

Вместо Анатолия Артамонова
главой Калужской области
назначен Владислав Шапша



ВЛАДИСЛАВ
ШАПША,
врио губернатора
Калужской области



Фото: Владимир Федоренко/РИА Новости

Почему в этом году возможен

рост государственного долга регионов → 4



Поддержит ли правительство просьбу производителей электроники о новых преференциях → 9

“ С точки зрения защиты российского производителя предложение ассоциации абсолютно верное, но мы можем столкнуться с претензией от ВТО

ЗАМРУКОВОДИТЕЛЯ ФАС МИХАИЛ ЕВРАЕВ

“ Все поставки вина, которые российская таможня фиксирует как экспорт на Украину, идут в непризнанные Луганскую и Донецкую народные республики, указывает директор Центра исследований федерального и регионального рынков алкоголя Вадим Дробиз

За счет чего существенно вырос экспорт российского вина → 13

Политика

На встрече с рабочей группой по ИЗМЕНЕНИЮ КОНСТИТУЦИИ президент одобрил идею ЗАПРЕТИТЬ ОТЧУЖДЕНИЕ территорий, но отказался закреплять ЯДЕРНЫЙ СТАТУС России. Какие из предложений группы в итоге попадут в Конституцию, разбирался РБК.

РАБОЧАЯ ГРУППА ПРЕДСТАВИЛА НОВЫЕ ИДЕИ ПО ИЗМЕНЕНИЮ ОСНОВНОГО ЗАКОНА

Поправки к поправкам прошли президентский контроль

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА,
ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА

В четверг, 13 февраля, президент Владимир Путин встретился с членами рабочей группы по внесению поправок в Конституцию, которые представили свои предложения по изменению Основного закона, еще не внесенные в Госдуму.

«ОТДАВАТЬ НЕЛЬЗЯ» И «ПАЦИФИСТСКИЕ НАКЛОННОСТИ»

На встрече в Ново-Огарево Путин выразил свое отношение к некоторым инициативам по изменению Конституции. Так, он согласился с предложением худрука Театра Олега Табакова Владимира Машкова конституционно запретить отчуждение территорий России. «Идея сама по себе мне нравится, — заявил президент. — Так что давайте юристам мы поручим, попросим их сформулировать это должным образом». При этом Путин отметил, что «у нас переговоры тем не менее проходят с нашими партнерами по некоторым вопросам».

Машков обосновал свое предложение тем, что, проехав по стране от Калининграда до Владивостока, он понял — «у людей есть опасения». «В иностранной прессе, особенно рядом с границными территориями, проскакивают слова некоторых зарубежных политологов о том, что «пока Путин президент, мы ничего не сможем сделать, но после того как президентский пост перейдет к другому человеку, откроется «окно возможностей», возможностей забрать себе, до-

пустим, Курильские острова, кто-то претендует на территорию Крыма, кто-то даже приглядывается к Калининграду», — пояснил Машков.

При этом Путин усомнился в необходимости закреплять в Конституции ядерный статус России. «Вопрос не в том, что мы ядерная держава сегодня, а в том, чтобы мы были на шаг впереди по всем новейшим системам вооружения всегда», — прокомментировал он предложение писателя Захара Прилепина, который предположил, что к власти могут прийти «люди с пацифистскими наклонностями». «Ядерный статус не вечен», и речь может идти об «оружии на новых физических принципах или, может быть, еще что-то, чем занимаются ученые и промышленность», пояснил свою точку зрения президент.

ЗАРПЛАТЫ И НОРМА ИНДЕКСАЦИИ

Президент поддержал предложение главы Федерации неза-

“ Поправки, касающиеся устройства разных институтов власти и их полномочий, мало трогают россиян, не воспринимаются ими как лично близкая история. Дополнительные социальные инициативы должны помочь в агитации за явку прежде всего среди бюджетников, говорит политолог

висимых профсоюзов Михаила Шмакова зафиксировать в Конституции индексацию зарплат. По словам Шмакова, это могло бы звучать так: «В Российской Федерации гарантируется минимальный размер оплаты труда не менее величины прожиточного минимума трудоспособного населения в целом по Российской Федерации и индексация заработной платы, социальных пособий и иных социальных выплат в порядке, установленном федеральным законом». И дальше все это можно регулировать, естественно, в зависимости от той экономической обстановки, которая у нас складывается», — сказал Шмаков.

Депутат от «Справедливой России» Галина Хованская предложила «закрепить норму ежегодной индексации пенсии и учитывать при этом размер инфляции» — и тоже встретила поддержку президента. Индексация пенсий содержится в уже принятых в первом чтении Думой президентских поправках.

Как отмечает политолог Александр Пожалов, перед властью стоит задача обеспечить высокую явку на всероссийском голосовании, поэтому сейчас ей нужно делать акцент на социальных аспектах поправок — близких каждому россиянину. Поправки, касающиеся устройства разных институтов власти и их полномочий, мало трогают россиян, не воспринимаются ими как лично близкая история и могут вызвать раздражение у скептиков, считает эксперт. Дополнительные социальные инициативы, о которых шла речь, — ежегодная индексация зарплат, гарантия поддержа-

ки государством науки — должны помочь в агитации за явку прежде всего среди бюджетников, говорит политолог

жны помочь в агитации за явку прежде всего среди бюджетников.

Наибольшее одобрение среди ранее предложенных президентом поправок вызвали инициативы по индексации пенсий и фиксации МРОТ не ниже прожиточного минимума, свидетельствовали результаты январского опроса ВЦИОМа.

«Однако власть по-прежнему не дает однозначного ответа на вопрос о том, гарантируют ли поправки по пенсиям возобновление индексации работающим пенсионерам, — отметил Пожалов. — Вот и сегодня Путин ушел от прямого ответа на этот вопрос».

КОНТРОЛЬ ОТ КОММУНИСТОВ

Путин поддержал идею внести в Конституцию отдельное положение о парламентском контроле, предложенное депутатом от КПРФ Юрием Афониним. «У нас сейчас есть федеральный закон [о парламентском контроле], но он, к сожалению, действует не так, как хотелось бы», — объяснил депутат, действующий в связи с этим «внести в Конституцию отдельную статью, которая говорит о парламентском контроле».

При этом президент отклонил предложение главы благотворительного фонда «Волонтеры в помощь детям-сиротам» Елены Алышанской изменить норму о гражданстве России для главы государства, которая ограничивает и могут вызвать раздражение у скептиков, считает эксперт. Дополнительные социальные инициативы, о которых шла речь, — ежегодная индексация зарплат, гарантия поддержа-



По словам Владимира Путина, не вошедшие в Конституцию поправки могут стать основой для новых законов. Справа от президента России: начальник государственного правового управления президента Лариса Брычева, председатель комитета Думы по госстроительству и законодательству Павел Крашенинников и президент РСПП Александр Шохин

фото: Дмитрий Азаров/Коммерсант

о высших должностных лицах 146-миллионной страны с самой большой в мире территорией», — ответил Путин, подчеркнув, что «русский народ и все народы, населяющие Российскую Федерацию, должны быть уверены, что человек, который встает во главе Российского государства, не имеет никаких интересов, кроме интересов этого народа».

Власти перед вторым чтением важно создать основу для поддержки поправок парламентской оппозицией, которая уже начала публичный торг с Кремлем, уверен Пожалов. Для этого были поддержаны некоторые второстепенные поправки от оппозиции и объединения их социальные индексации и запрет на отчуждение территорий, считает политолог.

Поправка о запрете на отчуждение территорий позволяет власти придать явке на голосование за Конституцию дополнительный смысл для национал-патристического сегмента избирателей, которые не согласны с нынешней политикой на украинском направлении. «Их можно убеждать, что голосование за Конституцию — это, по сути, общероссийский плебисцит о незалежности Крыма как российской территории», — считает Пожалов.

Путин заявил, что не вошедшие в Конституцию поправки, которые отражают социальные проблемы, должны прорабатываться вдолгую, как основа для новых законов и изменения подзаконных актов. По мнению Пожалова, эти идеи могут стать и основой для программного законодательства «Единой России» перед выборами в Госдуму. ■

ВЛАДИМИР ПУТИН ПРИНЯЛ ОТСТАВКУ ГУБЕРНАТОРА-ДОЛГОЖИТЕЛЯ

Анатолий Артамонов область сдал

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА,
ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА

Губернатор Калужской области Анатолий Артамонов ушел в отставку. Это был один из последних политических долгожителей среди глав регионов. Врио губернатора назначен мэр Обнинска Владислав Шапша.

Президент Владимир Путин принял в четверг отставку губернатора Калужской области Анатолия Артамонова, занимавшего этот пост с 2000 года. Врио губернатора стал 47-летний мэр Обнинска и уроженец этого города Владислав Шапша.

Артамонов оставался одним из немногих глав регионов — политических долгожителей. Доьше него, с 1993 года, свой пост занимает только губернатор Белгородской области Евгений Савченко. В тройке лидеров по этому показателю также глава Ульяновской области Сергей Морозов, возглавивший регион в 2004 году. Полномочия Артамонова истекали в сентябре нынешнего года, он до-работывал свой пятый срок. О том, что Артамонов не пойдет на новый срок, источники РБК сообщали еще в июле 2019 года. Губернатор Калужской области на хорошем счету в администрации президента, но его почти 20-летнее пребывание во главе региона сказывается

на отношении людей — ощущается психологическая усталость граждан, пояснял близкий к Кремлю собеседник. Это понимает и сам Артамонов, подчеркивал он.

После отставки с поста губернатора Артамонов станет членом Совета Федерации и возглавит в верхней палате парламента комитет по бюджету, рассказывали источники РБК в декабре. Сам Артамонов в четверг сказал ТАСС, что согласится стать сенатором, если ему поступит такое предложение. Шапша, в свою очередь, подтвердил агентству, что намерен это сделать.

КТО ТАКОЙ ВЛАДИСЛАВ ШАПША

Шапша всю жизнь проработал в регионе: был замдиректора Обнинского городского центра занятости, консультантом заместителя губернатора, исполнительным директором областной газеты «Знамя». В 2006 году Шапша начал работать в администрации Обнинска, был также председателем городской территориальной избирательной комиссии. Администрацию Обнинска он возглавил в 2015 году.

