

ОЦЕНКА**Власти Крыма доказали экономическую выгоду присоединения к РФ**

с. 6 →

РЕВИЗИЯ

Совфед заинтересовали американские связи Академии наук

с. 4 →

СТАТИСТИКА

ВВП в июне вырос на 2,9%, оценило Минэкономразвития

с. 5 →

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
31 июля 2017
Понедельник
№ 134 (2631)**Александр Морозов,**
политологКакими могут быть
основные задачи
четвертого срока
Владимира Путина

МНЕНИЕ, С. 3 →

ФОТО: официальная страница в Facebook

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС

Московская биржа, 28.07.2017

1014,44

↓
пункта

Цена нефти BRENT

Bloomberg, 28.07.2017, 20.00 мск

\$52,48

↑
за баррель

Международные резервы

России ЦБ, 21.07.2017

\$414,7

↑
млрд

Курсы

валют ЦБ

29.07.2017

\$1=

↑
₽59,54

€1=

↑
₽69,68**КАДРЫ** Назначен новый начальник Центра информационной безопасности ФСБ

Киберхранитель государственных тайн



ФОТО: Евгений Переверзев/Коммерсантъ

ЦИБ входит в Службу контрразведки ФСБ и специализируется на расследовании киберпреступлений в сфере высоких технологий и на защите государственной тайны

МАРИЯ КОЛОМЫЧЕНКО

В Центре информационной безопасности ФСБ, сотрудники которого арестованы по подозрению в госизмене, назначен новый руководитель. По мнению экспертов РБК, теперь эта структура сосредоточится на защите государственных секретов.

В Центре информационной безопасности (ЦИБ) ФСБ, специализирующемся на расследовании киберпреступлений и оказавшемся в центре скандала в связи с обви-

нением его сотрудников в госизмене, произошла смена руководства. Начальником ЦИБа недавно был назначен Сергей Скороходов, рассказал РБК руководитель крупной компании, работающей в сфере информационной безопасности, и подтвердил сотрудник ЦИБа. Официальное назначение уже состоялось, свидетельствуют данные «СПАРК-Интерфакса» — Скороходов стал руководителем Федерального государственного казенного учреждения «Воинская часть 64829» (официальное название центра) с 26 июля 2017 года.

Возглавлявший ЦИБ с 2009 года Андрей Герасимов (также занимал пост заместителя руководителя 1-й службы ФСБ, специализирующейся на контрразведке), по словам собеседников РБК, вышел на пенсию. «Как минимум с начала мая Герасимов был в отпуске, а после его дня рождения 17 июня состоялись проводы на пенсию», — рассказал РБК источник, близкий к ФСБ. «Вопрос с его отставкой был решен давно, поэтому он несколько месяцев был в отпуске. Если бы не аресты, может, проработал бы еще несколько лет; ему было чуть больше 60 лет, что для

спецслужб еще не возраст», — отметил топ-менеджер IT-компания.

Представители ЦИБа и Центра общественных связей ФСБ не ответили на запросы РБК.

О новом руководителе центра известно немного, и публичных доказательств его работы в сфере информационной безопасности РБК обнаружить не удалось. Прежде Скороходов был заместителем Герасимова, утверждает источник РБК в ЦИБе. Согласно открытым источникам, еще раньше он занимался в ФСБ вопросами миграционной политики.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 7 →

РЕГУЛИРОВАНИЕ

Финал «Югры»

АНАСТАСИЯ КРИВОРОТОВА,
МАРИНА БОЖКО**ЦБ отозвал лицензию банка «Югра». Спасти его было уже невозможно: минимально необходимый объем финансирования превысил бы 170 млрд руб. РБК оценил, как дальше будет развиваться ситуация вокруг кредитной организации.**

Банк России рекордно быстро поставил точку в судьбе банка «Югра», входящего в топ-50 российских банков. В минувшую пятницу, 28 июля, после всего двухнедельного изучения работы банка временной администрацией, ЦБ отозвал лицензию у этой кредитной организации. Этого срока регулятору оказалось достаточно для того, чтобы убедиться в полной утрате «Югрой» собственного капитала и невозможности финансового оздоровления банка. В решении судьбы «Югры» ЦБ вновь продемонстрировал решительность в очистке рынка от недобросовестных участников. По мнению опрошенных РБК экспертов, поскольку почти весь кредитный портфель банка приходился на проекты, связанные с его акционером, дыра в капитале кредитной организации может еще значительно вырасти.

Новые детали в деле «Югры»

10 июля, после введения в «Югру» временной администрации, регулятор сообщил, что банк проводил техническое исполнение предписаний о досоздании резервов: чтобы не нарушить нормативы, он создавал резервы по одним ссудам, расформировывая их по другим.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 8 →

Внимание!
Следующий номер газеты РБК выйдет 21 августа

ПОДПИСКА: (495) 363 1101

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **Дмитрий Девилли**
Выпуск: **Игорь Климов**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Наталья Славгородская**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректура: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин
Первый заместитель главного редактора:
Кирилл Вишнепольский
Заместители главного редактора:
Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,
Ирина Парфентьева

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Банки и финансы: **Марина Божко**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**
Международная политика:
Полина Химшиашвили
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Потребительский рынок: **Дмитрий Крюков**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Экономика: **Иван Ткачев**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Брук
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 1492
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

ПАРТНЕРЫ Что значит демарш России против США

Дипломаты ответят за санкции

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

Решение Москвы довести число сотрудников американских дипмиссий в России до числа их российских коллег в США не является зеркальным ответом на действия американцев и может стать первым в серии ударов по трамповской Америке.

Несимметричные меры

Не дожидаясь, пока президент США Дональд Трамп подпишет закон, расширяющий санкции против России, Ирана и КНДР, российский МИД объявил о встречных мерах. В заявлении дипломатического ведомства от 28 июля говорится, что американской стороне предложено до 1 сентября привести количество дипломатических и технических сотрудников, работающих в посольстве США в Москве и в генеральных консульствах в Санкт-Петербурге, Екатеринбурге и Владивостоке, в точное соответствие с числом соответствующих российских специалистов в США. То есть общее количество персонала, занятого в американских дипломатических и консульских учреждениях в России, должно сократиться до 455 человек (ранее число персонала в российских дипучреждениях в США не называлось). С 1 августа Россия также приостанавливает использование посольством США в России всех складских помещений на Дорожной улице на юге Москвы и дачи в столичном Серебряном Бору.

Замминистра иностранных дел Сергей Рябков в пятницу вызвал посла США в России Джона Теффта и вручил ему уведомительные ноты о принятых решениях. Теффт выразил глубокое разочарование российским решением.

В заявлении МИДа перечисляются враждебные действия, в ответ на которые сделан демарш: это не только принятый конгрессом законопроект, но и произошедшая в конце прошлого года высылка из США российских дипломатов, а также давний запрет на пользование двумя объектами недвижимости (так называемыми дипломатическими дачами) в штатах Нью-Йорк и Мэриленд. В конце 2016 года президент США Барак Обама предписал 35 российским дипломатам покинуть США. Учтывая семью, число тех, кому пришлось уехать, составило почти 100 человек.

Сколько сотрудников американских дипмиссий придется покинуть Россию, представитель МИДа не сообщил. Ответ на уточняющий вопрос РБК об исходной численности американской дипмиссии он переадресовал в посольство США. Представитель посольства отказался сообщить численность миссии. Официальный



Посол США в России Джон Теффт выразил глубокое разочарование встречными мерами РФ

представитель МИДа России Мария Захарова в Facebook отметила, что к ней также обращаются американские журналисты, которые не могут получить от американского посольства данные по текущей численности персонала посольства.

Источник «РИА Новости» со ссылкой на информированные источники сообщил, что уехать придется порядка 200–300 сотрудникам диппредставительств США. Некий сотрудник посольства США в Москве на условиях анонимности сообщил CNBC, что в России работают около 1100 его коллег, причем это число включает граждан как России, так и США. Большинство, около 300 человек, работают в посольстве США в Москве.

Первый этап российских контрмер на санкции США — крайне асимметричный, причем в сторону увеличения, прокомментировал российский директор программный директор дискуссионного клуба «Валдай» Андрей Сушенцов. По его данным, сотрудников американских дипмиссий в России почти в три раза больше, чем российских в США.

Принятые Москвой меры не являются симметричным отве-

Меры США против российских дипломатов*

35

дипломатов
(почти 100 человек вместе с членами семей) выслали из США

45

акров (18 га) —
площадь российской дачи в штате Мэриленд («ближняя дача»), к которой закрыли доступ

36

акров (15 га) —
площадь российской дачи на острове Лонг-Айленд в штате Нью-Йорк («дальняя дача»), к которой закрыли доступ

* по декабрьскому указу Барака Обамы

себя очень сдержанно, терпеливо, но в какой-то момент нам придется отвечать. Невозможно бесконечно терпеть какое-то хамство в отношении нашей страны. Но, когда будет ответ, какой он будет, это будет зависеть от того, в каком виде окончательно мы увидим тот закон, который сейчас обсуждается уже в сенате», — сказал Путин 27 июля.

28 июля пресс-секретарь президента объяснил журналистам, что было решено не ждать подписания законопроекта Трампом, так как «технологически эта форма уже представляет почти окончательной». Без санкции Путина, по словам Дмитрия Пескова, ответные меры не могли быть приняты.

Досрочное принятие решения, по словам эксперта Московского центра Карнеги Андрея Колесникова, косвенно свидетельствует о том, что российское политическое руководство больше не верит, что Трамп справится с внутренней системой сдержек и противовесов и что он станет самостоятельным от американской демократической системы президентом. По словам эксперта, это первый симптом того, что Россия намерена всерьез испортить отношения уже и с трамповской Америкой. Несмотря на то что меры МИДа — недостаточный сильный ответ на действия конгресса США, они могут быть первыми в череде более серьезных, отмечает Колесников. ■

При участии
Анжелики Басисини,
Ксении Безвиконной

МНЕНИЕ

Какими могут быть основные задачи четвертого срока Путина

Александр Морозов,
политолог



ФОТО: официальная страница в Facebook

Чтобы предъявить политическую программу на следующие шесть лет, российский президент должен решить три задачи: определить основные цели государства, показать, что он может быть «лидером молодых», и дать гарантии госслужащим.

В 2011 году Владимир Путин объявил о своем намерении пойти на третий срок в августе. Сейчас он менее связан датами, поскольку в 2011 году думские и президентские выборы были рядом, с небольшим разрывом, а теперь они разнесены. Путин чувствует себя совершенно уверенно независимо от того, объявит он о своем выдвижении в сентябре или даже в начале декабря. Ему не требуется никакой сложной игры, чтобы в марте победить в первом туре. Но подготовка долгосрочной программы четвертого срока еще не завершена, и есть три группы проблем, без решения которых не обойтись.

