

БИЗНЕС журнал

#9 (35) 2021

ЮРИЙ ТРУТНЕВ

Заместитель Председателя
Правительства РФ —
полномочный представитель
Президента РФ в ДФО

ПОДДЕРЖКА ИНВЕСТОРОВ ДОЛЖНА СТАТЬ ПРАВИЛОМ РАБОТЫ ЧИНОВНИКОВ

с. 8

КИБЕРПРЕСТУПНОСТЬ ПРЕВРАТИЛАСЬ
в наиболее прибыльный и быстрорастущий
сектор бизнеса. Что ей противопоставить?

с. 32

КАК ЧАСТНЫЕ ТЮРЬМЫ США СТАЛИ
источником стабильного дохода для
инвесторов?

с. 47



ФБЖ. СПЕЦПРОЕКТ УРАЛ

В ПЛЮС ВЫШЛИ НЕ ВСЕ

Кто в «золотой сотне»
самых прибыльных компаний
Свердловской области?

с. 56

ПЕРВЫЕ ЛИЦА

ЭДУАРД РОССЕЛЬ,
сенатор Совета Федерации РФ,
президент Международного
Демидовского Фонда:

ДЕЛАЛ И ДЕЛАЮ ВСЕ,
ЧТОБЫ ОБЛАСТЬ БЫЛА
УЗНАВАЕМА

с. 66



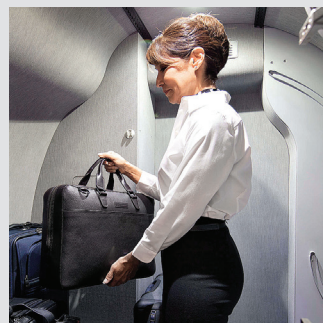
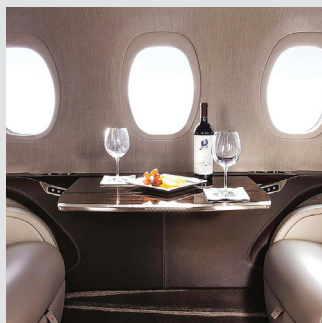
БИЗНЕС НА БОЛЬШОЙ ВЫСОТЕ



«Наши самолеты созданы
для тех, кто не привык
останавливаться на достигнутом»

CESSNA CITATION LONGITUDE

Дальность **6482 км** / Скорость **882 км/ч** / Пассажиры **12** / Высота салона **1,83 м**



Реклама. 16+

«ИстЮнион» – один из ведущих игроков на рынке российской бизнес-авиации – официальный представитель по продажам реактивных бизнес-джетов Cessna Citation в России и странах СНГ

+7 968 759 45 24 / Денис Клепов
cessna@eastunion.ru
www.eastunion.ru
www.eastunion-fleet.ru



№ 9 (35) за 2021 год

Федеральный номер:

• дата выхода печатной версии — 02.09.2021

• дата выхода цифровой версии — 03.09.2021

Регистрационный номер и дата принятия решения о регистрации: серия ПИ № ФС 77-73531 от 31 августа 2018 г. Выписка из реестра зарегистрированных средств массовой информации выдана Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор).

Издается с 2002 года. По итогам 2006–2015 годов удостоивался награды «Тираж — рекорд года» среди деловых изданий

Тираж номера — 20 000 экз; в т. ч.

• отпечатанный тираж — 20 000 экз.

• цифровой тираж (электронные версии журнала, скачиваемые в течение полугода с даты выхода) — более 5 000 экз.

Учредитель и издатель:
ООО «РЕГИОНАЛЬНЫЕ НОВОСТИ»

Адрес учредителя, издателя, редакции:
300041, Тульская обл., г. Тула,
пр-т Ленина, д. 57, оф. 311

Генеральный директор
ООО «РЕГИОНАЛЬНЫЕ НОВОСТИ» —
Мазов Андрей Сергеевич

Размещение рекламы: /
reklama@business-magazine.online

Вопросы регионального развития: /
partner@business-magazine.online

Главный редактор: Миханчик Анна Михайловна
mihanchik@business-magazine.online

Корректор: Ольга Макеева

Верстка: Сергей Ларшин

Отпечатано в ООО «Борус-Принт»,
1115201, г. Москва, вн.тер.г. муниципальный округ
Москворечье-Сабурово, пер. 1-й Котляковский, д. 3, эт. 1, помещ./
ком. 1/12.

Подписной индекс: 82414

ISSN: 1819-267X

© ООО «РЕГИОНАЛЬНЫЕ НОВОСТИ» /
Использование материалов
возможно только с письменного согласия издателя

info@business-magazine.online

Для лиц старше 16 лет

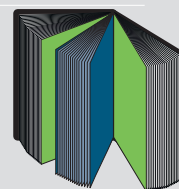
Цена свободная

Региональные версии «Бизнес-журнала»

Учредитель: ООО «РЕГИОНАЛЬНЫЕ НОВОСТИ»

Наименование издания	Главный редактор	Контакты
Бизнес журнал. Кузбасс (ООО «Точка роста»)	Фролова Кристина Олеговна	Тел: 8 (3842) 900-114, e-mail: priemnaya@bmag42.ru
Бизнес-журнал. Урал (ООО «Региональные новости»)	Мехоношина Мария Григорьевна	Тел: +7 (922) 145-68-93, e-mail: mm@business-magazine.online
Бизнес журнал. Казань (ООО «Коммерсант люкс»)	Филатова Ирина Александровна	Тел: 8 (8432) 12-03-29, e-mail: super5vika@yandex.ru
Бизнес журнал. Кострома (ООО «Кострома Бизнес медиа»)	Ефимова Марина Владимировна	Тел: 8 (4942) 46-11-21, e-mail: mary.efi@yandex.ru
Бизнес журнал. Сургут (ООО «Чемпион»)	Иванова Наталья Владимировна	Тел: 8 (3462) 23-18-18, e-mail: bg-pobeda@bk.ru
Бизнес журнал. Тула (ООО «Региональные новости»)	Хайрутдинова Светлана Юрьевна	Тел: 8 (4872) 710-804, e-mail: tula@business-magazine.online

Региональный охват и схема распространения «Бизнес-журнала»



Региональные версии «Бизнес-журнала» помимо федеральных страниц имеют региональную вкладку, которая размещается в конце издания. На вкладке публикуются выходные данные регионального журнала. За содержание региональных версий федеральная редакция ответственности не несет.

ПРЯМАЯ РЕЧЬ **ЮРИЙ ТРУТНЕВ**

10



«НИКАКИЕ ПРЕПЯТСТВИЯ, БОЛЕЗНИ, СВЯЗАННЫЕ С НИМИ ПОСЛЕДСТВИЯ НЕ ОСТАНОВЯТ НАШЕЙ РАБОТЫ», —

заместитель Председателя Правительства РФ — полномочный представитель Президента РФ в Дальневосточном федеральном округе Юрий Трутнев о поддержке инвесторов, которая должна стать правилом работы чиновников.



ДАЛЬНИЙ ВОСТОК И АРКТИКА — ТЕРРИТОРИИ РОСТА

Тематический проект приурочен к VI Восточному форуму

«Федеральный Бизнес-журнал» открывает сентябрьский номер тематическим проектом, приуроченным к VI Восточному форуму. Еще в 2013 году Дальний Восток был объявлен Владимиром Путиным национальным приоритетом развития на весь XXI век, не так давно и Арктика получила новый импульс к развитию. Насколько успешно дальневосточные и арктические территории конкурируют за инвестора? Какова местная инфраструктура поддержки? Дальний Восток и Арктика — в цифрах, фактах и комментариях в нашем проекте.

8 VI ВОСТОЧНЫЙ ФОРУМ: НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ ДАЛЬНОГО ВОСТОКА В МЕНЯЮЩЕМСЯ МИРЕ

В 2019 году на форуме было подписано 270 соглашений на общую сумму 3,4 трлн рублей. Тогда событие посетили 8500 человек, представители 66 стран и территорий. В 2020 году форум не состоялся из-за пандемии. Пришло время возобновить прямой диалог!

12 НА ОСОБОМ ПОЛОЖЕНИИ: ШЕСТЬ ЛЕТ НАЗАД ВСТУПИЛ В СИЛУ ЗАКОН О СВОБОДНОМ ПОРТЕ ВЛАДИВОСТОК

Его территория охватывает 22 муниципальных образования Дальневосточного федерального округа. Здесь действуют особые режимы таможенного, налогового и административного регулирования. Что предлагают резидентам порта, и каков входной инвестиционный порог для проекта?

19 МЕЖДУ ЕВРОПОЙ И АЗИЕЙ

Из 1,9 трлн рублей инвестиций, привлеченных в дальневосточную экономику в рамках преференциальных режимов, 63%, а это около 1,2 триллиона рублей, привлечены в рамках территорий опережающего развития (ТОР). Первые три из них заработали еще в 2015 году. Что сегодня они предлагают инвестору?

26 БАНКОВСКИЙ СЕКТОР ДАВНО ПЕРЕСТАЛ БЫТЬ КОНСЕРВАТИВНЫМ

Пандемия сделала его еще более мобильным. Какой уровень мобильности для прогрессивного банка может стать слагаемым его успеха? Как выйти на новый уровень коммуникации с клиентом? Своим опытом в решении сверхзадач делится СМП Банк.

28 ХИМЕРА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Анатолий Вассерман обозначает свою, как всегда, альтернативную позицию по вопросу, который провозглашен одним из главных в мировой экономической повестке. Почему устойчивое развитие против человечества и прогресса?

32 КИБЕРПРЕСТУПЛЕНИЕ КАК УСЛУГА

В цифровую эпоху киберпреступность превратилась в наиболее прибыльный и быстрорастущий сектор бизнеса. Кризис, вызванный коронавирусом, спровоцировал ускоренное развитие событий в этой сфере. Количество кибератак на компании и государства стремительно растет. Теперь мы никогда не избавимся от киберпреступности, но что мы можем ей противопоставить?

36 ПЛЮСЫ И МИНУСЫ ИНВЕСТИЦИОННОГО БУМА

12% от всего экономически активного населения России составила доля уникальных клиентов на брокерском обслуживании, по данным Банка России. Рост активности частных инвесторов беспокоит ЦБ. Мы — свидетели настоящего инвестиционного бума частного инвестирования. Каковы его плюсы и минусы? В чем опасность?

40 КАК ИНВЕСТИРОВАТЬ 10 И 100 ТЫСЯЧ РУБЛЕЙ С МИНИМАЛЬНЫМ РИСКОМ

Финансовые пороги на вход в мир инвестиций отсутствуют. Стартовать можно с совсем незначительных сумм. Для успеха важна не сумма стартовых вложений, а умение управлять рисками. Что нужно начинающим инвесторам, чтобы научиться управлять рисками и преумножать, а не потерять последнее?

44 ОПАСНЫ ПРЯМО СЕЙЧАС, ПРИВЛЕКАТЕЛЬНЫ НА ДЛИННОМ ГОРИЗОНТЕ:

чем и насколько привлекательны для инвесторов развивающиеся рынки в нынешних условиях? Как пандемия повлияла на их развитие, и когда инвесторам ждать полной стабилизации?

СПЕЦПРОЕКТ УРАЛ

56 «ЗОЛОТАЯ СОТНЯ»

«Бизнес Журнал» на основе данных «Картотеки» составил ТОП-100 компаний Свердловской области, которые по итогам 2020 года стали самыми прибыльными. В плюс вышли не все, а некоторые «медные короли» остались без короны.



ЭДУАРД РОССЕЛЬ

Сенатор Совета Федерации РФ, президент Международного Демидовского Фонда

66

ДЕЛАЛ И ДЕЛАЮ ВСЕ, ЧТОБЫ ОБЛАСТЬ БЫЛА УЗНАВАЕМА

«Я хочу восстановить идеологию Павла Николаевича, восстановить его премию, его Фонд. Все это имеет важнейшее значение для будущего Свердловской области, ее развития: возродив премию, мы сможем, как это было при Павле Николаевиче, вылавливать «рукастых и головастых» людей и собирать их в регионе».

47 ТЮРЕМНЫЙ БИЗНЕС МОЖЕТ ПРИНОСИТЬ СТАБИЛЬНЫЙ ДОХОД

Не удивляйтесь: частные тюрьмы не являются чем-то особенным. В тех же США они давно стали источником стабильного дохода для инвесторов, в том числе крупнейших банков Америки. Расскажем, как это устроено и на акции каких «тюремных» компаний стоит обратить внимание.

50 КОФЕЙНИ — БЫСТРОРАСТУЩИЙ СЕГМЕНТ

В 2019 году впервые в России количество кофеен превысило число баров. Сегодня рентабельность одной точки доходит до 30%, а срок окупаемости начинается от 6 месяцев. Своя кофейня: расскажем вместе с экспертами кофейного бизнеса, сколько стоит и как открыть.

78 ВКУСНО БЫЛО ВСЕМ!

В самом большом фудмолле Европы «Депо.Москва» отгремел фуд-фестиваль «ВКУСНО!» — праздник здоровой, вкусной, полезной, яркой и даже инновационной еды. Гости могли узнать полезные лайфхаки, подглядеть уникальные техники приготовления и узнать о том, как питаться с максимальной пользой для здоровья. Публикуем яркий фотоотчет о событии, которое всегда запоминается.



Дальний Восток — потенциал возможностей

Дальневосточный федеральный округ — огромная территория. Она составляет 41% общей площади всей страны. В состав округа входят такие разные и столь отдаленные друг от друга регионы. Многие из них — со сложным и даже экстремальным климатом, но они же обладают уникальными природными запасами, разведка и освоение которых требуют масштабных инвестиций. Многие годы регионы, входящие в состав ДФО, испытывали существенные трудности с модернизацией и развитием промышленной и логистической инфраструктуры. Дальний Восток и Арктика страдали от оттока населения. Эти факторы во многом тормозили развитие территорий, существенно ограничивали их инвестиционный потенциал. Ситуация начала кардинально меняться, когда в 2013 году Владимир Путин в своем послании Федеральному Собранию РФ объявил, что развитие дальневосточных территорий станет национальным приоритетом на весь XXI век.

29

МОРСКИХ ПОРТОВ

расположены на Дальнем Востоке, на их долю приходится четвертая часть грузооборота всех российских портов.

Дальний Восток и Арктика — отдаленные от федерального центра территории. Красоты там нереальные, богатства несметные, а жить и работать некому. Численность населения в регионах неуклонно сокращалась последние три десятилетия. По данным правительства РФ, за 27 лет численность населения сократилась в 1,3 раза: с 10,5 млн человек в 1991 году до 8,2 млн человек в 2019 году. Долгие годы Арктика и дальневосточные регионы значительно отставали от среднероссийского уровня по ключевым социальным показателям, уровню развития транспортной, социальной, жилищно-коммунальной и коммуникационной инфраструктуры. Доля ветхого и аварийного жилья была в 2,5 раза выше средних значений по Российской Федерации. На Дальнем Востоке были установлены высокие тарифы на энергетические ресурсы и услуги инфраструктурных компаний, что стало существенным препят-

Условия для комфортной жизни

“

ВЛАДИМИР ПУТИН

Президент Российской Федерации.

МЫ ПРОДОЛЖИМ АКТИВНУЮ ПОЛИТИКУ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ, ФОРМИРОВАНИЯ ЦЕНТРОВ СОЦИАЛЬНОГО И ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА НА ДАЛЬНЕМ ВОСТОКЕ. БУДЕМ СОЗДАВАТЬ ВСЕ УСЛОВИЯ, ЧТОБЫ ЛЮДИ ЗДЕСЬ ЖИЛИ КОМФОРТНО, ПРИЕЗЖАЛИ СЮДА, ЧТОБЫ НАСЕЛЕНИЕ ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫХ РЕГИОНОВ УВЕЛИЧИВАЛОСЬ».

(из послания Федеральному Собранию РФ, 2018 г.)

800

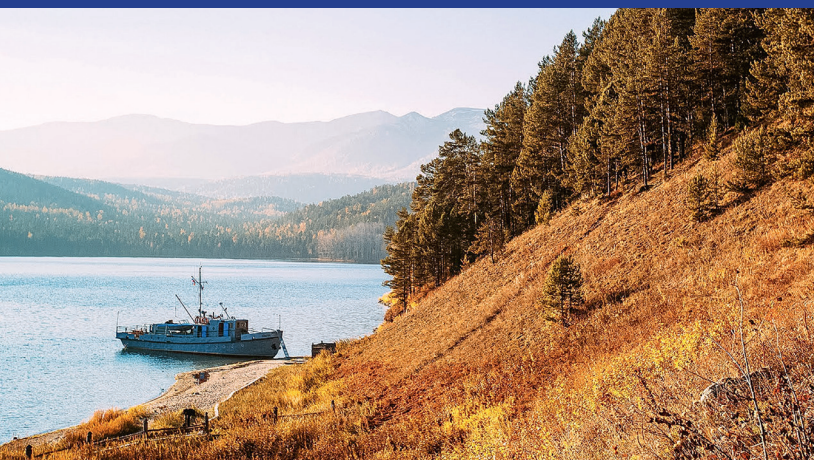
**МЛРД
РУБЛЕЙ**

частных инвестиций должен привлечь Дальний Восток к 2024-му году.

ствием для развития бизнеса и привлечения инвестиций на эти территории.

При этом потенциал Дальнего Востока огромен. Рядом — самый большой в мире и быстро растущий рынок Азиатско-Тихоокеанского региона, на долю которого в 2018 году пришлось 60% мирового ВВП, 64,6% мировой торговли товарами и услугами, 26,3% всего





Выход на новые рубежи



ВЛАДИМИР ПУТИН

Президент Российской Федерации.

«КЛЮЧОМ К РАЗВИТИЮ РУССКОЙ АРКТИКИ, РЕГИОНОВ ДАЛЬНОГО ВОСТОКА СТАНЕТ

СЕВЕРНЫЙ МОРСКОЙ ПУТЬ. К 2025 ГОДУ ЕГО ГРУЗОПОТОК ВОЗРАСТЁТ В ДЕСЯТЬ РАЗ — ДО 80 МИЛЛИОНОВ ТОНН. НАША ЗАДАЧА — СДЕЛАТЬ ЕГО ПО-НАСТОЯЩЕМУ ГЛОБАЛЬНОЙ, КОНКУРЕНТНОЙ ТРАНСПОРТНОЙ АРТЕРИЕЙ. ОБРАТИТЕ ВНИМАНИЕ, В СОВЕТСКОЕ ВРЕМЯ ЕГО АКТИВНЕЕ ИСПОЛЬЗОВАЛИ, ЧЕМ МЫ В ПРЕДЫДУЩЕЕ. НО МЫ НАРАСТИМ И ВЫЙДЕМ НА НОВЫЕ РУБЕЖИ. ЗДЕСЬ НЕТ НИКАКИХ СОМНЕНИЙ».

(из послания Федеральному Собранию РФ, 2018 г.)

объема входящих прямых иностранных инвестиций.

На Дальнем Востоке сконцентрированы крупнейшие в мире запасы природных ресурсов: 81% запасов алмазов, 44% золота, 27% газа и 17% нефти, 51% леса, 37% пресной воды. Дальний Восток занимает стратегически важное положение в естественном транспортном коридоре между Азией и Европой. Здесь расположены 29 морских портов, на их долю приходится четверть грузооборота всех российских портов. Через Дальний Восток пролегает самый короткий морской путь из Азии в Европу — Северный морской путь, имеющий конкурентные преимущества при перевозках грузов из Северо-Восточной Азии в Европу. Без ложной скромности Дальний Восток — национальное богатство России, красота и разнообразие местной природы впечатляют и манят туристов со всего света, хотя долгие годы редко какой житель центральной России мог себе позволить такое путешествие.

Дальний Восток нуждался в мощной перезагрузке всех систем и механизмов, ему были остро необходимы и внимание федерального центра, и господдержка, и масштабная программа по перезапуску инвестиционного цикла на принципиально иных условиях, понятных и приемлемых для бизнеса.

Послание президента Федеральному Собранию РФ 2013-ого года стало мощ-

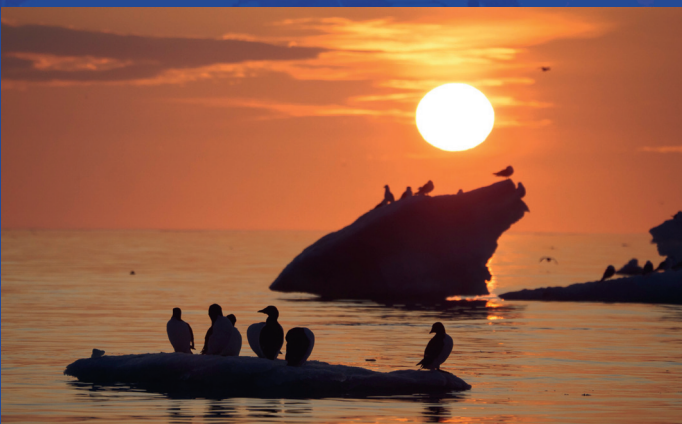


ным стимулом к созданию новых инвестиционных механизмов, преференциальных режимов на Дальнем Востоке.

Сегодня перед местными властями поставлены еще более амбициозные задачи развития вверенных им территорий. Дальний Восток должен привлечь до 800 млрд рублей частных инвестиций уже к 2024-му году, а к 2035 году необходимо остановить миграционный отток населения, добиться превышения среднероссийских показателей качества жизни населения и экономического развития.

В преддверии VI Восточного экономического форума «Федеральный Бизнес-журнал» подготовил тематический проект — «Дальний Восток и Арктика» — территории роста», в котором мы представляем инвесторам и бизнес-сообществу регион и его территории, особые преференциальные режимы работы и инфраструктуру поддержки, которую предлагают власти для развития бизнеса на Дальнем Востоке.

ФБЖ



Территории роста



ВЛАДИМИР ПУТИН

Президент Российской Федерации.

«ДЛЯ РОССИИ РАЗВИТИЕ ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА ЯВЛЯЕТСЯ НАЦИОНАЛЬНЫМ

ПРИОРИТЕТОМ ХХІ ВЕКА. РЕЧЬ ИДЁТ О СОЗДАНИИ В РЕГИОНЕ «ТЕРРИТОРИЙ РОСТА», МАСШТАБНОМ ОСВОЕНИИ ПРИРОДНЫХ БОГАТСТВ И ПОДДЕРЖКЕ ПЕРЕДОВЫХ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫХ ОТРАСЛЕЙ. ОБ ИНВЕСТИЦИЯХ В ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ, В ОБРАЗОВАНИЕ И ЗДРАВООХРАНЕНИЕ, В ФОРМИРОВАНИЕ КОНКУРЕНТНЫХ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ ЦЕНТРОВ».

(из статьи «XXV саммит АТЭС в Дананге: вместе к процветанию и гармоничному развитию», опубликована в 2017 г.)

На пользу всей страны

Потенциал Дальнего Востока значителен и может быть конвертирован не только в ускорение его собственного развития, но и в устойчивый экономический рост Российской Федерации в целом. Миссией новой государственной политики является создание на Дальнем Востоке глобально конкурентоспособных условий инвестирования и ведения бизнеса, благодаря которым в регион придут необходимые для его опережающего экономического развития частные инвестиции, а за ними — новые рабочие места и новое качество социальной сферы, формирующие привлекательные условия для жизни людей и увеличивающие количество экономических связей внутри региона.

(из статьи «XXV саммит АТЭС в Дананге: вместе к процветанию и гармоничному развитию», опубликована в 2017 г.)

1,3 раза

**СОСТАВИЛО
СОКРАЩЕНИЕ**

численности населения Дальнего Востока за последние 27 лет: с 10,5 млн человек в 1991 году до 8,2 млн человек в 2019 году (по данным правительства РФ).

ЮРИЙ ТРУТНЕВ:

Поддержка инвесторов должна стать правилом работы чиновников

Восточный экономический форум (ВЭФ) необходим, чтобы показать новые возможности дальневосточных территорий в динамично меняющемся мире. У форума двойное назначение: содействие развитию экономики Дальнего Востока и расширение международного сотрудничества в Азиатско-Тихоокеанском регионе. ВЭФ был учрежден еще в 2015 году указом Президента РФ. В 2019 году на форуме было подписано 270 соглашений на общую сумму 3,4 трлн рублей. Тогда событие посетили 8500 человек, представители 66 стран и территорий. В 2020 году форум не состоялся из-за пандемии. Сегодня пришло время восстанавливать постоянный контакт с инвесторами в полном объеме, в том числе в формате главного инвестиционного форума Дальнего Востока.



Форум нужен и важен для дальневосточных территорий. Он позволяет власти вести прямой и открытый диалог с инвесторами, бизнес-сообществом. В этом году его проведут в шестой раз, и он состоится, несмотря на продолжающуюся пандемию, но с соблюдением всех санитарных требований и правил, соответствующих реалиям сегодняшнего дня.

Ключевые отрасли экономики региона, возможности для инвести-

вания, деятельность и задачи институтов развития, а также реализуемые и перспективные инвестиционные проекты будут широко представлены в рамках выставочной экспозиции Министерства РФ по развитию Дальнего Востока и Арктики.

Отраслевая выставка «Добро пожаловать на Дальний Восток», организованная федеральными органами исполнительной власти, продемонстрирует инвестиционные возможности, преференции и мегапроекты макрорегиона ДФО в сфере международного сотрудничества.

Каждый регион, входящий в Дальневосточный федеральный округ, сможет рассказать гостям форума о своем экономическом потенциале, инвестиционных проектах, туристических возможностях и культурных традициях. Все одиннадцать дальневосточных территорий станут участниками экспозиции «Улица Дальнего Востока» в одном из красивейших мест острова Русский — на набережной бухты Аякс.

К столь масштабному событию Дальний Восток начал готовиться заблаговременно. Традиционно основные мероприятия

форума пройдут на территории кампуса Дальневосточного федерального университета (ДВФУ) на острове Русский. Организатором форума является Фонд Росконгресс — социально ориентированный нефинансовый институт развития, крупнейший организатор международных, конгрессных, выставочных, деловых, общественных, спортивных мероприятий. Организационный комитет ВЭФ возглавил заместитель Председателя Правительства РФ — полномочный представитель Президента РФ в Дальневосточном федеральном округе Юрий Трутнев. Его прямая речь открывает специальный проект ФБЖ, приуроченный к VI Восточному экономическому форуму.



В 2013 году в ежегодном Послании Федеральному Собранию президент Российской Федерации Владимир Владимирович Путин объявил развитие Дальнего Востока национальным приоритетом на весь XXI век.

Выполняя решение президента, правительство Российской Федерации создало на территории Дальнего Востока целостную, динамично развивающуюся систему поддержки инвестиций. Территории опережающего развития, Свободный порт Владивосток, электронная виза, «дальневосточный гектар», ипотека для молодых семей — эти и многие другие инструменты, разработанные для развития

ТЕРРИТОРИИ ОПЕРЕЖАЮЩЕГО РАЗВИТИЯ, СВОБОДНЫЙ ПОРТ ВЛАДИВОСТОК, ЭЛЕКТРОННАЯ ВИЗА, «ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЙ ГЕКТАР», ИПОТЕКА ДЛЯ МОЛОДЫХ СЕМЕЙ — ЭТИ И МНОГИЕ ДРУГИЕ ИНСТРУМЕНТЫ, РАЗРАБОТАННЫЕ ДЛЯ РАЗВИТИЯ ДАЛЬНОГО ВОСТОКА, СФОРМИРОВАЛИ НОВОЕ ИНВЕСТИЦИОННОЕ ПРОСТРАНСТВО, СОЗДАЛИ УСЛОВИЯ ДЛЯ ТОГО, ЧТОБЫ СОТНИ ПРОЕКТОВ, СУЩЕСТВОВАВШИХ ДО ЭТОГО КАК ИДЕИ, НАШЛИ СВОЕ ПРЕТВОРЕНИЕ В ЖИЗНЬ

Дальнего Востока, сформировали новое инвестиционное пространство, создали условия для того, чтобы сотни проектов, существовавших до этого как идеи, нашли свое претворение в жизнь. Более 2,5 тысяч новых проектов, 1,9 трлн руб. уже осуществленных инвестиций — неоспоримое доказательство того, что Дальний Восток стал комфортной и безопасной территорией для ведения бизнеса. Газпром, Сибур, Роснефть, Колмар, Алроса, KAZ Minerals (Казахстан), Синопек (Китай), KGK Group (Индия) и другие крупные компании нашли место для работы на Дальнем Востоке России. Мы прекрасно понимаем, что эту деятельность необходимо продолжать.