Врио губернатора является слушателем программы кадрового управленческого резерва Высшей школы госуправления РАНХиГС.

Несмотря на то что карьера Шапши всегда была связана с Калужской областью, назвать его в полной мере креатурой бывшего губернатора вряд ли возможно, говорит собеседник РБК, знакомый с ситуацией в регионе. Артамонов рассчитывал, что его преемником станет первый заместитель губернатора Владимир Мазур, до приезда в Калугу в 2019 году занимавший пост мэра Тобольска, добавляет ис-

точник РБК. О том, что бывший губернатор ходатайствовал за Мазура, ранее также говорили два близких к Кремлю источника РБК.

ПОЧЕМУ ВЫБОР ПАЛ НА МЭРА ОБНИНСКА

Ставший врио губернатора Шапша — это, скорее всего, компромиссный вариант, продолжает знакомый с ситуацией в регионе источник. Как бывший глава города, где находится атомная электростанция, он устраивает и интересантов атомной отрасли Ковальчуков, и Артамонова, добавляет он. «Артамонов хорошо относился к Шапше, иначе тот не проработал бы в качестве главы Обнинска пять лет», — рассуждает собеседник РБК, поясняя, что бывший губернатор «любил тасовать кадровую колоду».

Сам Артамонов заявил ТАСС, что лично рекомендовал Шапшу себе на смену.

«Шапша немного выбивается из общего ряда назначенцев последних двух-трех лет, — отмечает политолог Виталий Иванов. — Большинство из них были варггами, а Шапша не только не варяг, он даже не «возвращенец», то есть не выходец из региона, который вернулся, чтобы его возглавить». Назначение нетипичное, но вопросов не вызывает — Шапша прошел несколько административных ступеней, руководил вторым по региональным меркам городом, пользовался там авторитетом, подчеркивает эксперт.

Назначение малоизвестного регионального чиновника на место главы Калужской области объяснимо, считает политолог Ростислав Туровский. «Как и в случае с Пермью, крупные и даже среднего уровня федеральные фигуры не хотят уезжать в регионы губернаторами, — поясняет он.

Назначение Шапши — это своего рода продвижение перспективных кадров по вертикали, продолжает политолог: «Обнинск — второй по значимости населенный пункт Калужской области и даже что-то вроде его второй столицы, если учесть его статус атомного города и прямые отношения с центром в этой связи».

Кроме того, часть карьеры бывшего губернатора Артамонова связана именно с Обнинском, который работал там в 1990-е годы, отмечает эксперт. «Это значит, что Шапша, несомненно, лоялен своему предшественнику и одновременно «Росатому», — резюмирует Туровский. ■

“ Назначение малоизвестного чиновника на место главы Калужской области объяснимо. Практика отправки в регионы федеральных чиновников себя исчерпала: люди не видят там перспективы так же, как не видят перспективы счастливого возвращения из них

политолог
РОСТИСЛАВ
ТУРОВСКИЙ

КОМУ ПРЕДЛАГАЛИ ОБЛАСТЬ

Возглавить Калужскую область предлагали бывшему вице-премьеру Максиму Акимову, который раньше работал заместителем Артамонова, рассказывали близкие к администрации президента и правительству собеседники РБК. Но Акимов отказался, в настоящее время он гендиректор «Почты России». На пост главы Калужской области также рассматривался бывший министр науки и высшего образования Михаил Котюков, сказал РБК

еще один близкий к Кремлю источник. Однако Котюков, по его словам, не согласился.

На руководство регионом также мог претендовать депутат Госдумы, бывший мэр Обнинска и заместитель Артамонова Александр Авдеев, говорит собеседник, знакомый с ситуацией в регионе. Он называет Авдеева «креатурой братьев Ковальчуков». «Но Артамонов был категорически против назначения Авдеева», — добавляет собеседник РБК.



Фото: Владимир Федоренко/РИА Новости

АНАЛИТИКИ НКР ПРОГНОЗИРУЮТ РОСТ ГОСДОЛГА СУБЪЕКТОВ РФ В 2020 ГОДУ

Нацпроекты тяжело ложатся на бюджеты регионов

В прошлом году регионы ТРАТИЛИ РЕЗЕРВЫ и не увеличивали долги, в 2020-м их ДОХОДЫ МОГУТ УПАСТЬ, в то время как на нацпроекты потребуются немалые ресурсы. Это может спровоцировать рост регионального госдолга, полагают аналитики НКР.

АННА ГАЛЬЧЕВА

Государственный долг регионов России может вновь вырасти в этом году — дополнительные средства, в частности, потребуются на реализацию национальных проектов. Такой прогноз сделали в кредитном рейтинговом агентстве НКР. Согласно данным Минфина, совокупный госдолг регионов на 1 января 2020 года составил 2,1 трлн руб., уменьшившись

за год на 100 млрд руб. Это минимальный размер регионального госдолга с 2014 года. Бюджетам регионов, которые в прошлом году стали более дефицитными, уже в первом квартале этого года угрожает падение цен на мировых сырьевых рынках, говорится в комментарии НКР. Ситуация может ухудшиться к концу года, если остановка ряда производств в Китае в связи с эпидемией коронавируса затянется до апреля и дольше. «В таком случае

во втором полугодии российских регионам потребуется либо экстраординарная поддержка от федерального центра и, следовательно, пресмотр бюджета РФ, либо долговое финансирование бюджетных дефицитов», — предупреждают аналитики агентства.

ПОЧЕМУ 2019 ГОД БЫЛ УДАЧНЫМ ДЛЯ РЕГИОНАЛЬНЫХ БЮДЖЕТОВ
В 2019 году долг в абсолютном выражении сократился или остался неизменным у 73 субъ-

ектов Федерации, говорится в комментарии НКР. Выросла по сравнению с 2018 годом долговая нагрузка у Московской области (с 28 до 34% от собственных доходов), Тамбовской области (с 72 до 79%), Калмыкии (с 69 до 79%), Ингушетии (с 55 до 62%), Хакасии (с 90 до 98%) и нескольких других регионов, следует из расчетов агентства. В прошлом году регионы финансировали бюджетные дефициты за счет накопленных в 2018 году резервов.

↑ По итогам 2019 года Мордовия накопила самые большие долги относительно собственных доходов среди регионов России. На фото: глава Мордовии Владимир Волков

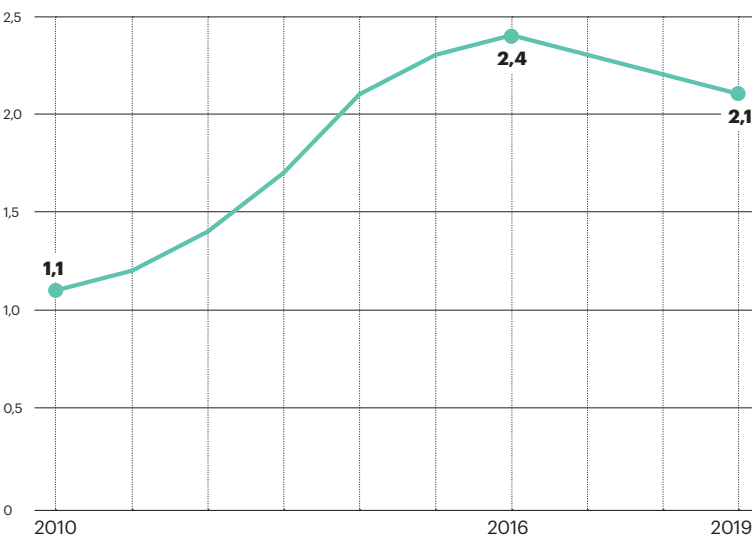
Регионы с самой высокой и самой низкой долговой нагрузкой

Данные на 1 января 2020 г. Долговая нагрузка рассчитывается как отношение суммы долга к сумме налоговых и неналоговых доходов бюджета региона, для доходов используются плановые показатели.

РЕГИОН	СУММА ДОЛГА, МЛРД РУБ.	ДОЛГОВАЯ НАГРУЗКА, %
Мордовия	51,1	211,2
Хакасия	20,7	98,4
Псковская область	17,0	91,9
Костромская область	18,1	90,1
Орловская область	17,8	89,5
Ленинградская область	2,8	2,2
Тюменская область	3,0	1,5
Москва	30,0	1,2
Севастополь	0	0
Сахалинская область	0	0

Источник: Минфин

Как менялся госдолг регионов, трлн руб.



Источник: Минфин

В 2018 году конъюнктурный рост доходов, преимущественно от сырьевого сектора, обеспечил рекордный совокупный профицит региональных бюджетов — 510 млрд руб. Но в 2019 году количество дефицитных регионов увеличилось с 15 до 35.

Как пояснял ранее Минфин, в конце 2018 года из федерального бюджета в бюджеты регионов были перечислены значительные объемы целевой финансовой поддержки, в том числе для опережающей компенсации исключения с 2019 года движимого имущества из объектов налогообложения. Также в 2018 году регионы получили значительные объемы разовых конъюнктурных доходов, в частности по налогу на прибыль организаций. Накопленные остатки активно расходовались в 2019 году, что позволило

субъектам не залезать в новые долги.

В этом году налоговые доходы регионов вряд ли будут расти теми же темпами, как в два прошлых года, поэтому балансировать бюджеты, не допуская роста долга, регионам будет сложнее, отмечает директор группы региональных рейтингов агентства АКРА Елена Анисимова. Пока, по расчетам аналитиков АКРА, планируемый регионами рост долга составит в 2020 году примерно 220 млрд руб. «Но большинство регионов подходит к планированию бюджета консервативно, поэтому мы не ожидаем, что эти суммы будут исполнены в полном объеме», — уточнила Анисимова.

У КАКИХ СУБЪЕКТОВ САМЫЕ БОЛЬШИЕ ДОЛГИ

• Наименьшую долговую нагрузку по итогам 2019 года

имеют Севастополь и Сахалинская область (у них не было долга вообще), Москва (1,2% к собственным доходам), Тюменская область (1,5%), Ленинградская область (2,2%), следует из данных Минфина.

- Самые большие долги по отношению к собственным доходам бюджета накопили Мордовия (211%), Хакасия (98%), Псковская область (92%), Костромская область (90%).
- Еще в 33 регионах соотношение задолженности к собственным доходам составляет от 50 до 90%.