Долгосрочные программы

Появившиеся публикации о том, что команда Сергея Кириенко не справляется с «образом будущего» для избирательной кампании, являются просто проявлением аппаратной борьбы. В реальности речь идет не об образе будущего, который надо предъявлять избирателю (как это бывает на классических выборах в демократиях), а об определении четырех-пяти долгосрочных программ, которые, с одной стороны, встроены в бюджет и в отрасли экономики, а с другой — имеют отчетливое значение, которое может быть развернуто в долгосрочные стратегии внутренней политики. На мой взгляд, Кремль их уже заявил в течение лета 2017 года. Ключевые линии того, во что собирается играть Путин на четвертом сроке, таковы.

1. «Цифровая экономика». Пока неясно, какой экономический смысл в это вкладывается. Однако политический смысл ясен: «русские хакеры» хорошо брендированы в конце третьего срока. Почему бы не попробовать реализовать идею российской «кибергегемонии» за счет инвестиций и организационных мер в области создания открытых и закрытых кластеров развития программного обеспечения, причем не для внутреннего пользования (в рамках концепции «цифровой изоляции»), а, наоборот, в рамках борьбы за глобальные рынки софта. Какой бы конкретный характер ни приняла эта стратегия, политически она позволяет мобилизовать в пользу государ-

ства круги современной IT-молодежи. Скорее всего, «цифровизация» ограничится в итоге потребностями военно-промышленного комплекса, просто в силу его веса в настоящий момент. Но даже в таком случае эта стратегическая идея позволит и занять молодежь, и предъявлять риторику «модернизации», и поддерживать геополитические амбиции.

2. Судебная реформа. Это единственная «политическая реформа», которую, возможно, будет реализовывать Путин. О ней он уже говорил в выступлении на питерском форуме. Никаких других политических реформ не будет, поскольку с точки зрения Кремля они — при всей их возможной привлекательности — просто не вытекают из логики развития системы власти. А вот политический смысл судебной реформы очевиден: единственная проблема, которая явно создает напряжение в системе власти сейчас (и именно она наиболее болезненно воспринимается низами и обществом в целом), — полное слияние силовиков и суда. Этот процесс слияния шел десять лет и дошел до критической точки, которая обсуждается на всех уровнях общества. Ограничить перекокс теперь уже невозможно простым политическим решением сверху. Сокращение производства силовиков теперь возможно только через большую структурную реформу. И очевидно, что, не задевая глубоко эффективность силовых структур, это сделать можно только через реформу суда. Получится ли разрезать связь между силовиками и судом без гибели пациента — неизвестно. Возможно, что весь этот участок организма переродился настолько, что само вмешательство приведет к терминальной фазе. Однако сохранить путинскую систему власти без реформы суда в горизонте следующего шестилетия будет трудно, если вообще возможно.

3. Программа развития больших городов. Она заявлена в качестве долгосрочной и в разработке Кудрина (в виде концепции развития «агломераций»), и у Медведева — он публично уже подчеркивал, что эта программа входит в небольшой перечень приоритетов. Она чрезвычайно привлекательна, потому что переносит акцент с отраслевого развития на территориальное. Она снимает бесконечно идущие дебаты о том, какие отрасли могут быть драйверами экономики в условиях изоляции и самоизоляции. Ответ: никакие. Зато драйвером может оказаться «урбанистика» (в широком смысле). Политическая проекция этого очевидна: консолидировать образованные слои больших городов вокруг тер-

риториального развития и снять проблему увлечения борьбой «за честные выборы, против авторитаризма». В конце третьего срока Собянин «прокатал» идею «реновации», и, несмотря на протесты, очевидно, что она прошла неплохо. Экономически активные круги других городов-миллионников сейчас смотрят на эту «реновацию» с большим подъемом.

4. Перевооружение российской армии. Независимо от перехода из третьего срока в четвертый одним из главных драйверов путинской системы является заявленное перевооружение армии современным оружием на 70% к 2021 году. Борьба вокруг бюджета не может привести к отказу от этой долгосрочной программы. А она имеет очевидные политические проекции, определяющие климат четвертого срока, — и продолжение милитаристской риторики, и мобилизация молодежи в ВПК и военные структуры.

5. Холодная война и дальнейшее «укрепление политического суверенитета». Это персонально значимая для Путина долгосрочная программа. Присоединение Крыма запустило процесс перестройки всех отношений с Запа-

щее», а самого президента как концепт. Ранее это всегда было и очень четко позиционировалось. На первом сроке ключевым образом был «эффективный менеджер» (2000–2003). И уже в этот период началась концептуальная подготовка перехода ко второму периоду — «восстановитель вертикали власти». И далее, весь период 2003–2008 годов, образ Путина был совершенно ясен: он выступал как «строитель вертикали», проводник реформы государственной власти. Затем наступил период президентства Медведева (2008–2012), и в этот период образ Путина был тоже четко обозначен, он стал «гарантом консенсуса». Затем ключевым словом стал «суверенитет». В 2012–2018 годах Путин выступает «восстановителем суверенитета».

Машинально переехать в четвертый срок, как бы согласившись на роль «стареющего диктатора», прожить с этим имиджем следующие шесть лет и, ослабев, сдать кому-то бразды Путин не может. Поэтому логика ситуации совершенно однозначно говорит о том, что на четвертом сроке Путин должен быть «лидером молодых».

«Машинально переехать в четвертый срок, как бы согласившись на роль «стареющего диктатора», прожить с этим имиджем следующие шесть лет и, ослабев, сдать кому-то бразды Путин не может. Поэтому логика ситуации совершенно однозначно говорит о том, что на четвертом сроке Путин должен быть «лидером молодых»

дом и окружающим миром, и весь четвертый срок будет выстраиваться новая система. Холодная война, развернутая внутрь, — это большая программа, имеющая и экономические проекции. Она потребует дальнейшего усиления пропаганды, укрепления спецслужб, перепрофилирования торговых потоков и т.д.

Вот эти пять направлений, скорее всего, и окажутся достаточными для политико-управленческих решений Путина на четвертом сроке и образуют реальный «образ будущего», который и будет потребляться разными крупными социальными контингентами.

Ключевое слово

Второй аспект так называемого образа будущего связан с образом самого Путина. Для проведения кампании требуется ключевое слово, обозначающее не «буду-

шли и входят в жизнь — надо не просто соответствовать их ожиданиям, но в какой-то мере быть и их лидером. Независимо от того, что электорально Путин победит голосами пенсионеров («как Зюганов»), политически он должен руководить молодыми («как Навальный»). Это не может быть достигнуто только с помощью различных симуляций, хотя, конечно, и они будут. Здесь требуется мощный концепт, аналогичный «суверенитету» или «восстановлению вертикали», но обращенный к аудиториям 20+ и 30+.

Гарантии 50+

Третий обязательный момент «образа будущего», помимо долгосрочных управленческих тем и образа самого Путина, — это ясный тип гарантий, который Путин должен дать очень большому контингенту государственных и

полугосударственных служащих, находящихся в предпенсионном и пенсионном возрасте. Люди возраста 50+, прошедшие вместе с Путиным весь его 18-летний срок и обеспечивавшие ему ядро политической поддержки, чувствуют себя сейчас несколько менее защищенными перед будущим, чем верхушка олигархов. А так как режим основан на альянсе миллионов администрирующих госслужащих с небольшим кругом боссов, трещина в этом альянсе представляет собой главную политическую угрозу будущему. Должен быть ясный образ достойного «возраста дожития» для людей, которые рассчитывают на получение больших государственных пенсий, защищенную от силовиков старость и систему защиты накопленной ими собственности.

Таковы персональные задачи Путина независимо от того, может ему помочь собственный аппарат или нет. Все остальное является обычными «заглушками», вбросами и инерционными обсуждениями. Имеются темы, которые всегда обсуждаются накануне кампании, но они не имеют реального политического значения. Например, развитие малого

и среднего бизнеса, качество образования, демография, несправедливость бюджетных трансфертов между центром и регионами, смена правительства, проклятья в адрес монетарных властей. Сюда же относятся «фальштематика» о будущем преемнике и проблеме 2024 года, об увольнении Медведева и новой кандидатуре главы правительства, о том, в какие сроки полностью растворятся резервы в фондах, когда катастрофически состарится промышленное оборудование, и прочее. Все это очень важные темы, но они никогда не оказывали реального влияния на политический процесс и не были реальным содержанием для продления существования нынешней власти.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

РЕВИЗИЯ Совфед заинтересовали американские связи Академии наук

РАН проверяют по статьям

ПОЛИНА ЗВЕЗДИНА,
ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА

Профильный комитет Совета Федерации привлечет Генпрокуратуру и ФСБ к ревизии договоров об использовании интеллектуальной собственности РАН. Причина в том, что российские научные труды переводит и распространяет компания из США.

Жалоба сенаторов

Комитет Совета Федерации по науке, образованию и культуре попросит Генеральную прокуратуру и Федеральную службу безопасности (ФСБ) проверить договоры Российской академии наук (РАН) по использованию интеллектуальной собственности начиная с 1990-х годов, рассказал РБК член комитета Виктор Кондрашин. Поручение провести такую проверку комитету дала председатель Совета Федерации Валентина Матвиенко во вторник, 25 июля. Планируется, что обращения комитета будут поданы в ближайшее время, сообщил Кондрашин.

Под «использованием интеллектуальной собственности» в данном случае подразумевается прежде всего издательская деятельность, следует из выступления Кондрашина на пленарном заседании верхней палаты (текст есть у РБК). Ее надо будет проверить на «соответствие национальным интересам России». Сенатор заявил, что государственное издательство «Наука» с 1990-х годов стало «прикрытием» для деятельности Международной академической компании «Наука/Интерпериодика» (МАИК), учрежденной при участии американского издательства Pleiades.

Pleiades требует от авторов научных статей передачи авторских прав, а также, помимо печати переведенных на английский язык журналов РАН, распространяет их электронные версии, о чем не уведомляет ни редакцию, ни авторов. Такое поведение, по мнению Кондрашина, нарушает российские законы о персональных данных и об авторском праве.

«Я сторонник международного научного сотрудничества, наука по природе свой интернациональна. Но нужно учитывать, что результаты научных исследований нередко становятся предметом политического регулирования», — заявил в своем выступлении Кондрашин.

Он пояснил РБК, что вся издательская деятельность РАН непрозрачна. Например, издательство «Наука» и курирующее ее Федеральное агентство научных организаций (ФАНО) не отчитываются перед редакциями научных журналов ни о бюджетах, потраченных на печать, ни о распространении изданий. Сложно получить сведения о тираже



Совет Федерации планирует привлечь к проверке издательской деятельности РАН Генпрокуратуру и ФСБ. На фото: председатель Совета Федерации Валентина Матвиенко и генеральный прокурор Юрий Чайка

журналов, их подписчиках и механизме распространения. Между редакциями нет договорных отношений ни с ФАНО, ни с «Наукой» или с МАИК, подчеркнул сенатор.

Редакции научных институтов обычно находятся при институтах РАН и готовят контент самостоятельно, объяснил РБК профессор Михаил Гельфанд.