В процессе совершенствования законодательства, разработки и применения механизмов поддержки инвестиций важнейшее значение имеет обратная связь. Это и является одной из основных задач VI Восточного экономического форума.

Считаю важным отметить, что никакие препятствия, болезни, связанные с ними последствия не остановят нашей работы. Мы будем создавать новые логистические коридоры, диверсифицировать экономику, совершенствовать механизмы поддержки предпринимателей. Мы создадим новую конкурентную и востребованную преференциальную среду на



БОЛЕЕ 2,5 ТЫСЯЧ НОВЫХ ПРОЕКТОВ,
1,9 ТРЛН РУБ. УЖЕ ОСУЩЕСТВЛЕННЫХ
ИНВЕСТИЦИЙ — НЕОСПОРИМОЕ
ДОКАЗАТЕЛЬСТВО ТОГО, ЧТО ДАЛЬНИЙ
ВОСТОК СТАЛ КОМФОРТНОЙ И
БЕЗОПАСНОЙ ТЕРРИТОРИЕЙ ДЛЯ
ВЕДЕНИЯ БИЗНЕСА. ГАЗПРОМ, СИБУР,
РОСНЕФТЬ, КОЛМАР, АЛРОСА,
KAZ MINERALS (КАЗАХСТАН), СИНОПЕК
(КИТАЙ), KGK GROUP (ИНДИЯ) И
ДРУГИЕ КРУПНЫЕ КОМПАНИИ НАШЛИ
МЕСТО ДЛЯ РАБОТЫ НА ДАЛЬНЕМ
ВОСТОКЕ РОССИИ



Курильских островах. А главное, развивая экономику Дальнего Востока, мы будем создавать лучшие условия для жизни людей, преодолевать сложившееся за десятилетия отставание в социальном развитии.

Президент потребовал от правительства на период до 2024 года добиться

превышения на Дальнем Востоке среднероссийских темпов роста ключевых показателей качества жизни населения и экономического развития. Поставлены задачи по увеличению объема накопленных инвестиций, созданию новых предприятий и рабочих мест. Будем делать все возможное, чтобы эти задачи выполнить.

ФБЖ

Фото Андрея Сорокина, ЯСИА



На особом положении

Шесть лет назад вступил в силу закон о свободном порте Владивосток. На его территории, которая охватывает 22 муниципальных образования Дальневосточного федерального округа, действуют особые режимы таможенного, налогового и административного регулирования, резиденты порта могут воспользоваться целым рядом существенных налоговых льгот и административных преференций. Входной инвестиционный порог для инвестора небольшой — пять миллионов рублей, свободный порт Владивосток ориентирован на малый и средний бизнес. Кстати, особый режим для инвесторов установлен на его территории на 70 лет.

За шесть лет существования свободного порта Владивосток количество инвесторов, выбравших СПВ для реализации своего бизнес-проекта, превысило 2040. На территориях СПВ уже реализовано 258 инвестиционных проектов, которые обеспечили дальневосточной экономике приток инвестиций на общую сумму 123 млрд рублей, было создано более 15,4 тысяч рабочих мест.

Приморский край стал первой территорией, где заработал особый режим

свободного порта Владивосток, сегодня он же лидирует по числу резидентов, всего их здесь зарегистрировано более 1800. Среди регионов-лидеров также Петропавловск-Камчатский, где действуют 147 инвестпроектов, на третьей строчке рейтинга территорий СПВ — Сахалин, сюда удалось привлечь 48 инвесторов.

Больше всего проектов резиденты СПВ реализуют в сфере недвижимости и девелопмента — 764 с объемом инвестиций 500,3 млрд рублей. Далее по популярности — услуги, логистика и транспорт.

Все для туризма

Закрытие границ и пандемия способствовали активному развитию туризма на Дальнем Востоке. Заметна эта тенденция и по проектам резидентов СПВ — всего их 63, а общий объем вложений резидентов СПВ в развитие туристической инфраструктуры Дальнего Востока составит 13,8 млрд рублей.

Один из инвесторов, компания «Альянс Рест», проектирует в Артёме, в районе бухты Муравьиная Приморского края, кемпинговый парк отдыха. Под него от-





ведут более шести тысяч квадратных метров земли, на которых разместятся глэмпинг-палатки, спортивные и детские площадки, бассейны, беседки для барбекю, кафе, веревочный городок, тропы для пеших маршрутов и трасса для квадроциклов. Общая стоимость вложений оценивается в 222,5 млн рублей. Дальний Восток изобилует природными богатствами. Экологический и спортивно-развлекательный туризм здесь очень популярны, но лагеря, ориентированные на подобные форматы, сконцентрированы в основном на Камчатке и в Хабаровском крае. Благодаря резиденту СПВ новый, современный кэмпинговый центр появится и в Приморском крае.

Спрос на экологический туризм порождает развитие новых видов производств на территории свободного порта Владивосток. Так, резидент СПВ, компания «Композитное кораблестроение», спустил на воду новый 12-местный катамаран для перевозки пассажиров. Он построен под заказ в рамках реализации программы по развитию экологического туризма на Дальнем Востоке. Совсем скоро катер начнет курсировать по одному

Рейтинг регионов по привлечению инвестиций в СПВ,

количество резидентов в ед.

Приморский край	— 1813
Камчатский край	— 147
Сахалинская область	— 48
Хабаровский край	— 23
Чукотский АО	— 10

Инвестиции, привлеченные в регион режимом СПВ,

млрд руб.

Приморский край	— 914,1
Хабаровский край	— 154,7
Сахалинская область	— 29,7
Камчатка	— 17,5
Чукотский АО	— 10,7

Круизом по Дальнему Востоку

Компания «Круизный флот «Русич» — резидент свободного порта Владивосток — организует круизы по Дальнему Востоку уже к 2022 году. Для этого инвесторы приобретут круизный теплоход вместимостью 198 пассажиров. Сейчас разрабатывается маршрутная карта для круизных туров — они будут включать посещение природных достопримечательностей Дальнего Востока: Камчатки, Курильских и Командорских островов. На современном комфортабельном лайнере туристов доставят и в труднодоступные районы с вулканами и горячими озерами, покажут особо охраняемые природные территории, обещают даже высадку на острова, где нет причалов, для этого будут закуплены лодки-зодиаки, они позволят безопасно и с комфортом высадить туристов практически на любой остров.

Всего будет разработано более 20 вариантов круизов. В путешествия можно будет отправиться с апреля по октябрь, а длительность их будет составлять от четырех до 20 дней. Судов такого уровня комфорта на Дальнем Востоке раньше не было. Инвесторы планируют вложить в проект 1,78 млрд рублей и уверены, что он будет успешным, ведь туристический интерес к Дальнему Востоку существенно вырос. Запуск круизного лайнера высокой степени комфорта и надежности позволит предложить туристам путешествия в самые труднодоступные и красивые места региона. Сейчас судно доводят до стандартов безопасности, отвечающих требованиям российского законодательства, а уже в конце текущего года «Русич» запустит продажи дальневосточных круизов.



из самых живописных маршрутов — до Шантарских островов.

Инфраструктурные, иностранные, разные...

Свободный порт Владивосток ориентирован на малый и средний бизнес, но есть здесь и крупные инфраструктурные проекты. Уже построили третью очередь специализированного угольного комплекса, включая создание железнодорожной инфраструктуры. Другой резидент — компания «Восточный Луч» — активно застраивает Владивосток доступным жильем. «Авиаполис Янковский» создал и продолжает развитие индустриально-логистического парка в Артеме. Совокупный объем инвестиций только этих трех резидентов СПВ составит более 30,7 млрд рублей. Благодаря особому преференциальному режиму удалось реализовать социально значимые, уникальные для Дальнего Востока проекты: ввод в эксплуатацию клиники репродукции и

Резиденты СПВ с долей иностранных инвестиций*

*64 резидента всего, 3,1% из 2041 резидентов СПВ



генетики, запуск производства OSB-плит, строительство уникального комплекса по выращиванию морских гребешков в Приморье.

География дальневосточных территорий такова, что они являются стратегически важным для страны логистическим коридором между европейской частью России и Азией. Неудивительно, что производители из стран Азиатско-Тихоокеанского региона спешат оказаться поближе к потребителям России и стран Европы и охотно локализуют производства на территории свободного порта Владивосток.

Сегодня объем иностранного капитала, вложенного в проекты СПВ, составляет около 10% от общего числа. Среди самых активных иностранных юрисдикций, инвестирующих в экономику Дальнего Востока, — КНР, Республика Корея, Япония и Индия. Каждый пятый иностранный инвестор планирует развивать здесь проекты в сфере недвижимости и девелопмента, благодаря чему в этих отраслях будет создано более 4,1 тысячи рабочих мест. Кроме того, иностранные инвесторы охотно вкладываются в сельскохозяйственное хозяйство, рыбководство и развитие аквакультуры.

Особые условия

Инструментарий поддержки свободного порта Владивосток довольно широк. Льготный налоговый режим освобождает резидентов от налога на прибыль на пять лет, последующие пять лет он будет пониженным — от 10 до 12%. Налог на землю обнулен на первые три года, а единый социальный налог снижен до 7,6% на десять лет, налог на имущество на пять лет — 0%. Минимальный инвестиционный порог совсем незначительный и составляет пять млн рублей. Льготный налоговый пакет позволяет снизить финансовую нагрузку на вновь создающиеся предприятия, ускорить запуск проекта, что всегда

Простые правила.

Как стать резидентом СПВ

- Регистрация осуществлена на территории СПВ
- Реализация проекта на территории СПВ
- Объем капитальных вложений не менее 5 млн руб. (первые 3 года)
- Новые виды предпринимательской деятельности, либо инвестиционный проект является новым
- Осуществление незапрещенных видов предпринимательской деятельности



КОРПОРАЦИЯ РАЗВИТИЯ
ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА И АРКТИКИ

Административные преференции

Все резиденты СПВ получают преференции для реализации своих проектов:

- привлечение иностранной рабочей силы без учета квот;
- режим «одного окна» для инвестора;
- возможность применения процедуры свободной таможенной зоны (СТЗ);
- право управляющей компании на защиту резидента в суде;
- маркетинговое и HR-сопровождение.

Морские дары — и местным, и туристам

Компания «Эффективная энергия» реализует марикультурный проект в Хасанском районе Приморского края. В 2019 году инвесторы проекта приобрели рыболовные участки общей площадью 115 гектаров, чтобы выращивать на них морского гребешка. Выбрали особый метод выращивания, который позволяет «собирать урожай» гораздо быстрее обычного и гарантирует более высокое качество продукта. Спустя два года гребешок достиг товарного размера. Общий объем урожая составит до 20 тонн, он разойдется по ресторанам Владивостока, партия деликатеса уйдет на экспорт в Республику Корея.

Товарное выращивание гребешка — не единственное направление бизнеса резидента СПВ — здесь планируют выращивать на продажу моллюсков: уже в текущем году компания собирается реализовать от трех до четырех миллионов штук, а в скором будущем намерена выйти на объем в 15 миллионов особей. Следующий шаг по развитию бизнеса — создание гастроцентра для туристов, которые смогут увидеть, как выращивается гребешок, здесь же продегустировать его, как и другие дикие морепродукты. На вооружение предприятия — промысловые суда, в ближайшей перспективе с них начнут добывать корюшку, камбалу, терпуга и другую рыбу, есть планы по добыче устриц, мидий, кальмара и креветки. Все дары моря будут предлагать гостям здешних мест. В проект уже вложено более 38,5 млн рублей.



важно для инвестора. Административные преференции не менее важны, так как позволяют бизнесу сконцентрироваться на задачах развития, не отвлекая ресурсы на снятие административных барьеров. Для проектов, реализуемых на территориях свободного порта Владивосток, отменена квота на привлечение иностранной рабочей силы. Резидентам доступен режим свободной таможенной зоны, который обеспечивает беспошлинный и безналоговый ввоз, хранение и потребление иностранных товаров.

Вместо деклараций — действия

Обеспечить инвестору бесшовную интеграцию в систему особого преференциального режима и «зеленый» коридор на всех этапах реализации инвестиционного проекта — задача Корпорации развития Дальнего Востока и Арктики. Стать резидентом свободного порта Владивосток можно всего за несколько шагов. Для начала необходимо создать бизнес-план и передать его в Корпорацию, дождаться положительной оценки проекта, заключить соглашение об осуществлении деятельности, вос-

Реальная поддержка.

На что могут рассчитывать резиденты СПВ

Налоги	СПВ	Общая система
Страховые взносы	7,6% в течение 10 лет	30%
Налог на землю	0% в течение первых трех лет	0 – 1,5%
Налог на прибыль	0% в течение пяти лет, 10 – 12% последующие пять лет	20%
Налог на имущество	0% в течение первых пяти лет работы, 0,5 – 2,2% последующие пять лет	От 2,2 (в зависимости от региона РФ)

пользоваться налоговыми льготами и административными преференциями для реализации проекта.

Большая часть резидентов Свободного порта — представители малого и среднего бизнеса. Для них применение льгот особого режима — существенная поддержка для запуска своего дела. Важна в свободном порте Владивосток не только экономика, но и сам посыл, который исходит от государства. Оно создало и продолжает совершенствовать существующие и вводить новые инструменты поддержки, способные облегчить жизнь предприни-

мателя на старте, а также при развитии компании. Сниженное налоговое бремя, снятие административных барьеров помогают бизнесу и стимулируют инвестиционную активность, которая необходима для развития Дальнего Востока.

В перспективе особый режим СПВ планируют распространить на всю территорию ДФО. Цель инициативы — рост деловой активности. При широкой фронтальной поддержке и низком инвестиционном пороге начать свой проект смогут не только опытные бизнесмены, но и начинающие.

ФБЖ

Запущен 400-й проект СПВ и ТОР

400-сотым стал резидент свободного порта Владивосток — «Открытая База Бункеровки Рыболовного Флота» (входит в ПАО «НБАМР»). Инвестор запустил в работу современный холодильный склад, который готов принимать рыбу уже сейчас. Он рассчитан на хранение 12 тысяч тонн замороженной рыбной продукции, ежегодно склад сможет принимать до 100 000 тонн продукции. В Находке, где запустили новый склад, ему пока нет конкурентов. Объект был построен всего за год. По словам инвестора, ускорить реализацию проекта решили, в том числе, из-за практически полного прекращения поставок российской рыбной продукции в Китай. Между тем для Дальнего Востока запуск холодильника — крайне важный этап развития, ведь сейчас здесь наблюдается дефицит современных холодильных комплексов. Теперь у дальневосточных рыбодобытчиков и трейдеров появились дополнительные площади для качественного хранения замороженной продукции, что особенно важно в момент путины. На сегодняшний день вложения в проект составили 189,7 млн рублей, на следующих этапах его реализации объем инвестиций превысит 240 млн рублей. По замыслу инвесторов, это будет мощный логистический хаб,



готовый оказывать комплекс услуг по обработке рефрижераторных контейнеров, в планах и строительство рыбоперерабатывающего завода. Здесь же планируется обустроить свободную таможенную зону, что позволит беспощинно ввозить оборудование и экспортировать готовую продукцию прямо с территории комплекса. Добыча биологических ресурсов — одна из системо-образующих отраслей для экономики Дальнего Востока, в округе вылавливают более 70% российской рыбы. Ввод в эксплуатацию мощного холодильного склада — шаг к развитию так необходимой инфраструктуры, который будет способствовать увеличению объема рыбопереработки.

Не терять время на старте

Приморское сетевязальное производство, расположенное в городе Большой Камень Приморского края, благодаря поддержке в рамках особого режима СПВ смогло увеличить объем вложений в проект в шесть раз. Здесь производят рыболовные нитки, веревки, плетеные шнуры, канаты, сети, дели, промысловое вооружение и другие приспособления для вылова рыбы, в том числе такие, которые больше никто на Дальнем Востоке не предлагает.

Производство успешно работает на территории свободного порта Владивосток почти пять лет. За это время объем инвестиций в развитие вырос в шесть раз относительно первоначальных планов. Среди востребованных мер поддержки руководство предприятия отмечает пониженный размер страховых взносов и нулевой налог на прибыль. Для быстрого запуска проекта крайне важна была административная помощь при оформлении земельного участка в аренду, его передали инвестору без проведения торгов. Нельзя было упускать время, ведь для данного вида продукции конъюнктура складывается самая благоприятная. Рыбодобывающая промышленность Дальнего Востока ищет материалы, альтернативные импортным, отрасль активно развивается а, значит, ООО «Приморское сетевязальное производство» сможет и в будущем наращивать объемы.



Быть ближе к российскому потребителю

Корейский бренд автокосметики KANGAROO отмечает двадцатилетие работы в России локализацией собственного производства на Дальнем Востоке. Резидент свободного порта Владивосток, компания «Кейэнджи Кемикал», запустил работу завода мощностью до 1 500 000 единиц продукции в год при односменном режиме работы. Сегодня завод выпускает шесть наименований автомобильных очистителей и полиролей. И это лишь первый этап — производство будут расширять, технологическая схема предприятия позволяет это сделать. Инвесторы

уверены в значительном потенциале российского рынка, да и условия по реализации проекта, предложенные на территории свободного порта Владивосток, позволяют не только говорить о его экономической эффективности, но и уверенно строить планы развития.



Между Европой и Азией.

Как Дальний Восток конкурирует за инвестора

Правительство создало на территории дальнего Востока целостную, динамично развивающуюся систему поддержки инвестиций. Инвестор может выбирать зоны наибольшего благоприятствования для развития бизнеса. Кому-то важен минимальный инвестиционный порог и поэтапное сопровождение проекта, для среднего и крупного бизнеса на первом плане — инфраструктура без ограничений и быстрое подключение к коммуникациям. Дальний Восток жестко конкурирует за инвестора с соседней Азией. Насколько успешно?

Из 1,9 трлн рублей инвестиций, привлеченных в дальневосточную экономику в рамках преференциальных режимов, 63%, а это около 1,2 триллиона рублей, привлечены в рамках территорий опережающего развития (ТОР). Что интересно, по разным территориям конкретные показатели их работы существенно отличаются — во многом это обусловлено экономическими и природно-климатическими условиями регионов, но в немалой степени конечный результат зависит от региональных команд,

которые напрямую взаимодействуют с инвесторами.

Инвестиционные механизмы нуждаются в постоянном совершенствовании. Они должны отвечать современным запросам бизнеса. Дальний Восток конкурирует за инвестора со всем Азиатско-Тихоокеанским регионом, и, чтобы выиграть в этой конкурентной борьбе, местные власти должны действовать выверенно, а сами условия для развития инвестиционных проектов должны выгодно отличаться и быть частью реальности, а не декларацией.



В ТЕКУЩЕМ ГОДУ ЭКОНОМИКА АМУРСКОЙ ОБЛАСТИ СУЩЕСТВЕННО ПОСТРАДАЛА ОТ ПАВОДКА, СЕРЬЕЗНЫЕ ПОТЕРИ НЕСУТ МЕСТНЫЕ СЕЛЬХОЗПРОИЗВОДИТЕЛИ, НЕКОТОРЫЕ ИЗ НИХ ПОТЕРЯЛИ ДО 100% УРОЖАЯ. ДЛЯ АМУРСКОЙ ОБЛАСТИ СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО — ОДНА ИЗ КЛЮЧЕВЫХ ОТРАСЛЕЙ ЭКОНОМИКИ, ОЧЕВИДНО, ЧТО БЕЗ ГОСПОДДЕРЖКИ МЕСТНЫМ АГРАРИЯМ НЕ СПРАВИТЬСЯ С ПОСЛЕДСТВИЯМИ СТИХИИ

Сырьевой гигант

По темпам роста инвестиций лидирующее место среди субъектов Дальнего Востока занимает Хабаровский край. В 2020 году рост инвестпотока в регион составил 124,7% по отношению к 2019 году. Здесь реализуются такие крупные проекты, как строительство угольного терминала в порту Ванино, расширение производства Амурского гидрометаллургического комбината, строительство Малмыжского горно-обогатительного комбината, производственно-логистического комплекса на территории парка «Авангард», ТЭЦ в городе Советская Гавань мощностью 120 МВт.

Ведущей в экономике Хабаровского края является горнодобывающая отрасль — на её долю приходится более 11 % налоговых доходов бюджета. Здесь расположено почти полтысячи месторождений полезных ископаемых. В 2020 году инвестиции в развитие местной минерально-сырьевой базы выросли в 1,8 раза по сравнению с 2019 г., а в ближайшие годы край может занять первое место по добыче меди. В регионе будет создан уникальный кластер по её производству. Это стало возможно за счет прироста запасов на Малмыжском месторождении — сейчас его готовят к освоению. Здесь будут добывать более 300 тысяч тонн меди ежегодно, это примерно треть от текущей общероссийской добычи меди.



среднетоннажного завода по производству СПГ. Освоение новых месторождений требует колоссального кадрового ресурса, а значит, Якутии необходимо развивать социальную сферу, инвесторы увидели нишу и активно вкладываются в строительство объектов социальной инфраструктуры. Группа компаний «Опека» совместно с региональным правительством готовит к реализации проект по созданию в Якутии центра активного долголетия. Это будет медико-социальный кластер, объединяющий подразделения системы социального обслуживания и здравоохранения. Еще один социально ориентированный проект реализует в Якутске группа компаний «Медскан». В городе появится многофункциональный медцентр — за одну смену его смогут посещать 600 человек. В случае успеха власти планируют строить подобные центры и в других дальневосточных регионах.

80%

СОСТАВИТ РОСТ

производительности перерабатывающей мощности Газпрома после выхода Амурского газоперерабатывающего завода на полную мощность в 2025 году. Этот проект реализуется в ТОП «Свободный» и является одним из флагманских для Газпрома.

Не углем единым

Якутия — еще один сырьевой регион ДФО. Среди крупнейших инвестиционных проектов — строительство Эльгинского угольного комплекса и коксохимического производства в Нерюнгринском районе. Регион богат не только углем, но и газом, в этой отрасли реализуются сразу несколько крупнейших инвестпроектов, среди них — строительство

Удержаться в лидерах

В лидеры по привлечению инвестиций в ДФО вышла Амурская область. Ряд проектов в регионе реализуется с помощью преференци-



ального режима территории опережающего развития. На ТОР «Свободный» строится Амурский газоперерабатывающий завод — один из флагманских проектов Газпрома на Дальнем Востоке. На проектную мощность он должен выйти в начале 2025 года. Завод будет крупнейшим в мире производителем гелия. После выхода Амурского ГПЗ на полную производительность перерабатывающие мощности Газпрома увеличатся на 80%. Со строительством Амурского газоперерабатывающего завода синхронизирован запуск Амурского газохимического комплекса по производству базовых полимеров.

В текущем году экономика Амурской области существенно пострадала от паводка, серьезные потери несут местные сельхозпроизводители, некоторые из них потеряли до 100% урожая. Для Амурской области сельское хозяйство — одна из ключевых отраслей экономики, очевидно, что без господдержки местным аграриям не справиться с последствиями стихии. На них возложены большие надежды — Дальний Восток мечтает избавиться от китайской зависимости в поставках свежих овощей



Первый пошел!

Первые три территории опережающего развития Дальнего Востока были отобраны правительством в феврале 2015 года на территории Приморского и Хабаровского краев. В июне того же года премьер-министр РФ Дмитрий Медведев подписал постановления, утверждающие их организацию: ТОР «Надеждинская» расположена в Приморском крае, ее площадь — 806 Га. ТОР «Комсомольск» расположена в чертах городов Комсомольска-на-Амуре и Амурска на земельных участках площадью 210 Га. ТОР «Хабаровск» — в черте Хабаровска и занимает площадь 587 Га.

и фруктов. Пока же регион недостаточно обеспечивает себя овощами: всего 27% культур, выращенных в закрытом грунте, и 42% в открытом — местного производства. Чтобы ситуацию изменить, с 2022 года будет введена федеральная мера поддержки по компенсации 20% капитальных затрат на строительство тепличных комплексов.

Инфраструктурная зависимость

Одной из первых в ДФО была создана территория опережающего развития «Камчатка» — она была запущена еще в 2015 году. С одной стороны, количество резидентов удалось привлечь немалое — за пять лет более ста компаний. С другой стороны, значение мультипликатора у ТОР «Камчатка» невысокое — один к двум, а приток инвестиций по отношению к вложению государственных средств ниже, чем в среднем по Дальнему Востоку. На строительство инженерной и транспортной инфраструктуры ТОР «Камчатка» из государственного бюджета выделено около 10 млрд рублей (из них 7 млрд рублей — средства федерального бюджета). Региональное правительство поддерживает резидентов, присваивая им статус особо значимых инвестиционных проектов, это даёт им право на получение финансовой поддержки от региона в виде субсидий. Правительство региона решает другую стратегическую задачу — обеспечить объекты ТОР инфраструктурой, сегодняшних мощностей явно не хватит для развития крупных инвестпроектов.

На территории ТОР «Камчатка» будет построен крупнейший парк отдыха и развлечений «Три Вулкана». Это будет туристический кластер, сформированный вокруг вулканов Мутновский, Вилучинский и Горелый. Основным местом проживания туристов станет курорт «Сопка Горячая». В центре будущего курорта планируется построить шесть гостиниц, рестораны, магазины, 30 км гор-

нолыжных трасс, три канатные дороги, будет обустроена геотермальная лагуна на горячих источниках, появятся конференц-центр и музей, будут организованы прогулочные маршруты. Такие задачи потребуют от региональных властей ускоренных мер по развитию инфраструктуры ТОР, только при этом условии возможна успешная реализация этого и других инвестиционных проектов.

Красота — да и только?

В руках дальневосточных властей есть мощный козырь для развития экономики — край удивительно богат природными красотами. Здесь их столько, что не на один десяток визитов хватит. Многие жители России хотят увидеть вулканы Камчатки, посетить Приморье или Сахалин, узнать зимнюю Якутию и Чукотку. На что, кроме роскошной природы Дальнего Востока, может рассчитывать требовательный турист, все-таки долетевший до одной из окраин русской земли?

Чтобы кардинально изменить отрасль, повысить качество туристического обслуживания и развить новые компетенции регионов в сфере гостеприимства, Дальний Восток пошел по пути создания туристических кластеров — такой подход не только в тренде общего вектора, выбранного Ростуризмом и поддержанного на уровне правительства и президента, он позволяет комплексно решать задачу по развитию туристической инфраструктуры. В итоге регион получает упакованный,

готовый к продаже туристический продукт, а бюджет — экономический эффект от взаимодействия десятка отраслей, обслуживающих туриста.

Сегодня несколько крупных туристических проектов реализуется в Магаданской области. На острове Завьялова строится туристско-ре-



креационный комплекс, идет реконструкция санатория «Талая», который известен термальным минеральным источником и лечебными грязями, обновлённый курорт должен открыться в 2022 году. Реализуются сразу несколько проектов в области экологического туризма: возрождается «Большая Колымская тропа», обустраивается тропа «Черный ключ», в 2022 году запланированы работы еще на двух турмаршрутах. На Магадане развернута масштабная работа по подъёму затонувших судов. Акваторию сделают чище и безопаснее для судоходства, привлекательнее для туристов — внешний облик Магадана изменится к лучшему.

Между Европой и Азией

Сегодня среди крупнейших инвесторов Дальнего Востока — лидеры отечественной экономики и крупнейшие зарубежные инвесторы, многие из них пришли в регион в поисках новой ресурсной базы для загрузки производственных мощностей. Газпром, Сибур, Роснефть, Колмар, Алроса, KAZ Minerals (Казахстан).