По закону объем госдолга субъекта не должен превышать утвержденный законом о бюджете объем собственных доходов региона (то есть общих доходов без учета дотаций и субсидий из федерального центра). Для регионов, в бюджетах которых доля дотаций в течение двух из трех последних отчетных лет превышала 40% объема собственных доходов консолидированного бюджета, действуют более строгие условия: госдолг не может превышать 50% собственных доходов.

В 2019 году, согласно данным Минфина, совокупные дотации из федерального бюджета регионам составили 921,6 млрд руб., а общая сумма трансфертов из федерального бюджета составила почти 2,5 трлн руб. (это еще и субсидии, и субвенции). Наиболее зависимыми от федеральных дотаций по итогам 2019 года являются Тыва, Дагестан, Чечня.

Согласно классификации Минфина на 1 августа 2019 года, в группу субъектов с низким уровнем долговой устойчивости входят пять регионов: Еврейская автономная область, Орловская и Псковская области, Марий Эл и Мордовия. Большинство регионов — 43 — относятся к группе со средней долговой устойчивостью, 37 обладают высоким уровнем долговой устойчивости.

В ЧЕМ ПРОБЛЕМА ФИНАНСИРОВАНИЯ НАЦПРОЕКТОВ

Пока региональная долговая нагрузка довольно комфортна, идет ее плановое снижение, говорит управляющий директор группы рейтингов органов власти агентства НКР Андрей Пискунов. Однако если тенденция к сокращению темпов

поступления в бюджеты налога на прибыль продолжится, то у регионов останется два варианта: ждать дотаций из федерального бюджета или занимать на рынке.

2020 год — второй год реализации нацпроектов. «Кто и как их будет оплачивать в условиях падающих рынков — вопрос», — подчеркнул Пискунов. Он напомнил, что в 2020 году сумма дотаций на выравнивание бюджетной обеспеченности регионов составит 717 млрд руб. Кроме того, на обеспечение сбалансированности бюджетов в текущем году выделяют еще 39 млрд руб. Эта сумма может существенно увеличиться, если Минфин по-прежнему намерен сдерживать рост долговой нагрузки регионов, полагает эксперт.

В идеале все расходы, «спущенные» из федерального центра в регионы, должны софинансироваться из федерального бюджета, говорит руководитель направления фискальной политики Экономической экспертной группы Александра Суслина. «Если все будет сделано так, долговая нагрузка серьезно вырасти не должна», — сказала она РБК. Более предметно можно будет прогнозировать, когда правительство опубликует проект поправок к федеральному бюджету на этот год.

В случае с первыми майскими указами 2012 года регионы, не получив достаточной поддержки, были вынуждены перераспределять свои доходы и залезать в долги, напоминает Суслина. «Мы не знаем, насколько сильно федеральный центр будет помогать регионам. И тогда действительно регионы, которые достаточно ограничены в возможностях займа, просто уйдут в большие дефициты», — полагает экономист.

В 2019 году дотации регионам снизились, в то время как субсидии и иные межбюджетные трансферты выросли в общей сумме примерно на 400 млрд руб., напоминает Анисимова. Такой рост она связывает с реализацией национальных проектов. «Мы полагаем, что трансферты на реализацию нацпроектов могут продолжить расти и в этом году. А учитывая невысокий процент софинансирования со стороны регионов, резкого роста долговой нагрузки по этой причине произойти не должно», — отмечает она. ■

Р921,6

млрд

составили совокупные дотации регионам из федерального бюджета в 2019 году

СКОЛЬКО ДЕНЕГ НУЖНО НА НАЦПРОЕКТЫ

Стоимость реализации всех нацпроектов оценивается примерно в 26 трлн руб. с 2019 по 2024 год. Планируется, что 13,2 трлн возьмет на себя федеральный бюджет, за 4,9 трлн будут отвечать региональные власти. В федеральном бюджете на 2020 год

на нацпроекты предусмотрено порядка 2 трлн руб.

В 2019 году расходы консолидированных бюджетов субъектов на нацпроекты предполагались на уровне 1,3 трлн руб., сообщил ранее Минфин. При этом расходы собственных ресурсов регио-

нов на реализацию нацпроектов были несколько выше федеральных трансфертов на эти цели. В Минфине объясняли это тем, что нацпроекты включают в себя реализацию мероприятий, которые были начаты в регионах еще до проектной программы.

Бюджетам регионов, которые в прошлом году стали более дефицитными, уже в первом квартале этого года угрожает падение цен на мировых сырьевых рынках, говорится в комментарии НКР

АНТОН СИЛУАНОВ ПОЯСНИЛ ЦЕЛИ ПОКУПКИ СБЕРБАНКА ПРАВИТЕЛЬСТВОМ

Минфин гарантировал половину сделки

Антон Силуанов раскрыл ДЕТАЛИ ВЫКУПА СБЕРБАНКА у ЦБ: в 2020 году Минфин может приобрести около четверти всех акций банка, направив на это 1,2 ТРЛН РУБ. Фактически они пойдут НА ВЫПЛАТУ материнского капитала и помощь бедным семьям.



Министр финансов Антон Силуанов особо оговорил, что покупка Сбербанка не отменяет плана инвестировать 300 млрд руб. из ФНБ на другие проекты в 2020 году

Фото: Евгений Разуцкий/Ведомости/TACC

ЮЛИЯ СТАРОСТИНА, ИВАН ТКАЧЁВ, ОЛЬГА АГЕЕВА, ЕВГЕНИЯ ЧЕРНЫШОВА, ПАВЕЛ КАЗАРНОВСКИЙ

Минфин заинтересован в том, чтобы закрыть сделку по покупке Сбербанка в кратчайшие сроки, заявил в четверг, 13 февраля, министр финансов Антон Силуанов.

Контрольный пакет акций крупнейшего российского универсального банка (52,3% голосующих акций) будет приобретен у Центробанка уже в 2020 году или в крайнем случае в следующем, сказал Силуанов журналистам после заседания правительства. «Цифра примерно около 1,2 трлн руб. будет направлена как первая часть покупки пакета, который стоит более 2,45 трлн руб.», — уточнил он.

Таким образом, после первого транша в 2020 году Минфин выкупит около четверти акционерного капитала Сбербанка. Согласно разъяснениям Банка России, собственность на акции Сбербанка будет переходить по мере их оплаты, а не сразу.

Пакет на сумму 1,2 трлн руб. будет приобретен Минфином, как только Госдума примет соответствующий закон; ориентировочно, это произойдет весной, сказал министр финансов. Оставшиеся акции Минфин, возможно, также приобретет в 2020 году, если цена на нефть не будет падать. «Если цена на нефть будет выше \$52 за баррель, то мы в этом году сможем накопить необходимую часть для покупки всего пакета Сбербанка», — уточнил министр.

«Мы направляем на сделку со Сбербанком средства ФНБ, которые превышают семипроцентный уровень [ВВП].

Это хорошая, доходная инвестиция», — сказал Силуанов. В 2020 году, как только Минфин формально переведет в ФНБ валюту, закупленную в 2019 году по бюджетному правилу (\$45 млрд), его ликвидная часть достигнет примерно \$143 млрд. По среднегодовому курсу доллара, прогнозируемому Минэкономразвития, это порядка 9,1 трлн руб., и превышение над уровнем 7% ВВП, которое можно инвестировать в активы, составит порядка 1,2 трлн руб.

Из слов Силуанова следует, что валюта, которую Минфин продолжает закупать по бюджетному правилу в 2020 году, тоже может быть засчитана как часть ФНБ уже в этом году. Ранее Минфин планировал за 2020 год купить валюты в эквиваленте 2,3 трлн руб. из расчета, что средняя цена барреля нефти составит \$57 (соответственно, ФНБ пополняется за счет разницы между реальной ценой нефти и базовой в \$42,4 в 2020 году).

Силуанов особо оговорил, что покупка Сбербанка не отменяет плана инвестировать 300 млрд руб. из ФНБ на другие проекты в 2020 году. «У нас логика следующая: мы должны иметь возможность направлять средства ФНБ на новые инвестиционные проекты и договаривались о том, что такой объем инвестиций будет в пределах 300 млрд руб. в год. От этого решения мы не отказываемся», — заявил министр.

НА ЧТО ПОЙДЕТ ПРИБЫЛЬ ЦБ ОТ СДЕЛКИ

Силуанов сказал также, что прибыль, полученная от продажи Центробанком правительству доли в Сбербанке, позволит федеральному бюджету получить дополнительные доходы для выполнения поручений из президентского послания Федеральному собранию, среди которых — расширение пособий для семей с детьми и программы материнского капитала, а также компенсации части расходов регионов на инвестиционную льготу для бизнеса.

Р217 млрд

в виде дивидендов от Сбербанка поступит в федеральный бюджет в 2020 году. С 2017 года дивиденды Сбербанка перечисляются напрямую в бюджет, хотя собственником контрольного пакета является ЦБ

Трансформация инвестиций правительства в акции Сбербанка в бюджетные расходы станет возможна благодаря норме о перечислении 75% годовой чистой прибыли ЦБ в федеральный бюджет. Регулятор зафиксировал доход от продажи акций Сбербанка в размере 2,45 трлн руб. Из них 1,25 трлн руб. поступит в федеральный бюджет, в том числе до 350 млрд руб. — в 2020 году, до 300 млрд — в 2021-м, до 400 млрд — в 2022 году, и оставшаяся сумма, около 200 млрд руб., — в 2023-м.

«Доходы от этой сделки пойдут на увеличение доходов федерального бюджета, и, таким образом, мы не изменим те бюджетные принципы, бюджетные правила, для того чтобы профинансировать новые задачи, поставленные в послании [президента]», — сказал Силуанов.

Поступления от ЦБ будут засчитаны в нефтегазовые доходы федерального бюджета. В целом, по словам Силуанова, бюджетные доходы возрастут в 2020 году на 214 млрд руб., в 2021-м — на 645 млрд, в 2022 году — на 755 млрд руб. «В первую очередь это рост за счет нефтегазовых доходов, рост за счет дополнительных поступлений налогов и таможенных платежей, в том числе и увеличения, связанные с ростом собираемости доходов», — сказал Силуанов. Глава Минфина отметил, что профицит бюджета останется неизменным по сравнению с учетом

ным в действующем законе о бюджете.

