил (в убойном весе) 38 тыс. т. Вторая по объемам производства — компания «Дамате» с объемом около 34,7 тыс. т, Башкирский птицеводческий комплекс имени Гафури произвел в прошлом году 28 тыс. т, компания «Краснобор» — 18 тыс. т.

Инвестиции в проект, рассчитанный на производство 30 тыс. т индейки, составят не менее €160 млн, срок окупаемости такого проекта должен составлять не меньше восьми—десяти лет, комментирует Вадим Ванеев.

Окончание на с. 11

Группа компаний «36,6» предложила своим поставщикам — крупнейшим российским дистрибьюторам, которым она должна более 3 млрд руб., — дисконтировать ее долг перед ними на 30–50%. Пока идут переговоры, поставки остановлены.

ПОКУПКИ ВМЕСТО ВЫПЛАТ

«Просят скидку до 30% от суммы долга, — рассказывает РБК гендиректор ЦВ «Протек» Дмитрий Погребинский. — А за что мы им должны давать такую скидку? За то, что они такие большие? Так мы лучше будем работать с мелкими игроками, которые платят».

По его словам, совокупный долг группы «36,6» (аптеки под брендами «36,6», «А5», «Горздрав», А.В.Е) перед «Протеком» на данный момент составляет 1,4 млрд руб. Дистрибьютор работал с «36,6» не по предоплате, а с 90-дневной отсрочкой платежа, поэтому накопилась такая сумма, объясняет Погребинский. С 17 декабря перестала платить А.В.Е, деньги от «А5» поступают, но в очень маленьких объемах, — по договору о безакцептном списании, говорит он.

Общий финансовый долг «36,6» на конец 2015 года составил 13,2 млрд руб., следует из отчетности ретейлера, годом ранее этот показатель равнялся 10,9 млрд руб.

«В этом году мы дважды встречались с [гендиректором «36,6»] Владимиром Кинцурашвили, и он говорит, что компания все заплатит, но точный срок не называет, объясняя это тем, что сейчас денег нет, — утверждает Погребинский. — При этом они продолжают покупать аптечные сети. Они просто расширяют свой бизнес на наши деньги!»

Окончание на с. 12



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
И.о. главного редактора:
 Юлия Петровна Ярош
Заместители главного редактора:
 Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы:
 Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова,
 Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
 Вакансия
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
 Вакансия
Заместители главного редактора:
 Ирина Малкова, Надежда Иванецкая,
 Владимир Моторин
Главный редактор журнала РБК:
 Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
 Анфиса Воронина, Алексей Яблоков
Руководитель фотослужбы:
 Варвара Гладкая

Руководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы:
 Максим Товкайло
Информация: Дмитрий Филонов
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина

Редакторы отделов
Медиа и телеком: Полина Русыева
Международная жизнь:
 Александр Артемьев
Мнения: Андрей Литвинов
Потребительский рынок: Вакансия
Свой бизнес: Николай Гришин
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»
 Газета зарегистрирована в Федеральной
 службе по надзору в сфере связи,
 информационных технологий и массовых
 коммуникаций.
 Свидетельство о регистрации средства
 массовой информации ПИ № ФС77-63851
 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
 E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий
директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
 Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
 Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
 Мария Железнова

Директор по маркетингу:
 Андрей Сикорский
Директор по распространению:
 Анатолий Новгородов
Директор по производству:
 Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
 «Роспечать», «Пресса России»,
 подписной индекс: 19781
 «Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
 Телефон: (495) 363-1101
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
 в ОАО «Московская газетная типография»
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 1060
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
 допускается только по согласованию
 с редакцией. При цитировании ссылка
 на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

ВСТРЕТИЛИ ПО-РАЗНОМУ



ФОТО: AP

↑ «Я хочу, чтобы весь демократический цивилизованный мир понял, что Россия — это страна третьего мира с тоталитарным режимом и диктатором-самодуром, в которой плюют на права человека и международное право». Из последнего слова Надежды Савченко на суде в Ростове-на-Дону (цитата по странице Савченко в Facebook).
 На фото: Савченко вскоре после задержания российскими спецслужбами, 19 июня 2014 года



ФОТО: REUTERS

↑ «Я хочу попросить прощения у матерей, дети которых не вернулись из АТО, а я до сих пор жива. Хочу прощения попросить у тех матерей, дети которых сидят в неволе, а я на свободе», — заявила Савченко 25 мая в аэропорту Киева. На фото: президент Украины Петр Порошенко и Савченко после присвоения последней звания героя Украины и вручения ордена «Золотая звезда», 25 мая 2016 года

Как Надежду Савченко и «бойцов ГРУ» вернули на родину

Обменный маневр

ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ,
 АНТОН БАЕВ,
 ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

Украинскую летчицу Надежду Савченко обменяли на военных из России Евгения Ерофеева и Александра Александрова. Они были помилованы указами президентов Владимира Путина и Петра Порошенко.

ПОМИЛОВАНИЕ САВЧЕНКО

Самолет из авиапарка президента Украины Петра Порошенко около трех часов дня в среду, 25 мая, приземлился в киевском аэропорту Борисполь. На борту лайнера находилась украинская летчица Надежда Савченко. Примерно за час до этого борт авиакомпании «Россия» совершил посадку в московском аэропорту Внуково, доставив в Россию «бойцов ГРУ» Евгения Ерофеева и Александра Александрова. По данным «112 Украина», они вылетели в Москву из аэропорта Антонов в Гостомеле.

Как сообщил журналистам пресс-секретарь российского президента Дмитрий Песков, Владимир Путин подписал указ о помиловании Савченко по просьбе родственников журналистов ВГТРК Игоря Корнелюка и Антона Волошина, которые погибли летом 2014 года на востоке Украины и за

соучастие в убийстве которых была осуждена Савченко.

Путин на встрече с вдовой Корнелюка Екатериной Корнелюк и сестрой Волошина Марианной Волошиной поблагодарил их за «их позицию». «Подобные решения, продиктованные прежде всего соображениями гуманизма, приведут к уменьшению противостояния в известной зоне конфликта и помогут избежать подобных

Владимир Путин подписал указ о помиловании Савченко по просьбе родственников журналистов ВГТРК Игоря Корнелюка и Антона Волошина, которые погибли летом 2014 года на востоке Украины и за соучастие в убийстве которых была осуждена Савченко

ужасных и не нужных никому потерь», — сказал Путин.

Он также отметил, что 23 марта (на следующий день после приговора Савченко) родственники журналистов встретились с Виктором Медведчуком — лидером общественного движения «Украинский выбор», который представляет Украину в трехсторонней контактной группе по урегулированию в Минске. «По результатам этой встречи обратились ко мне с просьбой о помиловании Савчен-

ко, которая осуждена российским судом», — подчеркнул президент.

Виктор Медведчук с Владимиром Путиным связывает давнее знакомство, российский президент является крестным отцом дочери Медведчука.

Собеседник РБК, знакомый с ходом обмена, объяснял днем в среду, что процедура «должна быть зеркальной». Таким образом, по его словам, Александров и Ерофеев

ХРОНОЛОГИЯ СОБЫТИЙ

О ходе обмена Савченко на «бойцов ГРУ» стало известно утром в среду, 25 мая. Источник «Интерфакса» сообщил, что самолет из авиапарка президента Украины Петра Порошенко должен приземлиться в аэропорту Ростова-на-Дону. Собеседник агентства утверждал, что на борту находятся «бойцы ГРУ» Евгений Ерофеев и Александр Александров. Другой источник агентства говорил, что в аэропорт доставлена Надежда Савченко, которая не была этапирована в колонию после приговора и осталась в СИЗО Новочеркаска Ростовской области.

После полудня стало известно, что Савченко вылетела на самолете президента Украины из Ростова-на-Дону в Киев, утверждал источник Reuters. По информации УНН, Савченко встретили на борту пресс-секретарь президента Украины Святослав Цеголко и вице-спикер Верховной рады Ирина Герашенко. Информацию об освобождении Савченко агентству AP подтвердили неназванные украинские официальные лица.

Сестра Савченко Вера в среду сказала журналистам в киевском аэропорту, что после приземления самолета украинская летчица не отправится в СИЗО, иначе туда «прибудет добровольческий бата-



← Евгений Ерофеев: «Процесс нужен был, чтобы достичь резонанса в обществе, мире, прессе. Я не совершал преступлений, я невиновен». Александр Александров: «Хочу добавить, что процесс считаю политическим. Считаю себя невинным, а вину — недоказанной». Из последнего слова Ерофеева и Александрова на суде в Киеве (цитата по «Медиазоне»). На фото: Александров в киевском госпитале, 19 мая 2015 года

→ Ерофеева и Александрова 25 мая в аэропорту Внуково встречали только их жены. Репортер «Новой газеты» Павел Каныгин написал в своем Facebook, что из журналистов в спецтерминал пустили только съемочные группы телеканалов Russia Today, Первого канала и НТВ, причем задавать вопросы Ерофееву и Александрову не разрешили



льон». Адвокаты Савченко Николай Полозов и Марк Фейгин отказались отвечать на вопрос, просила ли сама Савченко о помиловании. Они лишь подчеркивали, что отбывать наказание на Украине она не будет.

Сама Савченко после приземления поблагодарила всех, кто ее поддерживал. «Я сделаю все возможное, чтобы каждый ребенок вернулся к своей матери!» — пообещала Савченко. Из аэропор-

та она поехала в администрацию президента, где Порошенко в ходе выступления пообещал «вернуть» Донбасс и Крым, «как вернули Надежду».

«Мы все гордимся тем, как она вела себя долгих 709 дней. Больше всех ждали Надю дома мама и сестра», — сказал Порошенко и обнял мать Савченко. Украинский лидер отметил, что это была не первая попытка вернуть Савченко. «Мы пытались менять ее

18 и 20 мая, — сообщил президент Украины. — Это наша совместная победа».

ОСНОВАНИЯ ДЛЯ ОБМЕНА

По словам адвоката Анны Ставицкой, защищавшей ученого Игоря Сутягина (которого отпустили в результате обмена после президентского указа о помиловании), любой осужденный может подать ходатайство об экстрадиции для

отбытия наказания. Именно так по первоначальному замыслу собирались поступить с Савченко: ее защита подавала документы на выдачу.

В России такие механизмы, как выдача для отбывания наказания и освобождение по помилованию, используются, для того чтобы было формальное обоснование для освобождения, подчеркивает адвокат. «Других законных путей я не вижу», — объясняет Ставицкая. Но она отмечает, что ситуация больше политическая, чем юридическая и, возможно, будут использованы какие-то иные пути.

ПРИГОВОРЫ СУДОВ

22 марта Донецкий городской суд (Ростовская область) признал Савченко виновной в гибели российских журналистов и приговорил ее к 22 годам колонии. Суд пришел к выводу, что летом 2014 года она воевала в составе украинского батальона «Айдар» на территории Луганской области и навела артиллерийский огонь на съемочную группу ВГТРК.

Спустя почти месяц, 18 апреля, суд в Киеве признал россиян Евгения Ерофеева и Александра Александрова виновными в терроризме и участии в военных действиях в Донбассе. Они были приговорены к 14 годам колонии.

22 апреля федеральный чиновник и источник, близкий к руководству Совета Федерации, рассказали РБК, что Москва передаст Надежду Савченко на Украину для отбывания наказания, а Киев вернет России двух осужденных военных, Александра Александрова и Евгения Ерофеева, считающихся на Украине «бойцами ГРУ». Эти процессы будут синхронизированы, но состоятся только после того, как приговор Александрову и Ерофееву вступит в силу — то есть не раньше середины мая.

Как объяснял РБК адвокат Савченко Николай Полозов, страны

не могут использовать классическую процедуру обмена Савченко на Ерофеева и Александрова. «Прямой обмен может быть только военнопленными, а никто их таковыми не признает», — указывает Полозов. Но может быть применена одна из двух юридических конструкций: помилование или выдача для отбывания наказания. ▣

Выдача по конвенции

Вопросы выдачи осужденных в мировой практике решаются на основании Конвенции о передаче осужденных лиц 1983 года и национального Уголовно-процессуального кодекса. Как объясняли РБК в российском Минюсте, стороны должны обменяться пакетом документов, которые в том числе предусматривают, что решения судов должны быть признаны обеими странами, а приговоры исполнены. По конвенции каждая сторона может объявить помилование, амнистию или уменьшить меру наказания в соответствии с действующей Конституцией или другими правовыми актами. Министерства юстиции обеих стран, получив соответствующие запросы о выдаче, по действующему законодательству обращаются в службу исполнения наказаний, которая в свою очередь готовит материалы и свой отзыв на запрос, после чего передает документы в суд. Окончательное решение о выдаче принимает суд. Дело рассматривает инстанция, которая располагается по месту пребывания осужденного.

Не просто мечтайте — **ИССЛЕДУЙТЕ**

Воспользуйтесь специальными тарифами на наши удивительные направления до 1 июня.

НАПРАВЛЕНИЯ ИЗ МОСКВЫ	ЭКОНОМИЧЕСКИЙ КЛАСС ОТ, РУБ.*	БИЗНЕС-КЛАСС ОТ, РУБ.*
Дубай	21 000	140 000
Мальдивы	28 000	198 000
Таиланд	29 000	134 000
Индонезия	34 000	198 000
Сейшелы	38 000	288 000

ПОЧУВСТВОВАТЬ, А НЕ ПРОСТО ПОБЫВАТЬ.

Приветствия Завтра Emirates

*Тарифы рассчитаны на 17 мая 2016 года для путешествий туда и обратно и включают все налоги и сборы. Сумма округлена до тысяч и может меняться в зависимости от курса обмена валют в день оформления авиабилета. Тарифы доступны для продажи с 23 мая по 1 июня 2016 года и вылета из Москвы с 27 мая до 30 сентября 2016 года в Экономическом классе и с 27 мая до 15 сентября 2016 года в Бизнес-классе. Также доступны специальные тарифы для вылета из Санкт-Петербурга. Действуют правила и ограничения тарифов. Для бронирования и получения дополнительной информации, пожалуйста, свяжитесь с Эмирейтс по телефону 8 (800) 555 19 19 (звонок бесплатный по России) или посетите сайт emirates.ru

АНТИКРИЗИС Что обсуждали с Путиным на экономическом совете

Без резервов и ресурсов

ЯНА МИЛЮКОВА

На заседании президиума экономического совета при президенте — первом с 2014 года — обсуждали денежную эмиссию, сдерживание бюджетных расходов и теневой рынок труда. Владимир Путин «принял во внимание» все точки зрения.