Договоры, которые заключались в 1990-е годы, в условиях дефицита бюджета, преследовали цель сохранить науку, научные школы, из-за чего была заинтересованность в западных партнерах, признает Кондрашин

Американская компания

МАИК «Наука/Интерпериодика» была создана в 1992 году. Ее учредители, по данным «СПАРК-Интерфакса», — РАН (10%), Pleiades Publishing Inc (49%) и издательство «Наука» (41%). МАИК занимается переводом статей журналов РАН на английский язык и их дальнейшим распространением. Pleiades учредил российско-американский бизнесмен Александр Шусторович, указывает Кондрашин. Шусторович, сын учено-

го-химика, эмигрировавшего в США в 1970-е годы, также известен как бывший жених Ксении Собчак. На сайте Pleiades указано, что Шусторович — президент компании.

При этом Pleiades — партнер крупнейшего мирового научного издательства Springer Nature, которое распространяет 181 российский англоязычный журнал

Договоры, которые заключались в 1990-е годы, в условиях дефицита бюджета, преследовали цель сохранить науку, научные школы, из-за чего была заинтересованность в западных партнерах, признает Кондрашин

Pleiades. Это 6% от всех распространяемых изданий Springer Nature, говорил операционный директор издательства Springer Nature Мартин Мос в интервью «Вестнику РАН» весной 2017 года.

Отношения МАИК и Pleiades с учеными строятся по принципу сотрудничества, рассказали РБК профессор Михаил Гельфанд и академик, редактор одного из изданий РАН, пожелавший остаться неизвестным. Pleiades получает права на английские версии статей у их авторов, а зарабатывает

за счет их дальнейшего распространения по подписке, заметил Гельфанд. «Но не все так просто. В 1990-е годы на многих редакторов оказывали административное давление и практически принуждали сотрудничать именно с МАИК и Pleiades. Кто-то смог сохранить независимость, но таких осталось мало», — указал он.

Договоры, которые заключались в 1990-е годы, в условиях дефицита бюджета, преследовали цель сохранить науку, научные школы, из-за чего была заинтересованность в западных партнерах, признает Кондрашин, однако заключает: «Следствие — монополизация научно-журнального дела, появление фирм-«прокладок» вроде МАИК».

В МАИК не ответили на запрос РБК (на сайтах МАИК и Pleiades контактные телефоны совпадают, а письмо на имя директора МАИК отправлено на e-mail на домене Pleiades). По данным «СПАРК-Интерфакса», в 2016 году МАИК показала убыток 1 млн руб.

РАН в центре внимания

Намерение Совета Федерации обратиться в следственные органы именно сейчас выглядит двусмысленно, заметил Гельфанд. «Да, деятельность МАИК и Pleiades действительно не мешало бы проверить. Но, во-первых, я не понимаю, почему претензии сенатора направлены на американские связи компании. Во-вторых, я не верю, что появ-

ление этой инициативы Совфеда именно сейчас — это совпадение», — указал он. Профессор напомнил, что последние полгода РАН сопровождают скандалы, связанные с выбором президента академии. 20 марта все три кандидата взяли самоотвод. Собеседники РБК тогда предлагали, что в выборы вмешалась администрация президента. Летом Госдума приняла поправки в закон о РАН, которые усиливают зависимость академии от Кремля и правительства.

Коммерческие аспекты издательской деятельности РАН вряд ли действительно волнуют власти, полагает совладелец ИД Hearst Shkulev Media Виктор Шкулев. «Такие журналы существуют только за счет подписки, поскольку рекламного рынка практически нет», — пояснил он. Больших оборотов у МАИК и Pleiades нет, подтверждает президент Ассоциации научных редакторов и издателей Ольга Кириллова. «Доход, который дает распространение российских журналов МАИК, Pleiades или Springer, небольшой», — указывает она. Претензии Совета Федерации похожи на политические. «Да, Pleiades — частная американская компания, и это многим не нравится», — замечает она.

Помимо обращения в следственные органы комитет по образованию и науке верхней палаты собирается проанализировать порядок издания журналов и установить прозрачные правила их распространения и финансирования, пообещал Кондрашин. К обсуждению проблемы сенатор хочет привлечь ФАНО, издательство «Наука», руководство РАН, главных редакторов и директоров институтов РАН. Отдельно сенатор планирует решить вопрос по бесплатному доступу российских ученых к интеллектуальной собственности, создаваемой РАН на средства федерального бюджета.

Глава комитета Совета Федерации по науке Зинаида Драгункина была недоступна для комментариев.

При этом в апреле 2017 года врио директора «Науки» Сергей Палаткин направил письмо в Springer Nature о том, что издательство нарушило авторские права «Науки». Российское издательство собрало документы по передаче ему прав на интеллектуальную собственность от авторов, уточнял Палаткин, и теперь намерен обратиться в соответствующие контролирующие органы в России, Германии и США. Письмо Палаткина вызвало недоумение в руководстве РАН: по мнению вице-президента РАН Анатолия Григорьева, претензии издательства необоснованны, поскольку «Наука» выполняет функцию издателя, но не является учредителем академических журналов.

В «Науке» и ФАНО не ответили на запрос РБК. ■

СТАТИСТИКА Минэкономразвития отчиталось за второй квартал

Экономике не хватает рук

АНТОН ФЕЙНБЕРГ

ВВП в июне вырос на 2,9%, оценило Минэкономразвития. В целом за второй квартал экономика ускорилась в пять раз. Эксперты предупреждают, что ограничителем роста экономики может стать дефицит кадров на рынке труда.

Экономика растет

Рост ВВП в июне, по оценке Минэкономразвития, составил 2,9% по сравнению с июнем прошлого года, говорится в обзоре «Картина экономики», опубликованном в пятницу, 28 июля.

Экономический рост второй месяц подряд превышает среднегодовой прогнозный результат. Однако еще в мае экономика увеличилась более высокими темпами — на 3,5%, по оценке Минэкономразвития (изначально

а также усилилось положительное влияние оптовой и розничной торговли).

«Восстановительный рост» экономики во втором квартале ускорился, считает Минэкономразвития, это видно по динамике производственной активности. Ее улучшению помогли холода — низкая температура подогрела добычу газа (+25,2% год к году), и даже после потепления резкого сокращения не произошло из-за необходимости заполнения хранилищ.

Квартальный рост ВВП оценивается министерством в 2,7% по сравнению с тем же периодом прошлого года, хотя еще в первом квартале он составлял 0,5%, по данным Росстата (оценку за второй квартал статистическое ведомство пока не опубликовало). За первое полугодие, по данным Минэкономразвития, ВВП вырос на 1,7%. В целом за 2017 год, согласно официальному прогнозу,

отдельных сегментах. В дальнейшем темп роста ВВП выше 1,5–2% в год будет достижим при условии проведения структурных преобразований», — указал ЦБ.

О проблемах с кадрами предупредило и Минэкономразвития — как говорится в обзоре ведомства, «рынок труда функционирует в условиях, близких к дефициту»: безработица «находится на рекордно низких за новейшую историю уровнях», а число безработных снизилось за год более чем на 400 тыс. человек.

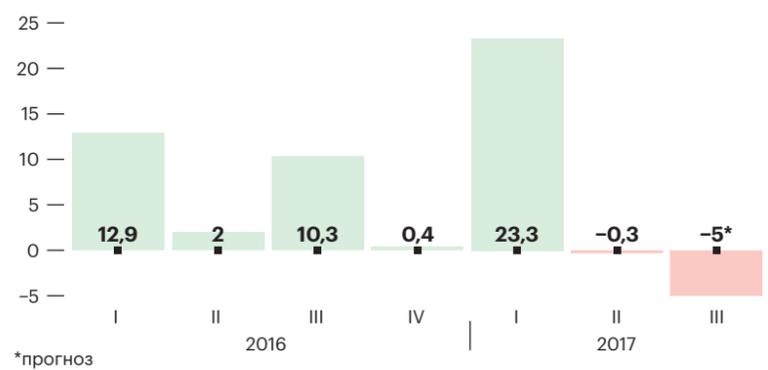
Рубль падает

Сальдо счета текущих операций в третьем квартале 2017 года вновь будет отрицательным и составит минус \$5 млрд, пишет Минэкономразвития в обзоре «Картина экономики». Это «продолжит оказывать давление в сторону ослабления на курс рубля», указывает министерство. Причины такой динамики — продолжение восстановления внутреннего спроса и сезонный фактор, отмечает министерство.

Текущий счет платежного баланса уже стал отрицательным во втором квартале (минус \$0,3 млрд по оценке Центробанка). Это «обусловило давление на курс рубля», указало Минэкономразвития: «Так, курс рубля против бивалютной корзины с апреля снизился на 7% (с 58,3 руб. за корзину в апреле до 63,7 руб. в июле)». При этом авторы обзора отмечают, что такая траектория «в целом соответствует» базовому прогнозу министерства.

Сокращение текущего счета во втором квартале произошло, несмотря на рост экспорта, причем как нефтегазового, так и нефтегазового, подчеркивает Минэко-

Текущий счет платежного баланса России, \$ млрд



Источник: Министерство экономического развития, Банк России

номразвития. Впрочем, в основном это было вызвано ростом цен: нефть Urals подорожала на 11,7% во втором квартале (по сравнению с тем же периодом прошлого года), увеличилась цена природного газа, каменного угля, алюминия и т.д. Но «бурный рост ненефтегазового сырьевого экспорта вряд ли может носить долгосрочный устойчивый характер главным образом в силу завершения восстановительных ценовых процессов на сырьевых рынках», говорится в докладе.

Минэкономразвития выпустило свой обзор примерно в 13:25 мск в пятницу, 28 июля. Курс рубля в пятницу почти не изменился: «понижающий» комментарий министерства уравновесился решением ЦБ оставить ставку на уровне 9%, все еще привлекательным для кэри-трейдеров. Доллар к 23:50 мск на Московской бирже подорожал только на 7 коп., до 59,57 руб.

В своем прогнозе, принятом в апреле этого года, Минэкономразвития закладывает дол-

лар по 68 руб. к концу года, среднегодовой курс должен составить 64,2 руб. Впрочем, глава ведомства Максим Орешкин говорил, что прогноз могут пересмотреть, рубль в нем может стать более крепким, хотя и незначительно.

Не только Минэкономразвития считает, что рубль под давлением. Международный валютный фонд (МВФ) в докладе по российской экономике, вышедшем 10 июля, отмечал, что с 2016 года реальный эффективный курс рубля резко вырос на фоне восстановления цен на нефть и возвращении интереса к российским активам. МВФ считает, что рубль переоценен с точки зрения реального эффективного курса. В мае Банк России оценивал, что рубль переукреплен на 5–9%, сообщал в том же докладе МВФ, причем, курс доллара тогда находился на уровне около 57 руб.