Удаётся «затянуть» в регион и крупные международные проекты. В Дальний Восток и Арктику инвестируют 18 стран мира: Китай, Япония, Индия, Республика Корея, Австралия, Вьетнам. Азиатские производители хотят закрепиться поближе к основным рынкам сбыта, Дальний Восток привлекателен как транспортный узел между Европой и Азией. Сокращение логистического плеча — еще одна задача, которую решают с помощью локализации производств на Дальнем Востоке иностранные производители.

Вот лишь несколько примеров: южнокорейская компания Lotte International строит в Приморье элеваторный комплекс мощностью 42 тысячи тонны. Другая компания из Южной Кореи, Эл-Эйч Корпорейшн» («LH Corporation»), намерена построить индустриальный комплекс для размещения производств корейских компаний в ТОР «Надеждинская». ГК «Легендагро» создает на Дальнем Востоке российско-китайский



вертикально интегрированный агрохолдинг. Корейская KT Corporation планирует к реализации в Приморье четыре проекта: строительство современного медицинского центра, гостиницы, гольф-поля в игровой зоне и создание совместно с российским партнером дата-центра.

В свою очередь, европейских инвесторов интересуют азиатские рынки, в этом стремлении их не останавливает даже пандемия. Не так давно во Владивостоке принимали делегацию из Франции. В составе делегации — представители 15 французских компаний различных отраслей. Дальний Восток и Франция имеют длительную историю сотрудничества, например, крупнейшие российские проекты по производству СПГ на Ямале реализуются совместно с французской TOTAL Energies, не так давно компания

приобрела 10% доли в ООО «Арктическая перевалка», есть в ее планах и строительство перевалочного комплекса на Камчатке.

Надежда Арктики

Арктика — в 2020 году вся российская ее часть стала особой экономической зоной. Сегодня каждый, готовый вложить в проект от одного миллиона рублей, может стать её рези-

СЕВЕРНЫЙ МОРСКОЙ ПУТЬ МОЖЕТ СТАТЬ УДОБНЫМ И ЭФФЕКТИВНЫМ МАРШРУТОМ. ПРЕВРАЩЕНИЕ ЭТОГО ТРАНСПОРТНОГО КОРИДОРА В КРУПНЕЙШИЙ ЛОГИСТИЧЕСКИЙ ХАБ — СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЗАДАЧА, РЕШИВ ЕЕ, РОССИЯ ПОЛУЧИТ ПРЕИМУЩЕСТВО В РАССТОЯНИИ И СРОКАХ ДОСТАВОК ТРАНЗИТНЫХ ГРУЗОВ МЕЖДУ АЗИЕЙ И ЕВРОПОЙ, А ЗАОДНО АКТИВИЗИРУЕТ ДОСТАВКУ ГРУЗОВ МЕЖДУ РЕГИОНАМИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

дентом, воспользоваться налоговыми льготами и административной поддержкой. Сейчас в преференциальных зонах Арктического региона зарегистрировано 184 (9 в ТОР и 174 резиденты АЗРФ) резидента с общим объемом заявленных инвестиций более 300 млрд рублей.

Но, чтобы повысить привлекательность Арктики для инвесторов, необходимо осваивать Северный морской путь. За послед-

ние пять лет объем перевозок по нему увеличился в 5,5 раз и в 2020 году составил 33 млн тонн в год. Владимир Путин заявлял, что годовой грузопоток можно и нужно увеличить — до 80 млн т уже к 2024 году. Только для этого многое предстоит сделать: обно-

вить ледокольный флот, развивать портовую инфраструктуру, связь, системы прогнозирования ледовой и гидрометеорологической обстановки, системы спасения и обслуживания судов, обеспечить безопасность мореплавания.

Вера в потенциал Северного морского пути, оценивая усилия федерального центра по развитию этого транспортного коридора, инвесторы подключились к созданию современной инфраструктуры. На Мурманском транспортном узле создается терминал «Утренний» в Сабетте. В этом году началось строительство нефтеналивного терминала «Бухта Север», идет работа по модернизации железных дорог.

Северный морской путь может стать удобным и эффективным маршрутом, отвечающим всем международным требованиям логистики. Превращение этого транспортного коридора в крупнейший логистический хаб — стратегическая задача, решив ее, Россия получит преимущество в расстоянии и сроках доставки транзитных грузов между Азией и Европой, а заодно активизирует доставку грузов между регионами Российской Федерации.

Впрочем, все уже давно посчитано: пока те же контейнерные перевозки по Северному морскому пути уступают по экономической эффективности транспортировке через Суэцкий канал. Как при этом Северному морскому пути «перетянуть» на себя часть грузопотока? Возможный выход — создание отдельной программы господдержки. Чтобы выйти с подобной инициативой в правительство, необходимы глубокий экономический анализ стоимости перевозок по Северному морскому пути и предложения по обеспечению его конкурентоспособности.

Северный морской путь может сыграть существенную роль в решении проблем с поставками рыбной продукции с Дальнего Востока в Центральную Россию. Очевидно, что власти и бизнесу необходимо действовать сообща, и интересанты у проекта точно есть, осталось найти точку пересечения общих интересов и начать действовать.

11%

НАЛОГОВЫХ ДОХОДОВ БЮДЖЕТА

Хабаровского края приходится на горнодобывающую отрасль.

Все силы — на развитие

Развитию и Дальнего Востока, и Арктики должен послужить «один гектар», не так давно была запущена обновленная программа безвозмездного предоставления земли. На Дальнем Востоке еще на первом этапе ее реализации землю получили 94 тысячи человек. Теперь такая возможность есть у тех, кто живет в Арктической зоне. Власти ждут, что программа позволит более активно вовлекать землю в хозяйственный оборот, а заодно развивать на ней фермерские хозяйства, туристические, этнографические и другие проекты. Желающим приобрести землю власти обещают всяческое содействие и дополнительные меры поддержки для освоения земли, например, кредит на строительство дома под 2% годовых.

О других инициативах по социально-экономическому развитию Дальнего Востока на период до 2024 года и на перспективу до 2035 года правительство РФ рассказало в Национальной программе. Среди мер, направленных на повышение инвестиционной привлекательности Дальнего Востока, — распространение режима свободного порта на всю территорию ДФО, предоставление инвесторам льготного финансирования, в том числе через механизм финансирования ВЭБ.РФ. Для удобства работы инвесторов формируются отраслевые механизмы: создается цифровой сервис «Лесвосток.РФ», формируется единая база сельскохозяйственных земель, разрабатываются новые меры господдержки по созданию и модернизации тепличных хозяйств, продолжится работа над интернет-сервисом «Аквасток» по предоставлению рыбоводных участков, его действие планируют расширить.



Задел на будущее

Сегодня Дальний Восток активно ищет инвесторов в России и за рубежом. Особый интерес для местных властей представляют проекты по развитию новой, «зеленой» энергетики, туризма, технологий, направленных на сохранение экологии, лесопереработке и аквакультуре. Инфраструктура создана, за шесть лет отлажена работы преференциальных режимов, есть территории опережающего развития, свободный порт Владивосток, инструменты льготного финансирования проектов. Региональные власти берут на себя подводку коммуникаций к границам ТОР, осуществляют инфраструктурную поддержку инвесторам, предоставляя субсидию на её строительство. Известно, что губернаторам дальневосточных регионов и АО «Корпорация развития Дальнего Востока и Арктики» поручено разработать предложения по формированию новых площадок для ТОР.

Круг задач более чем широкий. По-другому на Дальнем Востоке и в Арктике задачи, поставленные президентом, не решить, а он не раз напоминал чиновникам всех уровней, что развитие Дальнего Востока, а с недавних пор и Арктики — национальный приоритет на весь XXI век. Местные власти просто обязаны сделать все, чтобы оправдать и особое внимание, и особые условия, которые обеспечены дальневосточным и арктическим территориям со стороны федерального центра.

ФБЖ

Реально подходит, реально подходим:

СМП Банк вышел на новый уровень коммуникации с клиентом

Банковский сектор давно перестал быть консервативным. Пандемия сделала его еще более мобильным — не только с точки зрения внедрения онлайн-сервисов, но и по части переосмысления подходов к формированию продуктов. Мобильность в широком смысле этого слова — слагаемое успеха для прогрессивного банка. СМП Банк ориентирован на комплексную работу с бизнесом, запросы которого куда шире и сложнее, чем у физических лиц.

Чтобы им соответствовать, необходим мощный фундамент, в который заложены и доверие, и удобство, и оперативность принятия решений, и много чего еще. О том, удастся ли СМП Банку успевать за клиентским запросом, и что для этого необходимо, спросим Александра Киселева, директора департамента малого и среднего бизнеса СМП Банка.

— Вы согласны с тем, что пандемия ускорила трансформацию банковских сервисов?

— Пандемия стала катализатором многих процессов. Банковский сектор стал активнее развивать онлайн-банкинг. В новых реалиях банки меняют модель управления, имидж, а продукты создают, основываясь на принципиально новых подходах, в основе которых — формула «цифра/мобильность/клиент», где цифра — максимальная оцифровка процессов, мобильность — максимально быстрое принятие решений, а клиент...

— Всегда прав?..

— Это, безусловно, так, хотя в банковском секторе мы делаем определенные оговорки. Клиент — точка отсчета для создания всех продуктов, имеют значение только его удобство и потребности. Только так работает эта формула.

— Как при сегодняшнем уровне цифровизации сохранить индивидуальный подход?

— Необходимо оставаться с клиентом на единой территории ценностей, а это — доверие, партнерство и надежность.

— Так все-таки что важнее для клиента: чтобы банк был максимально быстрым и виртуальным или сохранял «человеческое лицо»?

— Необходим разумный баланс и «донастройка» под каждого клиента. В линейке продуктов, каналов коммуникации, инструментов прогрессивного банка для бизнеса должно быть все, что соответствует сегодняшнему клиентскому запросу, и даже больше.

— Важна не только степень цифровизации банкинга, но и скорость внедрения продуктов: кто первый, тот займет лидирующие позиции. И здесь у банка есть выбор: генерировать собственные IT-решения или привлечь стороннего разработчика. Что выбрали вы?

— Мы заключили договор о стратегическом партнерстве с резидентом «Сколково», одним из лидеров финтех-рынка России приложением «TenChat». Все продукты для госзакупок от СМП Банка представлены на этой платформе.

— Сервис ориентирован на тех, кто участвует в госзакупках, поэтому вы его выбрали?

— «TenChat» — первая социальная сеть для бизнеса, предлагает комплексное решение для участников госзакупок по 44/22/185-ФЗ. Вы указываете ИНН компании, и на основе анализа Единой системы госзакупок и еще десяти крупнейших электронных торговых площадок вам подбирают подходящие актуальные тендеры

С УЧАСТНИКАМИ ГОСЗАКУПОК СМП БАНК РАБОТАЕТ ПО СИСТЕМЕ «ВСЁ ВКЛЮЧЕНО»: ЭКСПРЕСС-КРЕДИТЫ, ЭКСПРЕСС-ГАРАНТИИ, СПЕЦСЧЕТА, РАССЧЕТНО-КАССОВОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ — ДОСТУПНО ВСЕ. СМП БАНК ЯВЛЯЕТСЯ УПОЛНОМОЧЕННЫМ БАНКОМ И ОБЕСПЕЧИВАЕТ СОПРОВОЖДЕНИЕ КОНТРАКТОВ ПО 44 И 223-ФЗ. МЫ СДЕЛАЛИ ЭТОТ ПРОДУКТ УНИВЕРСАЛЬНЫМ — ОН РЕШАЕТ ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ БИЗНЕСА, КОТОРЫЙ УЧАСТВУЕТ В ГОСЗАКУПКАХ

АЛЕКСАНДР КИСЕЛЕВ

Директор
департамента
малого и среднего
бизнеса СМП
Банка.



автоматически. Вы можете найти интересный для себя тендер самостоятельно, настроив уникальный запрос по 70 параметрам фильтрации. Здесь же вам доступен анализ контрагентов, это делает искусственный интеллект, а вы получаете детальное досье на любую интересующую вас компанию.

— Какие финансовые инструменты от СМП Банка гарантируют бизнесу удобство и оперативность в работе по госконтрактам?

— С участниками госзакупок СМП Банк работает по системе «всё включено»: экспресс-кредиты, экспресс-гарантии, спецсчета, расчетно-кассовое обслуживание — доступно все. СМП Банк является уполномоченным банком и обеспечивает сопровождение контрактов по 44 и 223-ФЗ. Мы сделали этот продукт универсальным — он решает основные проблемы бизнеса, который участвует в госзакупках. Первое, что важно, — время принятия решений: открываем расчетный счет за один день через сайт, резервируем счет в день обращения, интернет-банкинг подключаем бесплатно. Наличие счета упрощает получение кредита и, как правило, позволяет рассчитывать на скидку. Бизнесмен открыл расчетный счет в СМП Банке, мы бесплатно откроем и будем обслуживать спецсчет.

Гарантии — важнейший элемент работы в госзакупках. В этой части наш подход максимально гибкий: рассматриваем коммерческие гарантии, если заказчик входит в госкорпорацию, решение о выдаче принимаем не дольше 5 минут, если речь идет о гарантии не более, чем на 20 млн руб, за 20 минут, если больше. Максимальный размер электронной банковской гарантии — 50 млн руб.

— На какую поддержку со стороны СМП Банка может рассчитывать участник госзакупок, которому не хватает собственных оборотных средств?

— Первое — экспресс-кредит. Решение подойдет для участников торгов по 44 и 223-ФЗ. СМП Банк принимает решение за один день, максимальная сумма экспресс-кредита — 20 млн руб., выдается на срок до 26 месяцев, по нему банк не требует имущественного обеспечения, готовы обсуждать открытие кредитной линии. Наш партнер по этому продукту, финансовый маркетплейс ВБЦ, принимает заявки как через web-интерфейс, так и через уже упомянутое мобильное приложение «TenChat».

Для участников госзакупок СМП Банк разработал комплексный финансовый инструмент — «Контрактник». Удобство в том, что в нем «зашиты» и кредитные инструменты, и гарантии, то есть собраны в один пакет все опции, необходимые для участия в госзакупках.

— СМП Банк анонсировал новый mix-продукт для компаний, системно работающих по госконтрактам, — поставочное финансирование. Что «зашито» внутри этого финансового инструмента?

— Это сплит кредитования на исполнение контракта и факторинга. Работает следующим образом: у компании есть договор в рамках 44/223 ФЗ либо рамочный договор поставки с одним из 85 крупнейших дебиторов. В этом случае СМП Банк финансирует 75% от поставки, при этом залог дебиторской задолженности не требуется.

— Какие продукты для бизнеса у СМП Банка сегодня самые прогрессивные?

— Наш ответ пандемии, инструмент реальной поддержки реального бизнеса — антикризисные пакеты РКО: всего за 1 рубль в месяц клиент получает ведение счета с дистанционным банковским обслуживанием, пять платежей контрагентам (ЮЛ/ИП) в другие банки, все платежи контрагентам (ЮЛ/ИП) внутри СМП Банка и в бюджет, перевод до 150 тыс. рублей на счета физических лиц внутри нашего банка.

Мы выпустили новый кредитный продукт специально для МСБ — «Доходная недвижимость», выдаем кредиты под арендные платежи, что позволяет клиенту профинансировать затраты на покупку и капитальный ремонт доходной недвижимости или рефинансировать кредиты других банков на эти цели.

А еще мы провели реновацию системы дистанционного обслуживания клиентов и сделали мощный апгрейд мобильного приложения: полностью обновили интерфейс, перешли на новую платформу Digital2Go, внедрили новые сервисы, например, проверку контрагентов «Светофор», 1С DirectBank, sms-информирование, цифровую подпись PayControl, online-чат и другие. Над гибкостью системы ДБО будем работать и дальше: хотим максимально повысить ее, чтобы клиент мог подбирать себе вариант РКО с помощью конструктора, управлять депозитами и оперативно получать информацию об ограничениях по счету. Возвращаясь к началу разговора, еще раз обозначу нашу цель — у клиента должен быть в быстром доступе максимум инструментом для коммуникации с банком.

ФБЖ

Химера устойчивого развития

Против человечества и его прогресса

В «Очерке о законе народонаселения» (1798) священник (и заодно экономист: универсализм в ту эпоху считался нормой среди образованных) Томас Роберт Дэниелович Малтус (1766.02.13–1834.12.23) заявил: биологическая потребность в продолжении рода наращивает население, пока есть для этого источники средств существования; по мере размножения на каждого приходится всё меньше таких средств, так что благосостояние человечества в целом падает; рост населения могут остановить лишь нравственное воздержание и/или несчастья — войны, эпидемии, голод... Полагаю, Малтус (как часто случается с исследователями) лишь сформулировал идею, уже носившуюся в воздухе. Очередной этап развития хозяйства Британии требовал множества дешёвых рабочих рук, значит, надо было чем-то обосновать их нищенское существование, проистекающее из экономии на оплате их деятельности.

На фоне последующего технического прогресса идея Малтуса представляется очевидно нелепой хотя бы потому, что чем больше людей, тем вероятнее открытие всё новых технологий, позволяющих вовлечь в жизнеобеспечение всё новые ресур-

сы. В частности, как раз при жизни Малтуса главным энергетическим ресурсом Европы стал каменный уголь вместо древесины, что резко нарастило промышленное производство. А в XX веке многократно выросла производительность сельскохозяйственного труда: сейчас голод — проблема не производства, но распределения. Тем не менее в англосаксонском мире (в том числе среди людей иного происхождения, но верующих в англосаксонские догмы) идея Малтуса популярна по сей день.

Например, первый (1972) доклад созданному 1968.04.06 Римскому клубу назван «Пределы роста» и сулит к началу 2020-х экологическую катастрофу такого размаха и характера, что на её фоне нынешнее глобальное потепление — мелочь. Второй (1974) доклад «Человечество на перепутье» предлагает как спасение идею органического роста: каждый регион мира должен выполнять особую функцию, как клетка единого организма. Последствия уже проведенной части узкой специализации большинства стран явно разрушительны: в частности, с 2008-го года порождённую таким способом очередную Великую депрессию уже невозможно скрывать.



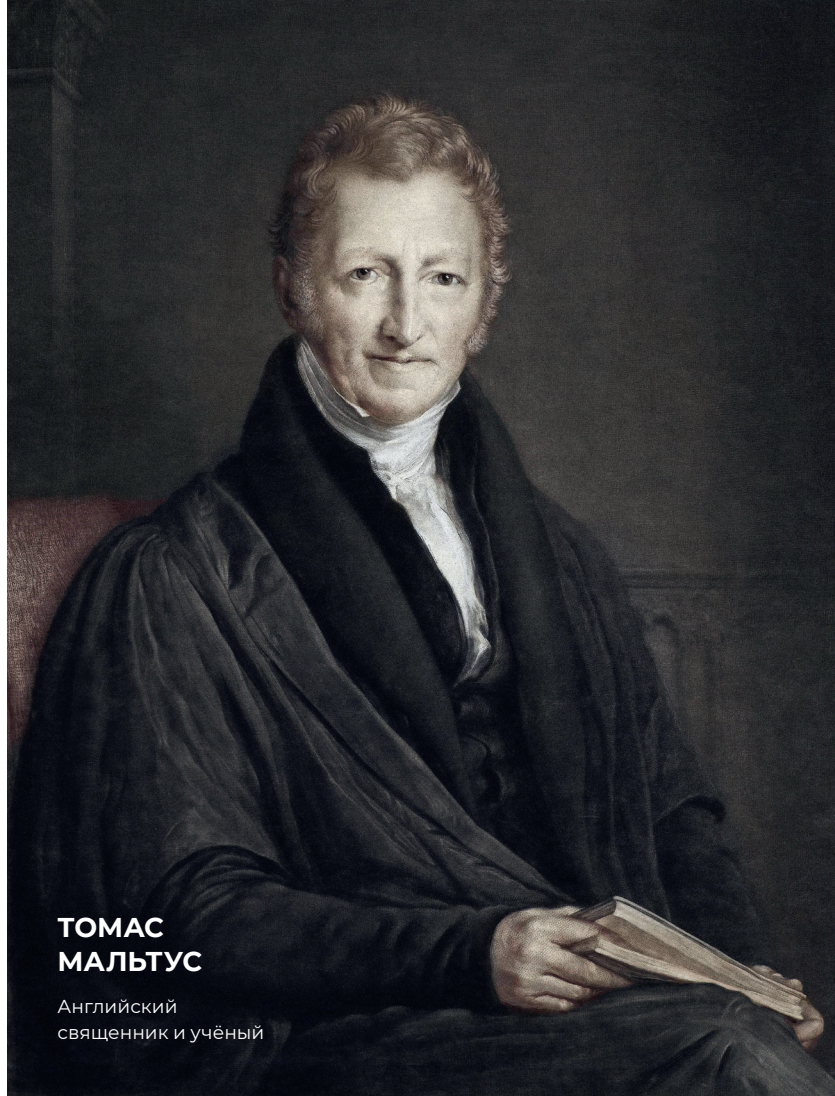
**АНАТОЛИЙ
ВАССЕРМАН**

Писатель, политический консультант, журналист и многократный победитель интеллектуальных игр.

На почве, старательно удобренной подобными докладами, выросла концепция, в английском языке названная *sustainable development* — мол, развитие, не противоречащее дальнейшему существованию человечества и развитию его в прежнем направлении. У нас обычно переводят «устойчивое», хотя лингвисты считают, что правильнее «самодостаточное».

Три года назад рекламным лицом идеи сделана страдающая с 10 лет несколькими душевными недугами, требующими пожизненной медикаментозной поддержки, Грета (полагаю, уменьшительное от Маргарета) Тинтин Элеонора Свантевна Тунберг (2003.01.03). Любоваться её праведным гневом на тему «вы, взрослые, отняли моё будущее» особенно забавно, помня, что её мать Малена (Сара Магдалена) Ларсовна Эрнман (1970.11.04) — колоратурное сопрано — ушла с оперной сцены, накопив на ней по меньшей мере миллион долларов: банковские проценты с такой суммы обеспечивают благополучное по шведским меркам существование всей семье, включающей ещё и младшую на два года сестру Греты Беату, и их отца актёра Сванте Фрица Вильгельма Олофовича Тунберга (1969.06.10). Она по сей день получает ещё и отчисления от продажи записей спектаклей с её участием. Да и самой Грете благотворители уже накидали больше миллиона за её актёрское мастерство.

Нашей Гретой Тунберг — специальным представителем президента РФ по связям с международными организациями для достижения целей устойчивого развития — 2020.12.04 назначен Анатолий Борисович Чубайс (1955.06.16). Не вдаваясь



**ТОМАС
МАЛЬТУС**

Английский
священник и учёный

**НА ФОНЕ ПОСЛЕДУЮЩЕГО ТЕХНИЧЕСКОГО ПРОГРЕССА
ИДЕЯ МАЛЬТУСА ПРЕДСТАВЛЯЕТСЯ ОЧЕВИДНО НЕЛЕПОЙ
ХОТЯ БЫ ПОТОМУ, ЧТО ЧЕМ БОЛЬШЕ ЛЮДЕЙ,
ТЕМ ВЕРОЯТНЕЕ ОТКРЫТИЕ ВСЁ НОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ,
ПОЗВОЛЯЮЩИХ ВОВЛЕЧЬ В ЖИЗНЕОБЕСПЕЧЕНИЕ ВСЁ
НОВЫЕ РЕСУРСЫ. В ЧАСТНОСТИ, КАК РАЗ ПРИ ЖИЗНИ
МАЛЬТУСА ГЛАВНЫМ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИМ РЕСУРСОМ
ЕВРОПЫ СТАЛ КАМЕННЫЙ УГОЛЬ ВМЕСТО ДРЕВЕСИНЫ,
ЧТО РЕЗКО НАРАСТИЛО
ПРОМЫШЛЕННОЕ ПРОИЗВОДСТВО**

в оценки его многолетней разнообразной (и, по мнению многих, в том числе моему, во многом разнообразной) деятельности, отмечу одну

особенность его репутации: принято считать, что независимо от характера поставленной перед ним задачи он всегда любой ценой (как я отметил почти полвека назад, любую цену обычно платят из чужого кармана) обеспечивает её решение.

Но заслуживает ли решения задача устойчивого развития?

Прежде всего замечу: она далеко не актуальна. Ещё на рубеже тысячелетий трудами многих исследователей разных специальностей доказано, как говорят в англосаксонской юриспруденции, за пределами всякого разумного сомнения: технологий, освоенных к тому времени, достаточно, чтобы обеспечить уровень жизни, тогда характерный для так называемого золотого миллиарда, 15–20 мил-

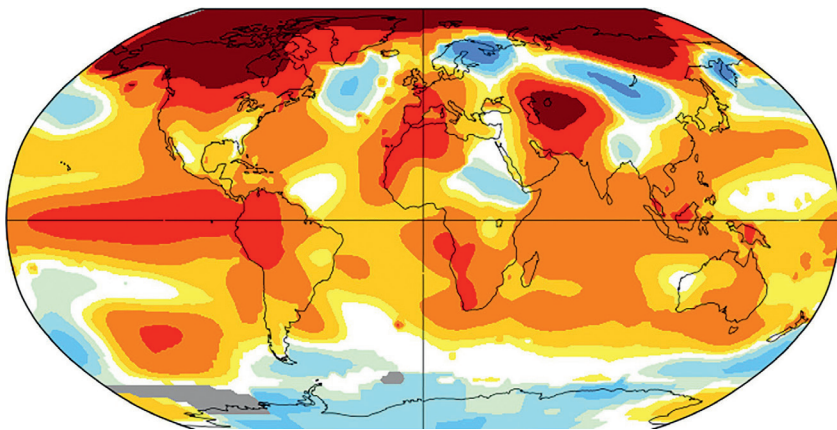
лиардам человек на несколько веков вперёд. А за века уж точно появятся новые технологии, не снившиеся не только Мальтусу, но и нам.

Правда, чем технология совершенней, тем энергоёмче. А основные нынче энергоресурсы — ископаемые горючие — выбрасывают в атмосферу изрядное количество углекислоты. Чем, если верить всё тем же поборникам устойчивости, повышают температуру нашей планеты.

А к чему верить им, когда есть точные знания! Ещё в 1909-м замечательный физик из Соединённых Государств Америки Роберт Уильямс Робертсевич Вуд экспериментом на парниках с разными покрытиями доказал: парниковые, активно поглощающие инфракрасное излучение газы охлаждают поверхность Земли. Дело в том, что тепло от неё отводит в основном конвекция — подъём тёплого и потому менее плотного воздуха. Излучение играет важную роль только на высоте, где плотность так мала, что конвекция почти неощутима на фоне иных движений. Зато ровно половина инфракрасного излучения от Солнца, поглощённого парниковыми газами, переизлучается ими обратно в космос. На один квадратный метр перпендикулярной солнечным лучам поверхности, находящейся на орбите Земли, попадает 1370 ватт излучения, а на такой же квадратный метр непосредственно на поверхности Земли — 1100 ватт.

Кстати, последнее число не меняется уже по меньшей мере пару веков — с тех самых пор, как появилась техническая возможность измерить его с приемлемой точностью. Ведь концентрация углекислоты в атмосфере почти не зависит от нашей деятельности: одно извержение вулкана

ТЕМПЕРАТУРА ЗЕМЛИ СЕЙЧАС НА НЕСКОЛЬКО ГРАДУСОВ НИЖЕ, ЧЕМ ТЫСЯЧЕЛЕТИЕ НАЗАД, КОГДА ОБ ЭНЕРГЕТИКЕ И РЕЧИ НЕ БЫЛО: КЛИМАТ ПОСТОЯННО КОЛЕБЛЕТСЯ ПО ПРИЧИНАМ, НИКАК ОТ НАС НЕ ЗАВИСЯЩИМ. РЕКЛАМА ПАРНИКОВОЙ ТЕОРИИ ГЛОБАЛЬНОГО ПОТЕПЛЕНИЯ — ПРЕСТУПНО ЛЖИВАЯ ПОПЫТКА ПОСТАВИТЬ ВСЮ МИРОВУЮ ЭНЕРГЕТИКУ (И ТЕМ САМЫМ ВСЁ МИРОВОЕ ПРОИЗВОДСТВО) ПОД ЕДИНЫЙ (И ПОНЯТНО — ЧЕЙ) КОНТРОЛЬ





**ЕСЛИ В ПОГОНЕ ЗА УСТОЙЧИВОСТЬЮ ОГРАНИЧИТЬ,
А ТО И СОКРАТИТЬ, ЧЕЛОВЕЧЕСТВО — ДАЖЕ
БОГАТЕЙШИЕ В НЁМ БУДУТ ЖИТЬ КУДА
ХУЖЕ, ЧЕМ ПРИ РАЗВИТИИ НЕУСТОЙЧИВОМ,
НО УСТРЕМЛЁННОМ ВПЕРЁД. УСТОЙЧИВОСТЬ
ЧЕЛОВЕЧЕСТВА СРОДНИ УСТОЙЧИВОСТИ
ВЕЛОСИПЕДА: ЧЕМ БЫСТРЕЕ И СМЕЛЕЕ
ДВИЖЕМСЯ — ТЕМ ЛЕГЧЕ ДЕРЖАТЬ РАВНОВЕСИЕ**

выбрасывает её в среднем в разы больше, чем вся земная энергетика выдаёт за год.