Президент Владимир Путин провел первое за последние два года заседание президентского экономического совета, на нем обсуждались «новые источники роста», в том числе такие нестандартные, как адресная денежная эмиссия.

Открывая совет, Путин, сославшись на экспертов, заявил, что российская экономика «в целом стабилизировалась, адаптировалась к текущим условиям». «Сейчас важно, что называется, заглянуть за горизонт, обратиться к вопросам стратегического характера», — призвал президент.

Путин признал, что старая модель экономического роста исчерпала себя: «Резервы и ресурсы, которые в начале 2000-х двигали нашу экономику вперед, не работают так, как прежде». Если не найти новые источники роста, «динамика ВВП будет находиться где-то около нулевой отметки» (цитата по сайту Кремля). Задачу экономического совета президент обрисовал так: «Обсудить и наметить ключевые ориентиры экономической политики до 2025 года, определить основные факторы роста экономики и развития социальной сферы». И обозначил ограничения: «Сохранить макроэкономическую стабильность, не допустить раскочки бюджетного дефицита и разгона инфляции».

ТЕМЫ БЕЗ РЕШЕНИЙ

Обсуждение за закрытыми дверями продолжалось три часа. С докладами выступили председатель Центра стратегических разработок Алексей Кудрин, бизнес-омбудсмен Борис Титов и министр экономического развития Алексей Улюкаев. Отдельное выступление было у советника президента Сергея Глазьева. Оно было посвящено денежно-кредитной политике, сказали три собеседника РБК, присутствовавшие на совещании — федеральный чиновник и два представителя бизнес-организаций.

На заседании поднималось сразу несколько резонансных тем: денежная эмиссия, за счет которой предлагается увеличить инвестиции в экономику, необходимость сокращения дефицита бюджета, а также тема теневой занятости и «гаражной экономики», рассказали собеседники РБК. Решений ни по одному из перечисленных вопросов принято не было, утверждают они.



ФОТО: РИА Новости

Несмотря на активное обсуждение, никаких решений по темам, озвученным на экономическом совете, пока принято не было

Предложение о целевой денежной эмиссии исходило от Титова и Глазьева. Необходимый объем такой денежной эмиссии, указанный ранее в докладе «Экономика

ны с точки зрения влияния на потенциальную инфляцию. Есть позиция, что монетарная эмиссия не будет влиять на инфляцию. Принципиально, что нужно под-

бессмысленно — это просто перекроется ростом импорта.

Путин на заседании не высказал мнения насчет эмиссии, утверждают два участника встречи. Саму идею он не отверг, а выслушал мнения.

БЮДЖЕТ И ПЕНСИИ

Серьезная дискуссия развернулась по поводу того, что делать с дефицитом бюджета, рассказывает один из собеседников РБК. Алексей Кудрин, председатель ЦСР и заместитель Путина в экономическом совете, выступает за ограничение расходов бюджета и сокращение дефицита. Оптимальный способ, который позволит удержать расходы и сократить дефицит, — это стимулирование экономического роста до 4% в год в 2018–2019 годах, говорилось в

презентации ЦСР, подготовленной к заседанию (есть у РБК). Достижение таких темпов роста в среднесрочной перспективе будет возможно только в случае проведения реформ, включая сокращение государственного участия в экономике, повышение пенсионного возраста и улучшение судебной и правоохранительной систем, следует из презентации. «Моя цель — показать, что если не заниматься институтами, то роста экономики не будет», — пояснил Кудрин агентству Bloomberg. «Позиция достаточно консервативна, — комментирует один из собеседников РБК. — Вопрос, как тратить [на что направлять бюджетные расходы]».

Министр экономического развития Алексей Улюкаев предложил помочь компаниям снизить издержки, в том числе за счет сокращения расходов на труд и сдерживания роста тарифов естественных монополий, рассказали два собеседника из президиума экономического совета, присутствовавшие на заседании. Это позволит бизнесу высвободить ресурсы для инвестиций. Но против сокращения издержек на труд выступила «социальный» вице-премьер Ольга Голодец: она сказала, что из-за этого будет сокращаться потребление — один из источников экономического роста, рассказали два собеседника.

Отдельно на совете затронули проблемы рынка труда и теневой занятости. На неформальный рынок труда в России приходится до 33% всех занятых в экономике (22,3 млн человек в 2014 году, по оценке директора Института труда и страхования РАНХиГС Александра Сафонова). «На этой теме президент активнее включился в дискуссию и сказал, что нужно понять, что именно заставляет людей уходить в тень, и предложить что-то, что позволит этим людям легализовать труд», — пересказывает содержание дискуссии один из собеседников РБК.

Обсуждалась и тема пенсионного возраста. О необходимости повышения пенсионного возраста сказал Кудрин, а Улюкаев добавил, что избежание этого решения не удастся. Однако Голодец считает, что нужно подходить к этому вопросу осторожно и «поэтапно», рассказали два участника заседания. «Она [тема повышения пенсионного возраста] поднималась в моем выступлении и в комментариях Голодец. Сегодня он [президент] эту тему не затрагивал», — сообщил Кудрин после заседания (цитата по ТАСС). РБК ожидает комментариев представителей Улюкаева и Голодец.

Пока неясно, будут ли по итогам совещания какие-нибудь поручения, сказал РБК пресс-секретарь президента Дмитрий Песков. «Все точки зрения приняты во внимание. Обсуждение будет продолжено», — сообщил он. ▣

На заседании поднималось сразу несколько резонансных тем: денежная эмиссия, за счет которой предлагается увеличить инвестиции в экономику, необходимость сокращения дефицита бюджета, а также тема теневой занятости и «гаражной экономики»

роста» Столыпинского клуба, — 1,5 трлн руб. в год. «Были разные взгляды на роль потенциальной денежной эмиссии для стимулирования роста. Есть позиция, которая заключается в том, что даже разговоры об эмиссии опас-

держивать именно инвестиционные расходы, которые приводят к сокращению импорта или росту экспорта», — говорит один из собеседников РБК. По его словам, тратить такие деньги на рост доходов и поддержку внутреннего спроса

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

КИРИЛЛ МАРТЫНОВ,
публицист, доцент НИУ ВШЭ

Почему обращения к Путину теперь заканчиваются плохо

Граждане могут обращаться к президенту с просьбами для решения своих проблем — долгое время это воспринималось как данность. Но с недавних пор это сопряжено с серьезными рисками.

Обращения к президенту Владимиру Путину становятся рискованным делом. Работников рыбного комбината на Шикотане «кошмарят» уже несколько месяцев, наказывая за попытку привлечь Москву к решению местных проблем. Дом чеченца Рамазана Джалалдинова, записавшего обращение к Путину, и вовсе сожгли. Сюда же относятся случаи,

когда жалобы на Кадырова пересылались в чеченский СК для решения вопроса «на месте». Это, разумеется, общая по стране практика, но в случае с Чечней она выглядит особенно издевательской. Гражданам России дан отчетливый сигнал — не стоит надеяться, что через головы губернаторов и местных силовиков вы сможете передать крамолу в центр. Решать вопросы нужно на месте. Президент Путин умывает руки.

В 2010 году после лесных пожаров в средней полосе России произошло знаковое событие. Премьер-министр Путин вылетел на помощь местным жителям, постановил построить новое жилье,

а кроме того, установить на месте стройки видеокamеры. Камеры вообще стали панацеей от всех социальных и политических проблем и два года спустя использовались для обеспечения честных президентских выборов. Но необходимость устанавливать камеры для того, чтобы убедиться, что деньги на помощь погорельцам не будут разворованы, уже в тот момент зафиксировала глубочайший кризис управления.

Если единственный способ исполнить приказ связан с установкой камер, значит, что верных людей нигде нет. Источники лояльности российских элит — финансовые транши, а такая дружба не может быть ни искренней, ни прочной. В трудные времена все разбегаются. Истории губернатора Коми Вячеслава Гайзера и губернатора Сахалина Александра Хорошавина аномальны не теми преступлениями, которые им вменяются, а тем, что расследованию региональной коррупции в этих случаях вдруг был дан ход.

Когда после Олимпиады в Сочи Россия вошла в полосу «чрезвычайных решений», на нормальное администрирование у бюрократии просто не оставалось сил. Правительство де-факто не управляет страной как минимум с 2014 года. Оно сковано «геополитическим курсом» и надеется протянуть до президентских выборов. После них

будут приняты «сложные решения», начиная с повышения пенсионного возраста и заканчивая повышением налогов на физических лиц или ограничением пенсий для граждан с зарплатами свыше 50 тыс. руб.

ЧЕГО СТОИТ ЛОЯЛЬНОСТЬ

Народ хочет быть лоялен президенту, но взамен ждет от него решения проблем. То, что к президенту можно обращаться по всякому поводу, многие годы воспринималось как данность. На последней прямой линии президента было зарегистрировано 3 млн звонков. Гражданам нужно было достучаться на прямую линию, потому что это единственный способ заставить государственную машину работать. Но работать она может совсем не так, как рассчитывали граждане.

Лояльность элит, основанная на траншах от нефтяной ренты, была фундаментом «вертикали власти». Теперь ее экономическая база сокращается. Когда кончаются деньги, элиты вынуждены искать средства для пропитания, и желательнее в прежнем объеме, сами.

После исчерпания нефтяных фондов единственным источником обогащения остается «социальный капитал» — это когда государство изобретает все больше хитроумных способов честного отъема денег у населения, от заморозки пенсионных накоплений до новых акцизов.

Для президента гораздо важнее сохранить лояльность своего собственного окружения и всей системы выстроенных отношений. Если эта лояльность будет потеряна, то транзит 2018–2024 годов может обернуться катастрофой. Путин предпринимает явные, публичные усилия для того, чтобы сохранить существующий баланс сил, — например, демонстративно появляется на концерте Сергея Ролдугина, предлагает переназначить прокурора Юрия Чайку на новый срок или разрешает Рамзану Кадырову идти на выборы в статусе и.о. главы Чеченской Республики. Ставки сделаны — социальным капиталом поделаться, как делились рентой, ради сохранения лояльности.

Народу в этих условиях достается самая тонкая кость — так называемое геополитическое величие. «Путинское большинство» отдыхает в Крыму и смотрит новости про Сирию — это все, что может предложить ему политический режим. Популизм питается внешней политикой, президент готов говорить с народом о ситуации на Ближнем Востоке. Но он, кажется, уже отказывается от попыток контролировать собственную бюрократию — хотя бы при помощи видеокamер.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

ПАО АКБ «АВАНГАРД». Генеральная лицензия Банка России № 2879 от 10.09.2015 г.

реклама

Лучший корпоративный банк

по версии
GLOBAL BANKING & FINANCE REVIEW

Банк Авангард в кратчайшие сроки открывает счета в российских рублях и иностранной валюте юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям, резидентам и нерезидентам РФ в 75 городах России.

Как открыть расчетный счет

1

Заполнить заявление online

2

Загрузить необходимые документы

3

Прийти в Банк с оригиналами документов



За подключение и обслуживание интернет-банка плата не взимается



Лучший Корпоративный Банк России по версии финансового портала «Глобал Бэнкинг энд Файнэнс Ревью».

БАНК АВАНГАРД

www.avangard.ru
8 (800) 555 99 93

ПАРТНЕРЫ Участники саммита G7 не хотят обсуждать возвращение Москвы в свой клуб

Россия не нужна

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

Ключевой темой саммита G7 станет стимулирование мировой экономики. Политические вопросы, в частности Украина и возрождение формата «семерки» с участием России, окажутся на периферии.

В четверг, 26 мая, в японском городе Сима открывается ежегодный, 42-й по счету саммит лидеров стран G7. Третий раз подряд руководители крупнейших держав западного мира собираются без участия России. С началом украинского кризиса в марте 2014 года лидеры «семерки» приняли решение отменить встречу в Сочи и провести вместо нее саммит в Брюсселе без участия российского президента Владимира Путина.

Годом позже (теперь уже ушедший в отставку) премьер-министр Канады Стивен Харпер грозился противодействовать возвращению России в клуб промышленно развитых стран до тех пор, пока страну возглавляет Путин. Кремль парировал тем, что сам формат подобных встреч, по его мнению, теряет эффективность в сравнении с более широкими клубами: G20 или ШОС. К весне 2016 года ни для Запада, ни для Москвы вопрос о возвращении России и восстановлении формата G8 в актуальную повестку не входит.

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ БАЗИС

«Я уверен, что крупнейшей темой саммита станет вопрос, как страны G7 собираются отвечать на текущие вызовы в мировой экономике», — заявил накануне глава японского правительства Синдзо Абэ.

Свои ожидания от саммита премьер-министр Японии описал в собственной статье для издания The Wall Street Journal. Более половины статьи Абэ посвящено проблеме замедления мировой экономики и попыткам повернуть этот процесс вспять. По мнению политика, наибольший оптимизм в глобальном плане сейчас вселяет большой спрос на инфраструктуру в широком смысле слова: от портов до телекоммуникаций. Чтобы обратить этот вызов себе на пользу, мировым державам требуется повысить производительность труда, двигаясь к балансу спроса и предложения, — в этом, по мнению Абэ, и лежит залог экономического роста и процветания.

С тем, что ключевой темой предстоящего саммита станет глобальная экономика, согласен Ясуши Кудо, глава аналитического центра Genron NPO и колумнист Council on Foreign Relations. Япония, по словам эксперта, расширила «традиционный набор» экономической программы G7 в сторону, например, гендерного равенства и инвестиций в инфраструктуру. Для сравнения: в 2015 году экономическая повестка состояла из таких



Вопрос сотрудничества с Россией в рамках G7 возник после недавней встречи премьер-министра Японии Синдзо Абэ (на фото) с Владимиром Путиным в Сочи. Однако эксперты считают, что в нынешних обстоятельствах возвращение к формату G8 не нужно ни «семерке», ни России

вопросов, как стандарты производства товаров народного потребления и проблемы беднейших стран Африки.

Конкретным же предложением Токио станет увеличение государственных расходов для стимулирования экономического роста, о чем накануне заявил Абэ. Примером может стать проводимая в Японии политика количественного смягчения по выкупу государственных облигаций — «впрыскивание» денег в экономику является способом повысить деловую активность.

Украинский кризис и политика в отношении России на этот раз оказались на периферии саммита. Россия даже не присутствует в предварительной повестке мероприятия: лишь мельком организаторы упомянули украинский вопрос как одну из возможных тем для дискуссии

Как сообщает австралийское агентство ААР со ссылкой на японскую прессу, с предложениями Абэ согласен глава Еврокомиссии Жан-Клод Юнкер, против же выступает канцлер ФРГ Ангела Меркель. Ранее в феврале МВФ критиковал Германию за чрезмерно жесткую бюджетную дисциплину и отказ увеличивать инвестиции в инфраструктуру.