Хедж-фонды в США играют против рубля уже пять недель подряд, показали данные Комиссии по фьючерсной торговле США, опубликованные в пятницу. ▀

«Восстановительному росту» экономики во втором квартале помогли холода — низкая температура подогрела добычу газа

ведомство оценивало рост в 3,1%, но скорректировало эту цифру за счет уточнения данных Росстата). Майские темпы роста были вдвое выше апрельских (3,5% против 1,7%).

По сравнению с маем ВВП в июне вырос на 0,3%. Наиболее высокий вклад в рост внесли добыча полезных ископаемых, обрабатывающие производства и транспортный комплекс, указывает министерство. Кроме того, «повысилась роль строительства,

рост экономики должен составить 2%.

Центробанк смотрит на перспективы ВВП не так позитивно: объявив в пятницу о сохранении ключевой ставки на уровне 9%, регулятор предсказал рост экономики в 2017 году лишь на 1,3–1,8%. «Вместе с тем экономический рост приближается к потенциальному уровню. Одним из ограничений является ситуация на рынке труда, где уже наблюдаются признаки дефицита кадров в

Извещение о проведении конкурса, открытого по составу участников по продаже недвижимого имущества Банка «Российская финансовая корпорация» акционерное общество (АО «РФК-банк»)

Реклама

1. Собственник имущества: Банк «Российская финансовая корпорация» акционерное общество (АО «РФК-банк»), 125009, г. Москва, Георгиевский пер., д. 1, стр. 1.

2. Организатор конкурса: Акционерное общество «РТ-Строительные технологии» (АО «РТ-Стройтех») 119048, г. Москва, ул. Усачева, д. 24 ОГРН 1097746324400 ИНН 7704727853 КПП 770401001 р/счет 40702810700250008944 в АО АКБ «НОВИКОМБАНК» к/счет 30101810245250000162 БИК 044525162 Тел. 8 (495) 909-00-00, 8 (495) 909-08-08

3. Предмет конкурса – недвижимое имущество АО «РФК-банк» (далее – «Имущество»):

Лот № 1:
Помещения. Назначение: нежилое. Перечень помещений: подвал пом. II ком. 1-12, этаж 1 ком. А, Б, В, Г, пом. I ком. 1-15, пом. II ком. 2, 3, пом. III ком. 1, пом. V ком. 1-28, 28а, 29-59, пом. VI ком. 2-14, этаж 2 ком. А, Б, В, Г, пом. I ком. 1-11, пом. III ком. 1, 2, пом. IV ком. 1-21, пом. V ком. 1-4, 12, этаж 3 ком. А, Б, В, Г, пом. I ком. 1-3, 3а, 4-13, пом. II ком. 1, 2, 5-15, пом. III ком. 1-5, 5а, 6-14, пом. IV ком. 1-3, 12а, чердак ком. Б, пом. I ком. 1, 2. Площадь: 2 908,4 кв. м.

Адрес: г. Москва, пер. Георгиевский, д. 1, стр. 1. Кадастровый номер: 77:01:0001006:1744. Существующие ограничения (обременения) права: не зарегистрировано.

Вид, номер и дата государственной регистрации права: собственность, № 77-77-11/133/2010-473 от 25.03.2010. В соответствии с выпиской из ЕГРН от 15.05.2017 № 77/100/218/2017-3319.

4. Условия Конкурса, которые необходимо выполнить по Лоту № 1: в течение 10 рабочих дней с даты перехода прав на нежилое помещения от продавца к покупателю заключить договор аренды с АО «РФК-банк» на следующие нежилые помещения: этаж 1 пом. I ком. 6; этаж 1 пом. II ком. 2; этаж 1

пом. V ком. 1-28, 28а, 29-59; этаж 2 пом. IV ком. 1-21; этаж 2 пом. V ком. 1, 2, 4; этаж 3 пом. III ком. 4, 5, 7, 11; чердак пом. I ком. 1, 2, общей площадью 1 040 кв. м по адресу: г. Москва, пер. Георгиевский, д. 1, стр. 1, на следующих условиях:
– величина арендной платы составляет: 32 019 (Тридцать две тысячи девятнадцать) рублей за 1 кв. м в год с учетом НДС, коммунальных и эксплуатационных расходов;
– срок действия договора аренды: 360 календарных дней с последующей пролонгацией.

5. Начальная (стартовая) цена Имущества: 902 153 000 (Девятьсот два миллиона сто пятьдесят три тысячи) рублей 00 копеек (с учетом НДС).

6. Порядок, место и срок предоставления конкурсной документации:
Конкурсная документация размещается на сайте АО «РТ-Стройтех» – www.stroytech-rt.ru. Запись на ознакомление с конкурсной документацией и иной документацией по Имуществу осуществляется по тел.: 8 (495) 909-00-00, 8 (495) 909-08-08.

7. Порядок, место и срок представления заявок на участие в конкурсе:
Дата начала приема заявок: 31.07.2017 г.
Дата и время окончания приема заявок: 24.10.2017 г. в 18.00 (по московскому времени).
Принимать заявки от претендентов осуществляет АО «РТ-Стройтех» по адресу: г. Москва, Пресненская наб., д. 6, стр. 2, этаж 20, офис АО «РТ-Стройтех», по рабочим дням с понедельника по пятницу с 10 час. 00 мин. до 18 час. 00 мин. по московскому времени.
Предложение о цене продаваемого на конкурсе Имущества подается претендентом не позднее 18.00 (по московскому времени) 24.10.2017 г., в запечатанном конверте, по адресу: г. Москва, Пресненская наб., д. 6, стр. 2, этаж 20, офис АО «РТ-Стройтех».

8. Перечень документов, необходимых для участия в конкурсе, представлен в конкурсной документации, размещенной на сайте АО «РТ-Стройтех» – www.stroytech-rt.ru. Требования к оформлению представляемых документов для участия в конкурсе содержатся в конкурсной документации.

9. Задаток по Лоту № 1 составляет: 90 215 300 (Девяносто миллионов двести пятнадцать тысяч триста) рублей 00 копеек (НДС не облагается).

Задаток должен быть зачислен единым платежом в рублях на расчетный счет Организатора конкурса по следующим банковским реквизитам: ИНН 7704727853, КПП 770401001, Р/счет 40702810700250008944 в АО АКБ «НОВИКОМБАНК», К/счет 30101810245250000162, БИК 044525162, получатель – АО «РТ-Стройтех», не позднее 24.10.2017 г. на основании договора о задатке. Заключение договора о задатке производится по месту нахождения организатора конкурса.

Исполнение обязанности по внесению суммы задатка третьими лицами не допускается. Внесение суммы задатка третьими лицами не является оплатой задатка. Перечисленные денежные средства иными лицами, кроме заявителя, будут считаться ошибочно перечисленными денежными средствами и возвращены на счет плательщика.

10. Дата, время и место рассмотрения заявок конкурсной комиссией: 26.10.2017 г. с 11.30 до 12.00 (по московскому времени) по адресу: г. Москва, ул. Тверская, д. 20, стр. 1, этаж 2, каб. 212.

Дата, время и место регистрации участников конкурса: 26.10.2017 г. с 12.10 до 12.30 (по московскому времени) по адресу: г. Москва, ул. Тверская, д. 20, стр. 1, этаж 2, каб. 212.

Дата, время и место вскрытия конвертов с предложениями о цене Имущества: 26.10.2017 г. в 12.40 (по московскому времени) по адресу: г. Москва, ул. Тверская, д. 20, стр. 1, этаж 2, каб. 212.

Дата, время и место подведения итогов конкурса: 26.10.2017 г. в 13.00 (по московскому времени) по адресу: г. Москва, ул. Тверская, д. 20, стр. 1, этаж 2, каб. 212.

11. Победителем конкурса признается лицо, предложившее наиболее высокую цену за выставленное на конкурс имущество, при условии выполнения таким участником условий конкурса.

12. При равенстве двух и более конкурсных предложений победителем признается тот участник, чья заявка была подана раньше.

13. Конкурс, в котором принял участие только один участник, признается несостоявшимся. По итогам такого конкурса договор купли-продажи Имущества заключается с единственным участником конкурса по предложенной им цене Имущества, но не менее начальной (стартовой) цены, указанной в п. 5.

14. С победителем (единственным участником) конкурса будет заключен договор купли-продажи Имущества в течение 10 (десяти) календарных дней с даты подписания Протокола об итогах Конкурса.

15. Организатор конкурса вправе отказаться от проведения конкурса не позднее, чем за три календарных дня до наступления даты его проведения. Извещение об отмене конкурса размещается на сайте АО «РТ-Стройтех» – www.stroytech-rt.ru, а также в печатном издании.

16. По решению Комиссии по проведению конкурса срок приема заявок и проведения конкурса может быть продлен. Извещение о продлении сроков проведения конкурса может быть сделано не позднее, чем за три календарных дня до наступления даты проведения конкурса на сайте www.stroytech-rt.ru и в печатном издании.

Развитие Крыма в составе России

7,1%

составил рост ВРП Крыма в 2016 году к предыдущему году*. В 2013-м этот показатель составлял 1%

40,6

млрд руб. — доходы консолидированного бюджета Крыма в 2016 году. В 2013 году этот показатель составлял 23 млрд руб. (в пересчете по курсу гривны)

41,8%

— вклад реального сектора экономики в ВРП Крыма в 2016 году* (в 2013-м — 26,1%)

182,1 единицы

в среднем на 1000 человек населения составляло число личных автомобилей в Крыму в 2016 году. В 2014 году этот показатель был равен 77,1 единицы.

284,4
КМ

сетей водоснабжения и водоотведения было построено или отремонтировано в 2016 году (в 2013-м —

31,5 км)

66,9%

предприятий Крыма получили прибыль в 2016 году (в 2013-м — 63,6%)

44,3%

составила доля сельскохозяйственных предприятий в объеме производства сельхозпродукции в 2016 году (в 2013-м — 35,7%)

Источник: министерство экономического развития Республики Крым

* По предварительным данным

ОЦЕНКА Власти полуострова доказали экономическую выгоду присоединения к РФ

Крым прирастает Россией

ИВАН ТКАЧЁВ,
АНТОН ФЕЙНБЕРГ

Крымское правительство подвело «итоги развития» республики в составе России: сопоставив социально-экономические показатели до и после присоединения, министерство экономики Крыма не нашло ни одного, который показал бы ухудшение.

Власти Крыма впервые на цифрах обосновали экономические преимущества от присоединения республики к России. Министерство экономического развития Крыма сумело совместить социально-экономические показатели полуострова при Украине и при России

и пришло к однозначному выводу: в составе России стало лучше.

Ведомство сделало это, несмотря на то что методологически совместить такие показатели сложно, украинские и российские статистические показатели далеко не полностью сопоставимы, есть проблема приведения гривен и рублей к общему знаменателю.

Данные понравились главе республики Сергею Аксенову. «Обычно эти результаты сложно увидеть и пощупать, так как произошло множество изменений в учреждениях и объектах, куда ограничен доступ граждан, будь то объекты транспортной инфраструктуры, связи или же топлива и энергетики. Однако цифры не спрятать — положительная дина-

мика есть, и наша задача как правительства республики информировать людей о результатах своей работы», — написал он в пятницу в своем Facebook.