Сделка по Сбербанку позволит правительству профинансировать поручения президента фактически за счет ФНБ, формально не нарушая при этом бюджетные правила, пояснила РБК руководитель направления фискальной политики Экономической экспертной группы Александра Суслина.

«Нельзя было просто взять деньги ФНБ и потратить на реализацию поручений президента. Это создало бы прецедент нарушения бюджетных правил. Поэтому правительство придумало изящный план — на деньги ФНБ выкупить Сбербанк, доход от сделки записать в прибыль ЦБ, которая возвращается в федеральный бюджет, и эти средства уже можно тратить на любые нужды, в том числе реализацию посланий президента», — объяснила Суслина.

Объявленные Владимиром Путиным меры финансовой поддержки российских семей потребуют дополнительно более 2 трлн руб. в течение 2020–2022 годов, в том числе более 1,8 трлн руб. возьмет на себя федеральный бюджет. Условно утвержденные расходы на 2021–2022 годы плюс поступления от ЦБ в бюджет в связи со сделкой по Сбербанку оцениваются примерно в 2,5 трлн руб.

КОМУ ДОСТАНУТСЯ ДИВИДЕНДЫ СБЕРБАНКА

«Дивиденды Сбербанка у нас являются доходным источником федерального бюджета, так же как и дивиденды любой компании, после того как она становится под управлением РФ. В нынешнем бюджете учтены уже поступления дивидендов от Сбербанка в полном объеме», — сказал глава Минфина. Доходы от управления активами ФНБ перечисляются в бюджет, напомнил он. На 2020 год в бюджете заложено поступление дивидендов от Сбербанка на сумму 217 млрд руб., следует из закона о бюджете.

Силуанов признал, что между правительством и ЦБ был «своего рода логи-

ческий конфликт» из-за дивидендов Сбербанка. «Сбербанк находится под ЦБ, и дивиденды должны идти на увеличение прибыли или сокращение убытков ЦБ. Тем не менее в бюджете записано следующее, как и было в предыдущие годы, что дивидендная сумма от Сбербанка поступает в доходы федерального бюджета. Это и учтено на предстоящую трехлетку», — объяснил министр.

В 2017 году в бюджете была закреплена временная норма о том, что дивиденды Сбербанка перечисляются напрямую в бюджет, хотя собственником контрольного пакета является ЦБ. В 2019 году председатель ЦБ Эльвира Набиуллина выступила за возвращение прежней нормы о том, что дивиденды Сбербанка должны идти только в доходы Банка России.

ПОЧЕМУ СДЕЛКА НЕ ДОЛЖНА ПОВЛИЯТЬ НА ВАЛЮТНЫЙ РЫНОК

Председатель ЦБ Эльвира Набиуллина заявила в четверг, что продажа Сбербанка не окажет значимого влияния на валютный рынок и, соответственно, курс рубля. ЦБ ранее сообщил, что будет распродавать валюту, полученную из ФНБ за долю в Сбербанке, в течение трех—семи лет.

Соответствующие операции ЦБ на валютном рынке будут «растянуты во времени» и «равномерны», сказала Набиуллина. «Параметры этих операций мы объявим, после того как будут известны параметры уже самой сделки, первого транша, сроки и так далее», — добавила она.

В связи с ростом расходов бюджета, которые ожидаются в результате этой сделки, в банковский сектор будет поступать ликвидность, а за счет изъятия рублевой ликвидности в результате продаж ЦБ валюты образуются «компенсирующие эффекты», объяснила Набиуллина. Поэтому с точки зрения чистой ликвидности сделка, по-видимому, будет нейтральной для финансовой системы. ▀

“Нельзя было просто взять деньги ФНБ и потратить на реализацию поручений президента. Поэтому правительство придумало изящный план — на деньги ФНБ выкупить Сбербанк, доход от сделки записать в прибыль ЦБ, и эти средства уже можно тратить на любые нужды руководителя направления фискальной политики Экономической экспертной группы АЛЕКСАНДРА СУСЛИНА



Реклама 18+

Почему российские суды не верят жалобам на пытки



ИВАН ПАВЛОВ,
адвокат,
руководитель
«Команды 29»

Как показало дело «Сети», одна из проблем российского правосудия в том, что в судебной практике принято ориентироваться на первые показания задержанного, данные как раз тогда, когда он чаще всего в шоковом состоянии.

Уже довольно давно у российских правоохранительных органов действует установка — все дела антитеррористической направленности расследовать жестко, а где-то даже жестоко. Жертвой этой установки стали и обвиняемые по так называемому делу «Сети», семеро из которых были приговорены 10 февраля к заключению сроком от шести до 18 лет. Я не знаком с материалами дела и не могу говорить о доказанности или недоказанности тех или иных пунктов обвинения, но при этом убежден, что если от действий подсудимых никто не пострадал, то давать такие чудовищные сроки просто нельзя.

А кроме того, отмечу один очевидный факт: большинство из приговоренных жаловались на пытки, однако на решение суда это никак не повлияло. Как адвокат с обширной практикой, я вижу угрожающую тенденцию — практика применения пыток к следственным

ным в России расширяется и все чаще распространяется не только на дела о терроризме. Таких случаев уже немало. Только один пример — дело Павла Зломнова, который был задержан в январе 2018 года по обвинению в незаконном обороте оружия (речь шла о продаже им стартового пистолета). Он заявил, что насилие к нему применили еще при задержании — били по голове, по почкам, печени. Поскольку Павел из семьи потомственных адвокатов, его отец и брат предприняли все возможное, чтобы призвать к ответственности превысивших служебные полномочия сотрудников силовых ведомств. В Следственный комитет было направлено заявление о возбуждении уголовного дел о пытках, ответом был отказ, обжалование этого отказа в суде тоже не увенчалось успехом. Зато на адвокатов Зломновых за время следствия возбудили пять уголовных дел за оскорбления сотрудников следственных органов. Под открытым письмом в их защиту, опубликованным в октябре 2019 года, подписались около двухсот адвокатов со всей России.

Применение пытки должностным лицом для принуждения к даче показаний является уголовным преступлением согласно ст. 286 УК РФ, ч. 3 (до десяти лет лишения свободы). Однако шансы у подсудимых (в том числе и у фигурантов дела «Сети») доказать, что их пытали, крайне малы. Проблема признается лишь тогда, когда резонанс вокруг конкретного дела становится велик, а в СМИ попадают

“Пять уголовных дел за оскорбление сотрудников следственных органов возбудили на адвокатов Павла Зломнова за время следствия

неопровержимые доказательства. Именно так развивалось дело о пытках заключенных в ИК № 1 Ярославской области, после того как было опубликовано видео с эпизодами издевательств. Те, кто пытается, понижают все эти риски, недаром подследственные часто жалуются на насилие, не оставляющее следов, например использование электрического тока. Такой эпизод есть и в деле «Сети». Обвиняемый Виктор Филенков (он ждет приговора в Санкт-Петербурге) жаловался на применение сотрудниками ФСБ электрошокера, но в ходе проведенной проверки действия силовиков сочли обоснованными.

Важно, что в российской судебной практике принято ориентироваться на первые показания, несмотря на право подсудимого позже от них отказаться. Для суда значение имеет то, что человек говорит при первом контакте с правоохранительными органами, то есть как раз тогда, когда он находится в шоковом состоянии. Как правило, именно эти показания ложатся в основу обвинительного приговора. Чтобы заявления о пытках

были приняты к рассмотрению судом, подсудимые должны в другом судебном процессе доказать, что факт насилия имел место, ведь речь идет об уголовном преступлении. Для этого подсудимый должен своевременно написать жалобу в Следственный комитет о том, что к нему применяли насилие. СК должен провести проверку и принять решение о возбуждении уголовного дела или об отказе. Обычно и при первом, и при втором, и при третьем обращении к следователям подсудимый получает отказ (как, например, в случае со Зломновыми), которым потом прикрывается суд, указывая, что компетентные органы провели проверку и ничего не установили.

Впрочем, жалобы все равно важны, как и общественный резонанс вокруг конкретных дел. Адвокаты фигурантов дела «Сети» уже заявили о намерении обжаловать приговор. Прогнозы — вещь благодарная, но понятно, что в данном случае очень многое зависит от того, сможет ли общественность предъявить убедительный спрос на справедливое разбирательство.

“В российской судебной практике принято ориентироваться на первые показания, несмотря на право подсудимого позже от них отказаться

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

И.о. главного редактора: Петр Геннадьевич Канаев
Руководитель дизайн-департамента: Евгения Дашко
Выпуск: Игорь Климов
Руководитель фотослужбы: вакансии
Алексей Зотов
Фоторедактор: Александра Николаева
Верстка: Ирина Енина
Продюсерский центр: Юлия Сапронова

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Руководитель объединенной редакции РБК: Петр Канаев
Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»: вакансии
Первый заместитель главного редактора: Ирина Парфентьева
Заместители главного редактора: Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Анна Пустыкова

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

Медиа и телеком: Анна Балашова
Банки и финансы: Антон Фейнберг
Свой бизнес: Илья Носырев
Индустрия и энергоресурсы: Тимофей Дзядко
Политика и общество: Кирилл Сироткин
Мнения: Андрей Литвинов
Потребительский рынок: Сергей Соболев
Экономика: Иван Ткачев
Международная политика: Полина Химиашивили

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127
E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19791; «Каталог Российской Прессы», подписной индекс: 24698; «Почта России», подписной индекс: П6776.
Подписка в редакции: тел.: (495) 363-1101, факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 0188
Тираж: 80 000
Номер подписан в печать в 22.00

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс» 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна. © «БизнесПресс», 2020

Свободная цена

Корпоративный коммерческий директор: Людмила Гурей

Коммерческий директор издательского дома «РБК»: Анна Брук
Директор по корпоративным продажам LifeStyle: Ольга Ковгунова
Директор по рекламе сегмента авто: Мария Железнова

Директор по маркетингу: Андрей Сикорский
Директор по распространению: Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда Фомина

Материалы на таком фоне опубликованы на коммерческой основе.