В ходе саммита Япония не будет принуждать другие страны последовать своему примеру, но станет скорее защищать собственную политику в текущих условиях, уверен завсектором экономики и политики Японии ИМЭМО РАН Виталий Швыдко.

Как заявил РБК эксперт, после трех лет оптимизма в отношении так называемой абэномики правительство осознало, что финансовых мер (девальвации валюты, выкупа облигаций) стало недостаточно, и власти направили потоки средств в экономику как инвестиции в инфраструктуру и прочие общественные работы. Это неизбежно приведет к увеличению бюджетного дефицита, и задачей Абэ станет защита своей стратегии на мировой арене, уверен Швыдко.

По последним прогнозам МВФ (на начало мая), Японии угрожает стагнация. ВВП страны в 2016 году вырастет всего лишь на 0,5%, а в 2017 году — упадет на 0,1%.

ПРОХЛАДНАЯ ТЕМА

Из политических тем важнейшей станет борьба с терроризмом: на фоне терактов в Париже и Брюсселе, взрывов самолетов. Участники саммита G7 планируют, по словам Абэ, составить план действий великих держав по борьбе с терроризмом и экстремизмом. Японский лидер обращает внимание на истоки терроризма — опять же, это недостаточное экономическое

и социальное развитие. Ясуши Кудо подчеркивает, что выполнение на практике контртеррористической программы G7 — вопрос пока открытый.

Украинский кризис и политика в отношении России на этот раз оказались на периферии саммита. В 2014 году Кремль удостоился резкого заявления из-за «продолжающегося нарушения территориальной целостности Украины», само обсуждение России оказалось в центре повестки саммита. В 2015 году российской тематике был отведен разговор за торжественным ужином в первый день работы саммита. Тогда же лидеры «семерки» обменялись мнениями по вопросу усиления санкций против Москвы.

На этот раз Россия даже не присутствует в предварительной повестке мероприятия: лишь мельком организаторы упомянули украинский вопрос как одну из возможных тем для дискуссии. На апрельской пресс-конференции в преддверии саммита главный секретарь японского кабинета Есихидэ Суга ушел от ответа на вопрос, будет ли обсуждаться на саммите нормализация российско-японских и российско-украинских отношений. «Говоря о том, какие темы будут обсуждаться на саммите, сейчас мы только координируем эти вопросы, с деталями определимся позднее», — заявил Суга. По данным источников Reuters в правительстве ФРГ, санкции против России будут присутствовать в разговоре лидеров G7, но никаких заявлений по этому поводу (в частности, в итоговом коммюнике) от участников саммита не ожидается.

Вопрос сотрудничества с Россией в рамках G7 или даже G8 вновь возник после официального визита премьер-министра Японии Синдзо Абэ в Сочи в начале мая. Еще в феврале японские СМИ утверждали, что Вашингтон настоятельно просил Абэ воздержаться от поездки до саммита «семерки», но японский премьер все же направился на встречу с Путиным. Лидеры обсудили не только двусторонние отношения, но и совместное решение вопросов региональной безопасности (в первую очередь проблему КНДР) и возможное участие Токио в проектах «Роснефти».

В то же время колумнист Forbes Джереми Макси все же уверен, что Япония, пользуясь правом хозяйки саммита, внесет в повестку два интересующих Токио вопроса: осуждение агрессивных действий КНР на спорных территориях в Восточно-Китайском и Южно-Китайском морях и возвращение к формату G8 с участием России. И если по первому вопросу Макси ожидает консенсуса, инициатива по возвращению России, по его словам, хода не получит.

В любом случае, отмечает Швыдко из ИМЭМО РАН, даже российская сторона не заинтересована в возвращении формата G8. «Токио хотело бы играть роль представителей российских интересов, но у самой Москвы потребностей в этом нет», — уверен эксперт. Камнем преткновения является международное осуждение российской политики в отношении Украины. Пока «семерка» не изменит свою позицию, Россия возвращаться в клуб не планирует, сказал РБК Швыдко. ▣

долги Почему российским евробондам предсказывают низкий спрос

Индекс неликвидности

ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА,
СИРАНУШ ШАРОЯН

Банк Barclays решил не включать российские евробонды в свои индексы облигаций. Это решение может быть вызвано тем, что расчеты по ним невозможны через Euroclear и Clearstream. Отсутствие бумаг в индексе негативно повлияет на их ликвидность.

ВОПРОС В КЛИРИНГЕ

Barclays не будет включать новые российские евробонды в свои индексы облигаций, сообщила Financial Times со ссылкой на заявление банка. Свое решение Barclays объяснил тем, что сомневается, насколько «приемлемы» эти облигации для инвестиций.

«По нашей информации, Barclays отказался включать новый выпуск в свой индекс из-за проблем с расчетами. Сейчас нет традиционного для этого рынка клиринга через Euroclear и Clearstream», — говорит главный исполнительный директор BCS Global Markets Роман Лохов. Размещение этих евробондов проходило через Национальный расчетный депозитарий (НРД), а не через Euroclear и Clearstream, указывает он. «Такой механизм расчетов применяется впервые, и Barclays, возможно, хочет посмотреть, как

такая система расчетов будет работать на практике», — добавляет он. Barclays не ответил на запрос РБК.

В апреле Reuters сообщал, что Euroclear и Clearstream отказались обслуживать новый выпуск российских евробондов из-за опасений нарушить предписания властей США и ЕС. «На Euroclear было оказано беспрецедентное давление», — заявил в среду, 25 мая, министр финансов Антон Силуанов (цитата по «Интерфаксу»), добавив, что Россия продолжает вести переговоры с клиринговыми системами о начале расчетов. Проблема в том, что инвесторы не смогут проводить расчеты через Euroclear и Clearstream, пока те не примут соответствующего решения, предупреждает Минфин в проспекте эмиссии.

Сейчас ни один из иностранных дилеров не котирует эту бумагу, говорит Лохов. Это существенно ограничит ликвидность вторичного рынка и спрос иностранных инвесторов, не участвовавших в первичном размещении. «Пока не появится возможность расчетов по бумагам в Euroclear и Clearstream, значительная часть иностранных инвесторов не сможет торговать ими», — говорит глава по управлению активами с фиксированной доходностью «ТКБ БНП Париба Инвестмент Партнерс» Игорь Козак.

Решение Barclays — это негативный фактор для российских

евробондов, указывает руководитель аналитического управления Sberbank CIB Александр Кудрин в своем обзоре.

Если бумаги нет в индексе, то на нее нет и спроса от этих инвесторов. Ликвидность выпуска будет низкой, если на бумагу не будет спроса на вторичном рынке. Появление евробондов в индексе, напротив, заставило бы фонды приобрести их, говорят инвесторы

ИНДЕКС РОЖДАЕТ СПРОС

Многие западные фонды используют стратегию пассивного управления портфелями, а это означает, что они делают вложения, ориентируясь на индекс: инвесторы покупают бумаги в соответствии с их долей в том или ином индексе. Если бумаги нет в индексе, то на нее нет и спроса от этих инвесторов, говорит Лохов. Ликвидность выпуска будет низкой, если на бумагу не будет спроса на вторичном рынке, полагает он. Появление евробондов в индексе, напротив, заставило бы фонды приобрести их, говорит руководитель отдела торговли долговыми инструментами «Атон» Константин Глазов.

Для суверенных евробондов самые важные индексы — JP Morgan Emerging Markets Bond Index, го-

ворит Глазов. JP Morgan рассматривает возможность включения новых евробондов в индексы, но пока решение не принято, ответи-

ла пресс-служба банка в ответ на официальный запрос РБК. «Индекс суверенных еврооблигаций Barclays EM Sovereign Index тоже популярен, его часто используют фонды, которые торгуются электронно. Например, UBS предлагает инвесторам электронно торгуемый фонд суверенных еврооблигаций UBS ETF EM sovereign», — рассказывает Глазов.

Эксперты, опрошенные РБК, полагают, что Barclays изменит свое решение, если российское правительство сможет договориться с европейскими клиринговыми системами о проведении расчетов. «Мы полагаем, что эта неопределенность исчезнет уже в ближайшие дни. Если все сложится удачно для Минфина, то его новые еврооблигации начнут обращаться в Euroclear и Clearstream», — пишет

Кудрин из Sberbank CIB в своем обзоре. В этом случае можно ожидать сокращения премии по новому выпуску относительно «старых» 60 б.п. до 5–15 б.п. «Более того, в этом случае можно ожидать, что Минфин в этом году сделает еще одно размещение еврооблигаций, чтобы использовать весь имеющийся лимит», — добавляет он.

Козак из «ТКБ БНП Париба Инвестмент Партнерс» тоже считает, что включение в индексы Barclays поможет заработать сегодняшним держателям на снижении доходности, которое может составить 5–70 б.п. «В случае успешного прохождения всех процедур, необходимых для начала обращения и возможности расчетов через Euroclear и Clearstream, выпуск может стать новым бенчмарком российского евробондового рынка», — добавляет Козак.

Если события будут развиваться в негативном ключе и бумаги будут обращаться только в НРД, то премия тоже сократится, но менее значительно (до 20–30 б.п.) и этот процесс займет чуть больше времени, считает Кудрин.

Во вторник, 24 мая, Минфин завершил размещение десятилетних еврооблигаций. Объем выпуска составил \$1,75 млрд при доходности 4,75%. По словам Силуанова, иностранные инвесторы купили евробонды на \$1,2 млрд, российские частные банки — на \$500 млн. ■

долги Кто покупал российские евробонды и почему им пришлось предложить премию

«Это были именно иностранцы»

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

Глава управления по работе на рынках долгового капитала «ВТБ Капитала» (организатор выпуска российских евробондов) Андрей Соловьев рассказал РБК, инвесторы из каких стран приобрели облигации

— Расскажите о географии инвесторов. Действительно ли евробонды Минфина покупали иностранцы или все же, как писали СМИ, это были российские деньги, заведенные через западные структуры?

— Это очень странные домыслы. Какие могут быть российские деньги в Великобритании? У нас традиционно состоятельные граждане держат средства в Швейцарии или офшорах. К сожалению, я не имею права раскрывать конкретных инвесторов, в том числе и из-за геополитических рисков, но уверяю, что это были именно иностранцы.

Могут сказать только, что больше всего бумаг приобрели инвесторы из Великобритании, которые купили более трети размещенных евробондов, затем по объему были инвесторы из континентальной Европы, Азии и США. Думаю, что

высокий спрос именно со стороны британцев объясняется значительным количеством американских офшоров, которые присутствуют на их рынке и проводят сделки через Великобританию. Возможно, они так подстраховались, используя свои британские офисы. — Были ли среди покупателей крупные западные банки и суверенные фонды?

— В основном среди покупателей были портфельные управляющие, хедж-фонды, частные банки и даже была большая заявка от азиатского пенсионного фонда. Квазигосударственных структур среди покупателей мы не видели.

«Еще никогда размещение не проходило в такой политизированной атмосфере»

— Как вы прокомментируете то, что иностранные клиринговые системы, Clearstream и Euroclear, не высказали своего отношения к размещению? Говорят, что многие инвесторы ожидали их заявления, и, когда этого не случилось, им потребовалось дополнительное время, чтобы согласовать участие в

размещении со своими подразделениями по рискам. Действительно ли из-за этого размещение затянулось еще на день?

— Все это так. Конечно, мы ждали решения Clearstream и Euroclear и давали им на это дополнительный день. Но этого не произошло, хотя задолго до размещения мы обсуждали этот вопрос. Но они так и не сказали ни да, ни нет. Больше времени мы им дать не могли, потому что сделка была в формате T+3 и нам нужно было закрыть все расчеты в пятницу, чтобы не переносить транзакцию на выходные. Заявления не было, и западным инвесторам пришлось самим разбираться

в том, каким образом они могут купить евробонды России.

— Как вы оцениваете премию по евробондам, которую получили инвесторы? Размещение прошло по ставке доходности 4,75% годовых, тогда как аналогичные бумаги торговались с доходностью 3,9–4% годовых. Не слишком ли это щедрый подарок?

— Мы проводили размещение в условиях геополитической нестабильности, поэтому инвесторы хотели премию за риски. Также нужно учитывать, что за последние несколько месяцев доходность российских еврооблигаций снижалась, сейчас они торгуются на уровне 2013 года. И, конечно, инвесторы понимали, что бонды торгуются на исторически низких уровнях, и говорили, что Россия слишком дорогая. Чтобы привлечь их к новому выпуску, потребовалось дать им хорошую премию.

Конечно, сыграло свою роль и то, что размещение проходило через Национальный расчетный депозитарий (НРД). Это более сложная схема для инвесторов, но зато она позволила снизить риски, что фискальные и платежные агенты, функции которых выполняют американские банки, попробуют как-то затормозить расчеты и осложнить процесс продажи евробондов. Еще никогда размещение не проходило в такой политизированной атмосфере.

— Вы считаете, что у Минфина еще будет возможность разместить в этом году оставшиеся \$1,25 млрд?

— Думаю, что еще будет окно на рынке, когда ситуация будет более благоприятной для размещения. Мы рассчитываем, что это позволит разместить оставшиеся бумаги по более низкой ставке, как это, например, происходило в 2015 году с инфляционными ОФЗ. Минфин последовательно снижал доходность по новым выпускам, что позволило им в итоге снизить ставку фондирования.

Именно поэтому Минфин не разместил сейчас все \$3 млрд, хотя спрос позволял это сделать.

— Прокомментируйте заявление группы Barclays, что новые евробонды России не будут включены в расчетные индексы облигаций. Как это скажется на ликвидности этих бумаг?

— Конечно, это сократит круг потенциальных покупателей, потому что многие фонды и инвесторы используют индексные стратегии для инвестиций. Но, безусловно, вопрос в том, было ли решение Barclays политическим или была какая-то экономическая мотивация. В любом случае спрос на бумагу большой, а кроме того, есть и другие индексы облигаций. Подождем их решений. ■

Кому достанется крупнейший в России производитель спецсталей

Борьба за «Красный Октябрь»

СЕРГЕЙ ТИТОВ

Имущество завода «Красный Октябрь» арестовано, его владелец стал обвиняемым в уголовном деле и уверяет, что стал жертвой рейдерской атаки. РБК разобрался в скандале вокруг крупнейшего в России производителя спецсталей.