Вывод Вуда подтверждён множеством иных методов — например, анализом под руководством Андрея Петровича Капицы (1931.07.09–2011.08.02) состава слоёв льда, накопленных в Антарктиде за полмиллиона лет. Вдобавок температура Земли сейчас на несколько градусов ниже, чем тысячелетие назад, когда об энергетике и речи не было: климат постоянно колеблется по причинам, никак от нас не зависящим. Реклама парниковой теории глобального потепления — преступно лживая попытка поставить всю мировую энергетику, и тем самым всё мировое производство, под единый, и понятно — чей, контроль.

Но и все прочие доводы в пользу идеи развития, не отнимающего ресурсы у будущего, не менее лживы. Ибо не выдерживают простейшего вопроса: какие именно ресурсы будущему понадобятся?

Министр нефти и минеральных ресурсов Саудовской Аравии (1962.03.09–1986.10.05) Ахмед Заки Хасанович Ямани (1930.06.30–2021.02.23) прославился не столько своей ролью в организации эмбарго

на поставку нефти в страны, поддерживавшие Израиль в ходе Войны Судного дня (1973.10.06–24), позволившего экспортёрам нефти поднять её цену в разы, сколько фразой, сказанной по ходу этой организации: каменный век кончился не потому, что исчерпались камни. Бессмысленно беречь ресурсы для будущих поколений: те придумают нечто новое, позволяющее вовлечь в хозяйственную деятельность совершенно иные ресурсы (как уголь при жизни Мальтуса).

И чем больше человечество, тем легче в нём не только придумывать нечто качественно новое (а не просто перетасовывать куски уже готового, как предлагает оправдание творческой импотенции — постмодернизм), но и углублять разделение труда. Что в большинстве случаев — хотя, увы, далеко не всегда — повышает его производительность. Если в погоне за устойчивостью ограничить, а то и сократить, человечество — даже богатейшие в нём будут жить куда хуже, чем при развитии неустойчивом, но устремлённом вперёд.

Устойчивость человечества сродни устойчивости велосипеда: чем быстрее и смелее движемся — тем легче держать равновесие.

ФБЖ

Киберпреступление как услуга

В цифровую эпоху киберпреступность превратилась в наиболее прибыльный и быстрорастущий «сектор» бизнеса. Во всем мире стремительно растет количество кибератак на компании и государства. Кризис, вызванный коронавирусом, спровоцировал ускоренное развитие событий в этой сфере: хакеры практически не сталкиваются ни с какими механизмами защиты при проникновении в операционные системы работающих из дома людей, а оттуда — в корпоративные системы компаний по всему миру.



**ТОМАС
СТАББИНС**

Генеральный директор компании CTS Cyber Trust Services, выпускник программы Global Executive MBA в WU Executive Academy



**РИЧАРД
НОУЛТОН**

Бывший директор по корпоративной безопасности Vodafone Group, действующий директор по изучению безопасности Oxford Cyber Academy

Согласно отчету о кибербезопасности государственной канцелярии Австрии, в 2019 году австрийские компании предприняли шаги в сторону значительного повышения кибербезопасности по сравнению с предыдущим годом: в половине опрошенных предприятий увеличили бюджет в этой сфере и усилили меры по мониторингу и информированию клиентов. Кроме того, 96 % компаний инвестировали в IT-безопасность, что также связано с соответствующими правовыми положениями (в оригинале: «Cybersecurity: from best practice to regulation», полная версия состоит из четырех частей).

Разве это хорошие новости?

Можно подумать, что это хорошие новости, но в действительности все обстоит несколько иначе. В период с 2018 по 2019 год количество киберпреступле-

ний возросло на 45% во всех сферах: шпионаж за счёт использования таргетированных кибератак (англ. «advanced persistent threats», сокращенно APTs), вредоносные программы с требованием выкупа и фишинговые сообщения, которые отправляются в малые и средние предприятия, а также мошенничества, связанные с генеральными директорами, — обычно используются обманные схемы, в которых генеральных директоров компаний и членов правления заставляют переводить деньги.

В 2020 году киберпреступность получила дальнейшее развитие из-за коронавируса. И, хотя осведомленность о кибербезопасности растет, это не коррелируется с текущей ситуацией, ведь количество киберпреступлений неуклонно растет, причем экспоненциально.

Прибыльная бизнес-модель

Когда-нибудь коронавирус перестанет быть главным пунктом повестки дня. С другой стороны, мы никогда не избавимся от киберпреступности, в особенности потому, что это чрезвычайно прибыльная «бизнес-модель», приносящая миллиарды долларов. Более того, правонарушители практически не несут никаких рисков; расследование



и раскрытие киберпреступлений — очень сложная задача, поскольку хакеры часто находятся в странах, в которых найти их практически невозможно. Таким образом, формируется теневая экономика, в которой присутствует разделение труда: одни киберпреступники оказывают услуги другим, в результате чего появился целый сектор под названием «киберпреступление как услуга». В даркнете существует множество магазинов, похожих на Amazon, в которых за биткоины можно купить нелегальные конструкторы трояна, хакерские программы для взлома, управляемые компоненты аппаратного оборудования и украденные данные кредитных карт, некоторые из которых даже могут быть верифицированными.

Совершенству нет предела

Киберпреступники изобретательны и хорошо разбираются в своём деле. Киберпреступность, как и многие другие сферы, претерпевает изменения. Согласно исследованию европейской компании CERT-EU, которая специализируется на кибербезопасности, сегодня 90% успешных атак связаны с социальной инженерией. Это означает, что преступники обманывают людей, например, призывая их пройти по ссылке в письме или

СЕГОДНЯ НАМЕТИЛАСЬ НОВАЯ ТЕНДЕНЦИЯ В ДЕЙСТВИЯХ ХАКЕРОВ — АТАКОВАТЬ ЦЕПОЧКИ ПОСТАВОК В КОМПАНИЯХ ЧЕРЕЗ ОБНОВЛЕНИЯ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ. В ТАКИХ СЛУЧАЯХ ВРЕДНОСНОЕ ПО ЗА СЧИТАННЫЕ СЕКУНДЫ РАСПРОСТРАНЯЕТСЯ СРЕДИ ДЕСЯТКОВ ТЫСЯЧ КЛИЕНТОВ, А ЗАТЕМ И СРЕДИ ИХ КЛИЕНТОВ

перевести деньги после телефонного разговора с мошенником.

В сфере киберпреступности за последние десять лет произошли многочисленные изменения, например, интенсивность и частота кибератак значительно возросли. Как и эксперты других областей, киберпреступники всё чаще используют искусственный интеллект. Кроме того, они вовсю пользуются возможностями, предоставленными пандемией, таргетируя сотрудников, работающих удалённо, и используя программы-вымогатели. Сейчас наблюдается тенденция постепенного снижения уровня интернет-мошенничества и роста шантажа, в основе которого — использование программ-вымогателей. Последние способны произвести сбой в любой системе:

данные могут быть восстановлены только после оплаты. Это происходит как в мелких, так и в крупных масштабах. Если компания пострадает, ущерб, который она понесет, может исчисляться миллионами. При этом программы-вымогатели становятся все более и более вредоносными. Вспомним хотя бы кибератаку на университетскую больницу Дюссельдорфа осенью 2020 года, когда все ее IT-системы и устройства для оказания экстренной помощи были выведены из строя, в результате чего погибла женщина.

Опасен и хорошо подготовлен

Очевидно, что хакеры действуют по определенной логике: массовые атаки — на мелких игроков, целевые — на крупных. Но сегодня наметилась новая тенденция в действиях

КОГДА-НИБУДЬ КОРОНАВИРУС ПЕРЕСТАНЕТ БЫТЬ ГЛАВНЫМ ПУНКТОМ ПОВЕСТКИ ДНЯ. С ДРУГОЙ СТОРОНЫ, МЫ НИКОГДА НЕ ИЗБАВИМСЯ ОТ КИБЕРПРЕСТУПНОСТИ, В ОСОБЕННОСТИ ПОТОМУ, ЧТО ЭТО ЧРЕЗВЫЧАЙНО ПРИБЫЛЬНАЯ «БИЗНЕС-МОДЕЛЬ», ПРИНОСЯЩАЯ МИЛЛИАРДЫ ДОЛЛАРОВ. БОЛЕЕ ТОГО, ПРАВОНАРУШИТЕЛИ ПРАКТИЧЕСКИ НЕ НЕСУТ НИКАКИХ РИСКОВ

хакеров — атаковать цепочки поставок в компаниях через обновления программного обеспечения. В таких случаях вредоносное ПО за считанные секунды распространяется среди десятков тысяч клиентов, а затем и среди их клиентов. Один из ярких примеров — вредоносное ПО под названием NotPetya, которое экспоненциально распространилось по миру через украинское программное обеспечение для бухгалтерского учета.

Небольшие компании подвергаются масштабным атакам с использованием программ-вымогателей и фишинговых писем, в то время как крупные корпорации, большинство из которых к настоящему времени

уже значительно усовершенствовали меры защиты, подвергаются целенаправленным атакам. Это могут быть и сложные, продуманные до мельчайших деталей атаки, и банальные электронные письма, которые трудно отличить от фишинговых, например, они могут «маскироваться» под ответное письмо коллеги и даже содержать личное обращение. Для осуществления подобных атак киберпреступники тратят месяцы на так называемую стадию рекогносцировки, чтобы изучить структуру компании и выявить в ней самых важных людей.

Киберпреступники могут совершать попытки мошенничества, связанного с генеральными директорами (CEO fraud), или использовать технические средства, чтобы настолько глубоко проникнуть в систему, пока не получат доступ к влиятельному аккаунту, где они, к примеру, начинают управлять денежными потоками. Лишь один из примеров: после месяцев подготовки, в ходе которой киберпреступники тщательно изучали IT-инфраструктуру российского банка, им потребовалось всего 15 минут, чтобы взломать его систему торгов и сделать это настолько эффективно, что впоследствии они смогли влиять на курсы акций и получить огромную прибыль.

Не только крупным корпорациям, но и небольшим отдельным компаниям следует составить список привилегированных аккаунтов, конфиденциальность информации которых чрезвычайно важна, и обезопасить их с помощью двухфакторной идентификации. В действительности во многих компаниях есть учетные записи, о которых все давно забыли, и именно их хакеры часто используют для проникновения в систему. Эксперты советуют создать «песочницу» (изолированную программную среду) для проверки внутренней почты перед её отправкой.

Квантовая эра

Руководителям корпораций и политикам следует более активно заниматься вопросами борьбы с киберугрозами ближайшего

будущего. Квантовые технологии окажут огромное влияние на качество кибератак. Квантовые компьютеры в будущем смогут производить вычисления примерно в тысячу раз быстрее, чем существующие модели, поэтому технологии шифрования, которые в настоящее время считаются сложными, можно будет взломать за очень короткое время. Это значительно повлияет на криптографическое шифрование, которое используется секретными службами для связи или корпорациями для обработки денежных переводов. Квантовые компьютеры появятся примерно через десять лет, и нам нужно подготовиться к этому уже сегодня.

Многие компании, вероятно, всё ещё не отдадут себе отчёт в том, что же на самом деле ждёт их в будущем. Руководители рассматривают все это как нечто безумное, не имеющее ничего общего с реальностью, но количество виртуальных угроз растёт с каждым днём. В результате усиливающейся цифровизации взлому и кибератакам могут быть подвержены также промышленные и военные роботы и даже беспилотные автомобили — прогноз весьма неутешительный.

Эффективная стратегия защиты

Кибербезопасность принято представлять в виде луковичной модели: никогда нельзя полагаться лишь на один уровень, важно использовать несколько уровней (концепция глубоководной защиты), особенно если речь идёт о крупной компании со сложной структурой. Вот краткое описание наиболее важных шагов.

1 *Проконсультируйтесь с экспертом по кибербезопасности: в зависимости от размера компании это может быть штатная должность или консультант извне. Главное, чтобы тема внедрения кибербезопасности стала неотъемлемой частью стратегического корпоративного управления.*

90%

УСПЕШНЫХ АТАК

связаны с социальной инженерией (согласно исследованию CERT-EU — европейской компании, которая специализируется на кибербезопасности), когда преступники обманывают граждан.

2 *Установите базовый уровень безопасности: настройте брандмауэры, системы мониторинга, используйте еще более сложные кибертехнологии для защиты почтовых систем и конфиденциальных областей, если это необходимо. Регулярно устанавливайте обновления и обеспечивайте защиту от*

вредоносных программ. Внедрите систему безопасного управления паролями и авторизацией и используйте двухфакторную идентификацию.

3 *Проводите регулярные тренинги и повышайте осведомлённость сотрудников. Прорабатывайте такие темы, как сознательное и безопасное обращение с электронной почтой, данными и паролями, в частности, именно обращение с паролями зачастую оставляет желать лучшего: например, пароль может передаваться от сотрудника к сотруднику внутри одного отдела, иногда один и тот же пароль используется в разных системах или он настолько прост, что его легко запомнить.*

4 *Работайте над созданием культуры корпоративной кибербезопасности. Одного онлайн-тренинга для сотрудников в год недостаточно. Кибербезопасность должна быть неотъемлемой частью корпоративной культуры, директивой, которой следует придерживаться в повседневной работе, и постоянным пунктом повестки дня на собраниях даже в небольших компаниях.*

5 *Разработайте план действий на случай возникновения непредвиденных обстоятельств, продумайте концепцию обеспечения устойчивости. Проанализируйте и попытайтесь спрогнозировать наиболее значительные риски и сценарии ущерба и разработать как превентивные, так и ответные меры, чтобы быть готовыми к наихудшему сценарию.*

ФБЖ

Плюсы и минусы инвестиционного бума

Прошедший год ознаменовался настоящим бумом частного инвестирования. За 2020 год россияне открыли 5,6 млн брокерских счетов, при этом основной приток инвесторов отмечен через профучастников (банки) — 85 %, еще 15 % пришли на биржу через брокерские и управляющие компании.

Банк России в своем годовом обзоре «Ключевые показатели профучастников рынка ценных бумаг» отмечает, что по итогам 2020 года объем биржевых торгов достиг рекорда, а розничные инвесторы заняли почти половину рынка депозитарных расписок и акций — 47% (для сравнения, в 2019 году только 34%). Доля уникальных клиентов на брокерском обслуживании составила 12% от всего экономически активного населения России.

В текущем году отмечается еще большая активность частных инвесторов. По данным Московской биржи, количество физических лиц, открывших брокерские счета, только за февраль выросло на 883,4 человек, а их общее число составило 10,3 миллиона. За февраль сделки на бирже совершили 1,6 миллиона человек, при этом вложения в российские акции достигли 29,5 млрд рублей, в биржевые фонды — 12,6 млрд рублей. Доля частных инвесторов в объеме торгов облигациями составила 15,2%, акциями — 41,3%, на срочном рынке — 46,2%.

«Провокаторы» бума

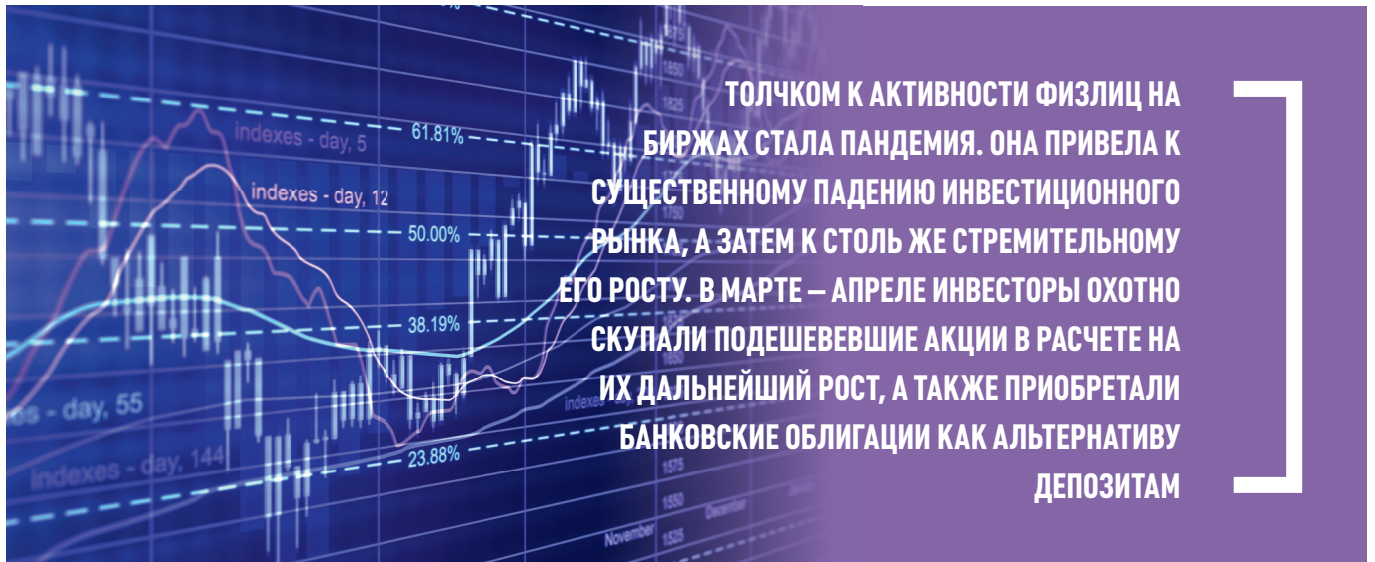
Всплески интереса частных инвесторов к фондовому рынку отмечались и раньше, но только за последние два – три года совпали сразу несколько факторов,

которые привели к нынешнему инвестиционному буму. Во-первых, это падение ключевой ставки с 6,25% до 4,25% и, соответственно, снижение ставок по депозитам, что вызвало интерес к альтернативным способам инвестиций. Во-вторых, свою роль сыграло упрощение открытия счета с помощью различных мобильных приложений от крупных банков. В-третьих, толчком к активности физлиц на биржах стала пандемия. Она привела к существенному падению инвестиционного рынка, а затем к столь же стремительному его росту. В марте – апреле инвесторы охотно скупали подешевевшие акции в расчете на их дальнейший рост, а также приобретали банковские облигации как альтернативу депозитам. Долгосрочный восходящий тренд на рынках сохраняется, поэтому почти любые стратегии дают положительный результат, что не может не привлекать новых инвесторов. Упомяну еще и длительный период нерабочих дней в пандемию, а также перевод на удаленку: у тех, кто хотел заняться инвестициями, появилось для этого достаточно свободного времени. В-четвертых, притоку помогает доступность информации — даже не слишком опытные инвесторы начинают понимать, где можно посмотреть биржевую статистику, прогнозы аналитиков, историю торгов. Такой всплеск активности частных инвесторов имеет на рынок как положительное, так и отрицательное влияние.



**АНАСТАСИЯ
ТАРАСОВА**

Глава инвестиционного
департамента inv.lu.



ТОЛЧКОМ К АКТИВНОСТИ ФИЗЛИЦ НА БИРЖАХ СТАЛА ПАНДЕМИЯ. ОНА ПРИВЕЛА К СУЩЕСТВЕННОМУ ПАДЕНИЮ ИНВЕСТИЦИОННОГО РЫНКА, А ЗАТЕМ К СТОЛЬ ЖЕ СРЕМИТЕЛЬНОМУ ЕГО РОСТУ. В МАРТЕ – АПРЕЛЕ ИНВЕСТОРЫ ОХОТНО СКУПАЛИ ПОДЕШЕВЕВШИЕ АКЦИИ В РАСЧЕТЕ НА ИХ ДАЛЬНЕЙШИЙ РОСТ, А ТАКЖЕ ПРИОБРЕТАЛИ БАНКОВСКИЕ ОБЛИГАЦИИ КАК АЛЬТЕРНАТИВУ ДЕПОЗИТАМ

Что хорошего?

Повышенный интерес к инвестициям со стороны частных лиц, прежде всего, положительно сказывается на экономике в целом. Инвестиции в ценные бумаги — это, по сути, опосредованные инвестиции в бизнес, так что с ростом частного инвестирования растет и поток денег в экономику. Увеличение числа инвесторов-физлиц ощутимо поддерживает котировки акций и влияет на ценообразование на рынке. Новые источники привлечения капитала через акции для эмитентов весьма выгодны, поскольку из-за увеличения ликвидности акций или увеличения их доли в различных индексах повышается и их рыночная стоимость.

Кроме того, в какой-то мере благодаря притоку средств от новых инвестиций на российском рынке перезапустились IPO и произошла стимуляция развития сектора высокодоходных облигаций, выпущенных средними компаниями. Еще один плюс — рост запроса на увеличение доли еврооблигаций в инвестиционных портфелях и на торговлю иностранными ценными бумагами. Для самих инвесторов активное участие в рынке — это возможность получить дополнительный источник дохода и преумножить свои накопления выгоднее,

чем на банковском депозите. Люди активнее вовлечены в новостную повестку, политику и экономику, что тоже является несомненным плюсом.

А что плохого?

Прежде всего, есть опасения, что частные инвесторы могут кооперироваться, чтобы манипулировать рынком, как это было в случае с акциями GameStop. Пользователи Reddit начали специально «разгонять» не самые ликвидные акции, которые в итоге выросли на 881%. В марте 2021 года Центробанк зафиксировал похожий прецедент и в России: впервые были выявлены нерыночные операции, явившиеся итогом согласованных попыток разогнать цену определенной ценной бумаги через Telegram-каналы. В результате регулятор заблокировал торговые счета физических лиц, принимавших участие в манипуляциях рынком.

Синхронные действия инвесторов-физлиц могут привести к волатильности не только отдельных акций, но и рынка в целом. Особенно опасно это может быть в моменты серьезных кризисов.

12%

ОТ ВСЕГО

экономически активного населения России составила доля уникальных клиентов на брокерском обслуживании (по данным Банка России).

Новички делают рынок менее прогнозируемым, так как действуют во многом эмоционально. Завышенные ожидания новых инвесторов не всегда оправдываются, и они не получают того, на что рассчитывали. Неверный выбор стратегии из-за неопытности, низкой финансовой грамотности и излишних эмоций приводят к потере денег. Это вызывает у инвесторов волну недовольства, они начинают обвинять профессиональных участников в мошенничестве и попытках мисселинга (от англ. Misselling «неправильная продажа» — недобросовестная практика продаж, при которой информация о товаре (услуге) преднамеренно искажается, вследствие чего покупатель вводится в заблуждение относительно необходимости его приобретения, — Прим. Ред.). Все это дискредитирует биржу как

**РОСТ АКТИВНОСТИ ЧАСТНЫХ ИНВЕСТОРОВ
ВЫЗВАЛ БЕСПОКОЙСТВО ЦБ. ДЕЛО В ТОМ,
ЧТО ОТ КЛАССИЧЕСКИХ ОБЛИГАЦИЙ ИНТЕРЕС
СМЕСТИЛСЯ В СТОРОНУ СТРУКТУРНЫХ, ДОХОД ПО
КОТОРЫМ ЗАВИСИТ ОТ РАЗЛИЧНЫХ ФАКТОРОВ,
А ИХ РЕГУЛЯТОР ОЦЕНИВАЕТ КАК СЛОЖНЫЕ.
ТАКИЕ ПРОДУКТЫ НЕ РЕДКО ПРЕДЛАГАЛИСЬ
ВКЛАДЧИКАМ БАНКОВ СТАРШЕГО ВОЗРАСТА
В КАЧЕСТВЕ НАДЕЖНОЙ АЛЬТЕРНАТИВЫ
ДЕПОЗИТАМ**



инструмент, в том числе и в глазах новых потенциальных инвесторов, поскольку «новички-неудачники» активно отказываются от инвестирования сами и отговаривают знакомых.

Регулятор обеспокоен и вооружен

Рост активности частных инвесторов вызвал беспокойство ЦБ. Дело в том, что от классических облигаций интерес сместился в сторону структурных, доход по которым зависит от различных факторов, а их регулятор оценивает как сложные. Проблема еще и в том, что такие продукты нередко предлагались вкладчикам банков старшего возраста в качестве надежной альтернативы депозитам. Активное предложение населению сложных продуктов привело к разработке законопроекта, ограничивающего их продажу. Согласно документу, все инвесторы будут разделены на квалифицированных и неквалифицированных. Первые смогут продолжать свою работу в обычном режиме, а вот вторым будет разрешено инвестировать в наименее рискованные инструменты. Допуск к покупке более сложных продуктов станет возможен после прохождения специального тестирования. Инвестор-частное лицо должен будет доказать, что понимает риски, связанные со сложными инструментами. Изначально запуск тестирования планировался на 1 апреля, но позднее он был перенесен на 1 октября. До этой даты неопытным инвесторам запрещено покупать сложные финансовые инструменты.

На волне инвестиционного бума на рынке неизбежно появляются мошенники, которые предлагают «беспроигрышные» стратегии и многозначную доходность. Их действия, безусловно, дискредитируют инвестиционный рынок в глазах потенциальных инвесторов. Как всегда, совет один, он же универсальный: будьте бдительны, и, если уж решили стать инвестором, учитесь разбираться в инструментах и продуктах. Это единственный путь сохранить и преумножить свои деньги.

ФБЖ

**30 СЕНТЯБРЯ
1 ОКТЯБРЯ
Москва, 2021**

практика | идеи | решения
INTERFORUM
www.interforums.ru

- Data-driven маркетинг - почему важна синергия аналитической культуры и маркетинговой стратегии?
 - Как стандартизировать и объединить данные из различных каналов, как обеспечить максимальный сбор во всех точках касания
 - Как анализ данных помогает понять куда отправить свой бюджет: оцифровка отклика, аналитика эффективности работы с каналами коммуникации и покупателями
 - С помощью каких инструментов можно комплексно измерить собственную диджитал активность и сравнить себя с конкурентами?
 - Прогнозирование эффективности маркетинговых и рекламных акций на основании имеющихся данных
 - Способы оперативной аналитики внешней информации, которые позволяют понимать, что сейчас происходит с трендами, потребителями, конкурентами
 - Прогнозная модель продаж по существующей базе. Как работать с клиентской базой так, чтобы она продолжала дальше жить? Как прогнозировать отток?
 - Автоматизация анализа данных и внесения корректировок в маркетинговые кампании
- и многое другое в программе форума



MARKETING DATA ANALYTICS 2021

**ВСЕРОССИЙСКИЙ ФОРУМ ПО СБОРУ
И АНАЛИЗУ ДАННЫХ В МАРКЕТИНГЕ**

www.interforums.ru/mda | +7 (495) 125-04-12

Как инвестировать 10 и 100 тысяч рублей с минимальным риском*

Фондовый рынок предлагает сотни решений для сохранения и увеличения средств. Финансовые пороги на вход в мир инвестиций отсутствуют — вы можете стартовать с совсем незначительных сумм. Как раз в этом кейсе эксперт ФБЖ сформирует портфель всего на 10 000 рублей. Сегодня, когда на фондовом рынке может зарабатывать любой, в том числе неквалифицированный инвестор, на первый план выходит не сумма, с которой он готов начинать, а его умение управлять рисками и своим отношением к ним. Опытные игроки уже давно на «ты» с рисками, они принимают их как часть любой операции с ценными бумагами. Начинающим инвесторам научиться управлять рисками непросто, но именно этот навык необходим для преумножения средств.



