



<b>общество 5</b> На дорогах с выделенными полосами скорость движения снизилась на 10%	<b>общество 5</b> Сергей Капков обещал отвоевывать в Москве пространство для культуры	<b>политика 2</b> В российский ответ на «закон Магнитского» включают запрет на усыновление гражданами США детей из РФ	<b>общество 5</b> Госдума может запретить Людмиле Алексеевой возглавлять правозащитные организации
		<b>политика 2</b> Коммунисты поговорили с Сергеем Шойгу и решили помочь ему поднять престиж армии	<b>экономполитика 8</b> Для Росимущества запросили исключительные полномочия по управлению госсобственностью

## Зато мы делаем миллиарды

Российского оружия на рынке меньше не становится — только больше

Вчера президент Владимир Путин объявил, что в этом году сумма заключенных Россией экспортных контрактов на поставки оружия превысила \$15 млрд, а выручка от уже совершенных сделок составила рекордные \$14 млрд. По сведениям «Ъ», за минувший год основными покупателями российского оружия остались Индия, Алжир и Вьетнам. К ним же в этом году присоединился Ирак, заключивший с Россией сенсационную сделку на \$4,2 млрд, судьба которой, впрочем, остается под вопросом.

Открывая заседание комиссии по военно-техническому сотрудничеству, Владимир Путин не только назвал сумму уже заключенных в этом году контрактов (\$15 млрд), но и объем средств, полученных от ранее заключенных сделок (\$14 млрд). «Россия, конечно, продолжит сотрудничество со своими традиционными партнерами в сфере ВТС, но не менее важно для нас выходить на новые рынки, расширять номенклатуру поставок и сервисных услуг», — заявил президент. Он отметил, что конкурентная борьба в этом сегменте очень серьезная: «Чтобы преуспеть в этой борьбе, мы должны работать на опережение, представлять нашим производителям и разработчикам вооружения больше возможностей для демонстрации их научного и технического потенциала».

В целом, по признанию источников «Ъ», работающих в российской системе ВТС, по сравнению с прошлым годом ситуация сильно не изменилась: общий портфель заказов по-прежнему составляет около



Рекордные \$14 млрд, полученные Россией в 2012 году за реализацию экспортных контрактов, позволяют еще несколько лет не выпасть из обоймы мировых лидеров рынка вооружений. ФОТО REUTERS/RIA NOVOSTI/POOL

\$40 млрд (в 2010 году — \$50 млрд). «На три-четыре года наш портфель заказов будет сохраняться на этом уровне», — говорит источник «Ъ», близкий к Федеральной службе по военно-техническому сотрудничеству. — В будущем ситуация менее радужная: при отсут-

ствии реально крупных контрактов, какие были заключены, например, с Алжиром в 2006 году (\$7,5 млрд — «Ъ»), портфель может сократиться до двух раз».

Напомним, что в прошлом году оружейные контракты принесли России \$13,2 млрд —

тогда перевыполнение плана составило 13%. Сейчас, по информации «Ъ», сумма \$14 млрд сформировалась отчасти из-за того, что финансовый год закрывался с учетом полученной прибыли от российско-индийского контракта на модернизацию авианесущего крейсера

«Адмирал Горшков» (Vikramaditya) стоимостью \$2,33 млрд. Напомним, что из-за проблем, выявленных при проведении ходовых испытаний, его планируется передать только лишь в четвертом квартале следующего года (см. «Ъ» от 17 сентября). Без учета этой отложен-

ной поставки выручка России в 2012 году составила бы около \$11,7 млрд.

В 2012 году, по сведениям «Ъ», слегка поменялось процентное соотношение номенклатуры поставок. Например, из всех заключенных в этом году контрактов 37% пришлось на авиацию (34% в 2011 году), военно-морская техника составила 21% (против 20% в прошлом году), системы ПВО — 25% (в прошлом году 20%), техника сухопутных войск — 10% (в прошлом году 21%), иные контракты — 7% (в прошлом году 5%). Список основных партнеров по сравнению с прошлым годом сильно не изменился — Индия, Алжир и Вьетнам. К лидерам присоединился Ирак, заключивший с Россией в этом году контракт на поставку 42 комплексов ПВО «Панцирь-С1» и 30 ударных вертолетов Ми-28НЭ общей суммой \$4,2 млрд (что составило порядка 30% от всех контрактов).