Рано утром 5 апреля автобусы ОМОНа въехали на территорию волгоградского комбината «Красный Октябрь». Следственная группа провела задержания и выемки документов. Всего в тот день в Волгограде и Москве были задержаны более десяти сотрудников «Красного Октября», сообщил источник РБК в правоохранительных органах. По его словам, почти все были отпущены через 48 часов. Исключением стал заместитель гендиректора торгового дома Сергей Зацепин, который был арестован на два месяца, общал ТАСС.

Через два дня, 7 апреля, обвиняемым по уголовному делу о растрате кредита ВТБ на €65,5 млн, заведенному ГУ МВД по Москве по жалобе банка ВТБ, стал владелец завода Дмитрий Герасименко. Данные о предъявлении ему обвинения есть в материалах Дорогомиловского суда Москвы, рассматривавшего ходатайства следствия. Сам Герасименко с конца 2015 года находится в Швейцарии.

5 мая Дорогомиловский суд постановил арестовать на два месяца 100% акций ОАО «Волгоградский металлургический комбинат «Красный Октябрь» (копия постановления есть у РБК). Еще до этого, 19 апреля, было арестовано все недвижимое имущество комбината, следует из копии постановления Тверского суда Москвы (также есть у РБК).

Формально «Красный Октябрь» принадлежит швейцарской Red October International. Согласно швейцарскому реестру, Герасименко является президентом швейцарской компании, но следствие считает его владельцем «Красного Октября». Это подтверждают и сам Герасименко, и представитель комбината.

Предприниматель отвергает обвинения и утверждает, что уголовное дело сфабриковано, а обыски совпали с «настойчивыми предложениями переписать бизнес».

ПРОЕКТ «РОСТЕХА»

Дмитрий Герасименко попал в Волгоград осенью 2011 года. Некогда крупнейший в стране производитель спецсталей произвел на Герасименко удручающее впечатление. Работники «жгли огонь в бочках, чтобы согреться в цехах», а производство на комбинате, на котором еще недавно работали 8350 человек, было фактически остановлено, вспоминает он.



«Красный Октябрь» остается убыточным: виноваты двукратное падение цены на металл и валютная переоценка долгов

Всего несколько лет назад будущее завода казалось радужным. В середине 2000-х гендиректор набравшей силу госкорпорации «Ростехнологии» Сергей Чемезов решил сделать «Красный Октябрь» основным активом задуманного им холдинга по производству спецсталей, использующихся в оборонной промышленности. В 2007 году 100% акций завода приобрело у украинского предпринимателя Эдуарда Шифрина специально созданное для этого ЗАО «Русспецсталь». Чемезов и его первый зам Алексей Алешин вошли в совет директоров «Русспецстали», а возглавил его зампред правления ВТБ Игорь Завьялов, вскоре также ставший замом Чемезова.

Формально в «Русспецстали» у «Ростеха» было 25,1% акций. Еще

24,9% получил Эдуард Шифрин, а оставшиеся 50% поделили кипрские Lacoveta Management и Briefway Trading. Из материалов Высокого суда Лондона следует, что офшоры контролировала ИК «Тройка Диалог», помогавшая тогда «Ростеху» скупать акции российских предприятий (в том числе, например, КамАЗа и АвтоВАЗа). Управляющий директор «Тройки» Сергей Скворцов (сейчас работает замгендиректора «Ростеха») рассказывал «Ведомостям», что инвесткомпания владела акциями «Русспецстали» в интересах «Ростеха».

100% «Красного Октября» обошлось «Русспецстали» в \$65,5 млн, писали «Ведомости». Столько же в марте 2007 года «Русспецстали» выделил VTB Euro PLC (сейчас

VTB Capital Plc, «дочка» ВТБ), следует из данных картотеки судебных дел. Растрата кредита ВТБ на эту же сумму стала поводом для возбуждения уголовного дела, по которому проходят Герасименко и Зацепин.

После приобретения «Красного Октября» «Русспецсталь» продолжила скупать металлургические заводы. Главным источником инвестиций были кредиты, под которые закладывалось имущество «Красного Октября». Но планы сорвал кризис. В начале 2009 года объемы производства «Красного Октября» упали в четыре раза, говорил экс-гендиректор завода Андрей Глухов, а просроченная кредиторская задолженность составила 7,83 млрд руб. В апреле 2009 года один из поставщиков подал к заводу иск о банкротстве, а через полгода Вол-

гоградский областной арбитраж ввел на предприятии процедуру наблюдения.

ОЗДОРОВИТЕЛИ

Идея создания металлургического холдинга провалилась, но уступить свои активы кредиторам структуры «Ростеха» не захотели. В 2010 году «дочка» «Ростеха» «РТ-Капитал» с дисконтом выкупила у Газпромбанка и Сбербанка долги «Красного Октября» на 4,6 млрд руб. «Этого было достаточно, чтобы [структура «Ростеха»] получила большинство в совете кредиторов «Красного Октября» и могла влиять на принятие решений», — говорит Герасименко, ставший исполнительным директором завода-банкрота в октябре 2011 года.

Герасименко утверждает, что попал на «Красный Октябрь» по приглашению гендиректора Уралвагонзавода Олега Сиенко, на которого вышел «через посредника» и за месяц до назначения встретился в московском офисе Уралвагонзавода. До «Красного Октября» у Герасименко был бизнес по импорту украинского металлопроката, клиентами которого, по его словам, были предприятия Объединенной двигателестроительной корпорации (входит в «Ростех») и Объединенной авиастроительной корпорации (один из основных контрагентов «Ростеха»).

Крупнейший в России производитель танков Уралвагонзавод был одним из потребителей «Красного Октября»: спецстали используются для производства танковой брони. 4 октября 2011 года «Ростех» выпустил пресс-релиз о том, что займется финансовым оздоровлением завода совместно с Уралвагонзаводом. В тот же день временный управляющий завода Виктор Акимов назначил Дмитрия Герасименко исполнительным директором «Красного Октября».

Сам Сиенко отрицает, что пригласил Герасименко на завод: в разговоре с корреспондентом РБК он назвал слова Герасименко «фантазиями», а представитель Уралвагонзавода заявила, что ни сам Уралвагонзавод, ни его руководство не имели отношения к назначению Герасименко.

9 ноября 2011 года «РТ-Капитал» доверил Уралвагонзаводу в лице Сиенко представлять свои интересы в разбирательствах, касающихся «Красного Октября» и «Русспецстали», а также голосовать на собраниях кредиторов (копия документа есть у РБК).

КОМБИНАТ ВМЕСТО ЗАВОДА

Большинство голосов в комитете кредиторов «Красного Октября» (около 60%) было за «Ростехом», но, по словам Герасименко, госкорпорация тяготилась проблемным активом и хотела передать

управление менеджменту Уралвагонзавода.

Чтобы контроль над комитетом кредиторов перешел новым управленцам, было создано ЗАО «Торговый дом ВМЗ «Красный Октябрь» (ТД ВМЗ). В 2012 году «РТ-Капитал» по договору цессии переуступил торговому дому права требования на долг завода, а в обмен получил векселя Банка Москвы на 2,35 млрд руб., следует из копии решения «Ростеха» об одобрении сделки (есть у РБК). Представитель «Ростеха» подтвердила факт переуступки долгов «Красного Октября» ТД ВМЗ. Герасименко говорит, что под сделку ТД ВМЗ привлек кредит Банка Москвы. То, что Банк Москвы установил на ТД ВМЗ кредитный лимит в 2,35 млрд руб., следует из копии их кредитного соглашения от 28 июня 2012 года (есть у РБК). Кроме того, в документе говорится, что поручителем по кредиту выступила «дочка» Уралвагонзавода — ЗАО «УБТ-УВЗ».

Одновременно было создано еще одно юрлицо — ЗАО «Волгоградский металлургический комбинат «Красный Октябрь» (ВМК). Новая «чистая» компания без долгов взяла в аренду оборудование завода, перезаключила на себя контракты с контрагентами (счета остальных компаний были арестованы по делу о банкротстве) и преоформила в свой штат работников комбината. Владельцами ВМК и ТД ВМЗ, по словам Герасименко, были структуры, близкие к Уралвагонзаводу (см. справку). По словам Герасименко, Сиенко заверил его, что владение через кипрские структуры — «временное явление», и вскоре госкомпания или ее руководство проявятся в капитале комбината напрямую.

Представитель Уралвагонзавода сказала РБК, что компания в 2011–2012 годах изучала «возможность приобретения сталелитейного актива» и подтвердила наличие у Сиенко доверенности от «Ростеха». При этом она отметила, что Сиенко не получал от «Ростеха» полномочий на управление «Красным Октябрем», а только представлял интересы госкорпорации в процедуре банкротства. Никакого отношения к офшорам, о которых говорит Герасименко, ни Уралвагонзавод, ни его руководство не имеют, сообщила РБК представитель госкомпании и подтвердил сам Сиенко.

ПРОБЛЕМНЫЕ ДОЛГИ

Схема с ТД ВМЗ в качестве держателя долгов просуществовала еще год, рассказывает Герасименко. Взаимоотношения с Банком Москвы закончились еще быстрее: в 2012 году после аудита, проведенного ВТБ (он

в 2011 году приступил к санации Банка Москвы), Банк Москвы «из-за сомнительных собственников ТД ВМЗ» потребовал погасить кредит. Пресс-служба ВТБ комментировать это отказалась.

С погашением кредита помог Олег Сиенко, объясняет Герасименко. По его словам, тот договорился о рефинансировании кредита Банка Москвы в Альфа-банке. 29 ноября 2012 года Альфа-банк открыл ТД ВМЗ на год кредитный лимит на 2,3 млрд руб., следует из копии соглашения между банком и торговым домом (есть у РБК). Деньги выдавались на рефинансирование кредитов Банка Москвы, а поручителем снова выступила «дочка» Уралвагонзавода — ЗАО «УБТ-УВЗ».

Поручительство УБТ-УВЗ, «скорее всего, было [нужно] для обеспечения поставок броневой стали», предположила представитель Уралвагонзавода. По ее словам, руководство УБТ-УВЗ может самостоятельно принимать решения о предоставлении поручительства.

Герасименко отвергает обвинения и утверждает, что уголовное дело сфабриковано, а обыски совпали с «настойчивыми предложениями переписать бизнес»

Летом 2013 года речь зашла о дальнейшей пролонгации кредита, рассказывает Герасименко. Но условия банка не удовлетворили руководство Уралвагонзавода, утверждает он. Ситуация была критической, вспоминает Герасименко: «Все операционные компании завода — банкроты, у всех аресты на счетах. Работает один торговый дом. И банк [в случае непогашения кредита. — РБК] единственный расчетный счет переключает. Завод бы остановился».

Представитель Уралвагонзавода сообщил РБК, что к ЗАО «ТД ВМЗ» компания «не имела никакого отношения».

НОВЫЙ ВЛАДЕЛЕЦ

Герасименко решил действовать самостоятельно: по его словам, он предложил Сиенко выкупить «ВМК «Красный Октябрь». Дефолт ТД ВМЗ грозил взысканием долга с поручителя, ЗАО «УБТ-УВЗ», и Сиенко согласился, утверждает Герасименко. Представитель Уралвагонзавода отрицает, что менеджмент госкомпании согласовывал покупку «Красного Октября».

Как утверждает Герасименко, в рамках сделки «ВМК «Красный Октябрь» был оценен в 221 млн руб. (копия отчета оценщика от 17 июня 2013 года есть у РБК). За эту сумму

20 июня 2013 года швейцарская компания Герасименко Red October International купила 100% акций комбината у ЗАО «ОРТ» (копия договора купли-продажи есть у РБК).

Герасименко также предоставил РБК копии платежных документов от 26 сентября 2013 года с данными о переводе в пользу ЗАО «ОРТ» 220 млн руб. от Red October International. В назначении платежа указана оплата в счет «договора о покупке акций».

Одновременно с покупкой комбината Герасименко договорился о кредите с волгоградским филиалом Альфа-банка, рассказывает он. Банк согласился выделить ВМК €56 млн на погашение кредита ТД ВМЗ, следует из копии кредитного соглашения от 9 декабря 2013 года. Представитель Альфа-банка подтвердил РБК выдачу кредита. В течение следующих двух лет структуры Герасименко выкупили большую часть имущества «Красного Октября» на торгах.

ОФИС В ШВЕЙЦАРИИ

С корреспондентом РБК Герасименко разговаривает по Skype из своего швейцарского офиса. Покинуть Россию предприниматель решил еще осенью 2015 года, после того как был задержан в Челябинске и обвинен в мошенничестве в особо крупном размере (ч.4 ст.159 УК РФ) по делу другого принадлежащего ему предприятия — Златоустовского электрометаллургического завода (ЗЭМЗ). По словам Герасименко, ЗЭМЗ задолжал НОВАТЭКу 145 млн руб. за газ. Уголовное дело, как сообщал «Коммерсантъ», было закрыто за примирением сторон, после того как Герасименко переписал долг ЗЭМЗ на «Красный Октябрь».

Через два дня после апрельских обысков на «Красном Октябре» Герасименко было предъявлено обвинение в растрате кредита ВТБ, следует из постановления Дорогомиловского районного суда. Уголовное дело было открыто в феврале 2016 года по заявлению ВТБ.

Следствие установило, что в марте 2007 года банк выделил ЗАО «Русспецсталь» €65,5 млн, которые «неустановленные лица, в том числе из работников ЗАО «Русспецсталь», растратили «не позднее 25 мая 2009 года». В 2009 году, по версии следствия, те же лица также вывели имущество «Красного Октября» на 2 млрд руб. на ООО «Русспецмаш». Часть этого имущества затем досталась ЗАО «ОРТ», которое внесло его в уставный капитал ВМК. Так акции завода (они были в залоге у ВТБ) были обесценены, а имущество — сделано недоступным для кредиторов, заключают следователи.

Герасименко утверждает, что ни он, ни арестованный Сергей Зацепин не имеют отношения к растрате. По его версии, в 2007 году кредит ВТБ брала «Русспецсталь», двумя годами позже она же перевела иму-

Торговый дом, комбинат и офшоры	
По данным ЕГРЮЛ, учредителем ВМК в 2012 году выступило ЗАО «ОРТ», «прописанное» по одному адресу с еще 1295 фирмами и принадлежащее ЗАО «ФОРБ», предоставляющему услуги по регистрации фирм. ТД ВМЗ в 2011 году учредили два физических лица. Герасименко утверждает, что ТД ВМЗ и ВМК принадлежали двум кипрским компаниям — Briesten Holdings Limited и Loseth Holdings Limited. Офшоры стали	владельцами ЗАО «ОРТ» (учредитель ВМК) на паритетных началах в июне 2012 года, следует из копий их договоров купли-продажи с ЗАО «ФОРБ» (есть у РБК). Согласно выписке из кипрского реестра и данным ЦБ, оба офшора принадлежат гражданам Кипра. По крайней мере один из них — Loseth — через принадлежавшее ему ООО «Альцина» выступал партнером Уралвагонзавода и «Ростеха» в нескольких компаниях.