Если в 2012–2013 годах рост крымской экономики в среднем балансировал возле нулевой отметки, то в 2015 году объем валового регионального продукта (ВРП) республики вырос на 8,5%, а в 2016 году, по оценке властей, вырос на 7,1%, следует из презентации крымского министерства. Промышленность республики в 2011–2013 годах росла в среднем на 1,2%, а в 2014–2016 годах — в пять раз быстрее, на 6,1%.

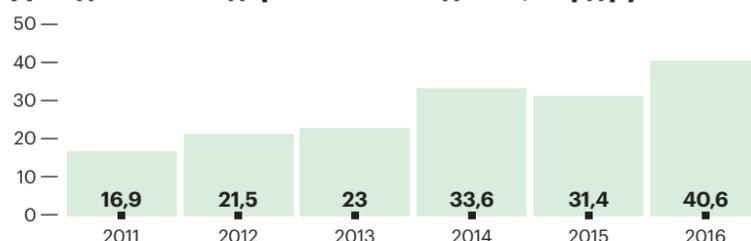
Денежные доходы крымчан в 2016 году на 167% превзошли показатель 2013 года — последне-

го полного года Крыма в составе Украины, следует из презентации. В 2016 году доходы составили почти 19,1 тыс. руб. на душу населения, а в 2013 году составляли только 7,1 тыс. руб. в пересчете с гривен на рубли.

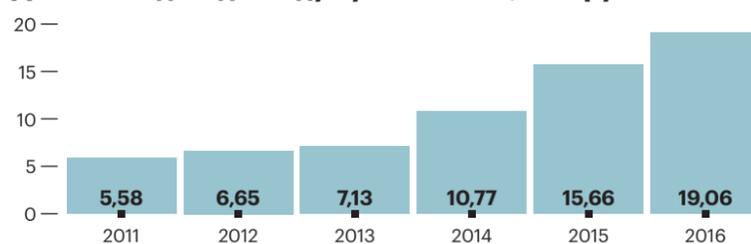
Сопоставимые денежные показатели по 2011–2013 годам крымское минэкономразвития получило путем механического пересчета из гривен в рубли по среднему номинальному курсу тех лет. Полученная таким образом динамика

Как менялись показатели экономического развития Крыма

Доходы консолидированного бюджета, млрд руб.



Денежные доходы на душу населения, тыс. руб.



Источник: министерство экономического развития Республики Крым

Покупательная способность выросла

РБК ранее оценивал, как изменилось благосостояние жителей Крыма, сопоставляя покупательную способность средних номинальных зарплат в республике при

Украине (2013 год) и при России (2016 год). Пересчитывать валюты при таком методе не требуется, но сопоставимые цены удалось найти только по узкому кругу базовых продо-

вольственных товаров, поэтому расчетная потребительская корзина, по которой мерилась покупательная способность зарплат, состояла только из двух десятков продуктов.

По такому методу покупательная способность зарплат в Республике Крым в 2016 году оказалась на 22% выше, чем в 2013-м.

номинальных доходов не отражает уровень благосостояния, считает заведующий Лабораторией исследования проблем инфляции и экономического роста ВШЭ Владимир Бессонов. Бурный рост доходов после вхождения Крыма в состав России сопровождался таким же быстрым ростом цен, напоминает он.

По его словам, чтобы сопоставить подобные показатели «до» и «после», пришлось бы как-то «сцепить» ряд в постоянных гривнах и ряд в рублевых постоянных ценах. «Но сцепление по обменному курсу мне сильно не нравится», — говорит эксперт.

Динамику ВВП министерство взяло по 2012 и 2013 годам из данных Госстата Украины, по 2015 году — из данных Росстата. При этом переходный 2014 год не учтен: как в том году изменился крымский объем выпуска, «история не знает», рассуждает источник РБК в крымском правительстве, но, скорее всего, он просто не изменился к 2013 году.

Меньше вопросов вызывает сопоставление 2011–2013 и 2014–2016 годов по неденежным показателям социально-экономического развития — таким как число зарегистрированных преступлений, которое снизилось на 32% в 2016 году по сравнению с 2013-м, или количество многоквартирных домов с проведенным капремонтом, которое выросло в шесть раз. Но при этом целесообразность некоторых сопоставлений не прояснена. Например, в презентации отмечается, что количество обслуженных симферопольским аэропортом пассажиров увеличилось в 4,3 раза, а пассажиропоток через паромную переправу вырос в 6,8 раза — хотя во многом это связано с изменением самой структуры транспортно-связности полуострова, поскольку он оказался в сухопутной изоляции. РБК направил запрос в минэкономразвития Крыма.

Министерство также отмечает, что уровень зарегистрированной безработицы в регионе снизился в четыре раза — с 2% (начало 2014 года) до 0,5% (середина 2017-го). Однако большинство россиян не регистрируют свой статус в службе занятости, поэтому более полную картину дает обследование населения (опрос) по методологии Международной организации труда (МОТ). Эти показатели крымское министерство не сравнивает. По данным Росстата, уровень безработицы в Крыму, полученный методом МОТ, в 2016 году составлял 6,8%.

Это далеко не самый плохой показатель в России — в 27 регионах он был еще выше. Но если сравнивать с официальной статистикой украинских времен, показатель не улучшился: в 2013 году он составлял 5,7%. Методология та же, но в России возраст обследуемого населения определен в 15 лет — 72 года, а на Украине — 15–70 лет. Впрочем, показатель безработицы при Украине мог быть заниженным, поскольку, согласно опросу 2013 года (International Republican Institute/USAID), 68% крымчан называли именно безработицу главной проблемой полуострова. ■

КАДРЫ Назначен новый начальник Центра информационной безопасности ФСБ

Киберхранитель государственных тайн

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

В частности, в 2012 году Скороходов выступал на международном круглом столе по вопросам борьбы с торговлей людьми. Спустя год, в 2013-м, Скороходов вошел в состав Межведомственной комиссии по реализации государственной программы по оказанию содействия добровольному переселению в Россию соотечественников, проживающих за рубежом.

Центр киберскандала

ЦИБ входит в Службу контрразведки ФСБ и специализируется на расследовании киберпреступлений в сфере высоких технологий, например мошенничества с электронными платежами. В начале этого года подразделение оказалось в центре международного скандала. В январе стало известно, что в конце 2016 года двух ключевых сотрудников ЦИБа — Сергея Михайлова и Дмитрия Докучаева, а также руководителя отдела расследования компьютерных инцидентов «Лаборатории Касперского» Руслана Стоянова и интернет-предпринимателя Георгия Фомченкова арестовали по подозрению в госизмене (ст. 275 Уголовного кодекса). В феврале этого года «Коммерсант» со ссылкой на свои источники сообщил, что в отношении заместителя начальника ЦИБа Дмитрия Правикова начато расследование по подозрению в получении взятки.

По одной из версий, аресты в ЦИБе могли быть связаны с расследованием DDoS-атаки на платежную систему Assist в июле 2010 года, из-за которой имели место сбои в системе продаж электронных билетов «Аэрофлота». Виновным в этом преступлении был признан основатель платежной системы Chronopay Павел Врублевский, которого приговорили к двум с половиной годам колонии общего режима. Сергей Михайлов и Дмитрий Докучаев участвовали в расследовании данного дела, а «Лаборатория Касперского» проводила по нему техническую экспертизу. После ареста Михайлова и остальных Врублевский заявлял «Коммерсанту», что еще в 2010 году уведомлял «компетентные органы» о подозрениях «по отношению к данной группе лиц в противоправной деятельности, которая могла быть квалифицирована как измена родине».

Перед операцией в ЦИБе, в ноябре—декабре 2016 года, по подозрению в совершении другого преступления (ст. 272 УК, неправомерный доступ к компьютерной информации) ФСБ задержала Владимира Анিকেева, Константина Теплякова и Александра Филинова. Всех задержанных называют членами хакерской группировки «Шалтай-Болтай», которая занималась продажей информации со взломанных мобильных устройств и почтовых аккаунтов российских политиков и бизнесменов.

Как сообщил телеканал «Царьград» со ссылкой на свои источники, обе группы арестованных могут быть связаны между собой. В частности, Михайлова называли куратором хакеров. Руководитель правозащитной организации «Команда 29» Иван Павлов, защищающий одного из арестованных по обвинению в госизмене, утверждал, что хакеры из «Шалтай-Болтай» никак не фигурируют в деле его подзащитного. Об отсутствии связи между делами также заявлял адвокат Владимира Анিকেева Руслан Коблев.

Зарубежный свидетель

Согласно данным с сайта Московского окружного военного суда, в июне всем четверым фигурантам дела о госизмене, которые находятся в СИЗО «Лефортово», продлили срок содержания под стражей. Им предъявлено обвинение в государственной измене в пользу США, ранее уточнял Иван Павлов. В разговоре с РБК он отметил, что «порой обвинения предъявляют, чтобы держать людей в изоляции от общества, в том числе от журналистов, потому что они много знают и могут представлять собой источник опасности для тех, кто заключил их в тюрьму».

Собеседник РБК, знакомый с ходом расследования, утверждает, что, по версии следствия, обвиняемые могли передавать секретную информацию Центральному разведывательному управлению (ЦРУ) США через Кимберли Зенц, бывшего старшего аналитика по киберугрозам американской компании iDefence, «дочки» IT-компании Verisign. iDefence разрабатывает средства защиты ин-

формации, а аналитики компании занимаются сбором данных о различных киберугрозах. Ранее участия и возможной роли Зенц в деле о госизмене говорил Брайан Кребс, известный журналист, специализирующийся на информационной безопасности, ссылаясь на переписку Врублевского семилетней давности.

Кимберли Зенц в разговоре с РБК сообщила, что к ней обращался Александр Гусак, адвокат одного из задержанных — Руслана Стоянова. «Он интересовался деталями моей жизни, нашим общением с Русланом Стояновым и спрашивал, платила ли я ему или кому-то еще за информацию от российских государственных органов», — рассказала Зенц. — Я этого никогда не делала. Я не работаю на ЦРУ, никогда не передавала им информацию и не была правительственным агентом какого-либо государства. Я также заявила о своей готовности дать показания российским правоохранительным органам, и они знают, как со мной связаться, но не делали этого». Адвокат Руслана Стоянова Александр Гусак подтвердил РБК, что Кимберли Зенц дала ему письменные показания и они переданы следствию.

«С Сергеем Михайловым я не знакома и никогда не общалась. А Руслан Стоянов — очень уважаемый эксперт в сфере борьбы с киберпреступностью, я периодически обращалась к нему за советами. Он, например, помогал мне разобраться в русском хакерском жаргоне и делился со мной информацией, например деталями о вредоносном ПО, которое анализировала его команда, или мнением о том, как работают русские киберпреступники», — рассказала Зенц РБК.