ЭРИК РОЗЕНФЕЛЬД

Инвестиционный консультант, эксперт по личным финансам, автор курса по финансовой психологии и Youtube-канала «Инвестиции — это просто»

Психологически инвестор всегда должен быть готов к потерям, но в большинстве случаев новички излишне эмоционально реагируют на временное падение стоимости приобретенных ими ценных бумаг. Увидев, как инвестированные ими средства стремительно тают, принимают неверные решения: например, продают акции исключительно «на эмоциях». Срабатывает защитный механизм, когда страх, что если все не продать прямо сейчас, то в дальнейшем можно потерять еще больше, заставляет совершать необдуманные продажи. Спешу успокоить начинающих: мы все, как опытные, так и начинающие, плывем в одной лодке в том смысле, что ры-

нок ценных бумаг непредсказуем — любые акции могут как расти, так и падать в цене. Если инвестор вкладывает последние деньги, что само по себе уже является ошибкой, или в принципе не подготовлен к тому, что любые инвестиции сопряжены с риском, то, скорее всего, его первый инвестиционный опыт закончится неудачей.

Пропорции между «добром и злом»

Если выстраивать шкалу рисков инвестирования, где низшие позиции занимают самые безопасные, а верхние — самые рискованные виды и способы, то внизу списка окажутся классические депозиты в



банке. Реалии последних нескольких лет таковы, что доходность банковских вкладов не покрывает даже инфляцию. Правда, риски практически отсутствуют, если выбран надежный банк. На вершине «рисковой шкалы» — инвестиции в акции малоизвестных компаний и IPO: здесь самая высокая потенциальная доходность и, конечно, самые высокие риски. Доходность всегда идет рука об руку с рисками: чем она выше, тем сильнее риск потери инвестиций, и наоборот. Где-то в середине этого списка — БПИФы и ЕТФы — российские и зарубежные паевые инвестиционные фонды, или, попросту, портфели, собранные из акций или облигаций компаний. Они позволяют максимально сбалансировать, снизить риски инвестора и при этом обеспечивают прогнозируемую доходность, которая существенно выше депозитной. По сути, покупатель пая в таком фонде приобретает долю в каждой из компаний, входящей в этот фонд, — так он ди-

версифицирует свои инвестиции и максимально снижает риски.

Инвестируем 10 тысяч рублей

Распределим их так: 4300 рублей инвестируем в фонды, состоящие из облигаций, а 5700 вложим в фонды из акций: из них 2000 ру-

**КАКУЮ БЫ СУММУ ВЫ НИ ПЛАНИРОВАЛИ
ИНВЕСТИРОВАТЬ, НЕ СТОИТ РАССЧИТЫВАТЬ НА БЫСТРЫЕ
РЕЗУЛЬТАТЫ. ЛУЧШЕЙ СТРАТЕГИЕЙ БУДЕТ ЕЖЕМЕСЯЧНОЕ
ИНВЕСТИРОВАНИЕ В ДАННЫЕ ИЛИ АНАЛОГИЧНЫЕ
ФОНДЫ В ТЕЧЕНИЕ КАК МИНИМУМ ТРЕХ – ПЯТИ ЛЕТ,
ВНЕ ЗАВИСИМОСТИ ОТ ТОГО, РАСТЕТ ИХ СТОИМОСТЬ В
ОТДЕЛЬНЫЙ МОМЕНТ ВРЕМЕНИ ИЛИ НЕТ.**

блей потратим на покупку пая в фонде FXRU (это еврооблигации крупнейших российских компаний, таких как Газпром, ВТБ, РЖД, Лукойл, Сбербанк и еще 22 пред-

приятый сравнимого уровня), еще на 2000 рублей купим 20 лотов фонда AMRB, состоящего преимущественно из облигаций федерального займа Российской Федерации (считаются самыми надежными облигациями в России). Еще на 300 рублей купим несколько лотов в FXTP — фонде американских ОФЗ, состоящих из особых облигаций, защищенных от долларовой инфляции. Переходим к акциям: 1700 рублей — в фонд SBSP от УК «Сбер Управление Активами» (в него включены акции 500 крупнейших американских компаний, этот фонд отслеживает так называемый индекс S&P500). 4000 рублей — в

фонд FXRL, состоящий из акций крупнейших российских компаний, от Газпрома с Лукойлом до Сбербанка и Магнита. Таким образом, мы распределили 10 тысяч рублей между пятью фондами и примерно пополам между акциями и облигациями. В дальнейшем стоит докупать паи в этих фондах ежемесячно вне зависимости от поведения рынка.

Инвестируем 100 тысяч рублей

Предположим, что в вашем распоряжении сумма в 100 тысяч рублей, которую вы так же хотите распределить по фондам с минимальными рисками. Возьмем уже упомянутые фонды, но добавим к ним еще несколько, чтобы дополнительно диверсифицировать инвестиции. По 10 тысяч рублей вложим в FXRU, AMRB, FXTP, FXUS и SBGB — Фонд Сбербанка «Индекс Мосбиржи российских гособлигаций». Еще на 10 тысяч рублей приобретаем акции в фонде FXDM — Фонд акций развитых рынков без США, в который включены крупнейшие компании Японии, Великобритании, Франции, Швейцарии, Канады и еще 12 стран. Оставшиеся 40 тысяч распределим по двум фондам: SBSP и FXRL.

Цель распределения портфеля на две почти равных половины, состоящих из фондов облигаций и фондов акций, — максимально диверсифицировать риски. Облигации — это, по сути, долговые расписки, и их надежность существенно выше, чем у акций. Стоимость последних зависит от результатов деятельности компании. Мы выбрали фонды, состоящие из ОФЗ или облигаций федерального займа, то

В БОЛЬШИНСТВЕ СЛУЧАЕВ НОВИЧКИ ИЗЛИШНЕ ЭМОЦИОНАЛЬНО РЕАГИРУЮТ НА ВРЕМЕННОЕ ПАДЕНИЕ СТОИМОСТИ ПРИОБРЕТЕННЫХ ИМИ ЦЕННЫХ БУМАГ. УВИДЕВ, КАК ИНВЕСТИРОВАННЫЕ ИМИ СРЕДСТВА СРЕМИТЕЛЬНО ТАЮТ, ПРИНИМАЮТ НЕВЕРНЫЕ РЕШЕНИЯ, НАПРИМЕР, ПРОДАЮТ АКЦИИ ИСКЛЮЧИТЕЛЬНО «НА ЭМОЦИЯХ»





есть самые надежные облигации в России, а также фонды, состоящие из еврооблигаций самых крупных российских компаний, и, наконец, из федеральных облигаций США, защищенных от инфляции. То есть мы противопоставили в нашем портфеле фондам с акциями, пожалуй, самые безопасные инвестиционные инструменты, которые сегодня существуют на фондовом рынке, чтобы минимизировать риски.

Какую бы сумму вы ни планировали инвестировать, не стоит рассчитывать на быстрые результаты. Лучшей стратегией будет ежемесячное инвестирование в данные или аналогичные фонды в течение как минимум трех – пяти лет, вне зависимости от того, растет их стоимость в отдельный момент времени или нет. Статистика доходности показывает, что именно такая стратегия дает наилучший результат.

ФБЖ

**Важная оговорка от автора: Данная статья не является индивидуальной инвестиционной консультацией. Любые инвестиции сопряжены с риском.*

Коротко о фондах

FXRU — инструмент с долларовой доходностью, позволяющий инвестировать в долговые обязательства Газпрома, РЖД, Сбербанка, ВТБ, Лукойла и других крупнейших российских корпораций и банков. Акции из портфеля фонда могут свободно приобретать любые инвесторы, так как входной порог низкий, при этом ценные бумаги фонда защищены от девальвации рубля.

FXTP — первый в России фонд облигаций Федерального казначейства США с защитой от инфляции со сроком погашения от пяти до двадцати лет.

AMRB — состав фонда заполняют облигации корпораций, но большую часть фонда составляют облигации федерального займа, которые имеют довольно высокую степень защищенности. Это уже готовый портфель инвестиций, полностью состоящий из облигаций эмитентов нашей страны.

FXRL — состоит исключительно из российских акций, входящих в индекс Московской биржи (РТС). В него входят акции компаний Газпром, Лукойл, Сбербанк, ВТБ, Сургутнефтегаз, НОВАТЭК, Магнит, Роснефть.

SBSP — находится под управлением УК «Сбербанк управление активами», биржевой паевой инвестиционный фонд (БПИФ), который торгуется на Московской бирже и вкладывает в американские компании из индекса S&P 500. Приобретая паи такого фонда на бирже, вы вкладываете в целый набор активов, входящих в индекс.

FXUS — биржевой инвестиционный фонд, который торгуется на Московской бирже и вкладывает в акции крупнейших американских компаний. Этот фонд — долларový инструмент инвестирования в крупнейшие американские компании. Американские мегакорпорации получают доходы со всего мира, поэтому можно утверждать, что вложения в FXUS ориентированы на пропорциональный рост мировой экономики.

FXDM — первый в России фонд, позволяющий инвестировать в развитые рынки. В его портфеле акции компаний из Японии, Великобритании, Франции, Швейцарии, Австралии, Канады, Нидерландов и еще десяти стран. Доходность выплачивается в евро, японских йенах, швейцарских франках, канадских и австралийских долларах и др. В фонде сосредоточены 200 мировых брендов: например, Nokia, Ferrari, LVMH, Toyota.

SBGB — еще один биржевой паевой инвестиционный фонд, созданный УК «Сбербанк управление активами». Является одним из крупнейших на Московской бирже, его комиссия — до 0,8% в год. Фонд отслеживает индекс Мосбиржи государственных облигаций полной доходности.

Опасны прямо сейчас, привлекательны на длинном горизонте

Чтобы разобраться, чем и насколько привлекательны для инвесторов развивающиеся рынки в нынешних условиях, нужно сначала понять, каковы же именно эти условия. На первый план сегодня выходит резкий рост товарных цен, прежде всего, на металл, нефть, газ и другие сырьевые продукты. Этому способствовало ожидаемое восстановление мировой экономики после выхода из пандемии, наложившееся на дефицит сырья, вызванное приостановкой в 2020 году деятельности добывающих и перерабатывающих предприятий.

Развивающиеся рынки как раз и нацелены на сырьевую и производственную составляющую: компании либо выносят туда свое производство, либо занимаются непосредственно добычей ресурса.

Инфляция нагоняет страху

В период пандемии развивающиеся рынки пострадали неодинаково, например, нефтегазовый сектор оказался среди лидеров снижения, а сектор металлургии и добычи металлов, наоборот, продемонстрировал самые сильные результаты. Однако одновременно с улучшением коронавирусной ситуации улучшается и состояние рынков. Пока еще нельзя говорить о полной стабилизации, но в целом развивающиеся рынки чувствуют себя вполне уверенно.

Что касается привлекательности и перспективности их для инвесторов,

то здесь ситуация выглядит следующим образом. Из-за существенного роста инфляции в США, европейских и других странах (за последние пять–десять лет она достигла исторических максимумов) инвестиции в развивающиеся рынки на текущий момент, то есть прямо сейчас, могут быть опасными. Объясняется это тем, что большое количество свободной ликвидности, в короткие сроки выходящей на рынки, приводит к взрывному росту цен. При активном росте инфляции обеспокоенные этим фактом правительственные регуляторы начинают принимать меры по ее сдерживанию. Это выражается в повышении налогов или даже в неких комплексных мерах, например, одновременном повышении налогов и повышении процентной ставки центральным банком. То есть деньги у компаний начинают изымать, а



**СЕРГЕЙ
СМИТ**

Управляющий партнёр
Advice Finance,
финансовый архитектор.



когда происходит нечто подобное, то инфляция притормаживается, товарные цены снижаются, что немедленно приводит и к обесцениванию активов, и в первую очередь активы обесцениваются именно на развивающихся рынках. Поэтому, как уже говорилось, на текущий момент, сроком примерно 1–2 месяца, инвестировать в эти рынки не стоит. Буквально недавно акции развивающихся рынков резко просели до годового минимума на фоне новостей о возможном ужесточении регулирования онлайн-образования в Китае.

На дальних горизонтах

Что касается более длительного временного горизонта, от одного до полутора лет, то здесь ситуация коренным образом отличается. Во-первых, как уже говорилось, пандемийные ограничения привели к приостановке работы компаний и разрыву целого ряда производственных связей между ними. Например, к моменту объявления пандемии в Китае уже больше месяца стояло «на паузе» все производство металла в провинции Хубэй — одном

География развивающихся рынков

Банк Morgan Stanley включил в список стран с развивающимися рынками двадцать семь государств из Латинской Америки, Азии и Европы. В него входят Аргентина, Бразилия, Чили, Китай, Колумбия, Чехия, Египет, Греция, Венгрия, Индия, Индонезия, Южная Корея, Малайзия, Мексика, Пакистан, Перу, Филиппины, Польша, Катар, Россия, Саудовская Аравия, ЮАР, Тайвань, Таиланд, Турция и ОАЭ. При этом существует две отдельных группы развивающихся рынков с определенными характеристиками. В производственную группу входят страны Азии, Центральной и Восточной Европы и Мексика. Она развивается в тесном тандеме с глобальными акциями и экономическими циклами развитых стран. Сырьевая группа включает страны Африки, Ближнего Востока, Южной Америки и Россию. Эта группа сильно диверсифицирована и во многом зависит от активного финансового стимулирования со стороны развитых экономик.

из центров мировой металлургии. На пике европейских ограничений существенно просела капитализация ведущих металлургических и горнодобывающих предприятий,

несколько заводов вообще прекратили производство. Из-за закрытия границ и отмены перелетов сильно пострадали логистические цепочки, и все это, в свою очередь, привело к острому дефициту товаров и немедленному росту цен на них. С одной стороны, такой рост цен приводит к росту инфляции, с другой, к росту маржинальной прибыли у компаний, занимающихся добычей, а также у всех сопутствующих производств, в частности сервисных компаний.

Во-вторых, есть еще одно обстоятельство, способное оказать положительное влияние на развитие растущих рынков: повышение процентных ставок в ходе борьбы с инфляцией приводит к тому, что инвесторы начинают активно переходить туда, где эти ставки особенно высоки. На

развивающихся рынках, где представлены сырьевые товары, ставки растут, как правило, быстрее. Все это закономерно приводит к дополнительному притоку активов и на валютный рынок, и в банковский сектор. Но, как уже было сказано, этот процесс будет происходить на протяжении года – полутора.

В-третьих, весьма значимую роль в росте развивающихся рынков может сыграть и стимулирование потребления, которое наблюдается во всех странах после коронавируса. Прямые государственные вливания приведут к стимулированию реального сектора.

Для удовлетворения спроса потребителей компании начнут наращивать производство, им потребуются комплектующие, упаковка и др. Компании-участники будут увеличивать не только собственное потребление и производство, но и предъявлять спрос на материалы и сырье, и вся эта цепная реакция задействует все большее количество отраслей. Одно производство — одно звено, в производственных цепочках их десятки или даже сотни. Такой процесс называют мультипликатором производства, и обычно он активно расширяется именно на развивающихся рынках, укрепляя их потенциал.

Таким образом, в ближайшие год – полтора развивающиеся рынки могут стать очень интересными и перспективными для инвесторов. Кстати, именно сейчас на фоне некоторого охлаждения, вызванного «закручиванием гаек» со стороны регуляторов, в ближайшие полгода можно найти весьма привлекательные активы для покупки с потенциалом хорошего роста в будущем.

ФБЖ

ЕЩЕ ОДНО ОБСТОЯТЕЛЬСТВО, СПОСОБНОЕ ОКАЗАТЬ ПОЛОЖИТЕЛЬНОЕ ВЛИЯНИЕ НА РАЗВИТИЕ РАСТУЩИХ РЫНКОВ: ПОВЫШЕНИЕ ПРОЦЕНТНЫХ СТАВОК В ХОДЕ БОРЬБЫ С ИНФЛЯЦИЕЙ ПРИВОДИТ К ТОМУ, ЧТО ИНВЕСТОРЫ НАЧИНАЮТ АКТИВНО ПЕРЕХОДИТЬ ТУДА, ГДЕ ЭТИ СТАВКИ ОСОБЕННО ВЫСОКИ. НА РАЗВИВАЮЩИХСЯ РЫНКАХ, ГДЕ ПРЕДСТАВЛЕННЫ СЫРЬЕВЫЕ ТОВАРЫ, СТАВКИ РАСТУТ, КАК ПРАВИЛО, БЫСТРЕЕ



Тюремный бизнес — стабильный доход

Наверняка многие из вас слышали о том, что в окрестностях Санкт-Петербурга журналисты обнаружили частную подземную тюрьму. Не будем вдаваться в подробности, однако отметим, что «сооружение» включало в себя подземные камеры, систему видеонаблюдения, а также пункт охраны. Одним словом, все как по методичке. Частные тюрьмы, однако, не являются чем-то особенным в тех же США. Напротив, они давно стали источником стабильного дохода для инвесторов, в том числе крупнейших банков Америки.

Они стали появляться на фоне войны с распространением наркотиков. В первой половине 1980-х годов успехи президентской администрации Рональда Рейгана в борьбе с запрещенными веществами в США стали столь ошеломляющими, что в тюрьмах начали заканчиваться свободные места. В какой-то момент американские власти пришли к выводу, что государственная пенитенциарная система уже не справляется с наплывом заключенных, и обратились к услугам частных фирм.

Растущий тюремный рынок

Одной из первых стала компания Corrections Corporation of America, на се-

годняшний день известная как CoreCivic. В первой половине 80-х годов оператор получил контроль над тюрьмой в Техасе. В настоящее же время под управлением CoreCivic находятся 65 объектов федерального уровня и уровня штатов, рассчитанных на прием 90 тысяч человек. На 2020 г. оборот «коррекционной корпорации» составил ни много ни мало \$1,9 млрд. Под контролем второго крупнейшего игрока рынка GEO Group, возникшего в 1987-м в качестве дочерней компании корпорации, которая



**ЕВГЕНИЙ
КОГАН**

Профессор Высшей школы экономики, сопредседатель Партии Роста, @bitkogan



занималась охранным бизнесом, — почти сотня различных объектов пенитенциарной системы. В 2020 году компания сообщила об общей выручке в размере \$2,35 млрд по сравнению с \$2,48 млрд за полный 2019 г. Что ж, даже частные тюрьмы не застрахованы от последствий глобальной пандемии.

Какая прибыль в тюремном бизнесе

На чем основывается бизнес-модель таких учреждений? Прибыль американских тюремных операторов строится на получении платы от властей штата или федерального правительства за каждого содержащегося на их объектах заключенного. Плата может быть ежемесячной или посуточной. С одной стороны, такая система позволяет государству сэкономить затраты на каждого заключенного в среднем на 15%, с другой стороны, в частных тюрьмах выше уровень насилия, больше оборот нелегальной торговли, чаще случаются побеги. Связано это, конечно, с желанием руководства «оптимизировать расходы», сэкономя на охранной системе.

Стоит ли инвестировать в акции частных тюрем? Несмотря на то, что в начале года президент Джо Байден подписал приказ о реформировании американской системы мест лишения свободы и отказе от использования правительством США частных тюрем,

Здесь была частная тюрьма

19 июля ресурс <https://47news.ru/> опубликовал фоторепортаж под названием «От капитана ФСИН до Эскобара. Где под Петербургом спрятаны подземная тюрьма и крематорий». Для тех, кто об этом расследовании не слышал, публикуем расширенную цитату из него со ссылкой на источник: «47news нашел в Ленинградской области жуткое и таинственное место. Это частная подземная тюрьма ценой под полмиллиона долларов. 47news спустился в казематы и увидел хозяев. В 44 километрах от Петербурга располагается заброшенный коттеджный посёлок «Новый Петербург» — в Агалатовском поселении Всеволожского района. По факту, это обширная поляна в сосновом лесу и несколько разбросанных домов. Один из них полуразрушен. Как выяснил 47news у редких соседей, год назад в доме работал Следственный комитет. От них осталась только лента. Каким образом силовики узнали о подземной тюрьме, неясно, но тогда были сделаны фотографии казематов в исходном состоянии. Стальные



двери на месте, на них номера и закрытые на щеколду «кормушки». В камерах глазки видеонаблюдения. Вход в помещение дежурного ещё зарешечен, при входе в коридор с камерами клетка для одного человека. Место, где находился надзиратель (бетонный бортик буквой «П»), закрыто решёткой до потолка. Тогда же выяснилось, что замки в дверях — точная копия замков в «Крестах». Вокруг сейчас разруха, всё перерыто и бурьян. Дом был трёхкомнатным с большим чердаком».

(Полная версия расследования опубликована здесь: <https://47news.ru/articles/196858/>)



\$1,9 млрд

СОСТАВИЛ ОБОРОТ

«коррекционной корпорации» Corrections Corporation of America, управляющей 65 тюрьмами в США, в 2020 году.

акции той же Corecivic выросли за последние 6 месяцев на 40%. Кстати, крупнейшим инвестором американской частной тюремной компании CoreCivic с долей 15,38% является BlackRock. Это одна из крупнейших инвестиционных компаний мира и крупнейшая в мире по размеру активов под управлением.

Даже протесты вокруг смерти Джорджа Флойда не отпугнули инвесторов от частных тюрем. Почему? Дело в том, что контракты на объекты обычно являются долгосрочными, что обеспечивает стабильный доход. Тюремные фирмы отлично контролируют, сколько ресурсов они тратят, а также сроки заключения: персонал может найти причины лишить заключенных кредитов за хорошее поведение или других стимулов к досрочному освобождению, позволяя им оставлять кровати «заполненными». Сегодня основной риск инвестирования в частные тюрьмы США заключается в том, если легализация марихуаны все же состоится, ситуация может измениться кардинальным образом. А пока инвесторы могут вложиться в акции следующих компаний, которые управляют тюрьмами: CoreCivic, Inc. (CXW), The GEO Group, Inc. (GEO), Palantir (PLTR).

ФБЖ

Тюремный бизнес — «чертовски» привлекателен

К 1998 году у CoreCivic в управлении находились пять тюрем, к 2008 — уже 100, в том же году выручка компании составила \$1,5 млрд, а в 2019 — \$1,9 млрд. По данным ресурса investing.com, доходность CoreCivic Inc (CXW) росла все последние пять лет: так, в середине 2017 года она была равна 6,38% дивидендного дохода на одну акцию, в 2018 году составляла 8,40%, летом 2019 года — 10,08%, к концу того же года — уже 11,66%, а на начало 2020 года 14,08%. В первом квартале 2020 года одна акция CoreCivic стоила 11,52 доллара США. По некоторым оценкам, сегодня под управлением CoreCivic Inc (CXW) находится 44% тюрем США. Еще одна компания, которая является оператором пенитенциарных учреждений, — GEO Group. Она управляет не только тюрьмами, но и психиатрическими лечебницами, ведет бизнес в Северной Америке, Австралии, Южной Африке и Соединенном Королевстве. Сегодня это публично торгуемый инвестиционный фонд недвижимости. Рыночная капитализация компании оценивается в 830 414 000 \$. В январе 2021 года компания The GEO Group, Inc. выплатила 0,25 \$ дивидендов за акцию, годовая дивидендная доходность составила 11,96 %, или 0,25 американских доллара за одну ценную бумагу. Еще в 2016 году в США была обнародована информация о том, что в «тюремный бизнес» охотно инвестируют самые известные и крупные банки и фонды США: Wells Fargo, Bank of America, JPMorgan Chase, BNP Paribas, SunTrust и U.S. Bancorp, что лишь подтверждает его инвестиционную привлекательность.





Своя кофейня:

сколько стоит и как открыть?

Еще в конце 2019 года 2ГИС обнародовал данные о том, что впервые в России количество кофеен превысило число баров: к тому моменту сервис насчитал 6,8 тысяч кофеен по всей стране. Сегодня рентабельность одной точки доходит до 30%, а срок окупаемости начинается от 6 месяцев. «Федеральный Бизнес-журнал» совместно с экспертами кофейного бизнеса задался вопросом: почему кофеен становится все больше, несмотря на локдауны, бесконечные ограничения и резко упавшую покупательскую способность; стоит ли рисковать сегодня, чтобы запустить бизнес, ориентированный на трафик, который все еще ограничен пандемией. Ответы в нашем свежем кейсе и комментариях тех, кто открыл не одну кофейню.



**АНАСТАСИЯ
ЧУДАКОВА**

Главный редактор
сетевого издания
«Федеральный Бизнес-
журнал»

Первое, что приходит в голову: куда проще купить франшизу и быстро запуститься, пока есть хорошая локация и свободные деньги. Так по франшизе или делать проект кофейни с нуля?

Свобода творчества или раскрученный бренд?

Это первая дилемма. Риски будут и там, и там, что бы вы ни выбрали. За франшизой, как правило, стоит имя, бренд, который будет работать сразу на тебя. С другой стороны,

придется каждый месяц нести дополнительные расходы, быть связанным договором.

Своя кофейня — некая свобода. Полет фантазии безграничен, хотя и потребует больше времени на раскрутку нового имени. С экономической точки зрения затраты на покупку и работу по франшизе не сильно отличаются от затрат на открытие новой кофейни под авторским брендом. Например, липецкая кофейня Black Per предлагает франшизу от 750 тысяч до полутора миллионов

рублей. За небольшие деньги можно получить имя, мебель, оборудование и все необходимое. Но за это придется платить по 3% от выручки ежемесячно. Чуть дороже обойдется раскрученный в Туле бренд Mr. Cup: за него придется выложить порядка 2,7 млн рублей. В эту сумму входит оборудование, ремонт, резерв и вступительный взнос, размер роялти тут доходит до 5%. В 8 млн рублей обойдется известная на весь мир кофейня Starbucks. Но у этой фирмы нет понятия франшизы, компания использует иную схему продажи бренда, да и условия договора довольно жесткие, если, конечно, удастся получить согласие на сотрудничество, при этом срок окупаемости Starbucks не более двух лет — что вы хотите: репутация качества и мировое имя.

Открываемся: базовые расходы

Цифры будут разниться, они зависят от площади будущей кофейни. Мы решили обсчитать средний вариант — не маленький бар с кофе навынос и не двухэтажную кофейню в элитной районе. Итак, берем за основу кофейню площадью до 50 квадратных метров где-нибудь в Центральном федеральном округе. В среднем открытие обойдется в 5 млн рублей. В эту сумму входит все — от расходов на оборудование до дизайна интерьера. А теперь рассмотрим детально, на что придется потратиться. Стоимость оборудования зависит от конкретной техники, но в среднем на эту статью расходов уйдет примерно половина всех затрат. Подбирайте оборудование после составления бизнес-плана, но прежде детально изучите вопрос, что необходимо сразу же, с первого дня работы. Ни одну кофейню

Дело вкуса и кошелька



**АНДРЕЙ
МОРГУНОВ**

Руководитель
известной сети
кофеен ООО «Кофе
Куль Шеф»

«КАЖДЫЙ САМ РЕШАЕТ, ЧЕГО ХОЧЕТ И СКОЛЬКО МОЖЕТ ПОТРАТИТЬ НА ДИЗАЙН. В ТУЛЕ, НАПРИМЕР, ОДНИ РАСЦЕНКИ, В РЯЗАНИ И КАЛУГЕ — ДРУГИЕ, ПРО МОСКВУ ВООБЩЕ НЕ ГОВОРЮ. ЕСТЬ ДИЗАЙНЕРЫ, КОТОРЫЕ БЕРУТ 100 ТЫСЯЧ РУБЛЕЙ, А ЕСТЬ ТЕ, КОТОРЫЕ ПОПРОСЯТ МИЛЛИОН. ВСЕ ИНДИВИДУАЛЬНО».