щество завода на дочернюю компанию ЗАО «ВМЗ «Красный Октябрь», ООО «Русспецмаш». Большую часть переведенного на «Русспецмаш» имущества суд еще в 2010 году обязал вернуть обратно «Красному Октябрю» по иску одного из кредиторов, Газпромбанка, следует из материалов дела. Оставшееся имущество на 96 млн руб. «Русспецмаш» успело продать ООО «Инновации возрождение, развитие» (ИВР), которое затем было признано судом добросовестным покупателем. В апреле 2012 года, вслед за сменой менеджмента «Красного Октября», гендиректором ИВР стал Зацепин. Уже при нем компания передала имущество ЗАО «ОРТ», а оно в 2013 году внесло его в уставный капитал ВМК (об этом говорится в материалах суда).

Герасименко называет дело сфабрикованным, а мишенью называет «Красный Октябрь». По словам предпринимателя, незадолго до начала уголовных дел Олег Сиенко настаивал на том, что Герасименко должен «переписать 75% акций «Красного Октября» на офшорные компании», чтобы получить «защиту от возможного уголовного преследования». В январе 2016 года, как утверждает Герасименко, Сиенко якобы встретился с ним в швейцарском Санкт-Морице и «потребовал незамедлительно переписать акции «Красного Октября». Герасименко в ответ попросил компенсировать инвестиции «в размере €120 млн», но ответа не получил. 5 февраля по жалобе ВТБ было заведено уголовное дело.

Сиенко в разговоре с корреспондентом РБК назвал и этот рассказ Герасименко «фантазией». При этом он отметил, что «хотел бы, чтобы предприятие оказалось в российской юрисдикции»: предприятие, которое «завязано на оборонку», должно находиться в России, сказал РБК Сиенко. Свое личное участие в бизнесе «Красного Октября» Сиенко категорически опровергает.

«В данный момент вопрос о приобретении «Красного Октября» не рассматривается», — сообщила РБК представитель Уралвагонзавода. По ее словам, сейчас госкомпанию, которую она называет «стратегическим заказчиком комбината», связывают с «Красным Октябрем» только закупки продукции.

ЧТО ДАЛЬШЕ

По словам Герасименко, для защиты от возможных атак Red October International в этом году

подал несколько исков к «Красному Октябрю». В них материнская компания требует взыскать с комбината в общей сложности более 5 млрд руб., следует из материалов картотеки судебных дел. Требования к комбинату еще на 3 млрд руб. в феврале предъявил кипрский офшор Boonvision Ltd, который Герасименко называет «своим партнером».

Предправления Ассоциации металлоперерабатывающих предприятий Волгоградской области (среди них есть кредиторы «Красного Октября») Юрий Карякин говорит, что кредиторы расценили эти действия как попытку преднамеренного банкротства и вывода средств. В апреле Альфа-банк потребовал от «Красного Октября» досрочно расторгнуть кредитный договор и погасить оставшиеся €18,3 млн. Причин для этого несколько, сообщил представитель банка: ухудшение финансового положения, судебные иски в отношении комбината, а также невыполнение обязательств по оформлению поручительств компаний группы.

Герасименко говорит, что банкротить «Красный Октябрь» не собирается. В ближайшее время с Red October и Boonvision будут заключены мировые соглашения, утверждает он. С Альфа-банком Герасименко пытается договориться при посредничестве Минпромторга. 18 мая в ведомстве прошло совещание, на котором представители «Красного Октября» предложили Альфа-банку рефинансировать остаток кредита. Поскольку имущество комбината арестовано и сам он не может сейчас получить кредит на выгодных условиях, представители Герасименко предложили банку подписать договор цессии с ЗЭМЗ, который рефинансирует кредит Альфа-банка под залог 100% своих акций, которые Герасименко оценивает в \$50 млн.

Аналитик KPMG Дмитрий Смолин называет возможным переход под контроль госкомпаниями — потребителя спецсталей (будь то одна из структур «Ростеха» или Уралвагонзавод) логичным: единственная возможность выжить для завода, испытывающего проблемы уже семь лет, — гарантированный заказ на высококоротельные спецстали, который могут обеспечить только госструктуры. ■

При участии Ильи Рождественского, Петра Мироненко

За что бьются

«Красный Октябрь» — один из крупнейших в России заводов по выпуску спецсталей. Основан в 1897 году. Выпускает более 670 марок стали, на сайте предприятия утверждается, что его доля на рынке нержавеющей сталей составляет более 50%. Выручка ЗАО «ВМЗ «Красный Октябрь» в 2012 году (после это-

го имущество завода было передано в аренду другим юридическим лицам) составила 11,2 млрд руб., чистый убыток — 797 млн руб. Выручка АО «ВМК «Красный Октябрь» (ему была передана в аренду основная часть имущества завода) в 2014 году составила 15,3 млрд руб., чистый убыток — 920 млн руб.

АСВ и страховое возмещение



Источник: АСВ, Банк России

БАНКИ Редкий случай: лишившийся лицензии банк вернул 1,3 млрд руб. всем кредиторам

Денег хватило на всех

ЮЛИЯ ТИТОВА

Банк расчетов и сбережений полностью рассчитался с клиентами. Это редкий для российской банковской системы случай: обычно банк заканчивает жизнь с дырой в капитале, а его кредиторы получают лишь часть своих средств.

ОСТАЛИСЬ ДВЕ ЗАЯВКИ

Банк расчетов и сбережений (БРИС, 322-е место по активам) лишился лицензии 3 августа 2015 года, а к 20 мая 2016 года рассчитался практически со всеми кредиторами. На

На рассмотрении у Агентства по страхованию вкладов остались лишь две заявки на сумму 51 тыс. руб., которые поступили в последние дни, и по ним также будет произведен расчет в ближайшие дни

рассмотрении у Агентства по страхованию вкладов остались лишь две заявки на сумму 51 тыс. руб., которые поступили в последние дни, и по ним также будет произведен расчет в ближайшие дни, сказала РБК пресс-служба АСВ.

Общий объем выплат кредиторам составил 1,3 млрд руб., уточнила пресс-служба агентства. По балансу активы банка без учета резервов составляли 3,6 млрд руб.,

после проведения инвентаризации они снизились на 1,3 млрд руб. Таким образом, реальных активов в банке оказалось на 2,3 млрд руб. Изначально обязательства банка составляли 2,45 млрд руб., но их объем снизился после взаимозачета требований кредиторов, которые брали в этом же банке займы.

Средства для расплаты с кредиторами поступили от перечисления обязательных резервов, возврата денежных средств со счетов в банках-корреспондентах, а также погашения кредитов, говорится в ответе АСВ. По состоянию на 1 мая общий объем средств в конкурсной массе составлял уже 1,2 млрд руб.

АСВ выплатило кредиторам первой очереди (АСВ, ЦБ и застрахованные вклады граждан и индивидуальных предпринимателей) 224 млн руб. Кредиторов второй очереди в банке не было. А кредиторы третьей очереди — компании и держатели ценных бумаг банка — получили 1,1 млрд руб., следует из ответа АСВ.

Оставшиеся средства будут переданы акционерам БРИС. По

данным на июнь 2015 года, основными бенефициарами банка были Кирилл Юровский и Александр Островский — у каждого было по 50% акций банка.

НЕТИПИЧНЫЙ СЛУЧАЙ

Банк расплатился со всеми кредиторами, это редкий случай для банковской системы, говорит руководитель банковских рейтингов агентства АКРА Кирилл Лукашук. «Среди таких банков самые яркие примеры — это Мой Банк, Банк24.ру и «Связной», который вплоть до отзыва лицензии снижал объем обязательств перед незастрахованными кредиторами», — говорит Лукашук. По его словам, решение со всеми расплатиться могло быть связано со стремлением избежать повышенных репутационных рисков и неформальными личными обязательствами перед отдельными кредиторами. Аналитик Национального рейтингового агентства (ранее рейтинговало банк) Карина Артемьева говорит, что, возможно, на такое решение повлияли и юридические риски, которые могут последовать после отзыва лицензии банка.

В качестве причины отзыва лицензии у БРИС ЦБ называл вовлеченность банка в проведение сомнительных операций по выводу средств за рубеж в крупных объемах.

В конце 2014 года акционер лишившегося лицензии Моего Бан-

ка Глеб Фетисов перевел 14,2 млрд руб. для погашения обязательств перед кредиторами. Также со своими клиентами расплатился Банк24.ру, у которого ЦБ отозвал лицензию за проведение сомнительных операций. После отзыва лицензии

у банка его конкурсная масса была наполнена за счет возвращения межбанковских кредитов контрагентов — банков группы «Лайф».

В 2015 году кредиторы банков в среднем получили 46,4% от своих требований. ■

77 банков в зоне риска

Под наблюдением
Риски для системы страхования вкладов в настоящее время представляют 77 российских банков. Об этом заявил 25 мая зампред Центробанка Михаил Сухов в эфире телеканала «Россия 24». «Ограничения ЦБ РФ — это состояние банка, в течение которого регулятор пытается использовать все возможности с нынешними владельцами и менеджерами банка. Одновременно мы пытаемся снять риски с системы страхования вкладов. Сейчас в таком состоянии находятся 77 банков, 72 из них мы ограничили объем привлечения средств населения, пяти — уровень процентной ставки», — сообщил он. Зампред регулятора при этом отметил, что восьми банкам запрещено привлекать вклады населения, подчеркнув, что

в этом случае «ситуации более сложная».

Деньги есть
Также Сухов сообщил, что ЦБ в случае необходимости предоставит АСВ дополнительные средства для выплат вкладчикам лишенных лицензий банков. «У нас нет каких-либо ограничений в кредитовании агентства по страхованию вкладов для осуществления выплат вкладчикам. Сейчас агентство нам должно 358 млрд руб., получит столько, сколько нужно», — подчеркнул он. Ранее в мае Сухов заявлял, что за три года ЦБ отозвал лицензию у 250 банков, из них у 39 — в этом году. По словам зампреда регулятора, недостаток активов над обязательствами во всех банках «превысил триллион рублей», а у тех, у кого отозвана лицензия в 2016 году, — 360 млрд руб.

БИРЖА «Квадра» Михаила Прохорова предложит миноритариям выкупить их акции

Ценник для несогласных

НАТАЛЬЯ ДЕРБЫШЕВА

Акции «Квадры» подорожали на 15,4% после сообщения компании о том, что она договорилась о кредите на 7,5 млрд руб. и готова выкупить собственные акции у миноритариев, не согласных со сделкой. Деньги нужны «Квадре», чтобы достроить три ТЭЦ.

Обыкновенные акции «Квадры» на Московской бирже в среду днем подорожали на 15,4%, до 0,00285 руб. за акцию, свидетельствуют данные торгов. К закрытию торгов рост составлял 0,2%, бумаги торговались по 0,00247 руб.

Акции взлетели после того, как «Квадра» сообщила о готовности выкупить акции у миноритариев, которые на собрании акционеров 28 июня проголосуют против привлечения синдицированного кредита у Сбербанка и Газпромбанка на 7,5 млрд руб. Компания готова купить обыкновенные акции по цене 0,0029 руб. за штуку, а привилегированные — по 0,027 руб. за штуку.

Группе ОНЭКСИМ Михаила Прохорова и двум аффилированным с ней компаниям — «Джоуль Энерджи Лимитед» и «Рагатто Холдингс Лимитед» — принадлежит 74,74% акций «Квадры», остальные 25,26% — миноритариям.

Для получения кредита у Сбербанка и Газпромбанка «Квадра» привлечет финансирование

у ОНЭКСИМа. Основной акционер предоставит «Квадре» кредит в размере 3 млрд руб. (с учетом ранее выданных 750 млн руб.) до 2026 года по ставке не более 8,25% годовых.

После получения 7,5 млрд руб. общий долг «Квадры» перед Сбербанком и Газпромбанком вырастет до 41 млрд руб. Залогом по кредиту впервые станут акции компании, однако «Квадра» не уточняет, о каком пакете идет речь.

Представитель «Квадры» сказала РБК в среду, что компания должна потребителям 3,6 млрд руб. По ее словам, одним из условий получения кредита является решение правительства о переносе срока ввода ТЭЦ, которые компания сейчас строит. Когда решение может быть принято, она сказать затруднилась, но уточнила, что этот вопрос обсуждается в Минэнерго.

Акции взлетели после того, как «Квадра» сообщила о готовности выкупить акции у миноритариев

Гендиректор «Квадры» Юрий Пименов 18 мая говорил, что привлеченные деньги будут потрачены на строительство Дягилевской ТЭЦ в Рязани, Алексинской ТЭЦ в Тульской области и Воронежской ТЭЦ-1 в Воронеже. Их компания строит по договорам о поставках мощности (ДПМ). Они предусматривают возврат инвестиций за

счет продажи энергии по более высокому тарифу, чем у станций, которые строились не по ДПМ.

По словам Пименова, Дягилевская ТЭЦ на 80% готова, компания сможет достроить ее в декабре 2016 года. Алексинскую ТЭЦ планируется ввести в эксплуатацию в июне 2017 года, ее готовность — 50%. Сроки строительства ТЭЦ в Воронеже не назывались, но она готова на 30%.

Эти станции компания должна была ввести в эксплуатацию в 2015 году и из-за срыва должна платить большие штрафы потребителям. В декабре агентство Reuters сообщало, что к концу 2015 года компания задолжала по штрафам около 3 млрд руб., обещает отсрочку выплат до момента запуска блоков и добивается от правительства решения о переносе сроков строительства.

Представитель вице-премьера Аркадия Дворковича, курирующего ТЭК, сказала РБК в среду, что для сокращения штрафов необходимо выполнение ряда условий компанией (деталей она не уточнила). По ее словам, уже дано поручение на подготовку проекта соответствующего распоряжения правительства. ▣

АГРОБИЗНЕС Компания дочери Игоря Сечина заинтересовалась производством индейки
Птица завтрашнего дня

→ Окончание. Начало на с. 1

«Сейчас строить поздно, даже год назад было поздно. Построить могут все, вопрос в другом — куда будут продавать?» — комментирует он. Рынком сбыта для продукции, производимой в Новгородской области, может стать Северо-Западный федеральный округ — Санкт-Петербург и Ленинградская область, местные производители выпускают там не более 5–6 тыс. т в год, а емкость рынка больше примерно в десять раз, не согласен Давлеев. Аналитик БКС Марат Ибрагимов отмечает, что производство индейки — единственный сегмент мясного рынка, который растет, поэтому инвестировать в него по-прежнему выгодно.