Дизайн: Свят Вишняков, Настя Вишнякова
vishnish.design

16+

Бизнес

ПРОИЗВОДИТЕЛИ РАДИОЭЛЕКТРОНИКИ ПОПРОСИЛИ У ПРАВИТЕЛЬСТВА ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ ЛЬГОТ ПРИ ГОСЗАКУПКАХ

«Эльбрус» преткновения

→ 10



По оценке «Ростеха», в 2018 году доля российской радиоэлектронной продукции в госзакупках не превышала 20%. На фото: лаборатория российского производителя микросхем «Микрон» (входит в СП «Ростеха» и АФК «Система»)

Фото: Анатолий Жданов/Коммерсантъ

ПРОИЗВОДИТЕЛИ РАДИОЭЛЕКТРОНИКИ попросили вице-премьера Юрия Борисова РАСШИРИТЬ НА НИХ ПРЕФЕРЕНЦИИ при закупках их продукции госкомпаниями. Поводом для обращения, в частности, стала отмененная ФАС закупка компьютеров для РЖД.

← 9

АЛЕКСАНДРА ПОСЫПКИНА,
ИННА СИДОРКОВА,
АННА БАЛАШОВА,
ЮЛИЯ СТАРОСТИНА

Ассоциация «Консорциум дизайн-центров и предприятий радиоэлектронной промышленности», созданная по инициативе Минпромторга и объединяющая российские предприятия, пожаловалась вице-премьеру Юрию Борисову на требование Федеральной антимонопольной службы отменить две закупки — РЖД и «дочки» МРСК на поставку российского радиоэлектронного оборудования. Это следует из письма консорциума (копия есть у РБК). Приводя в пример эти тендеры, производители попросили изменить законодательство в сфере госзакупок отечественного «железа» для «защиты внутреннего рынка и важнейших интересов безопасности», а также «повышения защищенности особо значимых объектов критической информационной инфраструктуры» страны.

Представитель консорциума не ответил на вопросы РБК на момент публикации, но о существовании такого письма осведомлены представитель «Ростеха» и исполнительный директор Ассоциации российских разработчиков и производителей электроники Иван Покровский. РБК направил запрос представителю Минпромторга.

В ЧЕМ СУТЬ ПРЕТЕНЗИЙ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ К ФАС В конце 2019 года РЖД объявили тендер на поставку компьютеров на отечественных процессорах «Эльбрус». Стоимость контракта — 1,08 млрд руб., исполнитель должен был установить 15 тыс. компьютеров в подразделениях РЖД по всей стране до 25 мая 2020 года. Но уже в конце января 2020-го ФАС вынесла решение об отмене этого тендера на основании жалобы компании-интегратора «Смарт Текнолоджис»: служба согласилась с доводом, что РЖД при закупке неправомерно установили требования к техническим и функциональным характеристикам товара, которые указывали на конкретного производителя. В случае с контрактом МРСК сумма тендера — 2,2 млн руб. на «поставку автоматических выключателей».

Как отмечает Иван Покровский, «выбор технического решения всегда требует длительной совместной работы поставщика и заказчика». «На рынке информационных технологий процесс согласования технических требований является ключевым, и он предопределяет выбор продукции, а торги позволяют лишь выбрать поставщика из дистрибьюторов или системных интеграторов», — отмечает собеседник РБК. По его мнению, решение ФАС об отмене торгов закрепляет

«сложившуюся на рынке компьютеров монополию со стороны Intel-Windows». В письме к Борисову ассоциация просит изменить подход к закупкам радиоэлектроники (компьютеры, серверы, модемы и т.д.) госкомпаниями. В середине прошлого года госорганам предписали в приоритетном порядке закупать радиоэлектронику из специального реестра российской продукции. Ассоциация просит внести изменения в документы правительства, чтобы это требование распространялось и на госкомпании.

КАКИЕ АРГУМЕНТЫ У ФАС Заместитель руководителя ФАС Михаил Евраев пояснил РБК, что ассоциация предлагает при закупках госкомпаниями применять правило «третий лишний» (если есть два предложения от российских производителей, то заявка на поставку иностранных товаров исключается), а не только при закупках госорганами. При проведении тендеров госкомпаниями сейчас может применяться только 30-процентная ценовая преференция при оценке предложений.

«С точки зрения защиты российского производителя предложение ассоциации абсолютно верное, но мы можем столкнуться с претензией от ВТО, членом которой Россия является с 2012 года и в соответствии с правилами которой такие жесткие ограничения не допускаются», — говорит замглавы ФАС. По его словам, решения территориальных управлений ФАС, которые были приняты ранее, основывались на существующем законодательстве. «При его изменении в сторону большей защиты российского производителя, что было бы правильно, ФАС сможет принимать необходимые для этого решения», — подытожил Евраев.

КАК РЕШИТЬ ПРОБЛЕМУ Представитель аппарата Юрия Борисова сообщил, что в адрес вице-премьера

поступает множество предложений от профессиональных сообществ по внесению тех или иных инновационных поправок в существующее законодательство и сейчас проводится работа по обобщению этих предложений. «Основной вектор — это поправки в ФЗ № 44 (федеральный закон, регулирующий закупки госорганов. — РБК) и ФЗ № 223 (регулирует закупки госкомпаний. — РБК), которые помогут любому российскому производителю с чественной линейкой продукции получать преференции при проведении госзаказов перед иностранными производителями», — пояснил представитель аппарата.

Собеседник РБК отметил, что после экспертных обсуждений поправки в законы о закупках в госорганах и госкомпаниях будут внесены в Госдуму в весеннюю сессию.

По мнению представителя «Ростеха», изменения законодательства, которые предлагает ассоциация, дадут однозначный приоритет продукции российского происхождения над зарубежными аналогами при закупках госкомпаниями. «Предложенные меры направлены на поддержку отечественных производителей, которые сегодня испытывают огромные сложности с выходом на рынки госзакуп в силу целого ряда причин. Это и несовершенное законодательство, по сути защищающее зарубежных поставщиков, и существующие стереотипы в отношении отечественной продукции, и консерватизм рынка, и, конечно, сильное лобби, которое мешает российским производителям высокотехнологичной продукции пробиваться на рынок», — отметил он.

По оценке «Ростеха», в 2018 году доля российской радиоэлектронной продукции в госзакупках не превышала 20%, а в закупках госкомпаний — 3–5%. «Все ведущие страны мира защищают свою промышленность и экономику, — настаивает представи-

тель «Ростеха». — В первую очередь протекционистские меры нужны в критически важных сферах, обеспечивающих технологический суверенитет государства и национальную безопасность. Речь в том числе о радиоэлектронном комплексе, который поставляет оборудование для промышленности, энергетики, госуправления, здравоохране-

ЗАКОНОПРОЕКТ НА ДОРАБОТКЕ

Первый вице-премьер Андрей Белоусов и вице-премьер Юрий Борисов поручили Минпромторгу, Минфину, Минэку и ФАС доработать законопроект, касающийся квотирования отечественных товаров, в течение десяти дней. Об этом по итогам совещания, которое прошло 13 февраля, РБК рассказали два источника в правительстве. Информацию подтвердили в аппарате Борисова.

«На совещании ФОИВы (федеральные органы исполнительной власти. — РБК), участвующие в работе над законопроектом, суще-

ственно сблизили позиции», — добавили в аппарате вице-премьера.

Ранее РБК писал, что Минпромторг подготовил поправки к закону «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» и должен был направить их в правительство, но не сделал этого в установленные даты (до 1 февраля) из-за разногласий с Минфином и ФАС. Предложения жестко ограничивают участие иностранцев в закупках для госнужд.

ции с учетом действующего приоритета норм ВТО, которые «фактически запрещают вводить преференции для собственной продукции в ущерб импорту». Решить проблему могут в том числе обсуждаемые изменения в Конституции, которые установят приоритет национального законодательства над международным, считает представитель «Ростеха».

В то же время Иван Покровский утверждает, что при формировании закупки заказчик и сейчас может прописать требования таким образом, чтобы под них попадала только российская радиоэлектронная продукция, и многие госкомпании пользуются этой возможностью. «В случае с закупкой продукции на про-

цессоре «Эльбрус» проблема заключалась в некорректной формулировке самого технического задания, которая и позволила конкурентам написать жалобу в ФАС», — считает Покровский.

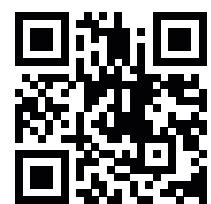
Он уверен, что изменения, о которых просит ассоциация, не имеют решающего значения, но «станут скорее дополнительной гарантией, что работающие с иностранным оборудованием конкуренты российских разработчиков не смогут пожаловаться в ФАС и помешать закупке». «Важно также, чтобы сама антимонопольная служба поддерживала тренд на импортозамещение и рационально оценивала подобные жалобы», — считает Покровский. ■

С точки зрения защиты российского производителя предложение ассоциации абсолютно верное, но мы можем столкнуться с претензией от ВТО, членом которой Россия является с 2012 года и в соответствии с правилами которой такие жесткие ограничения не допускаются

ЗАМЕСТИТЕЛЬ РУКОВОДИТЕЛЯ ФАС МИХАИЛ ЕВРАЕВ

РБК Pro — это уже не новости

В новой версии: больше экспертного контента, фильмуемая лента, рассылки по отраслям и многое другое



pro.rbc.ru
Первый месяц подписки —
бесплатно



Стратегический партнер перезапуска РБК Pro

РБК Pro помогает бизнесу информацией, а ВТБ – делом. Банк-эксперт, который понимает потребности малого и среднего бизнеса и предлагает продукты и услуги на выгодных условиях.

Про: Банк ВТБ (ПАО). Бесплатно, на основании условий предоставления услуг в личном кабинете пользователя

Ретейл

ЭКСПЕРТЫ NIELSEN ИЗУЧИЛИ ТЕКУЩИЕ АЛКОГОЛЬНЫЕ ПРЕДПОЧТЕНИЯ РОССИЯН

Джин из бутылочки

ЕЛЕНА СУХОРИУКОВА

Продажи алкоголя в России по итогам 2019-го выросли во всех категориях, кроме водки, согласно данным Nielsen. При этом потребители стали чаще пробовать новые напитки, особым спросом пользуется алкоголь в маленьких бутылках.