Впрочем, с реализацией последнего контракта уже возникли проблемы: 10 ноября советник иракского премьера Али Мусави объявил, что сделка аннулирована из-за подозрений в коррупции (см. «Ъ» от 12 ноября). По данным «Ъ», Москва сразу же отправила официальный запрос в Багдад с требованием объяснить сложившуюся ситуацию, однако ответа до сих пор так и не получила. «Не исключено, что эта сделка будет на какое-то время заморожена, поскольку нам нужно понимать, насколько серьезны намерения наших партнеров», — говорит собеседник «Ъ». — Для начала им нужно разобраться в себе».

политика >[2]

## ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

9	<b>Завышенный сезон</b> ЦБ сорвал Связному банку декабрьское кредитование
9	<b>Дмитрий Страшнов отключился от Tele2</b> У сотового оператора будет новый президент
10	<b>Накопления в составе группы</b> Мелкие пенсионные фонды объединяются
11	<b>«Газпром нефть» снизит налоги для «Газпрома»</b> Нефтекомпания может получить контроль в «Нортгазе»
11	<b>Андрей Мельниченко разделит ММТП между собой</b> Совладельцами порта станут СУЭК и «Еврохим»
12	<b>Роман Абрамович поймал «Четыре ветра»</b> Его «Миллхаус» покупает бизнес-центр на Большой Грузинской
12	<b>Рустаму Тарико не до совета</b> Бизнесмен просит о поддержке акционеров CEDC

## Рост цен не для печати

Реклама быстрее всего дорожает в интернете

13 **В следующем году реклама подорожает в среднем на 10%, прогнозирует медиааудиторская компания Ebiqity. Наиболее значительно — на 13–14% — расценки могут вырасти в интернете, наименьший рост — всего на 6% — ожидается в прессе.**

Российский офис медиааудиторской компании Ebiqity представил очередной, восьмой по счету, прогноз медиаинфляции на следующий год. Каждый год компания опрашивает 30 рекламодателей различных товарных категорий и с разным уровнем бюджета. Сейчас, подчеркивают в Ebiqity, на этот пул приходится до 28% всех затрат на телерекламу, весома его доля и в других медиа.

Большинство из опрошенных компаний — 70% — видят в будущем году потенциал для роста продаж на своих рынках. Консервативно настроены 24%: по их мнению, продажи будут стабильными и останутся на уровне 2012 года. Соответственно, оставшиеся 6% говорят о возможном снижении продаж. Но в вопросе инвестиций в рекламу соотношение получается другим. Большинство — 53% — заявили о намерении сохранить размер своего бюджета на закупки рекламы на уровне 2012 года, 35% планируют его заметно увеличить и 12% — сократить.

● В 2012 году рекламодатели потратили на ТВ, по оценке агентства ZenithOptimedia, 143,5 млрд руб. без НДС, на интернет — 58,5 млрд руб., на прессу — 41,9 млрд руб., на наружную рекламу — 37,4 млрд руб., на радио — 13,9 млрд руб.

В своем обзоре Ebiqity напоминает, что с июля этого года на ТВ, ключевом для России рекламном носителе, была полностью запрещена реклама пива.

потребительский рынок >[13]

## Схемы во всесоюзном масштабе

Фиктивные поставки распространились по всему Таможенному союзу

Несмотря на все усилия регуляторов, многочисленные схемы вывода капитала из России под предлогом фиктивных поставок товаров из стран Таможенного союза (ТС) искоренить не удается. Если раньше речь шла об использовании для этих целей белорусско-российских союзных отношений, то теперь в схемах оказался масштабно задействован еще один участник ТС — Казахстан. В отсутствие единой базы данных о поставках товаров в рамках ТС контролерами за схемами вывоза капитала назначены российские банки.

Рекомендации ЦБ российским банкам уделять повышенное внимание операциям по оплате товаров, ввезенных с территории Белоруссии и Казахстана российскими резидентами — при учете, что получатели этой оплаты третьи лица, находящиеся в других юрисдикциях, содержится в письме 167-Т Банка России. Оно опубликовано в последнем «Вестнике...» регулятора. В документе ЦБ указывает на возникающие у него сомнения в подлинности документов, под-

тверждающих ввоз товаров в Россию с территории стран — партнеров по Таможенному союзу. Таким образом, регулятор прозрачно намекает на фиктивность значительной части такого «импорта» и вывод под этим прикрытием капитала из России с целью уклонения от налогов, отмыывания доходов, полученных преступным путем и пр. Вопрос вывоза капитала из России под предлогом не существующего на самом деле товарооборота с партнерами по ТС ЦБ поднимает не впервые, но до сих пор — в 2010–2011 годах — речь шла только о «белорусских схемах». «Казахские схемы в заметных масштабах появились после того, как закрутили гайки по белорусским: этого стоило ожидать, и это произошло», — говорит источник «Ъ», знакомый с позицией Банка России.