Объем производства индейки в 2015 году в России составил 149,5 тыс. т в убойном весе. В 2015 году, по данным Минсельхоза, самый большой прирост производства из всех видов мяса показала индейка: производство в 2015 году, по данным Минсельхоза, увеличилось на 34,9%. В 2016 году объем вырастет до 170–180 тыс. т, прогнозирует Давлеев.

Как новая компания собирается финансировать проект в Новгородской области, Каримов не говорит. Связаться с его супругой РБК не удалось. Ранее об инвестициях Инги и Тимербулата Каримовых в агробизнес не сообщалось. До сентября 2015 года, по данным СПАРК, за Ингой Каримовой не значились доли ни в каких компаниях. В феврале 2014 года, когда Каримов уволился из ВТБ, «Коммерсантъ» со ссылкой на собственный источник сообщал, что теперь быв-

Акционеры «Новгородского агропарка»

40% «Новгородского агропарка» принадлежит зарегистрированному в Уфе ООО «Инвестиционная компания» (сфера деятельности — финансовое посредничество, единственный владелец — Ильдус Фахретдинов), 20% — московскому ООО «Негоциант ТК» (сфера деятельности — разведение сельскохозяйственной птицы, единственный владелец — Олег Чернявский). Контакт «Негоциант ТК» в базе СПАРК не указано, по телефону Инвестиционной компании никто не отвечал.

ший банкир собирается сосредоточиться на собственных проектах и управлении семейными активами.

Сейчас Тимербулат Каримов входит в совет директоров Русской медной компании — третьего по величине производителя меди в России (основной владелец компании — миллиардер Игорь Алтушкин). Каримов также является председателем Плесского городского поселения и учредителем фонда имени Мустая Карима (занимается издательской деятельностью). 11 и 13 мая 2016 года Инга и Тимербулат зарегистрировали два фонда — «Традиции и культура» и музыкальный «Дачный фестиваль». ▣

Новые имена для вашего бизнеса

www.ваше_имя

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow
metropolis.moscow

nlo.marketing
taxovichkoff.taxi



- club
- center
- online
- moscow
- МОСКВА

и еще более 300 доменов
на nic.ru/new

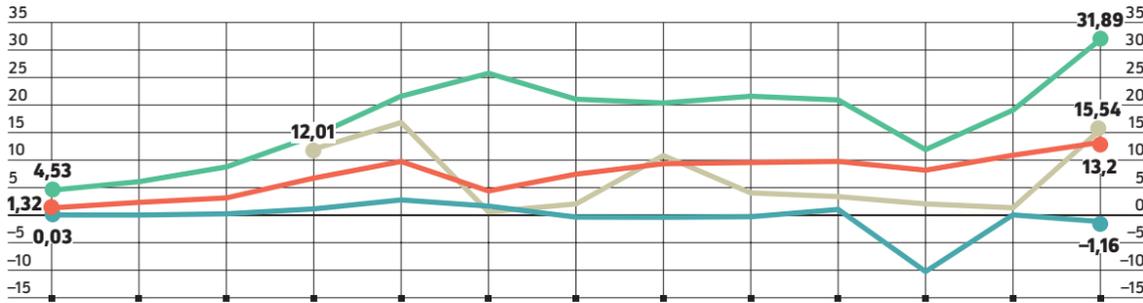
Реклама 18+

ФАРМРЫНОК «36,6» попросила у дистрибьюторов дисконтировать задолженность на 30–50%

Долги со скидкой

Финансовые показатели аптечной сети «36,6», млрд руб.

До 2008 года (включительно) компания отчитывалась в валюте. Пересчет в рубли сделан по среднегодовому курсу ЦБ



* С 2013 года выручка считается без учета «Верофарма»

Источник: Bloomberg, данные компании

Количество аптек «36,6»



* С учетом сети А.В.Е.

** Аптечная сеть «36,6» включает в себя бренды «Горздрав», AVE-Luxury, «36,6», «А5»

Источник: данные компании, DSM Group

➔ Окончание. Начало на с. 1

«36,6» обратилась с предложением дисконтировать долги к «Катрене», сообщил источник, близкий к переговорам. «Сначала они [«36,6»] говорят, что заплатят, а затем — приходи через год — поговорим, либо давай дисконт процентов в 50%», — говорит собеседник РБК.

Долг ретейлера перед «Катреном» составляет 1,9 млрд руб., уточнил директор по маркетингу компании Игорь Чуднов. По его словам, дистрибьютор не готов обсуждать дисконт, вопрос о долгах решается в судебном порядке. Ретейлер перестал платить в декабре 2015-го, добавляет представитель «Катрена».

По оценке DSM Group, «Катрен» является крупнейшим фармдистрибьютором в России по итогам 2015 года — его выручка составляла 202,9 млрд руб., рыночная доля — 19,9%, «Протек» занимал второе место с 185,9 млрд руб. и 18,3%, «Роста» — третье с 109,6 млрд руб. и 10,8%.

Вице-президент «Росты» Александр Тарасов подтвердил РБК, что компания подала судебные иски к группе «36,6», переставшей оплачивать поставки.

С производителями «36,6» также пытается торговаться. «По ряду препаратов запрашиваемые бонусы составляли до 60% от товарооборота», — говорит заместитель гендиректора Stada CIS Иван Глушков. Другие сети, по словам Глушкова, просят скидку не больше 30%.

В 2015 году «36,6» получила 1,6 млрд руб. дополнительных премий от поставщиков против 258 млн руб. в 2014-м, говорится в отчетности ретейлера.

Член совета директоров компании «Аптечная сеть 36,6» Темур Шакая отказался обсуждать размер запрашиваемых скидок.

ПОСТАВКИ ОСТАНОВЛЕНЫ

В начале 2016 года на группу «36,6» обрушился вал судебных исков. По данным СПАРК, на 24 мая к дочерней компании ООО «Аптека-А.В.Е.» было подано 44 иска на общую сумму 1,9 млрд руб. Для сравнения, в 2015-м сумма исковых претензий к ней составляла всего 394,4 млн руб., в 2014-м — 366 млн руб.

С начала 2015 года по 24 мая 2016-го к материнской компании «А5» — АО «Торговая сеть «Аптека» (находится в процессе слияния с «36,6») было подано 106 исков на сумму почти 2 млрд руб., в том числе от «Катрена», «Протека», «Росты». Объем претензий в 2014-м равнялся 34,9 млн руб., а в 2013-м — 201,4 млн руб.

Шакая считает, что разговоры о больших задолженностях «36,6» преувеличены. «У всех аптечных сетей есть задолженности перед дистрибьюторами», — говорит он. — Бывает, что компании не сходятся во мнении о сумме долга. Для таких случаев у нас построена судеб-

ная система». Общую сумму долга группы «36,6» Шакая назвать затруднился.

«Протек» и «Катрен» остановили поставки в сети группы «36,6», подтвердили РБК Погребинский и Чуднов. Представитель «Роста» не смог уточнить, продолжают ли отгрузки в «36,6».

«36,6» продолжает работать с дистрибьюторами, но старается договориться о прямых контрактах с производителями, подчеркнул Ша-

Крупнейшие аптечные сети в 2015 году

Аптечная сеть	Оборот, млрд руб.	Доля на коммерческом рынке, %	Прирост оборота по сравнению с 2014 годом, %	Количество точек продаж
«Ригла»	34,1	3,6	25	1461
«36,6»*	33,5	3,6	31	1912
«Имплозия»	25,1	2,7	11	1400
«Доктор Столетов»	21	2,2	12	311
«А5»**	20	2,1	2	1072
«Радуга»	17,6	1,9	13	1146
«Планета здоровья»	14,5	1,6	41	905
«Фармлэнд»	12,9	1,4	25	585
«Фармаимпекс»	12,4	1,3	2	579
«Фармакопейка»	11,4	1,2	38	530
«Самсон-фарма»	10,3	1,1	33	56
«Вита»	10,1	1,1	36	533
«Классика»	9,4	1	15	191
«Аптека-Таймер»	8,8	0,9	43	515
«Нео-фарм»	8,7	0,9	90	217
«Мелодия здоровья»	8,5	0,9	36	618
Итого	258,3	27,5	25,2***	10 959****

* Аптечная сеть «36,6» включает в себя бренды «Горздрав», AVE-Luxury, «36,6», оборот «А5» включен только за декабрь 2015 года

** Данные по аптечной сети «А5» приведены по ноябрь 2015 года

*** Среднее значение по всем сетям

**** 10 959 — это сумма точек всех 15 сетей без сети «А5», потому что ее точки уже приплюсованы в рейтинге к сетям «36,6» и AVE

Источник: DSM Group

ка. По его словам, ассортимент не сократился. Корреспондент РБК, посетивший аптеки «36,6» в центре Москвы, не обнаружил признаков отсутствия поставок.

У «36,6» есть собственное дистрибьюторское подразделение — «Гуд Дистрибьюшн Партнерс». В апреле американская Walgreens Boots Alliance объявила о покупке 15% «36,6», причем расплатилась она дистрибьюторским бизнесом в России — компанией Alliance

Healthcare Russia. Объединенная компания рассчитывает увеличить долю госпитального сегмента по итогам года до 10% с 3–4% в 2015 году (у Alliance).

«36,6» уже заявила о намерении войти в топ-3 фармдистрибьюторов. Гендиректор Alliance Healthcare Russia Хенри Фогелс говорил в апреле, что на двоих у этих компаний окажется в общей сложности около 550 контрактов с производителями. ■

Зачем «36,6» скидки

Выручка ПАО «Аптечная сеть 36,6» по МСФО в 2015 году составила 31,2 млрд руб., убыток — 1,2 млрд руб., долг — 13,2 млрд руб. На этом юристе к лету должно быть завершено слияние сетей «36,6», AVE и «А5». Объединившись, они станут крупнейшим игроком в аптечной рознице: по данным DSM Group, в 2015-м их общая рыночная доля достигала 5,7%, выручка — 53,5 млрд руб., а у лидера рынка «Риглы» было 3,6% и 34,1 млрд руб.

Кто покупает «36,6»

Аптечная сеть Walgreens Boots Alliance в апреле объявила о покупке 15% в «36,6». У WBA есть опцион на увеличение доли в «36,6» до 85%, рассказали РБК два

источника на фармацевтическом рынке. Чтобы продаться WBA, нужно решить проблему с долгами; чтобы ее решить, требуется повысить доходность, а сделать это можно, выбывая из поставщиков скидки за объем, рассказывают собеседники РБК.

Кому принадлежит компания

Сейчас, по данным СПАРК, 78,96% ПАО «Аптечная сеть 36,6» принадлежат кипрскому офшору Palesora Ltd. В отчетности компании за 2015 год говорится, что мажоритарными акционерами являются члены совета директоров «36,6» Владимир Кинцурашвили и Иван Саганелидзе. 5,81% ПАО принадлежат Confeyia Limited, которой, по данным кипрского реестра, владе-

ют бывшие совладельцы аптечной сети «А5» Роман Буздалин и Сергей Солодов. Еще 9,53% принадлежат Национальному расчетному депозитарию. Московский кредитный банк Романа Авдеева кредитует «36,6», AVE, «А5» и держит в залоге часть акций «36,6». Через концерн «Россиум» Авдеев владеет 62,94% головной компании сети «А5». По словам Авдеева, он сам и компания, находящиеся под его контролем, не являются акционерами группы «36,6». По словам источника РБК, близкого к бывшему руководству «36,6», «возможно, Авдееву и не принадлежит доля в компании, но не исключено, что он по условиям кредитных соглашений в любой момент может все забрать».

РЕТЕЙЛ «Связной» и «Евросеть» в июне впервые начнут продавать смартфоны Xiaomi

Новый китайский флагман

ПОЛИНА РУСЯЕВА

Компании «Связной» и «Евросеть» в июне начнут продавать смартфоны Xiaomi. Впервые устройства китайского производителя будут представлены в федеральных розничных сетях.

Ретейлер «Связной» первым из российских федеральных сетей начинает продажи смартфона Mi4i — устройства от одного из крупнейших в мире производителей гаджетов Xiaomi, который западная пресса любит называть «китайским Apple». В интернет-магазине «Связного» 25 мая открылся прием предзаказов на смартфон, продажи начнутся в июне — как на сайте компании, так и в ряде магазинов ретейлера на территории России. Стоимость аппарата с объемом памяти 16 Гб — 15 990 руб., с 32 Гб — 18 990 руб. Представитель «Связного» «не исключает» появления и других моделей Xiaomi «в ближайшем будущем».

Появление флагманского смартфона в ассортименте «Связного» позволит компании «привлечь тех покупателей, кто раньше был вынужден покупать этот смартфон у небольших игроков», приводят в официальном сообщении слова президента ретейлера «Связной» Евгения Давыдовича. Он называет Xiaomi «самым ожидаемым брендом smart-гаджетов» на российском рынке. В первом квартале компания запускала онлайн-витрину со смартфонами Xiaomi в интернет-магазине, чтобы изучить спрос на них: за месяц посещаемость раздела с «умными» телефонами Xiaomi превысила 350 тыс. уникальных пользователей — это сопоставимо с числом посетителей других разделов, где представлены некоторые А-бренды, говорит Давыдович.

Конкретный объем поставок устройств в «Связном» не раскрывают: представитель компании уточняет, что он «сопоставим с закупками самых популярных смартфонов в средних и высоких ценовых сегментах» и «позволит

удовлетворить спрос во всех регионах страны». За три месяца с момента старта продаж компания планирует продать «несколько десятков тысяч» устройств и рассчитывает, что Mi4i войдет в десятку самых продаваемых в «Связном» смартфонов по итогам июня.

Сейчас Xiaomi — самый дорогой в мире hardware-стартап, его оценка на конец 2015 года составляла \$46 млрд. За все время существования компания Xiaomi привлекла около \$1,5 млрд инвестиций

Ретейлер «Евросеть» также планирует начать продажи Xiaomi Mi4i в июне, скоро на сайте компании появится возможность сделать предзаказ, рассказала РБК представитель сети Ульяна Смольская. Она уточнила, что пока «Евросеть» будет продавать только Mi4i. В марте о переговорах с Xiaomi сообщали в МТС. «Компания ведет диалог с Xiaomi — как и с другими производителями», — сообщил представитель МТС Дми-

трий Солодовников, не уточняя деталей переговоров.