Фокус на гостайну

По словам действующего сотрудника ФСБ, смена руководства ЦИБа не повлияет на повседневную работу подразделения, поскольку «Скороходов и так был курирующим заместителем начальника». Участники IT-рынка также считают, что перемены в ЦИБе не окажут существенного влияния на работу коммерческих компаний в сфере информационной безопасности, так как в последнее время ЦИБ был сосредоточен на защите гостайны. «Помимо расследования киберпреступлений ЦИБ ориентирован на защиту государственной тайны, в частности обеспечивает недопуск к этим видам работ иностранных, да и некоторых российских компаний», — рассказал РБК Александр Чачава, президент Leta Group, которая ранее была совладельцем Group-IB. — В свете разнообразных политических скандалов, связанных с хакерскими атаками, ЦИБ, думаю, еще активнее будет работать над защитой сведений, составляющих гостайну, а также над обеспечением информационной безопасности критической инфраструктуры». По его словам, ведомство поддерживает контакт с большинством крупных IT- и интернет-компаний, таких как «Лаборатория Касперского», Group-IB, Mail.Ru Group, чтобы «иметь возможность при необходимости запрашивать у них данные».

Эксперт по информационной безопасности компании Cisco Алексей Лукацкий утверждает, что влияние ЦИБа на работу коммерческих компаний в сфере информационной безопасности «практически отсутствует». «Всё взаимодействие ЦИБа [с компаниями в сфере информационной безопасности] ограничивается оперативно-разыскными мероприятиями, что носит эпизодический характер. Чаще в них участвуют операторы связи, интернет-компании и иные игроки рынка, чья деятельность может быть интересной ЦИБу в контексте проведения своих расследований, которые обычно остаются непубличными», — говорит Лукацкий.

В целом рынок информационной безопасности в России «чувствует себя достаточно хорошо», говорит старший аналитик IDC Денис Масленников. По его данным, рынок программно-аппаратных решений в 2016 году в России вырос на 6,7%, превзойдя \$140 млн. Объем рынка программных решений в сфере информационной безопасности увеличился на 5,8%, до \$230 млн. «В общем и целом динамика все равно положительная, так как очень активно развиваются различные услуги по информационной безопасности. Именно этот сегмент в ближайшие годы будет одним из основных драйверов рынка», — говорит Масленников. ■

Чем еще занимается ЦИБ

В среду, 26 июля, президент России Владимир Путин подписал закон «О безопасности критической информационной инфраструктуры», к которой относятся сети и информационные системы госорганов, предприятий оборонной промышленности, транспорта, кредитно-финансовой сферы, энергетики, топливной и атомной промышленности и др. Владельцы этих объектов будут защищаться от компьютерных атак с помощью Государственной системы обнаружения, предупреждения

и ликвидации последствий компьютерных атак (ГосСОПКА), которая с 2013 года создается ФСБ по поручению Путина. Реализация программы будет поручена профильным подразделениям ФСБ — ЦИБу и Центру защиты информации и специальной связи ФСБ.

Сотрудники ЦИБа также активно участвуют в работе ряда отраслевых ассоциаций. Андрей Герасимов много лет был членом попечительского совета Лиги безопасного интернета, созданной

бизнесменом Константином Малофеевым при участии помощника президента России Игоря Щеголева, а также исполнительного комитета Ассоциации документальной электросвязи. Сергей Михайлов был членом кластера информационной безопасности Российской ассоциации электронных коммуникаций. Кроме того, представители ЦИБа занимаются преподаванием. Дмитрий Правиков, например, читал лекции в МГТУ им. Н.Э. Баумана.

Почему ЦБ не стал спасать банк

Финал «Югры»

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Как уточнили в ЦБ в пятницу, произведенные временной администрацией корректировки, по состоянию на 22 июля, отразили реальные последствия формирования резервов в требуемом объеме и фактическую утрату собственных средств банка — размер отрицательного капитала составил 7,04 млрд руб.

В ходе обследования банка также выяснилось, что 90% кредитного портфеля «Югры» (236 млрд руб., по данным отчетности на 1 июля) приходится на связанный с проектами собственников банка бизнес. Для сравнения: в лишенном в марте лицензии Татфондбанке, входившем в топ-50 по размеру активов, порядка 65% кредитного портфеля банка составляли ссуды связанным с бизнесом собственника заемщикам.

Последней каплей, определившей печальную судьбу «Югры», стал план поддержки банка, представленный его акционерами. Регулятор назвал его нереалистичным с точки зрения предложенных собственником банка Алексеем Хотинным сроков, объемов, а также источников докапитализации. Более того, отдельные положения плана оздоровления банка не соответствовали законодательству, в частности законам «О страховании вкладов» и «О несостоятельности (банкротстве)». В качестве источников средств прямой финансовой помощи собственник указывал ряд инвестиционных проектов, которые находятся на начальной стадии реализации и требуют значительных объемов инвестиций, указали в Банке России. ЦБ рассматривал также возможность оздоровления «Югры» и вне предложенных Хотинным планов, однако счел, что необходимое для санации банка финансирование даже при самом оптимистичном подходе к оценке дыры в его капитале превысило бы размер страховой ответственности Агентства по страхованию вкладов (АСВ), заявили в Банке России. Как сообщало АСВ, объем страховых выплат вкладчикам составляет 173,1 млрд руб., причем большая их часть уже выплачена.

Новые обращения

В комментарии к решению об отзыве лицензии «Югры» регулятор привел нетрадиционные детали — например, указал количество своих обращений в правоохранительные органы. Как выяснилось, в 2017 году ЦБ шесть раз информировал Генеральную прокуратуру о фактах вывода кредитной организацией активов и дважды — Росфинмониторинг об осуществлении банком сомнительных транзитных операций. «Надзорным органом в деятельности кредитной органи-



Последней каплей в определении судьбы «Югры» стал план поддержки банка, представленный его акционерами. ЦБ назвал его нереалистичным и не соответствующим законодательству

зации неоднократно выявлялись операции, обладающие признаками вывода активов и качественных залогов, сомнительные транзитные операции, факты представления существенно недостоверных отчетных данных, схемного исполнения требований предписаний Банка России и нарушения введенных ограничений», — следует из пресс-релиза ЦБ. Как отдельно подчеркнул регулятор, ограничения на прием средств населения вводились трижды.

Что предшествовало отзыву лицензии

10 июля Банк России возложил на государственную корпорацию «Агентство по страхованию вкладов» функции временной администрации по управлению банком «Югра» сроком на шесть месяцев. Одновременно был введен мораторий на удовлетворение требований кредиторов банка сроком на три месяца. Как пояснил зампред ЦБ Василий Поздышев, в действиях руководства «Югры» были выявлены признаки манипуляций с вкладами — недостоверность подаваемой кредитной организацией отчетности и возможность вывода активов.

Несмотря на серьезность обвинений, вскоре в ситуацию вмешались правоохранительные органы, напротив, попытавшись опротестовать действия ЦБ в отношении банка. Генпрокуратура сочла, что для введения временной администрации в кредитной организации не было оснований, и потребовала даже приостановить начало страховых выплат вкладчикам банка. ЦБ в ответ на это сохранил распоряжение о начале выплат, указав на законность своих решений.

Сигнал всему финсектору

По оценкам опрошенных РБК экспертов, отозвав лицензию «Югры», регулятор продемонстрировал последовательность в борьбе за очищение рынка от недобросовестных игроков. «Представители Банка России неоднократно говорили, что кредитование банками своих собственников — высокорискованная политика. После отзыва лицензии у банка «Югра» разрыв между такими заявлениями и фактической ситуацией в российском банковском секторе стал меньше», — отметил начальник отдела валидации «Эксперт РА» Станислав Волков. Руководитель группы банковских рейтингов АКРА Кирилл Лукашук

отметил, что решение регулятора выглядит логичным и полезным для долгосрочного устойчивого развития банковской системы.

Серьезных последствий для банковского рынка в связи с отзывом лицензии «Югры» не будет, указал старший директор Fitch Ratings Александр Данилов. «Все давно относились с осторожностью к этому банку, межбанковских кредитов и облигационных выпусков у него не было. Относительно всего банковского сектора потери нематериальны — 0,3% от активов», — пояснил Данилов.

Правовые риски

По мнению опрошенных РБК юристов, основная трудность для АСВ будет заключаться в фактическом пополнении конкурсной массы денежными средствами в связи с недостаточностью залогового обеспечения выданных «Югрой» кредитов. Как отмечает старший партнер коллегии адвокатов «Ковалев, Тугуши и партнеры» Дмитрий Тугуши, если банк вел агрессивную политику и под выдаваемые кредиты не заключал с заемщиками обеспечительных сделок, то АСВ будет вынуждено обращаться в суд с исками о взыскании, однако

вероятность фактического получения денежных средств в такой ситуации является крайне низкой.

Вместе с тем аналитики ждут роста дыры в капитале банка. Как отмечает аналитик рейтингового агентства «Эксперт РА» Юрий Беликов, по состоянию на 1 июля, когда формально банком еще выполнялись обязательные нормативы достаточности капитала, его кредитный портфель был зарезервирован почти на треть. «Заключение временной администрации о полной утрате капитала говорит о том, что потери по кредитному портфелю были оценены почти на половину его размера», — указал он. Более того, учитывая, что почти весь портфель приходился на кредиты связанным сторонам, потери могут возрасти: компании конечных бенефициаров банка теперь не смогут рассчитывать на пролонгации кредитов и другие льготные условия обслуживания долга. По подсчетам эксперта, максимальный потенциал потерь «Югры» ввиду низкого качества кредитного портфеля банка может вырасти вдвое (учитывая уже произошедшее снижение его собственных средств с 89 млрд до минус 7,04 млрд руб.) и составить порядка 200 млрд руб. ■

ПЛАН КОНФЕРЕНЦИЙ 2017

АВГУСТ

- 21–22 августа РБК на Климатическом форуме
31 августа Деловой завтрак РБК «Вопросы нормативно-правового регулирования ЖНВЛП»

СЕНТЯБРЬ

- 6–7 сентября РБК на ВЭФ 2017
12 сентября Корпоративное образование в России 2017
13 сентября «Между Западом и Востоком». XIII ежегодная складская конференция международной консалтинговой компании Knight Frank* при поддержке медиахолдинга РБК
20–21 сентября РБК на Российском инвестиционно-строительном форуме 2017
22 сентября КСО Форум РБК: курс на устойчивое развитие бизнеса
28 сентября Налоговая практика 2017

ОКТАБРЬ

- 4–6 октября РБК на Expo Real 2017*
4–7 октября Круглый стол РБК в рамках российской агропромышленной выставки «Золотая осень—2017»
13 октября Новации регулирования и модернизация строительной отрасли: вызовы юридическим департаментам
24 октября Алкогольный форум 2017
26 октября РБК Фарма Форум 2017

НОЯБРЬ

- 14 ноября Банкротство юридических лиц: новеллы законодательства, судебная практика
15 ноября Кибербезопасность 2017: защита персональных данных
15–17 ноября Открывающая конференция РБК на MAPIC 2017*

ДЕКАБРЬ

- 6 декабря Итоги года с РБК. Рынок недвижимости 2017

По вопросам выступления:
Дарья Иванникова (+7 903 121 23 11)
Юлия Веселова (+7 985 173 32 03)
По вопросам партнёрского участия:
Валентина Гвоздева (+7 903 542 51 34)
По вопросам делегатского участия:
Инна Галлер (+7 964 772 34 84)

bc@rbc.ru





ФОТО: Олег Яковлев/РБК

Оборот первой точки «Кофе & Moloko» за неполный 2016 год составил 6 млн руб. На фото: сооснователь сети кофеен Алексей Серов (слева) и генеральный директор Игорь Грязев

«Кофе & Moloko» в цифрах

3

млн руб.
понадобилось для открытия первой кофейни (большая часть средств ушла на строительство капитальной летней веранды)

1,5

млн
По 1,5 руб. уходило на каждую из трех последующих кофеен

600

тыс.
Около 600 руб. — ежемесячный оборот каждой кофейни

Какую прибыль приносит объединение химчистки и кофейни

Микс от «Дискотеки Авария»

ВИКТОРИЯ КОСТОЕВА

Пожар и непорядочность партнеров не помешали шоумену и предпринимателю Алексею Серову создать масштабную сеть химчисток в Москве. Теперь он реализует давнюю мечту — открыть при них кофейни с «альтернативным» кофе.