Рост продаж алкоголя на 2% в натуральном выражении и на 4,2% в денежном по итогам 2019 года зафиксировала в своем исследовании о трендах алкогольного рынка компания Nielsen, которая специализируется на аудите розничной торговли (РБК ознакомился с выводами экспертов). Продажи выросли во всех отслеживаемых категориях, кроме водки (тихие вина Nielsen не аудирует).

Алкоголь стал единственной категорией товаров повседневногo спроса (FMCG), которая показала в прошлом году рост как в натуральном, так и в денежном выражении, отмечают в Nielsen: продажи других групп (к ним помимо алкоголя относятся табак, продовольственные и непродовольственные товары) выросли в основном за счет повышения цены.

Лидером роста аналитики Nielsen называют джин: его продажи за год увеличились на 27% в натуральном и на 26% в денежном выражении. Существенный рост показали также виски и текила — на 15 и 11% в натуральном и на 15 и 9% в денежном выражении соответственно. Продажи водки, напротив, снизились на 1,7% в натуральном и на 0,1% в денежном выражении.

Производство алкоголя увеличивалось параллельно росту продаж, отмечает президент Союза производителей алкогольной продукции (СПАП) Игорь Косарев: так, по итогам года производство крепкого алкоголя увеличилось на 8%, а водки — на 6%. Продажи последней, добавляет он, росли весь год, за исключением аномального четвертого квартала.

ПОЧЕМУ СТАЛИ ПОКУПАТЬ БОЛЬШЕ АЛКОГОЛЯ

Позитивная динамика продаж связана с ростом потребительского спроса и расширением ассортимента алкоголя, поясняет руководитель группы по работе с алкогольными клиентами Nielsen в России Алла Петросян. По ее словам, ассортимент растет в том числе потому, что меняется модель потребления. Россияне стали разборчивее при выборе алкоголя, активно пробуют новые категории напитков и экспериментируют со вкусами. Из-за этого в 2019 году даже немного выросла средняя цена литра алкоголя — новые категории, как правило, стоят дороже, говорит эксперт.

Джин и текила растут двузначными темпами уже не первый год, хотя и не входят в самые массовые категории алкогольных напитков, отмечает Петросян. По ее словам, это связано с тем, что в данных сегментах появляется более доступная для потребителей продукция и развиваются локальные игроки. Кроме того, на спросе отразилось и сдерживание цен: в прошлом году цена литра виски изменилась всего на 0,2%, а джин подешевел на 1,5%.

Косарев объясняет рост продаж джина и виски изменениями вкусов потребителей: молодое поколение пьет меньше водки в чистом виде и предпочитает алкогольные коктейли. «На фоне моды на коктейли сегодня нарастает потребление крепких алкогольных напитков, которые в них используются: это в том числе водка, но особенно — джин, виски и текилы», — говорит он.

ПОЧЕМУ РАСТУТ ПРОДАЖИ АЛКОГОЛЯ В МАЛЕНЬКИХ БУТЫЛКАХ

Еще один тренд, который отмечает Nielsen, — возросший интерес потребителей к алкоголю в бутылках объемом менее 0,5 л, его чаще всего продают в прикассовой зоне магазинов. Продажи этой продукции растут быстрее средних темпов рынка: в 2019 году рост составил 13,2% в натуральном и 14,4% в денежном выражении. Доля небольших форматов упаковок увеличивается в наиболее значимых категориях алкоголя: виски, водка, бренди.

Возросший спрос на маленькие бутылки аналитики Nielsen объясняют тем, что потребители интересуются возможностью



↑ Лидерами роста продаж среди алкогольных напитков, по данным Nielsen, в прошлом году стали джин, виски и текила

купить небольшую порцию напитка, а также попробовать премиальные бренды, которые раньше многим были недоступны.

Популярность маленьких форматов алкоголя — глобальный тренд, который наблюдается в странах с растущей экономикой, поясняет Косарев. Граждане, задействованные в такой экономике, не имеют возможности потреблять много алкоголя, поскольку тратят таким образом работоспособность; однако желание выпить, связанное с привычкой, аппетитом или желанием снять стресс, у них не исчезает. «Маленькие бутылки покупают по дороге с работы, сразу выпивают, а на утро просыпаются без похмелья», — указывает эксперт. В Польше, где этот тренд развит, сейчас уже 30% крепкой алкогольной продукции продается в маленьких бутылках.

ЧТО С ПРОДАЖАМИ САМОГО ПОТРЕБЛЯЕМОГО АЛКОГОЛЯ

Самый массовый сегмент алкогольного рынка — пиво, на его долю в 2019 году, по данным Nielsen, приходилось 42,8% продаж в денежном выражении (на долю второй по популярности водки — 31,5%). Продажи выросли на 2,1% в натуральном

и на 4,1% в денежном выражении. На этом рынке после нескольких лет снижения рост продолжается второй год подряд даже на фоне высокой базы 2018-го, отмечают в Nielsen. Тогда благодаря проходившему в России чемпионату мира по футболу и теплоте лета продажи пива в стране выросли впервые с 2007 года, сообщила в своем отчете датская пивоваренная компания Carlsberg, владелец «Балтики».

Данные Росалкогольрегулирования, тем не менее, фиксируют не рост, а снижение пивного рынка. Так, производство пива в России в январе–декабре 2019 года снизилось по сравнению с аналогичным периодом 2018-го на 1%, до 674,4 млн дал. За тот же прошлогодний период в розничных магазинах было продано 638,9 млн дал пива, на 2,4% меньше, чем год назад. Учитывая официальную статистику объемов производства, можно говорить скорее о том, что пивной рынок продолжает стабилизироваться, говорит директор по правовым вопросам и корпоративным отношениям AB InBev Efes Ораз Дурдыев. Одна из причин такого тренда, по его словам, — рост интереса потребителя к крафтовым сортам пива с нестандартными вкусами. ■

Продажи алкоголя в России

2%

в натуральном выражении и 4,2% в денежном выражении — рост продаж алкоголя

13,2%

в натуральном и 14,4% в денежном выражении — на столько увеличились продажи алкоголя объемом менее 0,5 л

42,8%

продаж в денежном выражении составили продажи пива, 31,5% — водки

Источник: Nielsen, данные за 2019 год

Фото: Александр Замлинченко мп./Bloomberg

Сельское хозяйство

Поставки РОССИЙСКОГО ВИНА за рубеж в 2019 году ВЫРОСЛИ НА 15%, превысив ожидания Минсельхоза. Нарастить экспорт помогла Украина, точнее, как уточняют эксперты, непризнанные Донецкая и Луганская народные республики.

ЗА СЧЕТ ЧЕГО ВЫРОС ЭКСПОРТ ОТЕЧЕСТВЕННОГО ВИНОГРАДНОГО ВИНА

ДНР и ЛНР откупоривают российское

ЕЛЕНА СУХОРИУКОВА

В 2019 году Россия увеличила экспорт вина на 15,3%, до 6,4 млн кг, свидетельствуют расчеты РБК на основе данных Федеральной таможенной службы. В денежном выражении поставки за границу виноградных вин (включая шампанское и крепленые вина), а также виноградного сула выросли на 14%, до \$8,5 млн.

Возросший экспорт российского вина обсуждался на прошедшем на этой неделе совещании в Минсельхозе, рассказал президент Союза виноградарей и виноделов России Леонид Попович. В имеющихся у РБК материалах Минсельхоза фигурируют цифры, где за основу взяты литры. Согласно этим данным, планы чиновников по экспорту вина в прошлом году были перевыполнены: за рубеж были поставлены 4,3 млн л виноградных вин на \$9,5 млн при ожидавшихся \$7,8 млн.

В пресс-службе Минсельхоза уточнили, что в прошлом году экспорт натурального виноградного вина увеличился на 28% и в натуральном, и в денежном выражении, до 4,2 млн л и \$9,5 млн (данные не учитывают торговлю со странами ЕАЭС в декабре 2019 года).

Основной рынок для отечественной продукции — это Россия, но на государственном уровне производителям поставлена задача увеличивать экспорт, напоминает Попович. Увеличение экспорта в 2019 году, по его словам, — результат «усилий отечественных производителей по продвижению и продажам своей продукции за рубежом».

Пока экспорт алкоголя из России мизерный, и это скорее «разведка мирового рынка», скептически директор Центра исследований федерального и регионального рынков алкоголя Вадим

Дробиз. Для сравнения: в 2019 году в России были произведены, по информации Росалкогольрегулирования, 328 млн л тихих вин и 132 млн л шампанского — на 8 и 6% больше, чем годом ранее. Производство по итогам 2019 года выросло впервые за последние четыре года.

ГДЕ ПЬЮТ РОССИЙСКОЕ ВИНО

Основной покупатель российских вин уже много лет — Украина. На эту страну, по информации Минсельхоза, пришлось 40% всех поставок за рубеж. Среди других крупнейших покупателей — Молдавия и Китай с долями 15 и 13% соответственно. У Федеральной таможенной службы другой порядок крупнейших рынков сбыта российского вина: Украина, Китай и Казахстан.

Экспорт российского вина в прошлом году вырос в первую очередь благодаря Украине, следует из таможенной статистики. В 2019 году она завезла 2,9 млн кг вина (+47%) на \$3,3 млн (+52%). По версии Минсельхоза, поставки вина из России на Украину в натуральном выражении увеличились в прошлом году на 62%, до 3,2 млн кг.

Представитель Минсельхоза объясняет такой рост экспорта более конкурентной ценой по сравнению с основными поставщиками вина на Украину: у продукции из России это \$1,08 тыс. за 1 тонну, тогда как у вина из Грузии — \$1,7 тыс., из Италии — \$3,3 тыс., из Испании — \$2,4 тыс., из Франции — 4,6 тыс. за 1 тонну. Эти оценки министерства базируются на данных за 2018 год.

Все поставки вина, которые российская таможня фиксирует как экспорт на Украину, идут в непризнанные Луганскую и Донецкую народные республики, указывает Дробиз.

Официального запрета на поставки российского вина на Украину нет: этот продукт

не входит в перечень утвержденных украинским правительством товаров, запрещенных к ввозу из России, хотя другой алкоголь — пиво и водку — внесли в этот список еще в 2015 году. Но если с поставками в ДНР и ЛНР «проблем нет», то в остальную часть Украины российское вино не поставляется «ни одной бутылки», поскольку производители не хотят туда идти, говорит Попович.