Компанию Xiaomi основал весной 2010 года интернет-предприниматель Лэй Цзюнь, который в 2015 году занял 23-е место в списке богатейших бизнесменов Китая журнала Forbes с состоянием

В третьем квартале 2014 года Xiaomi стал третьим в мире по продажам производителем смартфонов после Samsung и Apple, по данным исследования Strategy Analytics. В 2014 году Xiaomi увеличила продажи смартфонов более чем вдвое, до 74,3 млрд юаней (\$11,6 млрд). В 2015 году производитель рассчитывал увеличить продажи смартфонов на 30%, до 80–100 млн штук, однако в январе издание Quartz сообщило, что Xiaomi реализовал 70 млн аппаратов. Аналитическая компания Gartner приводила схожие данные по китайскому производителю: 65,6 млн поставленных в течение 2015 года на рынок смартфонов и, как следствие, доля в 4,6% рынка.

В России китайский бренд официально появился летом 2015 года, когда компания «Марвел-Дистрибуция» стала первым официальным продавцом планшетов Xiaomi в России (модель Mi Pad). В августе крупнейший китайский онлайн-ретейлер JD.com, который пришел в Россию летом 2015 года, начал продажи смартфонов Xiaomi Mi4. ▣

\$8,8 млрд. Производитель начал с разработки Android-прошивки MIUI, а затем переключился на создание электроники. Сейчас Xiaomi — самый дорогой в мире hardware-стартап, его оценка на конец 2015 года составляла \$46 млрд. За все время существования компания Xiaomi привлекла около \$1,5 млрд, в числе инвесторов, к примеру, структуры Алишера Усманова и Юрия Мильнера, следует из базы данных Crunchbase.



РБК
БИЗТОРГ
ПРОДАЖА БИЗНЕСА

www.biztorg.ru

**ОТКРОЙ СВОЙ БИЗНЕС
ПОД ИЗВЕСТНЫМ БРЕНДОМ**

КАТАЛОГ ФРАНШИЗ

+7 495 363-11-11 | biztorg@rbc.ru

Продавайте бизнес с нами!
biztorg.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г.Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр.1, ОГРН – 1027700316159, Search – поиск. Реклама. 16+

Как заработать на сотрудничестве с «1С»

Бухгалтерия в облаках

НАТАЛЬЯ СУВОРОВА

Основатель фирмы «1С» Борис Нуралиев построил самую масштабную франчайзинговую сеть в России — армия его партнеров превышает 7 тыс. компаний. Чем он их привлекает?

Педагог из Кирова Светлана Дерибина стала владелицей собственного бизнеса в 2007 году, когда неожиданно для самой себя увлеклась программированием — ее ООО «Новое образование» занимается внедрением программ 1С для автоматизации предприятий. Спустя несколько лет после запуска из-за нехватки сертифицированных специалистов она решила превратить бизнес в семейный. «Попросила мужа уволиться из милиции и стать программистом», — вспоминает Дерибина. По данным СПАРК, выручка ее компании в 2014 году превысила 4,3 млн руб. Армия франчайзи «1С» впечатляет разнообразием — здесь и совсем малый семейный бизнес, и крупные компании вроде «1С-Рарус», чья выручка за тот же год составила 552 млн руб.

По данным Роспатента (регистрация договоров концессии, поскольку они предусматривают передачу прав на использование бренда), «1С» — самая популярная франшиза в России. К концу 2014 года эта компания заключила более 6 тыс. договоров коммерческой концессии, у Subway, занимающего второе место по числу франчайзи, было 845. За 2015 год число партнеров «1С» увеличилось на 748 (у Subway не изменилось), а сейчас, по данным самой компании, у нее более 7 тыс. франчайзи.

ИДЕЯ ИЗ ЯКУТИИ

Основатель «1С» Борис Нуралиев придумал развивать продажи через партнерскую сеть после поездки в Якутию в 1989 году. Он установил программу для связи компьютеров по телеграфной сети в якутском Госкомстате. Как только Борис вернулся в Москву, ему позвонил представитель якутского Госснаба с точно таким же заказом. Лететь обратно в 55-градусный мороз не хотелось и Нуралиев придумал выход: предложил уже ознакомившимся с программой инженерам Госкомстата установить ее в Госснабе. «Давайте я вам перешлю устройство и программу, а вы в Госснабе все сделаете, деньги пополам?», — вспоминает Нуралиев. Конечно, якуты не отказались. После этого практически в каждом городе первый внедривший программу становился ее местным дилером.

В начале 1990-х в России появились первые тиражные бухгалтерские программы — они были очень простыми, но при этом подходили для всех. «Мы не только выпустили такую программу — «1С: Бухгалтерию» — но и начали ее распространять через дилерскую сеть. Не надо



ФОТО: Мария Ионовна-Грибина для РБК

«1С» никак не ограничивает экспансию своих франчайзи, позволяя им конкурировать между собой

было заказывать из Москвы посылку с «котом в мешке», а можно было где-нибудь в Нарьян-Маре пойти к дилеру, попросить показать, пальцем потыкать и тут же купить, если понравится», — вспоминает Борис. Постепенно фискальные требования росли, но главное — росли потребности предприятий, они были готовы заплатить, чтобы программу настроили под их задачи, особенности управления. В 1994 году «1С» приняла стратегию развития из двух ключевых элементов. Первый — создание новой системы программ «1С: Предприятие» с ориентированной на высокую степень адаптивности архитектурой. Второй — организация сервиса внедрения и кастомизации программы по франчайзинговой модели.

По задумке Нуралиева, франчайзи должны были обеспечить «индустриальное качество в сфере услуг». «В постсоветское время был очень важен психологический фактор: с одной стороны франчайзи — хозяева бизнеса, он им принадлежит, они могут его продать, по наследству оставить, а с другой стороны — все-таки они не одиноки: если что-то случилось, им помогут, на путь наставят», — объясняет Нуралиев. По его расчетам, больше 80% франчайзи, присоединившихся к «1С» в 1990-е, до сих пор успешно работают.

ТРИ ВАРИАНТА

Сейчас у компании — более 10 тыс. дилеров в России и СНГ, которые занимаются сбытом офисных программ от «1С» и других производителей. Из них около 6,7 тыс. фирм работают с «1С» по схеме франчай-

зинга, они помимо сбыта занимаются внедрением программ.

У компании три направления франчайзинга: «1С: Франчайзинг» (около 6,7 тыс. франчайзи), «1С: Бухгалтерия» (около 250), «Центры сертифицированного обучения 1С» (400 центров).

В рамках «1С: Франчайзинг» компании продают ПО от 1С, внедряют систему «1С: Предприятие» и другие программы, занимаемся техподдержкой и обслуживанием. Порог входа в этот бизнес невысок: основатель «1С» оценивает начальные инвестиции в сумму от 80 тыс. до 500 тыс. руб. в зависимости от масштаба деятельности. Паушальный (одноразовый) взнос составляет 19 тыс. руб., кроме того, франчайзи должны закупить программу «1С: Предприятие» и оплачивать ежеквартальные взносы по 3 тыс. руб. В объеме выручки франчайзи эти взносы занимают мизерную часть, однако компании «1С» они приносят свыше 80 млн руб. в год, а также работают как средство «защиты от халывщиков». «Я часто говорю партнерам — если наша с вами совместная деятельность вам не приносит лишних 3 тыс. руб. в квартал, бросьте ее на фиг, это уже не бизнес совсем», — говорит Борис Нуралиев.

В целом на поступления от франчайзи приходится 90% всей выручки группы «1С», которая в 2015 году, по оценке TAdviser, составила около 36 млрд руб.

Основная часть денег на старте уходит на зарплаты и оборотные средства, рассказал РБК основатель компании «Кодерлайн» Андрей Бербека, ставший франчайзи «1С» в начале 2014 года. В свой бизнес он вложил порядка 8 млн

руб. до момента выхода на окупаемость: «Надо было брать людей, обучать 1С. А когда продажи уже пошли, появилась вторая затратная часть — когда запускается большой IT-проект, то зарплату люди получают каждый месяц, а заказчик расплачивается уже в конце проекта. Нужны оборотные деньги».

«1С» требует, чтобы в штате компании было как минимум два сертифицированных специалиста по внедрению программ. Это должны быть штатные сотрудники, прошедшие обучение в центрах «1С» или самостоятельно и сдавшие экзамен. При этом сертификаты принадлежат сотрудникам, а не компании, и их нужно периодически подтверждать. «Сотрудники могут уволиться. Это реальная проблема: ты человека обучил, а его другой франчайзи поманил к себе, и он ушел, а ты снова кого-то учишь», — жалуется Светлана Дерибина.

ВНЕДРИТЬ И ПОДДЕРЖАТЬ

Наиболее выгодный бизнес для франчайзи — это продажа программ, где маржинальность может достигать 45%. Например, программа «1С: Управление холдингом» обойдется заказчику в 990 тыс. руб., а чистая прибыль франчайзи от ее продажи и установки составляет порядка 500 тыс. руб., говорит Андрей Бербека. По данным «1С», продажи программных продуктов у франчайзи могут достигать 13–14% от оборота. По словам Дерибиной и Бербеки, в их компаниях доля продаж не превышает 10% от бизнеса, остальное — это внедрение программных продуктов «1С», а также их техническая поддержка.

«1С» в цифрах

1000 франчайзи, или каждый седьмой партнер «1С», работает за рубежом

50–70 заявок от потенциальных франчайзи получает «1С» каждый месяц

Около 300 тыс. программистов в России работают с программой «1С: Предприятие»

1,5 млн российских предприятий использовали автоматизацию «1С»

36 млрд руб. — выручка группы компаний «1С» за 2015 год

Источник: данные компании, аналитический центр TAdviser

Внедрение программ 1С приносит, по данным компании, в среднем 44% от общего дохода франчайзи. «Это сложный сервис, требующий кастомизации. А информационно-техническое сопровождение — это попроще, типовая поддержка», — объясняет Нуралиев. Часто франчайзи приспособливает программы 1С под нужды каждого конкретного заказчика, вводя в них нужные функции и алгоритмы. В качестве примера такой кастомиза-

Кому принадлежит «1С»

По данным СПАРК, ООО «1С» на 99,99% принадлежит зарегистрированной на Кипре компании «1С Лимитед». 9% «1С Лимитед» контролирует Baring Vostok Capital Partners, а 91% ЗАО «1С». По словам Бориса Нуралиева, ему принадлежит контрольный пакет в группе компаний, миноритарные пакеты есть у нескольких сотрудников. Выручка ООО «1С» составила в 2014 году 2,2 млрд рублей. Текущие обороты Нуралиев традиционно не раскрывает.

По оценкам аналитического центра TAdviser, совокупная выручка группы компаний «1С», включая продажи франчайзи, в 2015 году составила 36 млрд руб., увеличившись на 11,6% по сравнению с 2014 годом. В рейтинге крупнейших ИТ-компаний России «1С» занимает 7-ю строчку.

ции на основе продуктов «1С» Нуралиев приводит в пример программу для небольшого авторского общества, которая учитывает количество прокруток песен на радио, а также автоматизирует выплату гонораров авторам. По словам представителя компании «1С» Алексея Харитонов, у «1С» около 100 типовых программ собственной разработки, но на их основе партнеры и франчайзи компании разработали и выпустили в тираж более 1000 уникальных решений для самых разных бизнес-процессов. Как говорит Светлана Дерибина, результат таких внедрений обычно налицо: «Мы делали проект для «Стройинжиниринггрупп», чтобы снизить затраты за счет сокращения сотрудников. В итоге от более чем 350 сотрудников осталось всего 80».

В отличие от программных продуктов, цену на которые назначает «1С», цены на сервис формируют уже сами франчайзи. Стоимость услуг по внедрению зависит в первую очередь от продукта и задач, а также от региона. В среднем, по данным за февраль 2016 года, час работ по внедрению программ 1С стоит 1,5 тыс. рублей в регионах и 2,1 тыс. рублей в Москве. Здесь рентабельность, с учетом прямых и косвенных затрат, может составить 25–30%, говорит Светлана Дерибина.

Больше всего трудозатрат требуют комплексное внедрение ERP-системы, максимально автоматизирующей бизнес-процессы. Как правило, такие системы устанавливают крупные заказчики. По данным «1С», в среднем на автоматизацию одного рабочего места на таком предприятии уходит 47 часов. Большинство клиентов после установки программ 1С продолжают пользоваться техподдержкой — этот сервис, по данным «1С», приносит в среднем порядка 18% от дохода франчайзи.

По расчетам «1С» на основе данных 250 франчайзи, объем продаж франчайзи за 2015 год по сравнению с 2014-м в среднем вырос на 8%. Рентабельность франчайзи составляет, по данным «1С», 20%, но сильно варьируется. «У нас рентабельность 3% за прошлый год, потому что мы все тратим на развитие бизнеса», — говорит Андрей Бербека. — Зарабатывать себе зарплату с помощью 1С — это очень простая задача. А вот если есть цель стать индустриальным предприятием и масштабировать продажи, уже начинается серьезная конкуренция».

«ЗАКАЗЧИК СПОКОЕН»

Франшизу «1С: Бухобслуживание» Нуралиев запустил в 2013 году. Эти франчайзи занимаются бухгалтерским обслуживанием на аутсорсинге. «В США бухгалтерский аутсорсинг — это 0,3% ВВП страны. А в России где-то 0,01% нашего ВВП, то есть до 0,1% он точно может вырасти, это новый рынок, который мы можем буквально создать», — говорит Нуралиев.

«1С» требует, чтобы в штате компании-франчайзи было как минимум два сертифицированных специалиста по внедрению программ

Все данные в «1С: Бухобслуживании» хранятся в «облаке» «1С: Предприятия». По словам Нуралиева, такая система удобна, поскольку к облаку в любой момент имеют доступ и заказчик, и фирма-аутсорсер. «Заказчик спокоен: его данные находятся в известной фирме «1С», и если ему этот бухгалтерский аутсорсер не понравится, он может выбрать другого, а данные сохранятся», — объясняет основатель «1С».

Стартовый взнос для франчайзи в «1С: Бухобслуживании» составляет 60 тыс. руб., а для тех, кто уже внедряет другие продукты «1С» по франшизе — вдвое меньше. Помимо взносов франчайзи должны представить план продаж и расписать, как они будут развивать бизнес. По словам Нуралиева, к этой программе присоединилось много небольших компаний, которые раньше оказывали те же услуги самостоятельно. В обмен на технологию «1С» и возможность пользоваться «облаком» они платят «1С» 5% с оборота, экономят на серверах и рекламе.