Солисты «Дискотеки Авария» Алексей Серов и Алексей Рыжов — страстные кофеманы, они пьют кофе по несколько раз в день. «Рыжову все равно что пить, — посмеивается Серов. — Но для меня правильный эспрессо — это букет». В российской глубинке, где проходит большая часть гастролей «Дискотеки», «настоящий букет» попадает редко, хотя и в столице качество кофе устраивает Серова далеко не всегда. В прошлом году он решил это исправить, благо была подходящая база — сеть химчисток.

Первая кофейня поп-вокалистов под брендом «Кофе & Moloko» открылась полтора года назад на Кутузовском проспекте, в приемном пункте «Химчистки № 1». Сегодня кофеен уже четыре. За пер-

вый неполный год работы выручка «Кофе & Moloko» превысила 6 млн руб., сейчас она у каждой кофейни составляет около 600 тыс. руб. в месяц. Прибыль колеблется около нуля. Совместить химчистки и премиальные кофейни оказалось не так-то просто.

Крах суперлюбовников

Алексей Серов — юрист по образованию, и первый его бизнес-опыт был связан с юриспруденцией. В 1997 году вместе с однокурсниками он учредил в Иваново «Юридическое бюро «Константа». Серов совмещал работу там с музыкальной карьерой: за год до создания бюро он стал вокалистом только что созданной его знакомыми группы «Дискотека Авария».

В 2004 году судьба свела Серова с компанией Contex. Это произошло на съемках клипа «Суровый рэп». «Если всмотреться, то можно заметить, что мы там рекламировали черный презерватив — в рамках product placement», — вспоминает Алексей. Тогда Серов как раз запустил сайт знакомств superlovers.ru. Разработку заказал программистам

из родного Иваново, а в качестве стратегического партнера позвал Contex, договорившись о том, что впоследствии superlovers.ru станет частью социальной сети производителя презервативов. «Но в 2009 году случился кризис, и у нас все накрылось. Мне сказали: «Алексей, извините, так бывает!» — вспоминает Серов. Сколько он на этом потерял, предприниматель не уточняет, но говорит, что инвестировал немало.

Позже Серов пробовал торговать недвижимостью в Эстонии, но тоже

без особого успеха. Однако предпринимательская жилка так и не давала ему сосредоточиться на одной только сцене. И вскоре Алексей решил вложить средства в проект премиальной химчистки. В те годы в столице их выбор был невелик, и Серов решил рискнуть — в будущую «Химчистку № 1» он вложил \$1 млн.

«Коллеги два года надо мной смеялись. Все знали про историю с презервативами и к моему следующему проекту относились скептически», — говорит Серов. Колле-

ги почти не прогадали: с самого начала бизнес чуть было не пошел ко дну — нанятый Серовым управляющий присвоил часть денег. Когда это выяснилось, певец обнаружил долги перед контрагентами, отсутствие техники и лишь наполовину законченный ремонт.

Положение спасла юридическая подкованность Серова. За семь лет юридической практики, в том числе судебной, он научился договариваться и искать компромиссы. С собственником здания, где располагался сервис, — известным ресторатором Аркадием Новиковым — он подписал новый трехлетний договор аренды, нанял опытного технического директора, приобрел недостающее оборудование и набрал необходимый персонал.

Первая химчистка, открывшаяся в 2009 году, быстро разрослась до сети из четырех приемных пунктов. Их годовая совокупная выручка через три года превысила 120 млн руб. Но тут дело вновь оказалось на грани краха: здание, где располагалась одна из фабрик, снес собственник, в одном из арендованных помещений случился пожар. «Прибыльными химчистки

Как готовится «альтернативный» кофе

Аэропресс похож на френч-пресс и представляет собой колбу с большим поршнем. Кемекс — это тоже колба, сверху у нее нечто вроде стеклянной воронки

с бумажным фильтром. Они соединены при помощи ободка из дерева и кожи. Кофе методом пуровера заваривается в том же кемексе, но проходит через большее

количество фильтров. Стоимость чашечки любого альтернативного кофе в «Кофе & Moloko» — 200 руб., как 250 мл капучино

стали только в 2015 году», — резюмирует певец.

Однако проект приобрел масштаб: количество приемных пунктов, включая работающие по модели франшизы, превысило 30, в компании свыше 200 сотрудников, а суммарная выручка по итогам 2016 года составила более 350 млн руб. Услугами «Химчистки № 1» пользуются многие подшучивавшие поначалу коллеги Серова по сцене, ведь в ней можно чистить и сложные концертные вещи, и дорогие шубы.

Сдать и выпить

О кофейнях при химчистках Серов всерьез задумался после того, как окупил вложения в «Химчистку № 1»: «Представьте, вы стоите в очереди, вроде бы ничего интересного не происходит. А тут рядом кофе, печенье, гранола там разная...».

На этот раз коллеги по сцене над музыкантом не потешались. И даже напротив — основатель «Дискотеки Авария» Алексей Рыжов решил стать соинвестором проекта.

В апреле 2016 года Рыжов и Серов зарегистрировали новую компанию «Да Кофе», которая получила в субаренду 20 кв. м в помещении самой первой серовской химчистки на Кутузовском проспекте. Арендную плату сам себе Серов определил в 100 тыс. руб. в месяц.

Открытие первой кофейни обошлось партнерам более чем в 3 млн руб. Большая часть средств ушла на возведение капитальной летней веранды и покупку оборудования (стоимость только одной кофейной машины — порядка 500 тыс. руб.). Немалых вложений потребовали строительство отдельного санузла со всеми инженерными коммуникациями, а также закупка зерен из Коста-Рики, Руанды и Кении, шоколада, сиропов, какао и множества других ингредиентов (сегодня на это идет до 30% от выручки). Обжаркой кофейных зерен для «Кофе & Moloko» занимается компания «Лаборатория кофе», а вся десертная карта — печенье, маффины, гранола, сухофрукты — отдана на аутсорсинг.

При этом Серов называет строительство капитальной веранды ошибкой: «Это неоправданное решение, такие вложения сложно окупить».

Последующие точки обошлись в два раза дешевле: если не заманивать на веранды, то на каждую (а партнеры открыли еще три) ух-

Взгляд со стороны

«Адепты кофейной культуры не пойдут в кофейню при химчистке»

Алексей Савин,
владелец кофейни по франшизе «Даблби» на Бауманской

«Мне кажется, что в нашей стране люди плохо понимают, что такое «альтернативный» кофе, зерно speciality, зачем в кофе ягодная кислотность и прочие специфические характеристики. Несмотря на большое развитие кофейной культуры за последние шесть лет, мы до сих пор встречаем го-

стей, людей современных и обеспеченных, которые впервые про все это слышат. И вряд ли адепты кофейной культуры пойдут за «альтернативным» кофе в кофейню при химчистке.

Конкурентным этот бизнес может быть при четком разделении форматов: здесь у нас — химчистка, а здесь — хороший кофе. И желательно за разными стенами. В целом ребята делают хорошее дело как для себя, так и для индустрии. Пока хороший кофе не начнет появляться повсеместно, а будет только в специа-

лизированных заведениях, доля его потребления не будет высокой».

«Могут заменить формат хипстерских кофеен»

Ростислав Панкратов,
управляющий питанием «Кремлевской школы верховой езды»

«В Москве уже достаточно много мест для кофейных гурманов. А вот желающим выпить кофе «вкусно, необычно и недорого», податься особенно некуда. В последние три-четыре года в обеих столицах появилось много

хипстерских кофеен, но они быстро испортились: там много пиара и мало профессионализма. Возможно, формат кофеен, что развивает «Дискотека Авария», вполне способен их заменить».

«Дискотеку Авария» ждет авария»

Андрей Рукавишников,
управляющий партнер маркетингового агентства Ebitda Marketing

«Кофейня-сателлит — как рыба-прилипала, садится на трафикообразующий поток. Однозначно, что у химчисток такой есть.

Но в данном случае получается, что люди «сели» на поток, но концепт абсолютно не продумали. Люди, что приходят в химчистку, хотя не с девушками там знакомиться или проводить деловые встречи, а как можно быстрее оттуда выйти. Поэтому в данном случае мог бы сработать принцип «все по 99 руб.», он бы обеспечил поток и маржу. Не удивлюсь, если «Дискотеку Авария» ждет авария и в итоге им все-таки придется переформатироваться в более бюджетное заведение».

дит по 1,5 млн руб. Затрат на маркетинг при этом нет — Серов и Рыжов используют только «сарафанное радио».

Оборот первой кофейни за неполный 2016 год составил 6 млн руб. Сейчас каждая точка приносит в месяц не менее 600 тыс. руб., говорит гендиректор сети Игорь Грязев. Окупить инвестиции партнеры рассчитывают к концу 2019 года.

«Альтернативная» заварка

«Разбираться в кофе по-настоящему я начал только с запуском собственных кофеен», — признается Серов. Изначально он мечтал продавать не только традиционные латте, капучино и эспрессо, но и другие напитки на основе кофе. Кемекс, аэропресс, пуровер, кофейные коктейли и т.п. стали главной фишкой кофейного проекта «Дискотеки Авария».

Бариста кофейни «Кофе & Moloko» на Красной Пресне Алиса Пуякина говорит, что в последнее время такие напитки пользуются все большим спросом. В особенности ближе к выходным — в будни клиенты торопятся и предпочитают классические эспрессо и капучино.

В день в каждую из кофеен заходит около 40 человек. Такие показатели позволяют лишь покрывать

издержки. «Трафик невысокий», — признает Серов.