В ассортименте крупных украинских торговых сетей, входящих в Fozzy Group («Сильпо», «Фора», Fozzy, Le Silpo и др.), российских вин нет, уточнили в пресс-службе группы. В каталоге работающей

в Киеве винного магазина Winestyle есть игристые вина «Абрау-Дюрсо», но консультант магазина в разговоре с корреспондентом РБК уточнила, что российских и крымских вин в продаже нет. «Импортёры, которые раньше завозили эту продукцию на Украину, сейчас этим не занимаются, а сами мы не завозим», — пояснил собеседник РБК.

Крымская «Массандра» сообщает вино в ЛНР и ДНР, сообщила гендиректор предприятия Янина Павленко. Возросшие поставки российских вин в магазины непризнанных республик подтвердил РБК сотрудник работающего в Донецке винного магазина Sommelier. По его словам, в этом году поставщики увеличили линейку российских вин — в частности, «Цимлянских вин» и «Фанагории». Появился большой спрос на этот сегмент, где цена соответствует качеству, пояснили в магазине, специализирующемся на элитных винах. Поэтому, как пояснил сотрудник Sommelier, доля российской продукции составляет около 20%, а в ассортименте в основном представлена продукция из Италии, Испании и Франции.

Поставки европейских вин идут через Прибалтику и Россию, а украинское вино в ДНР и ЛНР не поставляется, рассказали в Sommelier. «У нас закрыты границы, ввоз украинского товара запрещен, туда мы тоже ничего не ввозим», — рассказал сотрудник магазина. Бутылка европейского вина в Sommelier продается в среднем по 1 тыс. руб., российского — в среднем по 300 руб.

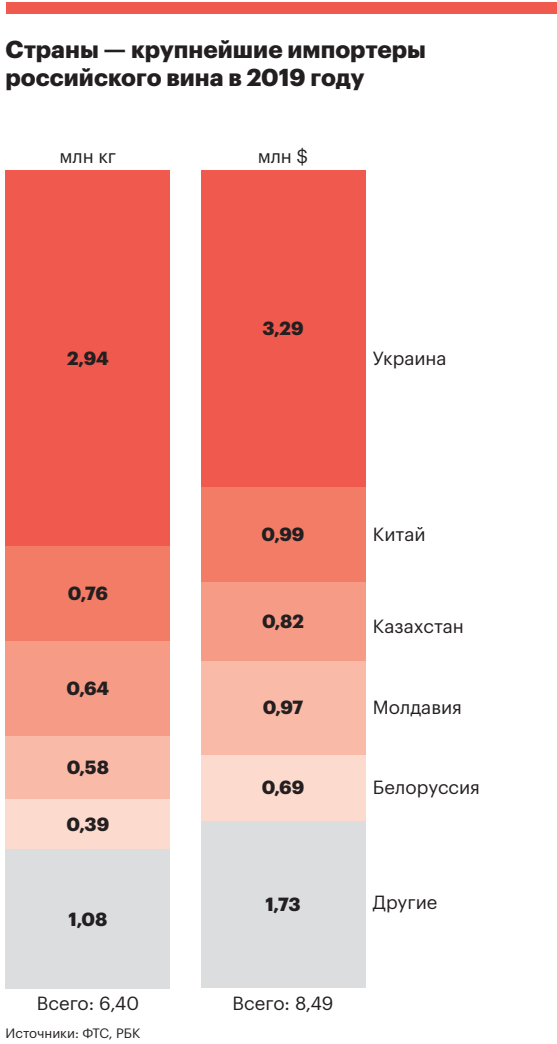
В Минсельхозе сообщили, что министерство не располагает информацией о распределении экспортируемой Россией продукции по территории Украины.

КТО ПОСТАВЛЯЕТ ВИНО ЗА ГРАНИЦУ

Крупнейшим экспортером российского вина в 2019 году был винный дом «Абрау-Дюрсо»: по данным Минсельхоза, он поставил за рубеж продукцию на \$2,1 млн. На втором месте — крымская «Массандра» с отправленной за границу продукцией почти на \$1 млн, на третьем — красnodарское предприятие «Союз-Вино» с \$820 тыс.

У «Массандры» в этом году наблюдается «серьезный рост экспорта», подтвердила Павленко. «Массандра» была крупнейшим экспортером, еще когда Крым входил в состав Украины, и поставляла свою продукцию более чем в 50 стран мира, но в 2014 году крымское предприятие попало под санкции стран ЕС и США. Возобновить экспорт удалось только в 2016 году, тогда за пределы России было отправлено 11 тыс. бутылок. В 2019-м, по словам Павленко, это было уже 650 тыс. бутылок. Помимо ДНР и ЛНР «Массандра» экспортирует вино в Китай, Казахстан, Белоруссии и Киргизию. ■

Пока экспорт алкоголя из России «мизерный» и это скорее «разведка мирового рынка», скептически директор Центра исследований федерального и регионального рынков алкоголя Вадим Дробиз



Свое дело



← Создатель «ЕдуЕм» Владимир Сердюков уверен, что через месяц к его сервису подключится минимум 100–120 партнеров

Фото: Андрей Любимов/РБК

КАК УРОЖЕНЕЦ НЕРЮНГРИ СТАЛ КОНКУРЕНТОМ РЖД В СФЕРЕ ОБЩЕСТВЕННОГО ПИТАНИЯ

Перрон-ресторан

Проект «ЕДУЕМ» — реинкарнация прогоревшего два года назад сервиса ДОСТАВКИ ресторанных БЛЮД К ПОЕЗДАМ дальнего следования. Новые владельцы считают, что вывести проект на прибыль помогут удобство регистрации партнеров и возможность заказа В ОДИН КЛИК.

МАРИЯ ШАКИРОВА

«По нашим оценкам, РЖД нас не догонят. Мы в конце года будем в 200 городах. Они уже на входе сильно проигрывают. У нас можно заказать еду в процессе — у них только за 12 часов. У них нет возможности заказа еды сразу в нескольких заведениях в одном чеке. Реализовано все технически неудобно. Потребители скорее выберут нас, а не РЖД. К ним отношение такое же, как к «Почте России». Клиенты предпочтут сервис, созданный для людей», — не жалеет кра-

сок Владимир Сердюков, один из создателей проекта «ЕдуЕм». В феврале сервис доставки еды к поездам дальнего следования начал работу в нескольких городах России. Основной его конкурент — дочерняя компания РЖД, запустившая похожий сервис чуть раньше, в середине декабря 2019 года.

«ЕдуЕм» трудно назвать новичком: два года назад его нынешние владельцы приобрели остановившийся проект Food Ball, который предлагал те же услуги, но с довольно низким уровнем сервиса — например, оплачивать блюда можно было только после доставки. Доработав приложение и подклю-

40 кафе и ресторанов из 18 городов подключились к сервису доставки ресторанных блюд к поездам «ЕдуЕм»

чив 40 ресторанов из базы старого проекта через специально разработанную платформу, основатели «ЕдуЕм» надеются избежать судьбы предшественника.

СЕРИЙНЫЙ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬ Владимир Сердюков пробовал делать бизнес в самых разных сферах. «Первый коммерческий опыт у меня был еще в школьные годы: торговал на рынке плакатами со Шварценеггером, звездочками шери-фа, пистолетами-зажигалками. Заказывал все это из Китая через знакомых родителей. Они привозили огромные ко-

робки. Сначала я продавал это в школе, а потом попросил этих знакомых выделить мне место на рынке, где у них была точка, и торговал так еще два-три года», — смеется 36-летний Сердюков. Уроженец Нерюнгри (Якутия), он получил экономическое и юридическое образование — учился в Новосибирском государственном университете и заочно в Московской академии права и управления. По окончании Сердюков даже поступил в аспирантуру, но пришлось бросить — не хватало денег на жизнь. «Кем только тогда ни работал — и грузчиком, и поваром», — вспоминает он.

Вскоре Сердюков устроился в агентство недвижимости, где занимался сдачей квартир в аренду. Накопив денег, ушел оттуда и сам занялся арендным бизнесом, только в сфере коммерческой недвижимости. «Я обратил внимание на то, что многие клиенты искали автомайки. Стал разбираться, почему на них такой спрос. Погрузившись в тему, понял, что такой бизнес приносит большой доход», — рассказывает предприниматель. В конце 2005 года он нашел партнера, вместе с которым приобрел первую автомайку: «Я взял кредит на 1,5 млн руб. За полгода мы его погасили и купили еще две точки. За два года мы выстроили сеть, которую развивали в Сибири — Новосибирске, Новокузнецке, Кемерово. А еще через два года продали ее: бизнес был специфический — регулярно приходилось решать вопросы с криминальными структурами. Или регулируемыми — с пожаркой или экологами».

В 2008 году Сердюков переехал в Москву и открыл сеть из трех магазинов разливного пива. Кроме того, он получил эксклюзивные права на распространение препарата «Тромбовазим» для лечения отеков и боли в ногах, который был разработан Новосибирским центром фармакологии и биотехнологии. Сердюков поставлял его в аптеки европейской части России. После трех лет сотрудничества производитель захотел заниматься продажей препарата сам и выкупил у Сердюкова его дистрибуторский бизнес. Сеть магазинов пива предприниматель тоже продал и в 2013 году решил вернуться в офис. Бизнес не оправдал его ожиданий, и ему захотелось дорасти до топ-менеджера в крупной компании.

Занимаясь созданием дилерской сети для производителя светодиодных светильников «АтомСвет», Сердюков познакомился с пермскими предпринимателями, предложившими ему стать совладельцем в их компании EcoLed BIO, которая производит светильники для промышленных теплиц. С 2015 года Сердюков работает в компании директором по развитию и владеет 30% бизнеса. «В том году я съездил на три

дня в Крым, увидел там огромный рынок. В 2016-м я туда переехал с семьей, мы снимали квартиру в Алуште на берегу моря», — вспоминает предприниматель. За два с половиной года в Крыму основанная им новая компания «ЭкоКрым» осуществила около сотни проектов — среди них были двухлетний контракт с Воронцовским дворцом на обслуживание локальной электростанции, архитектурное освещение набережной Ялты и модернизация электрики и освещения на семи хлебозаводах Крыма.