нельзя представить без кофемашины, от ее производительности зависит выручка. Лучше выбирать проверенных производителей, чьи машины дают гарантированный результат и имеют большой набор

ПРИ ЗАКАЗЕ ГОТОВЫХ БЛЮД И ДЕСЕРТОВ МЕНЬШЕ ЗАРАБОТАЕТЕ, НО ПРИ ЭТОМ НЕ ПОТРЕБУЕТСЯ ШТАТ КОНДИТЕРОВ И ПОВАРОВ. БУДЕТЕ ГОТОВИТЬ САМИ, ВСЯ ВЫРУЧКА ОСТАНЕТСЯ В ВАШЕЙ КАССЕ, СМОЖЕТЕ ВЫДЕЛЯТЬСЯ АССОРТИМЕНТОМ НА ФОНЕ СОСЕДЕЙ, ЗАМАНИТЬ НА «КОРОННОЕ» БЛЮДО ШЕФ-КОНДИТЕРА — ТАКОЙ КОЗЫРЬ В РУКАВЕ МОЖЕТ ОЧЕНЬ ПРИГОДИТЬСЯ, ОСОБЕННО НОВИЧКУ

функций: например, кофемашина для эспрессо Nuova Simonelli Aurelia 2 T3 обойдется от 500 000 до 800 000 рублей. Кстати, несмотря на то, что функция помола присутствует в



Места в «первом ряду»

ТАТЬЯНА КУЗНЕЦОВА

Исполнительный директор сети кофеен формата «coffee to go» Coffee Like

Рынок кофеен в России все еще находится в стадии развития, и пандемия лишь слегка притормозила рост. Кофейный рынок в целом также продолжает расти: по разным оценкам, среднее потребление кофе в нашей стране в три–четыре раза ниже европейских показателей, что тоже свидетельствует о потенциале роста. Сегодня самое время закрепиться на этом рынке, наступила благоприятная пора для запуска: за период локдауна освободились удачные проходные локации. Многие игроки испытывают трудности: есть возможность зайти на рынок и занять лучшие места, выкупить уже готовый бизнес с дисконтом, аккумулировать лучший персонал, то есть закрепиться на рынке с минимальными вложениями. По данным исследования компании по автоматизации заведений Poster, выручка кофеен в регионах в 2020 году выросла на 4% по сравнению с докризисным 2019 годом. Сегодня я рекомендую запускать кофейню не в переполненной предложением столице, а в регионах и даже в малых городах с населением до 500 тысяч человек.

большинстве современных кофемашин, кофемолка в заведении просто необходима. Например, кофемолка для эспрессо Nuova Simonelli Mythos ONE будет стоить от 150 000 до 180 000, а кофемолка для альтернативных способов заваривания кофе Mahlkoenig EK 43 — от 200 000 до 300 000. Теперь коротко о девайсах для заваривания «альтернативы»: воронка Hario v60 — от 1000 до 1500 руб., AeroPress — от 2500 до 3000 руб, воронка BONAVITA — от 3000 до 4000 рублей. Необходимое для кофейни оборудование — смягчитель воды, убирает тяжелые соли и металлы, что важно для вкуса конечного продукта. Соковыжималка, термопот, микроволновка, холодильник, миксер — оборудование для кофейни второстепенное, на старте обязательным не является, докупить его можно и после запуска, осознав необходимость. Кстати, если в кофейне будет продаваться выпечка собственного изготовления, стоит подобрать конвекционную печь, расстоечный шкаф, тестомес и другое оборудование для работы с тестом. Следующая статья расходов — торговое оборудование: витрина, прилавок, кассовое оборудование, эквайринговый терминал.

Стиль, дизайн, облик

Посчитать дизайн-проект, не имея на руках концепции, невозможно — вариантов действительно миллион. «Каждый сам решает, чего хочет и сколько на это может потратить», — поясняет Андрей Моргунов, руководитель известной сети кофеен ООО «Кофе Культ Шеф». — В Туле, например, одни расценки, в Рязани и Калуге — другие, про Москву вообще не говорю. Есть дизайнеры, которые берут 100 тысяч рублей, а есть

те, которые попросят миллион. Все индивидуально». То, что обсчитать возможно, — мебель: столы, стулья, диваны, кресла, вешалки. Сумма на их покупку зависит от их количества, а количество — от размера помещения. Если речь идет о кофе-баре без посадки, то экономия средств на этом этапе гарантирована, но и средний чек будет ограничен тем, что удобно взять с собой, а вот посиделки в кафе чек, как правило, удлиняют.

Локация и еще раз локация

Где открываться: в центре города, где конкуренция высока, но и трафик гарантирован, или в спальном районе, где рынок еще не перенасыщен? Эксперты говорят, все зависит от конкретного города и распределения в нем людских потоков. Если город большой, и его жители вряд ли поедут из спального района в центр по многочасовым пробкам за чашкой кофе, то лучше открываться в «спальнике». Если город маленький, и до центра можно дойти, условно, за 10 минут пешком, есть резон открыться именно там и захватывать большой трафик. Посчитать рентабельность можно с помощью простой методики: анализируем конкурентную среду в радиусе примерно 500 метров от предполагаемой локации, считаем количество проходящих мимо людей, получаем цифру потенциальных посетителей, считаем выручку, расходы и получаем ориентировочный уровень рентабельности бизнеса.

Чтобы окончательно определить-ся с помещением, необходимо четко понимать концепцию будущей кофейни и ответить себе на ряд вопросов: будет ли это небольшая посадка, только кофе и десерты



Просчитываем риски

ЕКАТЕРИНА ПАНОВА

Руководитель по франчайзингу сети кофен Cofix

В отличие от ресторанов, кофейни, у которых и в обычное время большая часть чеков — это продажи с собой, страдают от пандемии меньше. Для некоторых введенные в июне ограничительные меры стали точкой роста. Например, в торговых центрах, где были закрыты фуд-корты, трафик гостей переместился к кофейным островкам, которые продолжили работу навынос. Такие точки даже фиксируют рост выручки. Мир изменился, но люди по-прежнему не хотят отказывать себе в возможности выпить чашку кофе в течение дня, поэтому я считаю, что открывать кофейню сейчас можно и нужно. Главное — просчитать риски, с которыми есть шанс столкнуться.

«из морозилки», или вы будете не только варить кофе, но и кормить по расширенному меню, предлагая еще что-то, кроме того, что хорошо идет к кофе. Тогда вам понадобятся производственные площади, расширенный штат и пр. В первом случае ставите двух человека в смену, а всего берете четверых в штат. Если кофейня будет совсем небольшой, скажем, на 15 квадратных метров, то достаточно будет и одного ба-

ристы в смену, а в штате — двух. Заработная плата сотрудников зависит от региона: в Москве зарплата бариста достигает 75 тысяч рублей, в Орловской области — 35 тысяч рублей.

Чем отличаться?

Стоит ли расширять меню? Эксперт ФБЖ Андрей Моргунов, руководитель известной сети кофеен ООО «Кофе Культ Шеф», говорит, что



Главный козырь — локация

МАКСИМ ВАЛИЕВ

Инвестор, сооснователь инвестиционного клуба VA/SH INVEST

Коронавирус диктует правила игры — сфера услуг оказалась под ударом первой. Введенные ограничения заставляют владельцев кофейного дела сменить приоритеты и, возможно, закрыться. Но кофейный бизнес остается востребованным. На фоне закрытия многих точек это шанс закрепиться на рынке, при этом важно досконально продумать минимизацию издержек в бизнес-цепочке и корректировать стратегию при появлении новых внутренних или внешних обстоятельств. Стоит четко понимать, что по сравнению с прошлым годом покупательская способность резко упала. Ограничения рано или поздно снимут, но именно сегодня есть отличные шансы выбрать привлекательную локацию для кофейни.

все зависит от преследуемых целей: «Если я хочу открыть просто кофейню, значит, меню расширять не буду. Если город перенасыщен разными форматами, надо отличаться от других и придумать продукт, который будет только в моей кофейне, или делать полноценное кафе, но драйвером все равно будет кофе». Если в итоге сделаете выбор в пользу расширенного меню, обдумайте, кто будет готовить: сами или закупать готовое. При заказе готовых блюд и десертов меньше заработаете, но при этом не потребуются штат кондитеров и поваров. Будете готовить сами, вся выручка останется в вашей кассе, сможете выделяться ассортиментом на фоне соседей, заманить на «коронное» блюдо шеф-кондитера — такой козырь в рукаве может очень пригодиться, особенно новичку.

Чем отличаться от других, это предприниматель должен придумать сам. Возможно, ваша локация обеспечит вас достаточным трафиком, и вы будете окупаться, даже если в вашей кофейне нет «ничего такого». Или выберете другой путь — придумаете/приготовите что-то особенное, настолько уникальное, что к вам будут приезжать специально вне зависимости от локации. Практически у каждого кофемана есть любимая кофейня, в которой он нашел что-то привлекательное лично для себя: кому-то удобно, по пути, другому нравится вкус вашего кофе или булочки к нему — этот путь к сердцу «своего» клиента проходит каждый, кто хочет задержаться на рынке. Все-таки в общепите успешно развиваются те, кто вкладывает в бизнес душу, тогда и появляются единомышленники, которые смогли оценить ваши усилия.

ФБЖ

СПЕЦПРОЕКТ

ФЕДЕРАЛЬНЫЙ
УРАЛ **БИЗНЕС**
журнал



➔ «ЗОЛОТАЯ СОТНЯ»

Топ-100 самых прибыльных компаний
Свердловской области по итогам 2020 года

➔ ДЕЛАЛ И ДЕЛАЮ ВСЕ, ЧТОБЫ ОБЛАСТЬ БЫЛА УЗНАВАЕМА

Эдуард Россель, сенатор Совета
Федерации РФ, президент Международного
Демидовского Фонда



ФЕДЕРАЛЬНЫЙ
БИЗНЕС
журнал

В плюс вышли не все

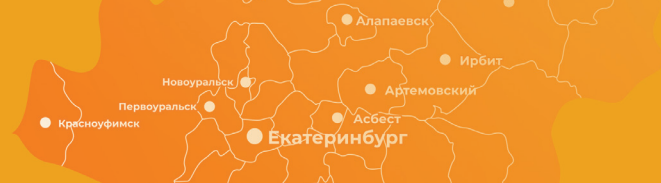
«Золотая сотня» самых прибыльных компаний Свердловской области за 2020 год

Одна за другой уральские компании отчитываются о финансовых результатах работы за первое полугодие 2021 года. Показатели многих обнадеживают. В первую очередь, бюджеты рассчитывают на металлургов, чей экспорт растет, а сверхприбыли должны быть зачислены в казну. Есть положительная динамика и в других отраслях. Но хлопот в ладоши пока рано — финансовый год на середине. Тем более что предыдущий, ковидный, стал для многих настоящим испытанием, не всем удастся наверстать упущенную прибыль. «Федеральный Бизнес-журнал» на основе данных «Картотеки» (информационно-аналитический ресурс ИД «Коммерсант») составил ТОП-100 компаний, которые по итогам 2020-го года стали самыми прибыльными. За основу рейтинга брался показатель прибыли до налогообложения. В плюс вышли не все.

Пятерка-лидеров по итогам их работы в 2020 году выглядит так: первые две строчки занимают не первый год подряд два предприятия промышленного гиганта ЕВРАЗ. На первой позиции — многолетний лидер «золотой сотни» — АО «ЕВРАЗ НТМК» (Нижний Тагил). Вторая позиция традиционно за АО «ЕВРАЗ КГОК» (Качканар). Третье место по итогам 2020-ого года досталось группе СИНАРА. Четвертой в рейтинге стала «Корпорация ВСМПО-АВИСМА», а на пятой позиции — производитель стальных труб, полых профилей и фитингов Первоуральский новотрубный завод. Открываем тот же рейтинг «Картотеки» за 2019-ый год и видим, что не всем удалось удержаться в лидерах в ковидную эпоху, впрочем, чьи-то позиции пошатнулись совсем по другим причинам. Урал — точка

пересечения интересов самых крупных промышленных корпораций и холдингов. Никто не хотел уступать, но так уж вышло...

Мы проанализировали рейтинг сразу по нескольким направлениям. Добычной комплекс представляют одиннадцать компаний. Пятнадцать занимаются переработкой добытого, еще столько же — производством и продажей металлопродукции. Сразу шесть компаний-участников «золотой сотни» занимаются лизингом транспорта и арендой подвижного состава, еще четыре производят машины и оборудование различного типа. В рейтинге четыре компании, которые генерируют и транспортируют электроэнергию, и два транспортера голубого топлива. Городское хозяйство представлено двумя водоканалами: Нижнего Тагила и



20 самых успешных. Год 2020-ый

	Название компании		Основной вид деятельности	Прибыль до налогообложения за 2020 год, руб
1	АО «ЕВРАЗ НТМК» г. Нижний Тагил		Производство чугуна, стали и ферросплавов	71 191 168 000
2	АО «ЕВРАЗ КГОК» г. Канчканар		Добыча железных руд открытым способом	35 500 159 000
3	АО ГРУППА СИНАРА г. Екатеринбург		Аренда и управление собственным или арендованным недвижимым имуществом	13 284 384 000
4	ПАО «КОРПОРАЦИЯ ВСМПО-АВИСМА» г. Верхняя Салда		Производство прочих цветных металлов	12 136 320 000
5	АО «ПНТЗ» г. Первоуральск		Производство стальных труб, полых профилей и фитингов	11 781 255 000
6	АО «ЗОЛОТО СЕВЕРНОГО УРАЛА» г. Красноуральск		Добыча руд и песков драгоценных металлов (золота, серебра и металлов платиновой группы)	8 788 660 000
7	АО «УЭХК» г. Новоуральск		Производство ядерного топлива	7 607 377 000
8	АО «УРАЛЭЛЕКТРОМЕДЬ» г. Верхняя Пышма		Производство меди	5 180 927 000
9	ООО «Элемент-Трейд» г. Екатеринбург («Монетка» – сеть торговая)		Торговля розничная незамороженными продуктами, включая напитки и табачные изделия, в неспециализированных магазинах	5 057 720 000
10	АО «СПК» г. Екатеринбург		Торговля оптовая металлами в первичных формах	4 993 336 000
11	ООО «Энергоресурс-промсервис» г. Екатеринбург		Деятельность агентов по оптовой торговле рудами и металлами в первичных формах	4 681 779 000
12	ПАО «ЭНЭЛ РОССИЯ» г. Екатеринбург		Производство электроэнергии тепловыми электростанциями, в том числе деятельность по обеспечению работоспособности электростанций	4 498 580 000
13	АО «ФГК» г. Екатеринбург		Аренда и лизинг железнодорожного транспорта и оборудования	4 473 124 000
14	ПАО «СРЕДНЕУРАЛЬСКИЙ МЕДЕПЛАВИЛЬНЫЙ ЗАВОД» г. Ревда		Производство меди	4 136 870 000
15	АО «СИНТЗ» г. Каменск-Уральский		Производство стальных труб, полых профилей и фитингов	3 884 205 000
16	ООО «СЛК ЦЕМЕНТ» г. Сухой Лог		Производство цемента	3 693 102 000
17	ООО «Уральские локомотивы» г. Верхняя Пышма		Производство железнодорожных локомотивов	3 311 501 000
18	ОАО «УГМК» г. Верхняя Пышма		Производство меди	3 269 787 000
19	АО «ОБЪЕДИНЕННАЯ КОМПАНИЯ «РСК» г. Новоуральск		Деятельность по управлению холдинг-компаниями	3 113 583 000
20	АО «ПФ «СКБ КОНТУР» г. Екатеринбург		Разработка компьютерного программного обеспечения	2 904 086 000

Екатеринбурга. Пять самых прибыльных компаний Свердловской области специализируются на торговле продуктами питания, всего три работают в сфере IT, информационных технологий и связи. Еще три — в сфере медицины. В рейтинг попало единственное медучреждение — Новая больница (Екатеринбург). Есть в нем один сельхозпроизводитель, который занял 32-ое место, — АО «Свинокомплекс «Уральский». Одно научное предприятие — НАО «НИПИГОРМАШ» с показателем по прибыли чуть больше полумиллиарда рублей: оно занимает 88-ую строчку рейтинга. Производство стройматериалов и химия — по три компании, геологоразведка — две.

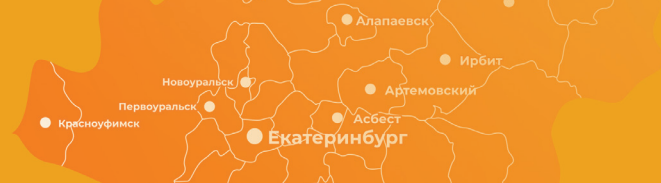
Широким фронтом представлен в рейтинге девелопмент Свердловской области. В ТОП-100 вошли одиннадцать компаний, которые проектируют, строят и управляют недвижимостью в регионе. Среди лидеров отметим: 25-ое место занимает АО «СЗ «УГМК-Макаровский». 29-ая позиция за АО «Специализированный застройщик «ЛСР. Недвижимость-Урал». 38-ое место — ООО «НПП Стройтэк», 41-ое — ООО «Брусника. Строительство и девелопмент».



Сразу два актива госкорпорации Росатом вошли в «золотую сотню»: АО «Объединенная компания «РСК», ее основной владелец — топливная компания ТВЭЛ. Это дочка Росатома, которая входит в его топливный дивизион, один из крупнейших в мире производителей ядерного топлива. Еще одна структура Росатома — Уральский электрохимический комбинат — на седьмой позиции рейтинга.

«Постковидный синдром» уральского бизнеса

Лидерство лидерством, но и Нижнетагильский металлургический комбинат, несмотря на первую позицию в рейтинге успешных и прибыльных, потерял существенную часть прибыли. За 2020 год прибыль предприятия до налогообложения составила 71 191 168 000 руб. В году 2019-ом тот же показатель был существенно выше: 118 888 338 000 руб. Разница в цифрах — более 4,7 млрд рублей. Впрочем, на лидерстве в рейтинге падение выручки не сказалось. Мировая конъюнктура на товарных рынках принесла другому подразделению ЕВРАЗ, Качканарскому ГОКу, увеличение прибыли на пять миллиардов рублей. Существенно упрочила свои позиции в «золотой сотне» группа СИНАРА. Ее прибыль до налогообложения за 2020 год составила 13 284 384 000 руб. против 3 121 230 000 руб. в 2019 году, в котором компания занимала лишь 15-ую строчку рейтинга. Существенное падение прибыли зафиксировано у корпорации «ВСМПО-АВИСМА. Ее прибыль до налогообложения за 2020 год равна 12 136 320 000 руб., в то время как в 2019 этот показатель был равен 28 534 939 000 руб. Впрочем, компания сохранила за собой четвертую позицию и место в пятерке лидеров. Пятую



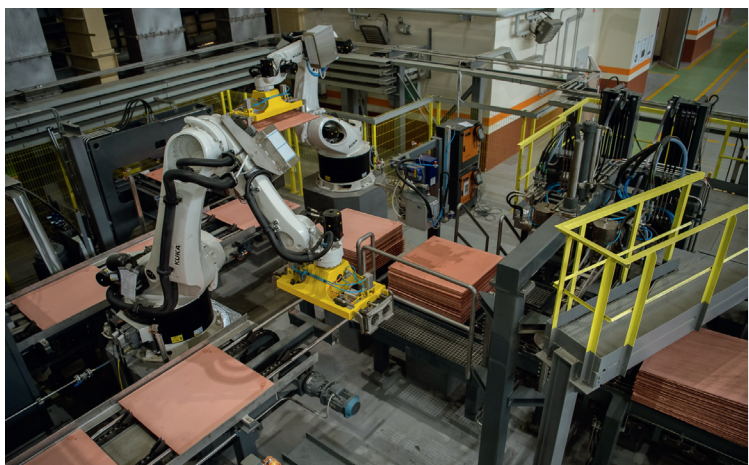
строчку второй год подряд удерживает АО «ПНТЗ».

2020-ый стал не самым простым для бизнеса Свердловской области, но металлургии региона держатся в лидерах, и довольно уверенно. Итоги 2021 года уже сейчас выглядят многообещающе. Так, Минпром региона сообщил о росте прибыли металлургов Среднего Урала на 10 % по итогам первого квартала 2021 года. По данным Свердловскстата, оборот металлургических предприятий региона в январе – мае 2021 года вырос до 647,6 млрд рублей, что в полтора раза больше показателя 2020 года. Как итог АО «Евраз НТМК» в первом квартале 2021 года заплатило 4,1 млрд рублей налога на прибыль против 2,1 млрд годом ранее. УГМК перечислила в бюджет 845 млн рублей против 37 млн рублей годом ранее. И, конечно, показатели по экспорту растут весьма внушительными темпами. По данным Уральского таможенного управления, с января по май предприятия Урала экспортировали 3,7 млн тонн металлов и изделий из них на почти 4,3 млрд долларов. Рост показателя по экспорту по сравнению с аналогичным периодом 2020 года в денежном выражении составил 45,1%.

Без пальмы первенства

Когда смотришь на любой рейтинг, всегда интересно не только распределение по позициям, но и ротация в нем от года к году. Взлеты и падения — чем они объяснимы? Из заметных изменений отметим взлет Синары — с 15-ой позиции в 2019 году до третьего места по итогам 2020-ого. По итогам 2019 года третью строчку занимало АО «Федеральная грузовая компания», которое специализируется на аренде и лизинге железнодорожного транспорта и оборудования. В 2020-ом компания лишь на 13-ой позиции. Это результат весьма заметного падения объемов прибыли: с 29 616 970 000 руб. (2019 г.) до 4 473 124 000 руб. (2020 г.). «Дочка» РЖД является одним из крупнейших грузовых железнодорожных операторов России. За 2020 год грузооборот ФГК составил 267 133 млн ткм. Годом ранее тот же показатель был заметно выше — 328,3 млн ткм. 2019-ый год вообще был удачным для компании: ФГК расширила сферу присутствия на рынке и начала оказывать услуги комплексного транспортного обслуживания еще на шести промышленных площадках. Пандемия существенно повлияла на развитие и рост всех ключевых экономических показате-

лей компании. Генеральный директор АО «ФГК» Виктор Воронович назвал 2020-ый год «стресс-тестом для экономики». Как оказалось, пройти его без потерь ФГК не удалось: показатели работы компании за первый квартал текущего года уже привели к серьезным изменениям в рейтинге железнодорожных операторов РФ. По данным INFOLine Rail Russia TOP, Федеральная грузовая компания уступила первое место в нем Первой грузовой компании (ПГК) Владимира Лисина. Если у ПГК грузооборот к первому кварталу 2020 года подрос на 9,4%, у ФГК он упал на 7,1%, что отбросило компанию на второе место по этому показателю.



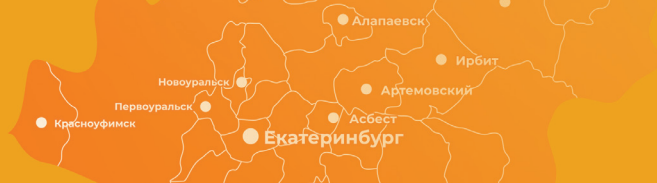
Короли медных гор

Среди заметных изменений в ТОП-100 самых прибыльных компаний по итогам 2020 г. фиксируем еще одно: выпадение из «сотни» Русской медной компании. По итогам работы в 2019 году она занимала аж шестую строчку рейтинга с прибылью в размере 7 922 798 000 руб. По данным, опубликованным самой РМК, в 2020 году компания получила чистый убыток по РСБУ в размере 7,6 млрд руб. против чистой прибыли в 6,1 млрд руб. годом ранее. Это худший показатель за всю историю существования компании.

Как поясняется в отчетности РМК, убыток сформировался «за счет превышения суммы прочих расходов и доходов над суммой прибыли от продаж». Прочие расходы выросли почти в десять раз — до 15,4 млрд руб. Основная доля (13,7 млрд руб.) в их структуре пришлось на отрицательную курсовую разницу. Прочие доходы сократились в 12,3 раза — до 565,5 млн руб.

Куда лучше идут дела у другого «медного королевства» Урала — компании УГМК. Солидный вклад в этот общий успех внесло АО «Уралэлектромедь». Оно занимает восьмую строчку по итогам работы в 2020 году.

Компания — не единственный медный ресурс промышленного гиганта. В ТОП-100 вошли еще четыре медных актива, принадлежащих Уральской горно-металлургической компании. На 14-ой строчке оказался Среднеуральский медеплавильный завод. 18-строчку рейтинга занимает, собственно, сама ОАО «Уральская горно-металлургическая компания», которая по итогам работы в 2019 году не попала даже в двадцатку лидеров. Также в «золотую сотню» входит медный актив УГМК АО «Святогор» (занимает 28-ую строчку рейтинга) и АО «Сафьяновская медь» (занимает 86-ую строчку рейтинга).



Итого, по совокупности медные компании-участницы «сотни» принесли УГМК около 15 млрд рублей прибыли.

Напомним, что именно на Урале располагаются два из трёх крупнейших российских производителей меди, на них приходится около 60% общего внутреннего объёма производства. Уральская горно-металлургическая компания (УГМК) занимает порядка 40% рынка. Русская медная компания (РМК) — около 20%. Добавим, что более 70% меди, произведённой в России, уходит на экспорт, спрос на неё в России значительно ниже произведенных объёмов.

Усиление позиций

Довольно заметный рост по объёму прибыли в 2020 году показало ООО «Элемент-Трейд», которое управляет торговой сетью «Монетка». Выручка компании выросла почти в два раза, что позволило ей с 16-ой позиции рейтинга (2019 г.) подняться сразу на несколько ступеней и оказаться на 9-ой строчке (2020).

«Монетка» представлена в ТОП-100 сразу тремя компаниями: на девятом месте — ООО «Элемент-Трейд», на 46-ом — ООО «Фокус-Ритейл», на 65 позиции — ООО Управляющая компания «РМ-Консалт».

Из открытых данных финансовой отчетности торговой сети продовольственных магазинов «Монетка» (ООО «Элемент-Трейд») стало известно, что компания получила в 2020 году рекордную прибыль за всю историю существования. Чистая прибыль составила 3,9 млрд рублей. В 2019 году компания отчиталась о прибыли в 2,3 млрд рублей. Финансовый директор сети «Монетка» Вячеслав Денисов в комментариях ряду СМИ отмечал, что рост чистой прибыли за 2020 год связан с продажей формата супермаркетов «Райт» и снижением расходов компании на аренду, логистику и коммунальные платежи.



ДОВОЛЬНО ЗАМЕТНЫЙ РОСТ ПО ОБЪЕМУ ПРИБЫЛИ В 2020 ГОДУ ПОКАЗАЛО ООО «ЭЛЕМЕНТ-ТРЕЙД», КОТОРОЕ УПРАВЛЯЕТ ТОРГОВОЙ СЕТЬЮ «МОНЕТКА». ВЫРУЧКА КОМПАНИИ ВЫРОСЛА ПОЧТИ В ДВА РАЗА, ЧТО ПОЗВОЛИЛО ЕЙ С 16-ОЙ ПОЗИЦИИ РЕЙТИНГА (2019 Г.) ПОДНЯТЬСЯ СРАЗУ НА НЕСКОЛЬКО СТУПЕНЕЙ И ОКАЗАТЬСЯ НА 9-ОЙ СТРОЧКЕ (2020). «МОНЕТКА» ПРЕДСТАВЛЕНА В ТОП-100 СРАЗУ ТРЕМЯ КОМПАНИЯМИ

На самом же деле, магазины, работавшие под вывеской «Райт», были переданы в аренду. Владелец торгового знака «Райт» формально являлся еще один участник «золотой сотни»-2020 — ООО «Фокус-Ритейл». В начале 2020 года «Фокус-Ритейл» начал закрывать одноименные магазины, а в мае прошлого года было публично объявлено, что послужило причиной их закрытия. X5 Retail Group, ведущая мультиформатная розничная компания России, управляющая торговыми сетями «Пятёрочка», «Перекрёсток» и «Карусель», публично

заявила, что договорилась с торговой сетью «Райт» об открытии 21 супермаркета в помещениях, занимаемых ранее супермаркетами «Райт» на Урале и в Поволжье. На какой период заключен договор аренды, стороны не разглашают. Пока очевидно только то, что продавать актив владельцы не стали, хотя такие планы явно были.