Возможно, виноваты цены: порция капучино объемом 250 мл обойдется в 200 руб., а за 350 мл придется заплатить 300 руб. «Чтобы генерировать трафик, нужно продавать дешевый кофе или иметь сильный бренд, — уверена основательница Like4Like Foodservice Consulting Ирина Авруцкая. — И здесь у вла-

дминистрации разных видов кофе в сети используют одну смесь, но к концу года рассчитывают варить кофе из трех-четырех разных. «История про будущие премиальные сорта, обжарки и смеси — не для химчистки. Химчистка — «опускающее» слово, оно заведомо предполагает дешевый кофе на бегу», — считает управляющий партнер маркетингового агентства

услышать «Господи, какой же у вас ужасный кофе!» Пока, к счастью, мы этого не слышали». Он считает, что «своего клиента нужно просвещать и воспитывать в нем вкус к кофейной культуре», причем делать это не обязательно в столице — Серов готовится масштабировать свой проект в регионах по модели франшизы.

«Франшиза такого формата должна быть лаконичной и недорогой, меню предельно ограниченным, — полагает управляющий партнер новосибирской сети кондитерских Kuzina (в 2015 году открылись и в Москве) Евгения Головова. — А сама концепция — функциональной, утилитарной, чтобы не приходилось объяснять гостю, зачем он сюда пришел». Покупка франшизы «Кофе & Moloko» может быть интересной владельцам бизнесов, связанных с автосалонами, автомойками, сервисными службами или спортзалами, считает она.

И действительно, первая нехимчисточная «Кофе & Moloko» открылась в 2017 году в имидж-лаборатории «Персона» на Красной Пресне. Успешность сотрудничества Серов предпочитает не комментировать, говорит лишь, что если в первые пару месяцев трафика почти не было, то сейчас ситуация заметно улучшилась. А «быстрые деньги» бывают только в шоу-бизнесе, уверен Серов. ■

Изначально Алексей Серов мечтал продавать не только традиционные латте, капучино и эспрессо, но и другие напитки на основе кофе. Кемекс, аэропресс, пуровер, кофейные коктейли и т.п. стали главной фишкой кофейного проекта «Дискотеки Авария»

дельцев стратегический просчет — в кофейнях «Кофе & Moloko» ценовая политика высокая, а об узнаваемости бренда пока говорить рано». По ее мнению, логичнее было бы сосредоточиться на дешевом кофе, а не экспериментировать с сортами и методами заварки.

Повысить интерес к кофейням Серов рассчитывает, увеличив выбор кофейных смесей. Пока для

Ebitda Marketing Андрей Рукавишников. — Если с кофе из Starbucks можно прийти в офис, показывая, что вы в тренде, то со стаканчиком из «Химчистки № 1» — никогда. Какой бы премиальной ни была химчистка, это история про дешевый кофе и хот-доги».

Однако открывать дешевые заведения Серов не хочет принципиально: «Самое страшное для меня — это



Тематические приложения к газете РБК

Подробная аналитика, актуальные исследования, интервью лидеров отраслей, тренды экономики России и мира

Реклама 18+



Насколько подорожает золото из-за политики ФРС США

Непреходящие драгоценности

ДАНИЛ СЕДЛОВ

Цены на золото обновили максимум с середины июня на фоне ослабления доллара к мировым валютам и разочарования инвесторов из-за политики ФРС в отношении процентных ставок. Какой будет дальнейшая динамика драгоценного металла?

Мировые цены на золото обновили максимум за полтора месяца. В пятницу, 28 июля, стоимость августовских фьючерсов на драгоценный металл на бирже Comex к 17:30 мск выросла на 0,59%, достигнув отметки \$1265,63 за тройскую унцию — это максимальное значение с 14 июня этого года.

Опрошенные РБК эксперты считают, что подобная динамика золота связана с итогами заседания ФРС США 25–26 июля, на котором регулятор решил сохранить процентную ставку без изменений, на уровне 1–1,25% годовых, последующим снижением доходности десятилетних облигаций Казначейства (Treasuries) на 5 б.п. и ослаблением индекса доллара (отношение его курса к корзине валют шести стран — основных торговых партнеров США). Со среды этот индикатор снизился на 0,66%, до 93,58 пунктов. На этом фоне золото с момента оглашения итогов заседания ФРС 26 июля подорожало на 0,84%.

Цены на драгметалл перешли в рост примерно в середине июля, когда в США вышел блок макроэкономических данных, разочаровавших рынок, говорит портфельный управляющий ФГ «Финам» Алексей Белкин. «Инвесторы увидели, что текущие экономические показатели, с которыми ФРС увязала свою монетарную политику, не позволяют ей повысить процентную ставку на июльском заседании», — комментирует он.

В частности, индекс потребительских цен в США за июнь оказался ниже консенсус-прогноза — 1,6% в годовом выражении против 1,7%, тогда как Фединтервенция неоднократно заявлял о необходимости ускорить инфляцию в стране до 2%. Данные по рынку труда также оказались хуже ожидаемых — число американских граждан, впервые подавших заявки на пособие по безработице, на прошлой неделе увеличилось на 10 тыс., до 244 тыс., хотя консенсус-прогноз Reuters предполагал рост на 8 тыс., до 241 тыс. С 10 июля стоимость золота увеличилась на \$64, или на 5,31%, напоминает Белкин.

Начальник отдела анализа рынков «Открытие Брокер» Константин Бушуев добавляет, что, несмотря на июльское укрепление, текущая динамика золота скорее является консолидацией — состоянием рынка,



при котором цены двигаются в узком диапазоне без определенной тенденции. Краткосрочные периоды роста золота наблюдались и в марте, и в мае этого года, отмечает он. Однако сейчас есть все предпосылки для того, что в среднесрочной перспективе золото все же будет дорожать, убежден эксперт.

Французский инвестиционный банк Societe Generale, один из крупных маркетмейкеров на рынке фьючерсов на золото, продолжает в своих аналитических обзорах настаивать на том, что драгоценный металл сохраняет инвестиционную привлекательность

Куда пойдут цены

За последний год (с 26 июля 2016 года) индекс доллара потерял 9%, а накануне публикации коммюнике заседания ФРС в среду он находился вблизи 13-месячного минимума, отметил в четверг, 27 июля, в эфире CNBC Крейг Джонсон, главный специалист по техническому анализу в одном из старейших в США инвестбанков Ripper Jaffray. Он прогнозирует, что доллар ослабнет к корзине основных валют еще больше — до 92 пунктов. Это примерно на 1,7% ниже текущих уровней. При такой динамике индекса доллара цены на золото смогут вырасти до отметки

\$1,3 тыс. за унцию и выше, убежден трейдер.

Алексей Белкин, который сам специализируется в том числе на сделках с фьючерсными контрактами на золото, согласен, что в среднесрочной перспективе цены на драгметалл могут дойти до такого уровня. Однако у финансиста нет уверенности,

что они двинутся выше указанной отметки \$1,3 тыс. за унцию. «Обычно на этом уровне инвесторы-«быки» (те, кто ставят на рост актива. — РБК) закрывают свои позиции», — поясняет он.

Директор по анализу финансовых рынков и макроэкономике УК «Альфа-Капитал» Владимир Брагин настроен по отношению к перспективам золота с еще большим скепсисом. Он отмечает, что последний год цены на золото начали показывать необычайно сильную корреляцию с другим защитным активом — японской иеной. «Из-за крайне низких реальных ставок в Японии иена является низкодоходным активом. Судя по тому, что

взаимосвязь между золотом и иеной сейчас довольно сильна, инвесторы оценивают драгметалл как такой же низкодоходный инструмент без большого потенциала роста», — говорит Брагин. По мнению аналитика, золото вряд ли выйдет из ценового диапазона \$1,2–1,3 тыс. за унцию.

У Константина Бушуева более оптимистичный взгляд на будущую динамику золота. Он убежден, что цены на драгметалл будут расти даже на фоне улучшения инфляционных ожиданий и роста процентных ставок в США. «Если ставки вырастут, повысится привлекательность американских гособлигаций Treasuries для инвесторов. Они начнут активнее покупать эти бумаги и хеджировать риски золотом», — объясняет финансист. Таким образом, на фоне роста вложений в рискованные активы (акции и облигации) будет увеличиваться и совокупная доля золота в портфелях инвесторов, что поддержит цены на металл. По оценкам Брагина, до конца года стоимость золота может увеличиться до уровней \$1350–1380 за унцию, а на горизонте года пойти еще выше.

Впрочем, инвестиционный банк Credit Suisse, который ранее придерживался «бычьих» взглядов на перспективы золота, на прошлой неделе пересмотрел свой прогноз по драгметаллу на вторую половину 2017 года в сторону уменьшения. Если раньше аналитики банка ожидали роста стоимости золота до \$1388 за унцию, то сейчас — только до

\$1313 за унцию. Изменение прогноза Credit Suisse объясняет тем, что с июня на бирже Comex инвесторы избавились в ходе распродаж от 16 млн унций на фоне заявления ФРС о планах по сокращению активов на балансе.

Как купить золото

Французский инвестиционный банк Societe Generale, один из крупных маркетмейкеров на рынке фьючерсов на золото, продолжает в своих аналитических обзорах настаивать на том, что драгоценный металл сохраняет инвестиционную привлекательность. «Долгосрочных инвесторов золото может привлечь как средство диверсификации и хеджирования от растущей неопределенности в других классах активов», — говорится в последнем обзоре инвестбанка.

По мнению ведущего аналитика «КИТ Финанс Брокер» Анны Устиновой, лучшим способом вложиться в золото для таких инвесторов является покупка биржевого инвестиционного фонда (ETF) на драгоценный металл. Например, торгующийся в США фонд SPDR Gold Shares ETF (тикер GLD), динамика которого в точности повторяет движение цен на золото. С начала года бумаги этого фонда выросли в цене на 9,25%, до \$120,69 за штуку.

Тем инвесторам, которым важно иметь физический металл, могут подойти инвестиционные монеты, цена на которые привязана к биржевой стоимости золота, определяемой на Лондонской бирже металлов, считает старший аналитик «Альпари» Роман Ткачук. Сделки с инвестиционными монетами, находящимися в обращении, не облагаются НДС в 18% — в отличие от операций со слитками. Также если инвестор сможет документально подтвердить, что монеты находились у него в собственности три года и более, то ему не придется платить НДФЛ 13% при продаже.

Еще один способ инвестировать в золото — купить акции золотодобывающих компаний. Это более рискованные инвестиции, поскольку динамика ценных бумаг золотодобытчиков зависит не только от цен на золото, но и от операционных показателей бизнеса. Инвестбанк Credit Suisse в своем обзоре от 19 июля советовал клиентам вкладываться в акции компании Agnico Eagle Mines (тикер AEM), которая, по данным банка, наращивает добычу и сокращает издержки, в бумаги корпорации Newmont Mining (NEM), где также наблюдается сокращение расходов, и в акции компаний Goldcorp (GG) и Kinross Gold (KGC) — показатели их прибыли во втором квартале превзошли прогнозы аналитиков. ■