ОТ ИДЕИ ДО ДОСТАВКИ Часть проектов в Крыму Сердюков делал вместе с предпринимателем Антоном Егоровым, с которым он познакомился, отмечая Новый год в Египте. Партнеры не раз обсуждали, не открыть ли им ИТ-проект, маржинальность которого была бы намного выше, чем у любого «физического» бизнеса. В итоге они решили стать совладельцами в готовом ИТ-проекте: приобрели по 33% в студии омского предпринимателя Андрея Хроленко Arkell IT-Solution, которая разрабатывала различные решения на заказ. «Мне не хватало энергии большого города — в 2018 году я вернулся в Москву, мы встретились втроем и определили стратегию развития компании: решили, что перестроим бизнес в сторону разработки собственных продуктов».

Еще в 2017 году Arkell IT-Solution разработала для заказчика сервис, который позволял бы доставлять еду из ресторанов к вагону поезда дальнего следования на тех остановках, где он стоит более 15 минут. Проект назывался Food Ball. К сервису удалось подключить 60 городов, но затем у заказчиков закончились деньги. «Однако людям сервис понравился — он получил положительный отклик в соцсетях», — отмечает Сердюков. По его словам, в какой-то момент сервис хотели купить РЖД, но основателей не устроили условия сделки. «К 2018 году они полностью выдохлись, стартап попал в «долину смерти». Искали инвестиции, но это ни к чему не привело. Они были из строительного бизнеса, в ИТ ничего

ОСТАВИЛИ БЕЗ ОБЕДА

Сервисы, которые доставляют еду «на ходу», работают в почти пустой нише, однако раскрутить их очень сложно. Примером служит московский сервис Skipz, который предлагал водителям получать блюда из ресторанов прямо в пути. Сервис сумел привлечь \$350 тыс. инвестиций, но в 2019 году закрылся. «Закрыли проект, потому что на маленьких объемах он был убыточен», — поясняет основательница Skipz Алина Гринблат. — Сейчас на рынке работают крупные игроки — «Яндекс.Еда», Delivery Club,

SberFood. Корпорации вкладывают крупные суммы в маркетинг, поэтому для небольшого проекта цена привлечения пользователя становится очень высокой. Для всех сервисов по цифровизации еды важно сразу выходить на большие объемы. Это довольно трудоемкая задача. Лучше ее решать в партнерстве с крупными игроками или инвесторами. На мой взгляд, у ресторанного рынка сохраняется потенциал для цифровизации, но надо понимать, что легкого входа на него, скорее всего, не получится.

Р2 млн потратила компания Arkell IT-Solution на ребрендинг сервиса Food Ball в проект «ЕдуЕм»

не понимали. Бизнес шел тяжело, и компаньоны разбежались. В конце 2018 года мы решили выкупить проект».

Первоначальная команда потратила на разработку 2 млн руб. Arkell пришлось вложить в перезапуск еще 2 млн руб. После ребрендинга проект стал называться «ЕдуЕм». Команда доработала улучшенный код, встретила возможность удаленной электронной оплаты заказа и много других функций, которые не были реализованы в первой версии. На это ушло восемь месяцев. «Клиент теперь может сделать себе заказ на весь маршрут, на несколько дней, чтобы на разных остановках ему приносили завтрак, обед и ужин. Человек, который едет пять дней из Москвы в Хабаровск, может полностью составить себе рацион питания на все время пути за одно действие, одним чеком, при этом в заказе будет несколько городов, ресторанов, разное время доставки», — поясняет Сердюков.

На данный момент к сервису подключились более 40 кафе и ресторанов из 18 городов, среди которых Пермь, Екатеринбург, Омск, Пенза, Новосибирск, Чита, Тамбов, Нижний Новгород, Краснодар, Воронеж и т.п. В нескольких из них сервис уже работает. «В декабре мы полностью доработали подключение к информационной системе РЖД, чтобы у нас всегда было актуальное расписание поездов. Чтобы все автоматизировать, мы построили свою CRM-систему. Даем логин и пароль партнерам, они проходят процедуру оформления всех документов. Через эту же платформу мы отправляем документы в службу безопасности платежной системой PayU, с которой мы сотрудничаем», — поясняет предприниматель. — Подключаем по семь-восемь заведений в неделю, до конца года планируем появиться в 200 городах».

Чтобы подключившийся партнер получил возможность полноценно работать через сервис, он должен пройти тестирование. «Курьер передает заказ нашему менеджеру, а мы фиксируем время доставки», — поясняет Сердюков. Приложение собирается зарабатывать за счет 12,5-процентной комиссии с заказов. Обеспечить сравнительно низкую ставку удалось благодаря тому, что у сервиса нет своих курьеров. Доставка осуществляется только силами заведений. Чтобы партнеры охотнее пользовались приложением,

владельцы сервиса добавили в него возможность обычной доставки еды — не к поездам, а домой или в офис.

ДРАМА ВОКРУГ ЕДЫ

Чтобы планы владельцев осуществились, им предстоит выдерживать конкуренцию с Федеральной пассажирской компанией (ФПК) — дочерней компанией РЖД, которая в середине декабря 2019 года запустила собственный сервис по доставке пассажирам блюд и сопутствующих товаров из точек общепита. «Ранее ФПК действительно рассматривала возможность приобретения стартапа со схожей моделью, однако отказалась от данной идеи», — рассказали в пресс-службе компании. — Действие сервиса доставки еды к вагону будет оптимально работать только при его реализации на ресурсах РЖД или в официальном приложении компании по покупке билетов. Наше программное обеспечение при оформлении билета самостоятельно сортирует поезда и станции, на которых можно оказать услугу, учитывая особенности курьерской доставки, удаленность ресторана от вокзала и длительность приготовления блюд».

Оформить доставку можно через сайт продажи билетов РЖД. Пока что она работает только на восьми вокзалах Москвы. «В ближайшее время доставка к поездам будет осуществляться на вокзалах Санкт-Петербурга, а также на вокзале Нижнего Новгорода», — отмечают в ФПК. — В данный момент мы находимся на стадии заключения договоров с ресторанами, имеющими собственную службу доставки в таких городах, как Москва, Санкт-Петербург, Ростов-на-Дону, Ярославль, Чита, Новосибирск, Самара». Заказать еду можно только за 12 часов до времени доставки, однако ФПК планирует сократить временной интервал до двух часов. «Сейчас мы стремимся упростить и ускорить для пассажира механизм оформления заказов, доведя его до нескольких интуитивных нажатий на стадии оплаты билета на сайте, — говорят в компании. — Ресторанам проект позволяет значительно расширить клиентскую сеть за счет транзитных пассажиров, которые ранее не были в конкретном городе и не знали о существовании местной кухни с оригинальным меню. Таким образом, это открывает возможность своеобразного «гастрономического туризма для пассажиров».

Приложение собирается зарабатывать за счет 12,5-процентной комиссии с заказов. Обеспечить сравнительно низкую ставку удалось благодаря тому, что у сервиса нет своих курьеров. Доставка осуществляется только силами заведений

создатель «ЕдуЕм» Владимир Сердюков

Сессия РБК на MIPIM 2020

Управление городом, как ключевым инвестиционным активом

10 марта, Канны

15:45 – 17:00

Канны, Дворец Фестивалей



Партнер

Города привлекают инвесторов, девелоперов и жителей своими амбициями и потенциалом развития. При этом горожане наряду с бизнесменами ведут себя как требовательные инвесторы, отдавая свою энергию и идеи, силы и средства, ожидая взамен улучшения качества жизни и роста актива. Понятие «мой район» и «мой город» включает совместное управление и учёт интересов всех «инвесторов», а также их совместную ответственность за выбор стратегии и тактики развития жилой среды, инфраструктуры и общественных пространств города.

Программа: Ангелина Худадян — akhudadyan@rbc.ru, +7 925 534 51 24
Партнерство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru, +7 926 014 49 94

* MIPIM, Кушман энд Вэйкфилд
2020 год. Реклама. 18+



Международная премия Rybakov Prize

Мнение
эксперта



Абдул Абдулкеримов
Luminary

«Для меня значимость премии Rybakov Prize — не только в огромном размере Гран-при, но, что гораздо важнее, в возможности привлечь внимание к той деятельности, к общей миссии, которой мы все вместе занимаемся — номинанты, фонд Екатерины и Игоря Рыбаковых, все сообщество, сопричастное премии.

Те силы, которые стянула премия, тот фокус, который она задала, — все это сформирует Россию будущего, страну,

где человеческий капитал, образование, права человека являются безусловным приоритетом. Развитие человеческого капитала, международная кооперация, сотрудничество разных деятелей в области образования и просвещения — вот что должно получить внимание и поддержку общества.

Когда я стоял на сцене вместе с номинантами на премию, я поймал себя на мысли: все они занимаются очень достойным делом. Именно такие люди формируют Россию и мир будущего, и хочется поддержать каждого из них. Мы обязательно подумаем, как это осуществить, — я лично, возможно, вместе с Рыбаков Фондом, с нашими партнерами.

Пять лет назад, на этапе формулирования проекта Luminary на бумаге, мы

поставили цель сформировать единое информационно-просветительское пространство Дагестана и для этого открыть хотя бы один центр Luminary в каждом из 50 муниципалитетов. Однако с запуском первого же центра в селе Хрюг проект перешагнул пределы республики, стал интересен филантропам и предпринимателям в других регионах и за рубежом. Поэтому перед нами вырастает более амбициозная цель — формирование единого информационно-просветительского пространства по всей стране. Безусловно, Гран-при Rybakov Prize станет существенной поддержкой на пути к этой цели, не меньшую роль будет играть и признание работы нашей команды в сообществе таких достойных людей».

Абдул Абдулкеримов, победитель международной премии для филантропов в

образовании Rybakov Prize, инициатор проекта Luminary, попечитель благотворительного фонда «Просвещение имени заслуженного учителя Республики Дагестан Абдулкеримова М. А.», основатель Digital.Space и Paysend.

*Рыбаков Прайз, Люминари, Диджитал Спейс, Пейсенд
2020 год. Реклама. 18+