Очевиден и другой факт: владельцы «Монетки» и всех ее структур усиливают позиции на Урале и консолидируют под себя активы в различных сферах бизнеса. Так, в 2021 году они увеличили свою долю в уставном капитале еще одного участника «золотой сотни» — ООО «РМ-Групп» (по итогам 2020 г. — 22 место в рейтинге). У ООО «РМ-Групп» и торговой сети «Монетка» есть общий мажоритарный владелец — компания Bontal Trading Limited с регистрацией на Кипре. В апреле 2021 года стало известно, что Bontal Trading Limited будет владеть 99,87% в уставном капитале ООО «РМ-Групп», в деньгах эта доля оценивается в 699 млн рублей. Среди российских владельцев РМ-Групп — ее гендиректор Александр Жеребцов с долей в 0,0001% и глава ликвидированной в 2016 году компании «Монетка-Финанс» Юрий Шуров, чья доля в РМ-Групп равна 0,12%. Кстати, сама РМ-Групп является крупнейшим поставщиком металлопроката и по итогам работы в 2020 году получила прибыль более 2,5 млрд рублей.

Покорители неба в крутом пике

В «золотую сотню»-2020 года вошли два представителя авиаотрасли: аэропорт «Кольцово», он расположился на 34-ой строчке сотни, и грузоперевозчик АО АК «АВИАКОН ЦИТОТРАНС» — 68 позиция. Прибыль последнего за 2020 год составила 563 577 000 руб. А вот главная воздушная гавань Урала показала рекордное падение выручки и существенную потерю пози-

ций в ТОП-100 прибыльных компаний Свердловской области. Чистая прибыль перевозчика, который входит в холдинг «Аэропорты регионов», в 2020 году сократилась в 3,4 раза — до 977 млн руб. Такие данные содержатся в ежеквартальном отчете аэропорта по РСБУ. В итоге аэропорт «Кольцово» оказался на 34-ой позиции. Вполне закономерное падение. В 2020 году аэропорт Екатеринбурга обслужил 3,55 млн человек, что на 44% ниже показателей 2019 года. Существенно снизились и объёмы обработки грузов и почты, падение составило 27%. Полного восстановления пассажиропотока руководство аэропорта ожидает к концу 2022 года. Первая половина 2021 года стала для авиаперевозчика более успешной, чем аналогичный период годом ранее. В августе екатеринбургский аэропорт «Кольцово» отчитался о росте выручки в первом полугодии 2021 года до 2,5 млрд рублей, рост составил почти 1,4 раза по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Впрочем, это все равно более низкий показатель, чем в допандемийном 2019 году, так что о полном восстановлении экономических показателей воздушной гавани говорить пока рано.



Пандемия и ковидные ограничения привели к крутому пику авиакомпанию «Уральские авиалинии». По итогам 2019 года перевозчик занимал 18-ое место в сотне прибыльных компаний с показателем 2 620 142 000 руб. Это был настоящий взлет, ведь в 2018 году Уральские авиалинии недотянули и до полумиллиарда, заработав всего 385,9 млн рублей. В 2020 году руководство авиакомпании отказалось от выплаты дивидендов, а все надежды возлагало на госсубсидию. Чтобы свести концы с концами, был взят льготный кредит в рамках господдержки системообразующих предприятий. Добавим, что показатели работы за первое полугодие текущего года обнадеживают. По итогам шести месяцев 2021 года авиакомпания «Уральские авиалинии» получила чистую прибыль в размере 2,1 млрд руб.

Трубных дел мастера

На 15-ой строчке рейтинга-2020 расположился Синарский трубный завод.

Его прибыль до налогообложения (2020 г.) составила почти 4 млрд руб. В «золотой сотне» прошлого года этот актив Дмитрия Пумпянского не фигурировал вовсе, зато другой трубный завод Трубной металлургической компании (ТМК), Первоуральский, по итогам работы в 2019 году замыкал пятерку лидеров, а его прибыль составляла почти 12 млрд рублей. В 2020 году АО «ПНТЗ» сохранил за собой пятое место, несмотря на смену хозяина. В конце марта пресс-служба ТМК официально объявила, что выкупила 86,54% группы ЧТПЗ, куда входит Первоуральский новотрубный завод. Тогда же генеральным директором ПАО «Челябинский трубопрокатный завод» и АО «Первоуральский новотрубный завод» стал генеральный директор ТМК Игорь Корытько.



Все идет по плану

Как известно, Дмитрий Пумпянский имеет на Урале разнонаправленный бизнес, флагманом которого является лидер «золотой сотни», занимающее третью строчку АО «Группа Синара». На 74-ом месте рейтинга ООО «Специализированный застройщик» Синара-девелопмент», чья прибыль до налогообложения за 2020 год составила чуть больше полумиллиарда рублей — весьма скромный результат, если учесть, что именно эта компания получила подряд на строительство Деревни Универсиады, которая должна пройти в Екатеринбурге в 2023 году. Спустя год после старта проекта застройщик заявляет,

3,7

МЛН ТОНН
МЕТАЛЛОВ

и изделий из них на почти 4,3 млрд долларов экспортировали с января по май предприятия Урала (по данным Уральского таможенного управления). Рост показателя по сравнению с аналогичным периодом 2020 года в денежном выражении составил 45,1%.

что все идет по плану. После завершения студенческих игр корпуса общежитий и общественный центр перейдут Уральскому федеральному университету, дворец водных видов спорта станет достоянием города, а медицинский центр — поликлиникой нового района Новокольцовский.

Пути разошлись

Гораздо хуже обстоят дела у другого подразделения Синары — холдинга «Синара – Транспортные Машины». В июле 2021 года появились сообщения о том, что его работники могут попасть под сокращение из-за дефицита заказов. Под угрозой семь тысяч человек, которые заняты на предприятиях, расположенных, в том числе, в Свердловской области. В частности, трудности с производственной загрузкой возникли у АО «Свердловский ПРМЗ «Ремпутьмаш». Об этом в ходе парламентских слушаний

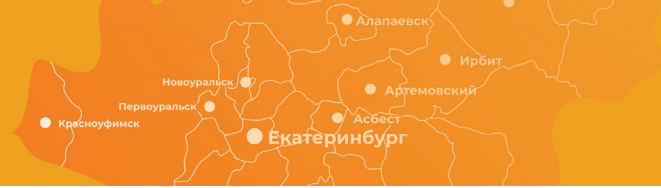
в Совете Федерации «О долгосрочной программе развития ОАО «РЖД» до 2025 года» сообщил заместитель генерального директора по продажам СТМ Антон Зубихин. Он проинформировал собравшихся о почти трёхкратном сокращении портфеля заказов на поставку путевой техники для ОАО «РЖД». По информации СТМ, за первое полугодие 2021 года заказ путевой техники для нужд РЖД сократился на 85%. Чтобы избежать сокращений, в СТМ подумывают о перепрофилировании производственных площадок. В холдинге говорят, что спасти ситуацию могло бы увеличение инвестиционной программы РЖД на покупку путевой техники как минимум на 10 млрд рублей и переход на долгосрочные договоры на поставку.

Падение заказов от РЖД отнюдь не случайно. Во многом его связывают с новым назначением в корпорации. 30 июля было официально объявлено о том, что «решением совета директоров компании первым заместителем генерального директора ОАО «РЖД» назначен Сергей Кобзев» (из релиза АО «РЖД»).

Имя Кобзева связывают с прямым конкурентом холдинга «Синара – Транспортные Машины» — ЗАО «Трансмашхолдинг» (ТМХ): когда-то Кобзев работал там в должности технического директора. ТМХ специализируется на разработке и производстве подвижного состава для железнодорожного и городского рельсового транспорта.

Это не первая битва, проигранная Синарой Трансмашхолдингу, и что ни потеря, то удар не только по репутации сильного игрока, но и по экономике предприятий Пумянского в целом. Несколько лет подряд развивались события вокруг концессионного соглашения по передаче екатеринбургского МУП «Гортранс» в частные руки. Синара претендовала на





актив с самого начала, глубоко погрузилась в проект по реконструкции сети троллейбусного парка Екатеринбурга и считалась фаворитом, который, вероятнее всего, получит в управление Гортранс. Неожиданно для многих в конце 2020 года стало известно, что Минэкономразвития РФ и Министерство инвестиций и развития Свердловской области договорились с неизвестной до этого в Екатеринбурге компанией «Мовиста Регионы» об обновлении трамвайного парка города. Согласно данным системы СПАРК, дата основания компании «Мовиста Регионы» — 06.10.2020, очевидно, что ее создали специально под концессионный проект.

Проиграв Трансмашхолдингу «биту за Екатеринбург», Синара вышла на другие горизонты и начала переговоры о концессии городского транспорта и поставках троллейбусов и трамваев собственного производства сразу в несколько городов России. Так, 15 июня 2021 года была зарегистрирована компания «Синара — Городские Транспортные Решения Челябинск», которая планирует заключить концессионное соглашение с региональными властями. Компания уже выиграла аукцион на поставку 30 трамваев в южноуральскую столицу.

Кто вверх, кто вниз

Еще одно заметное падение, а точнее сказать, «выпадение» из ТОП-100 прибыльных компаний совершила дочерняя структура НПК «Уралвагонзавод» — АО «Уральская большегрузная техника — Уралвагонзавод». Оно производит вагоны-цистерны для перевозки нефти и продуктов ее переработки, а также для перевозки опасных грузов, контейнер-цистерн для перевозки сжиженного природного газа, криогенных продуктов и дорожно-строительную технику (колесные и гусеничные экскаваторы и погрузчики). По итогам 2020 года компания не попала в сотню, в то время как в

ГОРАЗДО ХУЖЕ ОБСТОЯТ ДЕЛА У ДРУГОГО ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ СИНАРЫ — ХОЛДИНГА «СИНАРА — ТРАНСПОРТНЫЕ МАШИНЫ». В ИЮЛЕ 2021 ГОДА ПОЯВИЛИСЬ СООБЩЕНИЯ О ТОМ, ЧТО РАБОТНИКИ ХОЛДИНГА «СИНАРА — ТРАНСПОРТНЫЕ МАШИНЫ» МОГУТ ПОПАСТЬ ПОД СОКРАЩЕНИЕ ИЗ-ЗА ДЕФИЦИТА ЗАКАЗОВ. ПОД УГРОЗОЙ СЕМЬ ТЫСЯЧ ЧЕЛОВЕК, КОТОРЫЕ ЗАНЯТЫ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ, РАСПОЛОЖЕННЫХ, В ТОМ ЧИСЛЕ, И В СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ

2019 году занимала 19-ую строчку. Между тем материнская структура, концерн «Уралвагонзавод» (УВЗ), по итогам 2020 года получил чистую прибыль по РСБУ в размере 7,449 млрд руб., о чем сообщила пресс-служба компании. Отмечается, что это рекордный результат с 2018 года.

ФБЖ

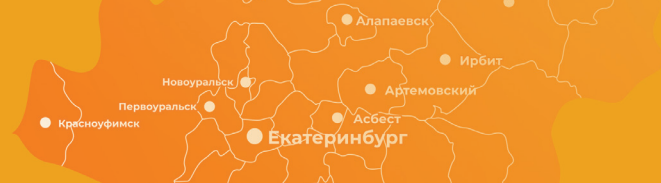
Делал и делаю все, чтобы область была узнаваема

В октябре 2021 года один из самых старых музеев России — Нижнетагильский музей-заповедник «Горнозаводской Урал» — отмечает очень солидный юбилей — 180 лет. Музей был основан Павлом Николаевичем Демидовым, изначально создавался в качестве кунсткамеры в честь приезда на Тагильские заводы цесаревича Александра. Во времена Демидовых музей состоял из нескольких подразделений: библиотеки, архива, ряда коллекций (в частности, геологической, минералогической и металлургической), предметов из собрания Демидовых, а одной из главных его миссий было просвещение заводских служащих.

«Редкий музей может похвастаться 180-летней историей и такой богатой коллекцией редких экспонатов!» — говорит сенатор РФ, президент Международного Демидовского Фонда Эдуард Россель. Фонд, который он возглавляет, создан для восстановления и сохранения демидовского наследия. Для Эдуарда Росселя Демидовы — не только часть истории Урала, они инноваторы, меценаты и благотворители — образец для подражания. Династия Демидовых больше ста лет создавала производственную мощь уральского региона и всей Российской империи: поддерживали науку, талантливых людей и самые смелые инициативы, которые могли принести общественное благо. Такое наследие необходимо охранять, утраченное восстанавливать по крупицам и не жалеть на это средств. Эдуард Россель привык мыслить масштабно. На торжественных мероприятиях, посвященных

юбилею Нижнетагильского музея-заповедника «Горнозаводской Урал», он планирует анонсировать очередную инициативу, которая поможет сохранить и поддержать память о династии Демидовых в любом уголке мира, где есть историческая связь со знаменитыми промышленниками, — создать Ассоциацию Демидовских музеев мира. В голове Росселя — десятки проектов, которые способны превратить историческое наследие Урала в мощный стимул для развития культурного и туристического потенциала Свердловской области. Что ни проект, то миллиарды инвестиций. Впрочем, Россель умеет «зажечь» и вдохновить. Что уже удалось, а о чем пока только мечтают в Международном Демидовском Фонде, спросим его президента.

— Фонд, который вы как президент возглавляете, много лет назад развернул масштабную работу по восстановлению



ЭДУАРД РОССЕЛЬ

Сенатор Совета
Федерации РФ, президент
Международного
Демидовского Фонда



исторической памяти Демидовых. Какова конечная цель ваших инициатив?

— Демидовы — уникальная династия, таких в России больше нет. Практически каждый ее представитель внес свой особый вклад в развитие и процветание России. Они последовательно финансово поддерживали российскую империю, начиная с петровских времен и заканчивая периодом правления Николая II. Объем помощи за это время в общей сложности оценивается в 12,6 млн рублей (чтобы были понятны масштабы, сегодня те миллионы могут быть приравнены к триллионам рублей). На миллионы Демидовых можно было оснастить флот, армию и многое другое, что они и делали. Они много строили, вели свою деятельность на территории 25 губерний Российской Империи — это практически треть страны, а на территории современной Свердловской области построили 40 (!) заводов. За всю историю России я могу вспомнить



Я ХОЧУ ВОССТАНОВИТЬ ИДЕОЛОГИЮ ПАВЛА НИКОЛАЕВИЧА, ВОССТАНОВИТЬ ЕГО ПРЕМИУ, ЕГО ФОНД. ВСЕ ЭТО ИМЕЕТ ВАЖНЕЙШЕЕ ЗНАЧЕНИЕ ДЛЯ БУДУЩЕГО СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ, ЕЕ РАЗВИТИЯ: ВОЗРОДИВ ПРЕМИУ, МЫ СМОЖЕМ, КАК ЭТО БЫЛО ПРИ ПАВЛЕ НИКОЛАЕВИЧЕ, ВЫЛАВЛИВАТЬ «РУКАСТЫХ И ГОЛОВАСТЫХ» ЛЮДЕЙ И СОБИРАТЬ ИХ В РЕГИОНЕ

лишь одного мецената, чей вклад в развитие государства сопоставим с Демидовским. Это Сергей Григорьевич Строганов, который дал Петру I на создание флота один миллион рублей, но с некоторыми оговорками. Демидовы же вкладывали капиталы в свое отечество бескорыстно, причем делали это не только те из них, кто жил и работал в России, но и последующие поколения, чья жизнь была связана с Италией и Францией.

В 1832 году Павел Николаевич Демидов создал Фонд поддержки «головастых и рука-

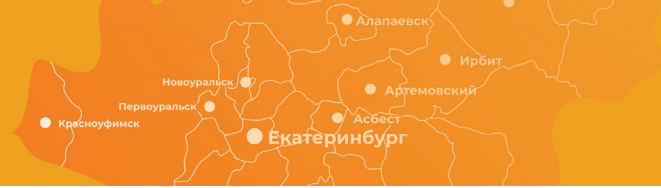
стых людей» — так он говорил, он учредил научную премию на 41 год раньше Альфреда Нобеля. Демидовскую премию вручали 33 года. За это время произошел мощный рывок во многих областях научных знаний, были выявлены, вознаграждены десятки уникальных ученых, среди которых такие имена, как Дмитрий Менделеев, Борис Якоби, Александр Востоков, Николай Пирогов. Благодаря премии их открытия и разработки были поддержаны административно и финансово, что стало мощным стимулом для развития отечественной науки по многим направлениям. В 1993 году Международный Демидовский Фонд и Уральское отделение РАН возродили Демидовскую премию, правда, положение, прописанное самим Павлом Николаевичем, пришлось немного изменить. Время было страшное, десятки академиков остались

учное сообщество, дабы сохранить им жизнь и возможность остаться работать в России. Сегодня пришло другое время, и я хочу восстановить идеологию Павла Николаевича, который запрещал вручать премию академикам, призывал разыскивать ярких неординарных людей без имени и статуса, помогать им развивать свои открытия, публиковать работы, внедрять разработки. Для этого необходимо восстановить премию, строго руководствуясь положением, прописанным Павлом Демидовым, создать специальный целевой Фонд. Все это имеет важнейшее значение для будущего Свердловской области, ее развития: возродив премию, мы сможем, как это было при Павле Николаевиче, вылавливать «рукастых и головастых» людей, чтобы они вносили свой вклад в развитие Урала.

Свердловская область — это высокоинтеллектуальный регион: у нас 24 высших учебных заведения, 24 фундаментальных института, 160 конструкторских бюро, 100 отраслевых институтов. В 1933 году Совет министров СССР принял решение о развитии Урало-Кузбасского региона, и к нам поехали ученые. Следующая волна была в 1940-е годы, когда к нам перебросили 404 предприятия со всем их штатом: конструкторскими бюро, рабочими. Многие из них закрепились на уральской земле. Когда в 1990 году в России начался развал научной базы страны, мы здесь, в Свердловской области, этого не допустили — сохранили максимум возможного. Приведу показательную статистику: сегодня в Свердловской области выпускается три миллиона различных изданий — и все это раскупается, люди читают. Помню, как я был поражен, когда был объявлен конкурс на присвоение имени знаменитого уральца аэропорту Кольцово, большинство свердловчан проголосовали за Акинфия Демидова. Для меня это был знак: люди знают, кто такие Демидовы.

ДОЛГОЕ ВРЕМЯ НАШ ГОРОД ЖИЛ ПОД ГРИФОМ «СЕКРЕТНО», ГРИФ ДАВНО СНЯТ, А ПОСЛЕДСТВИЯ ВСЕ ЕЩЕ ОЩУЩАЮТСЯ. ДВАДЦАТЬ ЛЕТ Я РУКОВОДИЛ ОБЛАСТЬЮ, ОБЪЕЗДИЛ ВЕСЬ МИР. ПОМНЮ, КАК-ТО ВЫСТУПАЛ В АМЕРИКЕ, РАССКАЗЫВАЛ ПРО УРАЛ: ПРО НАШИ ИНСТИТУТЫ, ЗАМЕЧАТЕЛЬНОЕ ВЫСШЕЕ ОБРАЗОВАНИЕ, ТЕАТРЫ — ОНИ НЕ ВЕРИЛИ, ВЕЛЕЛИ ПРИНЕСТИ КАРТУ И СТАЛИ ИСКАТЬ СВЕРДЛОВСКУЮ ОБЛАСТЬ... В АФРИКЕ. Я ДЕЛАЛ И ДЕЛАЮ ВСЕ, ЧТОБЫ ОБЛАСТЬ БЫЛА УЗНАВАЕМА

без средств к существованию, и, чтобы поддержать их жизнь (в прямом смысле этого слова), мы вынуждены были не искать новые яркие открытия и неизвестных людей, а поддерживать уже сформировавшееся на-



Ежегодный торжественный митинг у памятника Никите Демидову в Туле

В проведении мероприятий Фонда нас всегда активно поддерживает губернатор Тульской области Алексей Геннадьевич Дюмин, областное министерство культуры, сотрудники музея имени Демидовых. Со стороны тульского бизнес-сообщества инициативы финансово поддерживать наши проекты нет — к нам с такими инициативами никто не обращался. На призыв найти средства, чтобы освободить уникальный исторический особняк Акинфия Никитича Демидова в центре бывшей Оружейной слободы и разместить там музей, никто так и не откликнулся.

— Что в ваших ближайших планах в части сохранения наследия Демидовых?

— Хотелось бы возвести на Урале дом Александра Григорьевича Демидова — копию того, что построил ему архитектор Иван Старов в усадьбе Тайцы под Санкт-Петербургом. Питерский архив обещал предоставить чертежи. Учитывая, что основная резиденция Демидовых располагалась в Нижнем Тагиле, я хотел бы построить это здание там, либо в Невьянске, где началась история Демидовых. Было бы замечательно собрать и представить в этом доме демидовскую библиотеку, небольшой музей, лекторий, кабинеты для интерактивных занятий со школьниками. Пока это только мысли, желания — нужно искать людей, которые помогут их реализовать.

Также хотелось бы развивать туристические маршруты, связанные с именем Демидовых. Президент Путин призывает к развитию внутреннего туризма, и совершенно справедливо: эта сфера может приносить очень серьезные дивиденды, а Свердловская область в этом плане со-

вершенно уникальна, в том числе в части Демидовского наследия.

В апреле этого года в рамках торжественных мероприятий, приуроченных к 365-летию Никиты Демидова, Международный Демидовский Фонд запустил всероссийский проект «Демидовы. Маяки исторической памяти». Суть проекта заключается в установке мемориальных демидовских обелисков на месте частично или полностью утраченных памятников культуры и исторического наследия, связанных с представителями знаменитой династии. Пока проводим конкурс на лучший проект обелиска, разрабатываем программное обеспечение и собираем материал с целью снабдить каждый обелиск QR-кодом и голографической 3D-картинкой об истории утраченного объекта. Уже подобраны 34 таких объекта в 25 регионах России, большинство из них расположены в Свердловской области. Мемориальные демидовские обелиски не только повысят туристическую привлекательность мест, в которых они будут установлены, они помогут привлечь детей и молодежь к изучению истории Демидовых. Для реализа-

ции этого проекта необходимо принять федеральную программу, ее разрабатывают и будут продвигать сотрудники Фонда.

Также мы ни на минуту не останавливаем научную и просветительскую деятельность. Люди должны знать, насколько важна династия Демидовых в историческом контексте, сколь масштабным был их вклад в развитие Урала и России.

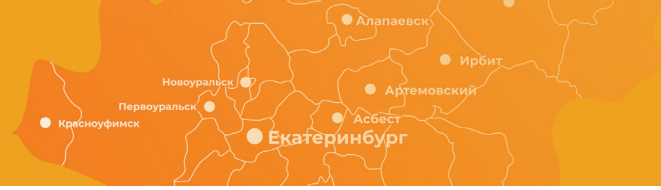
Никита и Акинфий Демидовы прибыли в Невьянск, и в области были построены 40 предприятий. В этом году исполняется 180 лет музею, который создал Павел Николаевич Демидов. Его жена, Аврора Карловна Шернваль, после его смерти одна из первых освободила рабочих, беглых людей, приписанных к заводам. Тем, кто захотел остаться и продолжить работу, она велела писать заявления, никто не ушел. Демидовы платили зарплату выше, чем на других заводах, занимались поддержкой домохозяйств, образованием детей рабочих, карьерой их родителей. Так, на демидовских предприятиях вполне можно было дорасти от простого рабочего до управляющего заводом. Такой стратегический подход к человеческому капиталу, а также то, что на предприятия активно привлекались европейские ученые и инженеры, заложили фундамент для масштабной реконструкции и развития демидовских заводов. Демидовы развивали социальную сферу. В Нижнем Тагиле открыли больницу на 100 мест. Она действует по сей день, сейчас в ней 300 койко-мест. Демидовы построили на Вые (район в Нижнем Тагиле) училище,



На Старом Демидовском заводе в Нижнем Тагиле (завод-музей, часть НТМЗ «Горно-заводской Урал»).

чтобы обеспечить кадрами собственное производство. Там же на их средства возвели уникальный по архитектуре и масштабам Выйско-Никольский храм. К сожалению, в 60-е годы прошлого века он был разрушен, разграблен и уничтожена усыпальница Демидовых. Мы работаем над проектом по возрождению мемориальной церкви на месте порушенной.

Представители династии очень активно поддерживали таланты — не только людей науки, но и художников, скульпторов, музыкантов, шахматистов и многих других: например, уральца Артамонова, которого называют изобретателем велосипеда, мастеров Худояровых, которые активно развивали лаковую роспись подносов, а начинали на демидовских заводах. Покровительствовали Демидовы многим, замечали и всячески поддерживали таланты. Вспомним того же Клементия Ушакова — гидротехника-самоучку, который по собственной инициативе построил уникальный канал, крайне необходимый заводскому хозяйству Демидовых. В итоге получил «вольную», развил собственное дело, основал первое



на Урале суконное производство. Есть еще огромные неизученные пласты истории. Мы постоянно узнаем и открываем для себя что-то новое о Демидовых, и каждый новый факт раскрывает новые грани их жизни и деятельности. Всем этим необходимо заниматься. Конференции, круглые столы, демидовские чтения — основная деятельность ученых и краеведов, которых в составе ученого совета МДФ свыше трехсот человек.

В 2022 году будет 30 лет, как я президент Международного Демидовского Фонда. Если Бог даст пожить, хотелось бы все это реализовать. Но для решения всех этих задач нужны финансы, с которыми у нас не очень. Среди меценатов, благодаря которым Фонд продолжает работать, назову Андрея Анатольевича Козицына — генерального директора Уральской горно-металлургической компании и УГМК-Холдинг, я ему очень благодарен за поддержку. Благодаря его участию Фонд не только реализует ежегодные плановые программы, но и развивает географию своего присутствия. Наши представительства работают в Барнауле, Санкт-Петербурге, Лондоне, Париже, Хельсинки, Флоренции и других городах. Не так давно мы разыскали Ирэн Комо-Демидову (она прямой потомок Демидовых) и договорились с ней, что она будет представителем Фонда во Франции. В 2019 году из-за пандемии торжественное открытие французского филиала Фонда не состоялось, но подготовительная работа продолжается: собираются документы, объединяются люди, появились благотворители, готовые выделить бесплатно помещение, где разместится представительство. Убежден, что открытие обязательно будет, мы пригласим губернатора Свердловской области Евгения Куйвашева, российских дипломатов и французский истеблишмент. Это будет не просто открытие. Мы покажем французам, чем богата уральская земля, предложим производителям региона привезти как можно больше разных товаров,

чтобы показать, чем славится Свердловская область. Долгое время наш регион жил под грифом «секретно», гриф давно снят, а последствия все еще ощущаются. Двадцать лет я руководил областью, объездил весь мир. Помню, как-то выступал в Америке, рассказывал про Урал: про наши институты, замечательное высшее образование, театры — они не верили, велели принести карту и стали искать Свердловскую область... в Африке. С тех пор многое изменилось, но дезинформации меньше не стало. Надо рассказывать и показывать иностранцам нашу культуру, традиции, искать и поддерживать исторические связи. Я делал и делаю все, чтобы Свердловская область была узнаваема.