Одно из реальных преимуществ — «1С» предоставляет своим франчайзи контакты клиентов, которые заинтересованы в аутсорсинге бухгалтерии, рассказал РБК франчайзи «1С: Бухобслуживание» в Ростове-на-Дону Павел Новиков.

По его словам, его начальные инвестиции составили 700 тыс. руб., большая часть из них пошла на выплаты сотрудникам и запуск продаж. Компания полностью берет на себя функции бухгалтера для предприятий. Услуги оцениваются

согласно различным тарифам: например, базовый тариф, который включает 10 хозяйственных операций (например, расчет зарплаты, сдачу отчетности, выплата взносов социального страхования и пр.) для средней компании обойдется в 5,6 тыс. руб. в месяц, для малого бизнеса — 3,8 тыс. руб. в месяц. Компания Новикова вышла на окупаемость примерно за год, и сейчас ее выручка составляет около 500 тыс. руб. в месяц.

На середину мая с «1С» сотрудничали 244 компании-франчайзи по бухобслуживанию, но, по мнению Нуралиева, у этого направления огромный потенциал: отдавать бухгалтерские услуги на аутсорсинг предпочитают все больше компаний, а лидера на рынке еще нет.

ГОСРЕГУЛИРОВАНИЕ В ПОМОЩЬ

«1С» никак не ограничивает экспансию своих франчайзи, действуя по принципу «выживет сильнейший». Выживают далеко не все: по данным Роспатента, 90 франчайзи «1С» в прошлом году прекратили работу. «Фирма «1С» все эти годы старается поддерживать баланс в этой системе, с одной стороны позволяя новым участникам входить, чтобы все время была свежая кровь, с другой стороны — [старается] чтобы участникам, которые уже долго существуют, тоже было что кушать и было интересно работать», — рассуждает основатель и гендиректор одного из крупнейших франчайзи «1С-Рарус» Дмитрий Казачков.

По словам редактора портала TAdviser Александра Левашова, объем российского рынка ERP-систем (от англ. enterprise resource planning — «планирование ресурсов предприятия»; к этим системам относится и «1С») в 2015 году составил 80 млрд руб., сократившись за год примерно на 20%. «Мы занимаем довольно большую часть рынка и конкуренция здесь как соль в супе: чтобы суп был съедобный, ее должно быть не слишком мно-

Экономика партнера «1С: Бухобслуживание»

ТЕОРИЯ ФРАНЧАЙЗЕРА		ПРАКТИКА ФРАНЧАЙЗИ	
ПЕРВОНАЧАЛЬНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ, ТЫС. РУБ.			
80-500			700
30-60	ПАУШАЛЬНЫЙ ВЗНОС		30-60
19	АРЕНДА ОФИСА		25-30
Н.Д.	ОБОРОТНЫЙ КАПИТАЛ, РЕКЛАМНАЯ КАМПАНИЯ НА СТАРТЕ		500
ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ЧЕРЕЗ 12 МЕСЯЦЕВ			
792	ДОХОДЫ ОТ ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ТЫС. РУБ.		260-560
102	КЛИЕНТОВ НА ОБСЛУЖИВАНИИ (СРЕДНИЙ ЧЕК — 6750 РУБ. В МЕСЯЦ)		70-500
РАСХОДЫ, ТЫС. РУБ.			
667	ВСЕГО		210-465
432	ФОНД ОПЛАТЫ ТРУДА С УЧЕТОМ ВЗНОСОВ		150-300
48	АРЕНДА И КОММУНАЛЬНЫЕ УСЛУГИ		35
16	СВЯЗЬ (ТЕЛЕФОН, ИНТЕРНЕТ, СПЕЦ. ОПЕРАТОРЫ СВЯЗИ)		3,5-10
66	НАКЛАДНЫЕ РАСХОДЫ		Н.Д.
38	РОЯЛТИ (5% ОТ ВЫРУЧКИ)		13-25
28	НАЛОГИ		1-15
38	ПРОЧЕЕ		10-80
125	ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ, ТЫС. РУБ.		52-100
16	РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ, %		Н.Д.

Источник: данные компании, данные франчайзи в Краснодаре и Ростове-на-Дону, расчеты РБК

го и не слишком мало», — говорит Нуралиев.

Ключевой конкурент «1С» на рынке ERP-систем — немецкая компания SAP. По последним данным консалтинговой компании IDC, в 2014 году доля SAP на этом рынке составила 50% в деньгах, а «1С» — 30,5%. «Клиентами «1С» является огромное число средних и мелких компаний, в то время, как SAP и другие иностранные решения покупают, преимущественно, крупные игроки, количество которых не столь значительно», — говорит Левашов. — Главные преимущества «1С» — низкая стоимость по сравнению с иностранными решениями и быстрая адаптация к изменениям нормативно-правовой базы». Ана-

литик считает, что объем продаж продуктов «1С» в ближайшие годы будет расти, в первую очередь, благодаря крупным заказчикам.

Против SAP играет не только подорожавший доллар, но и госрегулирование: с 1 января 2016 года закон обязал чиновников закупать отечественный софт или же объяснять свой выбор в пользу иностранного ПО. По словам основателя «1С», при автоматизации госорганов и так в основном использовалось отечественное ПО, другое дело, если закупать отечественный софт обяжут госкорпорации: «Раньше, когда крупная корпорация использовала «1С: Предприятие», об этом как-то стеснялись говорить. Теперь отечественный софт в моде». ▣

ОКУНИСЬ В АТМОСФЕРУ
ИННОВАЦИЙ

STARTUP VILLAGE

2-3.06.2016

ИННОВАЦИОННЫЙ ЦЕНТР
СКОЛКОВО, МОСКВА

РЕГИСТРАЦИЯ НА САЙТЕ WWW.STARTUPVILLAGE.RU

14+

Реклама

Зачем РТС начала торговать памятными монетами

Биржа нумизматов

ДАНИЛ СЕДЛОВ

На внебиржевом рынке RTS Board начались торги инвестиционными монетами. Создатели площадки надеются, что она позволит повысить привлекательность таких инвестиций. Кому они могут быть интересны?

Торговая система RTS Board запустила новый сектор внебиржевого рынка — «Монеты из драгоценных металлов» (Bullion Coins), который объединяет крупных продавцов инвестиционных и памятных монет, кредитные и некредитные организации, а также частных инвесторов. Ранее эти инструменты можно было приобрести только в банках или у частных дилеров. Инвестиционные монеты выпускаются центробанками по всему миру и являются средством накопления или сбережения активов. Их изготавливают из драгоценного металла высокой пробы — чаще всего из золота и серебра.

МОНЕТНЫЙ ДВОР

На внебиржевом рынке RTS Board доступны более 200 выпусков инвестиционных и памятных монет — с делением по различным монетным дворам. Они включают в себя все инвестиционные монеты, эмитируемые российским ЦБ, в том числе золотой и серебряный «Георгий Победоносец» номиналом 50 и 3 руб. соответственно, золотые монеты «Сочи 2014» номиналом 50 и 100 руб., а также серебряная монета «Сочи 2014» (3 руб.).

Кроме того, в новой секции RTS Board есть возможность приобрести иностранные монеты — американский «Буффало», канадский «Кленовый лист», австралийский «Кенгуру», южноафриканский «Крюгерранд», австрийский «Филармоникер», а также белорусскую «Славянку» и казахстанский «Барс». Небольшое количество иностранных монет RTS Board объясняет тем, что организаторы торгов еще не добились от чиновников снижения заградительной ввозной пошлины для таких инструментов. Однако в дальнейшем площадка планирует увеличить число торгуемых выпусков как минимум до 1,5 тыс., значительная часть которых будет приходиться на зарубежные монеты.

Купленную в торговой системе RTS Board монету инвестор получает непосредственно у дилера, с которым он заключил сделку. Все инвестиционные монеты продаются в специальных защитных капсулах из пластика или в блистерах по несколько штук, которые оберегают их от повреждения, позволяя сохранить инвестиционную ценность. По словам эксперта департамента развития внебиржевого рынка ассоциации «НП РТС» Константина Кутейникова, сейчас RTS Board работает над созданием



централизованной системы хранения монет — депозитария, из которого инвестор в любой момент сможет забрать свою покупку.

К торгам на новом рынке RTS Board уже подключились шесть крупных участников из Москвы и Санкт-Петербурга — монетные дилеры «Держава», «Архитектура финансов» и «Золотой запас», банк «РИАЛ-Кредит», инвестиционная компания «Элтра» и торговая фирма «Ярус». По данным RTS Board, в скором времени к ним могут присоединиться банк «Открытие», Ланта-банк и банк «Россия». Аналитик компании «Держава» Роман Отливанчик отмечает, что торговая площадка поможет объединить большое количество участников рынка на одной платформе, что будет способствовать росту объема сделок с инвестиционными монетами и, как следствие, снижению разницы между ценами на покупку и продажу.

Сейчас на самую распространенную инвестиционную монету на российском рынке — золотой «Георгий Победоносец» номиналом 50 руб. — спред при продаже в банках варьируется от 4 до 35%. У монетных дилеров, включая тех, кто торгует в монетной секции RTS Board, спреды находятся в диапазоне 2,2–4%. Кутейников добавляет, что клиент может выставить заявку на продажу или покупку монеты со своей ценой, поэтому, теоретически, условия сделки могут быть еще более выгодными.

ПРЕИМУЩЕСТВА

Стоимость инвестиционных монет привязана к динамике цен на драгоценные металлы, что делает этот инструмент реальной альтернативой слиткам и обезличенным металлическим счетам (ОМС), объясняет генеральный директор «Альпари Голд» Леонид Матвеев. Отпускные цены на инвестицион-

ные монеты Центробанк рассчитывает ежедневно, отталкиваясь от фиксинга цен на Лондонской бирже металлов.

По его словам, основным недостатком инвестиционных монет считаются широкие спреды при операциях купли-продажи, однако последние два года рост их стоимости нивелировал необходимость продажи с дисконтом. За 2014–2015 годы отпускная цена золотой монеты «Георгий Победоносец» номиналом 50 руб. выросла на 98,3% — с 10,5 тыс. до 20,8 тыс. руб. за штуку. По состоянию на 20 мая текущего года стоимость этой монеты составила 22,3 тыс. руб. Серебряный «Георгий Победоносец» за два года подорожал на 58,2% — с 769,9 до 1218 руб. за штуку. Сейчас отпускная цена монеты составляет 1318,8 руб.

Кутейников из ассоциации «НП РТС» напоминает, что инвестиционные монеты не предназначены для спекулятивных операций — они служат для сохранения сбережений. «Небольшие спреды важны для спекулянтов, а инвесторы держат вложения максимально долго, чтобы сберечь свои накопления, а то и приумножить их», — говорит он.

Руководитель монетного дилера Ricgold.com Кирилл Бродовой напоминает еще об одном преимуществе монет: по российскому законодательству (ст. 149 НК РФ) операции с инвестиционными монетами, находящимися в обращении, не облагаются НДС в 18% — в отличие от сделок со слитками. При этом доходы от продажи облагаются НДФЛ в размере 13%, поскольку Налоговый кодекс РФ классифицирует этот актив как имущество. Правда, если продавец сможет документально подтвердить, что монеты находились у него в собственности 3 года и более, то налог платить не придется, поясняет Бродовой.

которые инвестор не может продать быстро без убытка, и появление внебиржевого монетного рынка вряд ли исправит эту ситуацию.

«Не думаю, что эта площадка может привлечь большое количество клиентов. Много ли в России людей, которые разбираются в монетах и умеют их выбирать? Для многих остается секретом, что можно вложиться в золото на фондовом рынке, где фьючерсы на драгметаллы торгуются в огромных объемах. Что говорить про внебиржевые площадки, где обороты во много раз меньше?» — говорит Белкин.

Финансист считает, что привлечь частных инвесторов на внебиржевой монетный рынок без мощной информационной кампании будет непросто. «Торговая площадка должна найти способ выстроить канал коммуникации с потенциальными инвесторами», — говорит он.

Портфельный управляющий УК «Райффайзен Капитал» Михаил Кузин, который отвечает за ПИФ «Райффайзен — Золото», говорит, что инвестиционные монеты могут быть интересны только людям, которые готовятся к еще более тяжелым последствиям финансового кризиса. «Это рынок с заведомо низкой ликвидностью и гигантскими, по меркам традиционных инструментов, спредами. Прибавьте к этому высокую стоимость хранения подобных инструментов и отсутствие текущего (купонного) дохода по ним», — заявил Кузин.

Впрочем, финансист считает, что покупка слитков и инвестиции в ОМС также неликвидны из-за большой разницы между ценами покупки и продажи. А покупка золотых фьючерсов доступна только инвесторам с определенным уровнем подготовки. «Оптимальный способ вложиться в золото — купить паи ПИФов, инвестирующих биржевые инвестиционные фонды (ETF), отслеживающие эту отрасль», — подытожил Кузин.

Ситуация на рынке драгоценных металлов позволяет надеяться, что инвестиционные монеты и впредь будут оставаться выгодными для инвестиций, считает Кутейников. С начала года золото выросло в цене с \$1060,5 до \$1252,5, а серебро — с \$13,82 до \$16,48 за тройскую унцию. Эксперты, опрошенные РБК, ожидают, что в связи с замедлением мировой экономики и распространением политики отрицательных ставок ЦБ популярность защитных активов среди инвесторов будет только расти.

НЕДОСТАТКИ

Профессиональные инвесторы, вкладывающиеся в рынок драгметаллов, относятся к инвестиционным монетам с некоторой долей скепсиса. По мнению портфельного управляющего ИХ «Финам» Алексея Белкина, который держит длинные позиции во фьючерсах на золото, монеты изначально являются низколиквидными активами,

Цены крупнейших дилеров на покупку и продажу золотой монеты «Георгий Победоносец»

Дилер	Цена продажи, руб.	Цена покупки, руб.	Разница между ценами продажи и покупки	
			руб.	% к цене продажи
Сбербанк	27 990	18 000	9990	35,69
Открытие	23 500	21 800	1700	7,23
Ланта-Банк	22 500	21 400	1100	4,89
Россельхозбанк	22 900	21 900	1000	4,37
Банк «ЦентроКредит»	22 700	21 800	900	3,96
«Архитектура финансов»	22 800	21 900	900	3,95
Ricgold.com	22 330	21 550	780	3,49
«Золотой монетный двор»	22 400	21 700	700	3,13
«Держава»	22 300	21 700	600	2,69
«Золотой запас»	22 450	21 850	600	2,67
«МосДрагМет»	22 250	21 700	550	2,25

Источник: данные банков и дилеров на 24.05.16