**СОЖАЛЕЮ О ТОМ, ЧТО В ДОЛЖНОСТИ
ГУБЕРНАТОРА НЕ ВСЕ ЗАДУМАННОЕ УСПЕЛ
РЕАЛИЗОВАТЬ. ХОТЕЛ СДЕЛАТЬ ВОКЗАЛ В
ЕКАТЕРИНБУРГЕ, КАК В ЛЕЙПЦИГЕ: ПОЛНОСТЬЮ
ЗАКРЫТЬ ЕГО СТЕКЛОМ, ЧТОБЫ СОСТАВЫ
ЗАХОДИЛИ ПОД СТЕКЛЯННУЮ КРЫШУ, НО,
НАДЕЮСЬ, ЧТО КТО-НИБУДЬ РЕАЛИЗУЕТ
ВСЕ-ТАКИ ЭТУ ИДЕЮ**

Открывать Свердловскую область всему миру мы начали, когда задумали аэропорт Кольцово, проложили к нему дорогу. Сегодня это главные «воздушные ворота» Урала, кроме того, реконструировали железнодорожный вокзал в Екатеринбурге. Сожалею о том, что не все задуманное в должности губернатора успел реализовать. Хотел сделать вокзал, как в Лейпциге: полностью закрыть его стеклом, чтобы составы заходили под стеклянную крышу, но, надеюсь, что кто-нибудь все-таки реализует эту идею. В свое время нам удалось построить в Нижнем Тагиле комплекс трамплинов ГАУ СО СШОР «Аист», который сегодня

входит в рейтинг «100 лучших трамплинов мира» и является одним из самых современных в России. Наберусь смелости и скажу, что в России сейчас не так много людей, которые способны оценить всю мощь Свердловской области. Мы здесь, в регионе, можем выполнять любые задачи, которые перед нами будут поставлены.

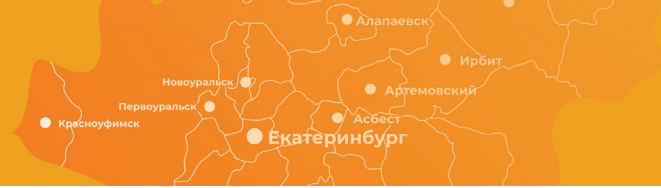
— Есть на Урале еще один масштабный проект — создание Демидовского маршрута. Как перейти от идеи к его реализации?

— Да, значимый общероссийский проект. В 24 субъектах РФ есть музеи, связанные с историей Демидовых (кстати, все заводы Демидовых были построены на деньги, которые Демидов зарабатывал на Урале). У меня есть «сумасшедшая» мечта (все-таки я мак-

сималист по натуре) — 8 октября начнется Демидовская конференция, приуроченная к 180-летию музея. Мы приглашаем на нее российские демидовские музеи, в рамках конференции хочу предложить ее участникам подписать меморандум о создании Ассоциации демидовских музеев. Основная ее идея: в России очень много маленьких демидовских музеев, например, первый и главный из них — музей имени Демидовых в Туле — хранитель традиций и единственный на сегодняшний день в России музей, носящий славную фамилию. Сегодня этому музею, как и многим другим небольшим демидовским музеям, очень трудно добыть средства на проведение серьезных тематических выставок. Для этого необходимы баснословные страховые выплаты за аренду экспонатов. Не располагая необходимым страховым Фондом, музейщики фактически лишены возможности вести активную выставочную и просветительскую деятельность на демидовскую тему. Мы предлагаем под эгидой Ассоциации создать единый страховой Фонд и прописать это отдельным пунктом в меморандуме. Так мы сможем поддержать маленькие музеи, они получают возможность выставлять свои экспонаты как в России, так и за рубежом: мы дадим музеям жизнь, они не будут погибать.

В селе Новое Павшино Дубенского района Тульской области, откуда вышли предки Никиты Демидова





Вот еще пример: в Ревде, Владимир Лисин (глава Новолипецкого металлургического комбината, НЛМК, — *Прим. Ред.*) купил завод, заводской музей ему не нужен, а там есть очень интересные экспонаты, и, если сейчас этот музей не поддерживать, он погибнет — и таких музеев много. Есть и другая сторона медали: музеи солидные, с громким именем зачастую не имеют возможности получать финансирование на научную работу по выявлению и каталогизации экспонатов из собственных Фондов по демидовской теме. Гранты от Фонда на такую важную работу — еще одно направление работы создаваемой ассоциации. И самое главное, необходимо создать единое электронное пространство, которое бы позволило студентам, аспирантам, ученым и исследователям со всех уголков мира получить доступ к демидовской экспозиции Лувра, Уффици, Эрмитажа, музея Стиберта, Чикагской галереи искусств и других музеев, располагающих демидовскими коллекциями и предметами. Думаю, в процессе начала работы Ассоциации появятся и другие насущные задачи, которые будет гораздо проще решить, объединившись.

— Способны проекты, подобные Демидовскому маршруту, стать «якорными» для развития туристического потенциала Свердловской области?

— Чтобы развивать туризм, необходимо создать то, что можно показывать. Нельзя просто выйти в степь и сказать: «Вот здесь был завод, тут было то, тут — другое», а сегодня здесь один бурьян. Вот, например, дом Севастьяновых в Екатеринбурге восстановили, к реставрации подошли крайне серьезно: все разобрали, сделали монолитные перекрытия, восстановили купол. Сегодня это отличное место для переговоров и встреч на самом высоком уровне, недаром дом Севастьяновых выбрали для проведения саммита ШОС (Шанхайской организации сотрудничества, — *Прим. Ред.*).

Или вот возьмем Невьянск. Там был господский дом Акинфия Никитича Демидова, его взорвали. Мы пытаемся восстановить его, уже нашли чертежи. Хочу переговорить с Евгением Владимировичем Куйвашевым,

ЗНАЕТЕ, КОГДА ХОТЯТ ОПИСАТЬ ЧТО-ТО КРАСИВОЕ, ЧАСТО ГОВОРЯТ: «...КАК В ШВЕЙЦАРИИ». А Я ВАМ СКАЖУ, ЧТО ЭТА САМАЯ ДОРОГА, ЭТИ 67 КИЛОМЕТРОВ — КРАСИВЕЙШИЙ МАРШРУТ, ШВЕЙЦАРИЯ ПРОСТО «ОТДЫХАЕТ»! ПО ОБЕИМ СТОРОНАМ ПУТИ — ГОРЫ, ДО ВИСИМОУТКИ ДОРОГА ИДЕТ ЧЕРЕЗ УЩЕЛЬЕ. ДЕМИДОВЫ, КСТАТИ, ЗАПРОЕКТИРОВАЛИ ДОРОГУ ИЗ ВИСИМОУТКИ В УСТЬ-УТКУ, ЕЕ ТОЖЕ МОЖНО СДЕЛАТЬ, ТЕМ БОЛЕЕ ЧТО ПУТЬ ПРОЛЕГАЕТ РЯДОМ С КЛАСТЕРОМ «ГОРА БЕЛАЯ»

чтобы здание передали министерству образования, внутри можно организовать, например, мастерские техникума им. Демидовых, другую часть здания отдать под музей. Губернатор идею одобрил, обещал помочь с финансированием проекта. В Невьянске были когда-то две доменные печи, одна осталась, возможно, вторую удастся восстановить.

Следующая точка — Верхний Тагил, здесь был особняк Прокофия Акинфиевича Демидова. Сейчас в нем живут люди. Я предлагаю сделать там музей, а людей переселить, ведь в этом городе тоже был завод, хорошо бы памятную стелу поставить как напоминание. Люди будут приезжать в город и понимать весь масштаб, все величие вклада династии Демидовых в экономику России. Таких точек на карте Урала много: Быньги, Шурала, Нижний Тагил, Антоновск, Уральск, Висим и Шайтанка, Висимо-Уткинск, Усть-Утка, Сулём, Чусовое, Староуткинск. По-хорошему, надо



Руководство МДФ находится в постоянном контакте с демидовскими объектами России. Делегация МДФ: президент Э.Э. Россель, исполнительный директор М.А. Розанова с директором Невьянского историко-архитектурного музея М.В. Моревой.

восстанавливать все 40 памятников истории, связанных с династией промышленников Демидовых. Мы обсуждали с губернатором механизм реализации: я предложил Евгению Владимировичу поручить мэрам городов, где расположено Демидовское наследие, создать единую программу восстановления памятников и защитить ее на уровне правительства РФ. На реализацию проекта нужны десятки миллиардов рублей, области в одиночку его не потянуть, необходимо федеральное финансирование.

— Ваши друзья и партнеры по проекту «Гора Белая» участвуют в подобных инициативах, ведь они весьма заинтересованы в развитии туризма в регионе, с которым так тесно связана жизнь и судьба Демидовых?

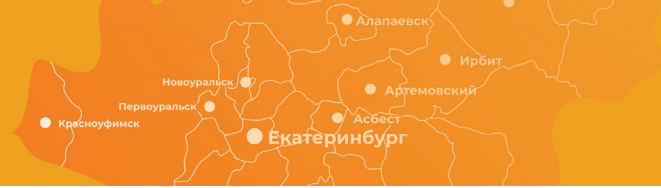
— Я являюсь председателем Наблюдательного Совета туристического кластера «Гора Белая», в него вошли 16 демидовских деревень. В рамках работы этого кластера мы будем восстанавливать исторические объекты, связанные с демидовским наследием. Со временем мы предполагаем увеличить

турпоток в эти места до 1,5 млн человек в год. Насколько быстро удастся добиться такого результата, зависит от финансирования, но реально сделать это лет за пять. Сегодня нам нужно 10 млрд рублей для прокладки коммуникаций. Электричество, газ, канализация, водопровод, дороги — все затраты лежат на инвесторе.

Мы уже подписали договоры с сотнями предпринимателей, которые хотят принимать участие в проекте. Например, один инвестор готов построить на «Горе Белой» в поселке Уралец гостиничный комплекс на 2300 мест, на следующем этапе построят альпийские городки: коттеджи на два, четыре и десять человек — все эти соглашения уже подписаны. Некоторые предприниматели уже начали строительство.

— Фамилия Демидовых объединяет многие российские территории, среди них важное место занимает Тула. Готовы ли тульские промышленники и меценаты поддержать работу по созданию Демидовского маршрута?

— На связь с Фондом они не выходили. К сожалению, в Туле довольно прохладно относятся к демидовской теме. Так, например, в тульском музее оружия нет ни одного стенда, рассказывающего о Никите Демидове. Тула — «колыбель» рода, здесь похоронен Никита Демидов, его сын Акинфий Никитич и внук Григорий Акинфиевич. Я был там, стоял около их гробов, был в церкви — там очень инициативный настоятель, самостоятельно восстанавливает Николо-Зарецкую церковь Демидовых, несмотря на то, что это памятник культуры федерального значения. Вместе с потомками Демидовых, представителями из Италии, Франции, Англии и Финляндии в 2019 году мы посадили на территории храма, близ усыпальницы два кедра, они прижились. В проведении мероприятий Фонда нас всегда активно поддерживает губерна-



тор Тульской области Алексей Геннадьевич Дюмин, областное министерство культуры, сотрудники музея имени Демидовых. Недавно мы подружились с главой Дубенского района Кириллом Гузовым: на территории района, в местечке Новое Павшино, откуда вышли предки Никиты Демидова, установлен закладной камень первого обелиска проекта «Демидовы — маяки исторической памяти», совместными усилиями мы ищем средства на создание в этом уникальном месте музея истории Нового Павшино.

Безусловно, тулякам известен факт, что Демидовы построили здесь первый оружейный завод и смогли сделать для Петра I пистолеты и ружья, которые его поразили, завод этот всю русскую армию оружием обеспечивал. Но со стороны тульского бизнес-сообщества инициативы финансово поддерживать наши проекты нет — к нам с такими инициативами никто не обращался. На призыв найти средства, чтобы освободить уникальный исторический особняк Акинфия Никитича Демидова в центре бывшей Оружейной слободы и разместить там музей, никто так и не откликнулся.

— Есть в планах Международного Демидовского Фонда еще один уникальный проект — воссоздание «демидовской узкоколейки», вот уж где нужны миллиарды. Нашли финансовых партнеров для реализации?

— Я очень сожалею, что в свое время ни мэр Нижнего Тагила, никто из чиновников не догадался сказать мне, что собственники приняли решение разобрать узкоколейку и сдать рельсы этого пути на металлолом. Я бы решил вопрос по-другому: выкупил эту дорогу с помощью областного бюджета, лишь бы не дать ее разобрать! Я уже выступил инициатором восстановления этой дороги, ее протяженность составляет 67 километров. Начальник Свердловской железной дороги

Иван Николаевич Колесников инициативу всячески поддерживает. Сейчас накапливаем узкоколейные рельсы, демонтированные с других неиспользуемых железнодорожных путей, чтобы восстановить «демидовскую узкоколейку». Удалось установить, что тепловозы, которые по ней ездили, сохранились, как и пассажирские вагоны. Сейчас нужно найти 90 млн рублей для того, чтобы изготовить железобетонные шпалы, и тогда мы сделаем дорогу вечной. Поддерживает проект и свердловский губернатор, думаю, все должно срастись. Проект необходимо согласовать с генеральным директором — председателем правления ОАО «Российские железные дороги» Олегом Белозеровым, у нас хорошие шансы на успех, так как и он готов поддержать восстановление «деми-

ЗНАЕТЕ, КО МНЕ ОБРАЩАЛИСЬ ЛЮДИ С ПРЕДЛОЖЕНИЕМ ПЕРЕНЕСТИ ПРАХ НИКИТЫ АКИНФИЕВИЧА ДЕМИДОВА ИЗ ПОДМОСКОВЬЯ НА СРЕДНИЙ УРАЛ, В НИЖНИЙ ТАГИЛ. НО У МЕНЯ НЕТ СОМНЕНИЙ НА ЭТОТ СЧЕТ. Я ИНИЦИАТИВУ НЕ ПОДДЕРЖАЛ. ЭТО БЕЗБОЖНО! УПОКОИТЬСЯ В СВОЕМ ПОДМОСКОВНОМ ИМЕНИИ — ТАКОВА БЫЛА ПОСЛЕДНЯЯ ВОЛЯ НИКИТЫ АКИНФИЕВИЧА

довской узкоколейки». Если проект будет реализован, это даст мощный импульс развитию туризма в регионе. В настоящее время недалеко от места, где проходила узкоколейка, реализуется проект туристического кластера «Гора Белая» и разрабатывается туристический маршрут «Демидовские поселения», который привлечет в регион до полутора миллионов туристов. Из бюджета Свердловской области выделяются серьезные средства на развитие горнолыжного

курорта, ведется работа с потенциальными инвесторами. На протяжении бывшего маршрута узкоколейной дороги планируется создание нескольких аутентичных «демидовских поселений», включающих в себя музейные объекты, апартаменты для проживания, магазины, рестораны и другую туристическую инфраструктуру.

После восстановления исторических путей возможно запустить по ним брендовый поезд «Дорогой Демидовых», который будет рассказывать об истории рода и о первом в России паровозе, созданном в этих местах крепостными мастерами Ефимом и Мироном Черепановыми. Убежден, что дорога станет визитной карточкой региона, не только туристической достопримечательностью, но и экономически выгодным проектом.

МЕЧТАЮ СОБРАТЬ ТАКОЙ НЕПРИКОСНОВЕННЫЙ КАПИТАЛ, НА ДОХОД ОТ КОТОРОГО МОЖНО БЫЛО БЫ НЕ ТОЛЬКО ВЕСТИ ВСЮ УСТАВНУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ФОНДА, НО И ПРЕДОСТАВЛЯТЬ ГРАНТЫ УЧЕНЫМ-ИССЛЕДОВАТЕЛЯМ, УСТАНАВЛИВАТЬ ПАМЯТНИКИ, ПРИОБРЕТАТЬ НА АУКЦИОНАХ ЦЕННЫЕ ДОКУМЕНТЫ, ПИСЬМА И КНИГИ ДЛЯ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ВСЕМИРНОЙ ДЕМИДОВСКОЙ БИБЛИОТЕКИ

С этой дорогой у меня связаны трогательные личные воспоминания: можете себе представить, я по этой дороге ездил, когда в Нижнем Тагиле жил, а прожил я в этом городе 25 лет. У меня жена из Нижнего Тагила, там родилась дочь.

Знаете, когда хотят описать что-то красивое, часто говорят: «...как в Швейцарии». А я вам скажу, что эта самая дорога, эти 67 километров — красивейший маршрут. Швейцария просто

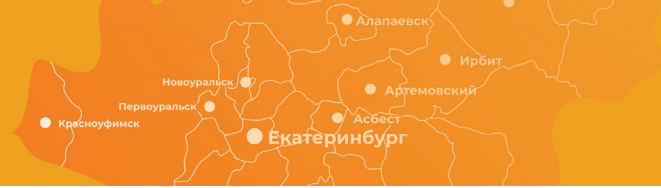
«отдыхает»! По обеим сторонам пути — горы, до Висимо-Утки дорога идет через ущелье. Демидовы, кстати, запроектировали дорогу из Висимо-Утки в Усть-Утку, ее тоже можно построить, тем более что путь пролегает рядом с кластером «Гора Белая». Представляете, как было бы здорово, если бы туристы приезжали на Гору Белую этим живописным историческим маршрутом!

Мы хотим восстановить не только дорогу, но и станции по пути, но сделать из них объекты, удобные и современные: разместить всю необходимую туристу инфраструктуру, настоящие уральские чайные с суксунскими самоварами, трактиры, сувенирные магазинчики и, конечно, выставить артефакты, которые связаны с историей каждой станции.

— В планах Фонда было также восстановление Храма Петра Митрополита и могилы Никиты Акинфиевича Демидова. Удалось ли реализовать задуманное?

— Действительно, мы нашли под Москвой семейную усыпальницу Демидовых. Храм Петра Митрополита был построен по проекту знаменитого зодчего Матвея Федоровича Казакова. Под алтарем там покоятся Никита Акинфиевич, его третья супруга и младшая дочь. В прошлом году Митрополит Ювеналий дал благословение на восстановление — начали работы по консервации полуразрушенного храма. Ученые Фонда занимаются научной и архивной работой с целью собрать максимальное количество сведений об усыпальнице, об архитектуре и убранстве храма, так как оригинальные чертежи постройки сгорели во время войны 1812 года.

Знаете, ко мне обращались люди с предложением перенести прах Никиты Акинфиевича Демидова из Подмоскovie на Средний Урал, в Нижний Тагил. Но у меня нет сомнений на этот счет. Я инициативу не поддержал. Это безбожно! Упокоиться в своем подмосковном имении — такова была последняя воля Никиты



Акинфиевича, быть похороненным рядом со своей третьей женой в склепе под церковью Петра Митрополита в селе Петровское-Князищево под Москвой.

К сожалению, из-за пандемии и сложностей с финансированием проекта в настоящее время работы приостановлены. Но я убежден, что Андрей Анатольевич (Козицын, глава УГМК — *Прим. Ред.*) не отступится от проекта. Он настоящий современный Демидов, восстановил не один десяток церквей, много средств и сил вкладывает в сохранение исторической памяти. Убежден, что у нас все получится.

— Вы задумали глобальную систематизацию и научную обработку писем и документов, сохранившихся в частных архивах потомков семьи Демидовых, в музеях и архивах Франции, страны «Русского исхода». Какой помощи и от кого Фонд ждет в этой части: подключилось ли музейное, научное, историческое сообщество к этой работе?

— В Екатеринбурге есть институт Демидовых. Это научное и культурно-просветительское общественное объединение, энтузиасты, которых мы стараемся поддерживать. Они выпускают очень серьезные книги, сейчас исследуют деятельность Демидовых в Крыму, а они там столько всего сделали, не одну книгу можно написать! Демидовский институт — старейший коллективный член Правления Международного Демидовского Фонда. Как я уже говорил, ученый совет Фонда включает в себя свыше трехсот учёных и краеведов — они наш оплот и основная движущая сила. Во Франции мы поддерживаем тесные связи с потомками русской иммиграции, сотрудничаем с крупнейшими музеями и институтами. Среди наших партнеров и друзей — Елисаветинско-Сергиевское просветительское общество, а у них накоплен огромный опыт подобной работы, связанной с памятью представителей

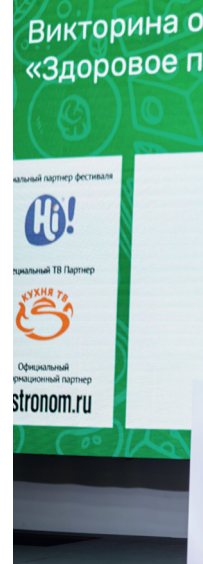


С почетным гражданином Нижнего Тагила И.Г. Семеновым, который более 40 лет возглавлял НТМЗ «Горно-заводской Урал». Сегодня ему 95 лет, но он продолжает работать над сохранением горно-металлургического наследия Демидовых.

Дома Романовых, с которым род Демидовых был тесно связан.

У нас все есть для плодотворной работы! Единственное, о чем я мечтаю, — это сделать Международный Демидовский Фонд независимым в финансовом плане, чтобы не тратить силы и время на поиски денег, а заниматься только научной, мемориальной, просветительской работой. Такой проект я тоже придумал. Он называется «Демидовский миллиард». Мечтаю собрать такой неприкосновенный капитал, на доход от которого можно было бы не только вести всю уставную деятельность Фонда, но и предоставлять гранты ученым-исследователям, устанавливать памятники, приобретать на аукционах ценные документы, письма и книги для функционирования всемирной демидовской библиотеки. Надеюсь, что и этот проект мне удастся реализовать! Девиз Демидовых — «Не словами, а делами!» — стал и девизом нашего Фонда. Сила рода Демидовых помогает и нам не останавливаться, идти вперед по выбранному пути.

ФБЖ



Вкусно было всем!

Фуд-фестиваль «ВКУСНО!» — это праздник здоровой, вкусной, полезной, яркой и даже инновационной еды. Второй год подряд событие принимает самый большой фудмолл Европы «Депо.Москва». Вот уж где собрано максимальное разнообразие вкусов, кулинарных традиций и самых удивительных продуктов со всего света! Лучшей площадки для фестиваля еды не придумаешь. К тому же здесь все пропитано духом творчества, ведь сегодня кулинария стала настоящим трендом, искусством, увлечением, доступным каждому, страстью для многих, полем для самых смелых профессиональных экспериментов.

Кстати, на фестивале «ВКУСНО» свои уникальные технологии и авторские рецепты демонстрировали ведущие шеф-повара Москвы. Гости смогли подглядеть и полезные лайфхаки, и уникальные техники приготовления, и записать новый рецепт, ведь шефы готовили у них на глазах. Шеф-повар Антон Прокофьев для эксперимента взял за основу хайповый продукт — на фестивале он готовил бургер с котлетой из растительного мяса.

Растительные продукты — тема не просто модная, это мировой тренд, который отражает настроения потребителей, поэтому на фестивале здоровой еды его просто не могли обойти вниманием. Здесь все было посвящено тому, как питаться с максимальной пользой для здоровья. Об этом же прочли лекции нутрициологии и диетологи.

Кульминацией фестиваля «ВКУСНО» стала церемония награждения Лауреатов Премии «Здоровое питание» — заслуженные награды получили компании, которые вносят существенный вклад в развитие и популяризацию идей здорового образа жизни*.

Кстати, выбор победителей проводится жюри премии совместно с Исследовательским холдингом РОМИР на основании потребительских тестов, так что награды Премии можно считать действительно заслуженными.

По давней традиции победителей награждал популярный телеведущий и шоумен Антон Привольный. Среди лауреатов — производители как традиционных продуктов, но с максимально «чистым» и здоровым набором ингредиентов, так и молодые торговые марки, которые рабо-



тают в нише «ЗОЖ-продукты», или ориентированы на определенные сегменты потребителей, например, для вегетарианцев, веганов, людей, выбирающих безглютеновое меню. К слову сказать, судя по победителям, сегодня каждый уважающий себя фуд-бренд стремится расширить линейку эко-продуктов, ведь потребитель становится все более взыскательным и внимательно относится к составу, кто-то готов отказаться от покупки по идейным соображениям.

Фестиваль еды «ВКУСНО» как раз для тех, кто стремится питаться осознанно и производит продукты для здорового питания.

ФБЖ

*Полный список победителей в номинации «Выбор потребителей» вы можете найти на официальном сайте Премии www.polpit.ru.



С ветерком и узким кругом

Спешите насладиться теплом, солнцем, запаситесь летом впрок, украдите у природы еще немного тепла, тогда и серые осенние будни будет пережить немного проще. Как чудесно будет сделать это в атмосфере настоящего лета — на борту катера, который предлагает в качестве уютной локации для отдыха компания Yacht Event.

Прелесть предложения в том, что маршрут речной прогулки можно построить индивидуально. Вы можете прокатить друзей, гостей или деловых партнеров по Москва-реке, продемонстрировав им весь блеск Кремлевских стен и куполов старинных московских храмов, — с воды они смотрятся особенно торжественно. Но, если поводом для прогулки стал девичник/мальчишник, камерная свадьба или день рождения, вы вольны уплыть подальше от московской суеты и выбрать маршрут, пролегающий по живописным окрестностям столицы.

Какой бы сценарий в итоге не лег в основу вашего маленького путешествия, 10-метровый винтажный катер в венецианском стиле подойдет на любой случай и готов к любым погодным обстоятельствам: есть на нем и крытый салон, и открытая палуба. Катер



отделан красным деревом, интерьер выполнен в морском стиле, что дополнит впечатления от прогулки. Готовить для вас и ваших гостей на борту будет настоящий знаток средиземноморской авторской кухни шеф Доменико Филиппоне, в вашем распоряжении — персональный официант. А что еще можно пожелать для хорошего отдыха?



ИНФО/РЕЗЕРВ:
+7 (926) 080-17-17
WWW.YACHT-EVENT.RU



Ф Е Д Е Р А Л Ь Н Ы Й

УРАЛ

БИЗНЕС журнал



УРАЛ! ВСТРЕЧАЙ!

«ФЕДЕРАЛЬНЫЙ БИЗНЕС-ЖУРНАЛ»
СПЕЦПРОЕКТ «УРАЛ».

- ➔ главные новости экономики региона
- ➔ практические аспекты ведения бизнеса
- ➔ все бизнес-тренды в одном издании
- ➔ технологии построения успешной компании

ОФОРМИ ПОДПИСКУ НА ИЗДАНИЕ,
ЧТОБЫ БЫТЬ В КУРСЕ!



ЭЛЕКТРОННАЯ ВЕРСИЯ

pressa.ru/ru/magazines/federalnyj-biznes-zhurnal#



ПЕЧАТНАЯ ВЕРСИЯ



НА САЙТЕ

ural.business-magazine.online
в разделе «ПОДПИСКА»

Запрос на

podpiska@business-magazine.online



59₽

Цена за
электронную
версию одного
номера

ОСНОВНАЯ ЧИТАТЕЛЬСКАЯ АУДИТОРИЯ



ВЛАДЕЛЬЦЫ БИЗНЕСА



ТОП-МЕНЕДЖЕРЫ



УПРАВЛЯЮЩИЕ СОБСТВЕННИКИ

[INSTAGRAM.COM/BUSINESSMAGAZINE.URAL](https://www.instagram.com/businessmagazine.ural)

[FACEBOOK.COM/BUSINESSMAGAZINE.URAL](https://www.facebook.com/businessmagazine.ural)

[VK.COM/BUSINESSMAGAZINE.URAL](https://vk.com/businessmagazine.ural)

[T.ME/BUSINESSMAGAZINE_URAL](https://t.me/businessmagazine_ural)

[OK.RU/GROUP/60093447864409](https://ok.ru/group/60093447864409)

[TWITTER.COM/BIZMAGURAL](https://twitter.com/bizmagural)

ЦЕНТРАЛИЗОВАННАЯ РЕДАКЦИЯ

+7 (495) 727-01-67

Реклама. 12+



ВЫСТАВКА «ПЕКАРЬ И КОНДИТЕР»

17 - 19 НОЯБРЯ 2021 г.

Москва, ВДНХ, павильон № 55 и № 40 «Школа пекарей»

Приглашаем предпринимателей, руководителей, пекарей, кондитеров и других специалистов, всех, чьи профессиональные интересы и жизнь связаны с хлебопекарным и кондитерским делом.



**Экспозиция
«Пекарь и кондитер»**

**Деловая программа
и мастер-классы**

**III Фестиваль
«Российский пряник»**



**Черноморский Кубок
по хлебопечению
«Хлеб без границ»**

**XXI Кубок России
по хлебопечению**

**Второй Кубок Москвы
по хлебопечению**

КОНТАКТЫ ОРГКОМИТЕТА:

**+7(495)755-50-35/38, WhatsApp: +7 926 081-70-34, соцсети: @rospikofficial,
e-mail: info@rospik.ru, www.breadbusiness.ru**