Масштаб проблем не раскрывается, но в письме указано на регулярность и возрастающие объемы таких операций.

ИНВЕСТИЦИИ И ФИНАНСЫ >[10]

## Процент вне конкуренции

Новую систему отчислений в Фонд страхования вкладов притормозила ФАС

Введение для банков, завышающих ставки по депозитам, повышенных отчислений в Фонд страхования вкладов может быть отложено. Отрицательное заключение на соответствующий законопроект дала Федеральная антимонопольная служба — по мнению ведомства, предложенная Минфином и ЦБ методика расчета поставит разные банки в неконкурентное положение.

О том, что законопроект Минфина, предлагающий повышение страхового возмещения по вкладам до 1 млн руб. и компенсацию связанных с этим рисков и уже согласованный экономическими ведомствами, вызвал недовольство в правительстве, «Ъ» рассказал представитель Агентства по страхованию вкладов. По его словам, если с предложениями повысить страховку никто не спорит, то предложенное ЦБ и Минфином кратное увеличение взносов в Фонд страхования вкладов (ФСВ) для банков с высокими процентными ставками вызывает вопросы. В частности, на проект дала отрица-

тельное заключение Федеральная антимонопольная служба (ФАС).

Сейчас ставка отчислений в Фонд страхования вкладов является единой для всех банков и составляет 0,1% от объема вкладов. Согласно законопроекту Минфина, если банк предлагает ставки по депозитам, превышающие среднее арифметическое максимальных ставок банков, на которые приходится две трети вкладов, на 2 процентных пункта (п. п.), то его взносы в ФСВ увеличатся на 40%, если на 3 п. п. и более — на 200%.

В ФАС подтвердили, что не согласны с такой методикой расчета компенсации рисков. Как рассказала «Ъ» начальник управления контроля финансовых рынков ФАС Ольга Сергеева, предложенный подход ставит банки в неравное положение и может привести к ограничению конкуренции. ФАС не против дифференциации отчислений в ФСВ, но подход к этому, по мнению ведомства, должен быть другим.

ИНВЕСТИЦИИ И ФИНАНСЫ >[10]

# MIKIMOTO

ЭКСКЛЮЗИВНО В *Mercury*

ЦУМ, ул. Петровка, 2, тел. 495 933 7300  
Третьяковский пр., 7, м-н Mercury, тел. 495 933 3393  
Кутузовский пр-т, 31, м-н Mercury, тел. 495 933 3031  
Тверская ул., 18/2, «Галерея Актер», м-н Mercury, тел. 495 935 7789  
Барвиха Luxury Village, 8-й км Рублево-Успенского ш., м-н Mercury, тел. 495 225 8870

Газета издательского дома «Коммерсантъ»  
Издается с 1909 года.  
С 1917 по 1990 год не выходила по не зависящим от редакции обстоятельствам.  
С 1990 года выходит в еженедельном режиме.  
С 1992 года — в ежедневном.



## ПОЛИТИКА

## «Единая Россия» встроилась в послание президента

Разобрав его на партийные проекты

«Единая Россия» нашла форму, которая вновь позволит ей регулярно ассоциироваться с Владимиром Путиным. Сегодня на расширенном заседании генерального и высшего советов партия начнет формирование перечня проектов, выполняющих послание президента Федеральному собранию. Партийные проекты будут разделены между идеологическими платформами «Единой России», им будет дан новый политический статус.

Партийные проекты появились в «Единой России» одновременно с лозунгом «Партия реальных дел». Наибольшую известность в регионах получило строительство физкультурно-оздоровительных комплексов (они действительно были построены при помощи местных предпринимателей благодаря взаимовыгодной финансовой схеме). Но через некоторое время даже сами члены партии не могли перечислить, сколько и какие проекты ведет организация. Одни проекты начали работать не на имидж партии, а на имидж отдельных единороссов, другие оказались пустышками.

Теперь в проекты вдохнуть вторую жизнь: они будут связаны с именем Владимира Путина. Для «Единой России» это новый политический поворот, поскольку партия пережила период охлаждения отношений со своим «моральным лидером», как называют его единороссы. После того как в 2011 году рейтинг «Единой России» пошел вниз, Владимир Путин передал управление партий

второй половине тандема — Дмитрию Медведеву — и дистанцировался от единороссов, а его выборами занимались штабы народной поддержки. После того как Владимир Путин удачно избрался президентом, а новая волна протеста сошла на нет, прежние связи вновь начали крепнуть. Так, подводя итоги региональных выборов в октябре, единороссы позволили себе заявления о поддержке со стороны президента.

Послание президента Федеральному собранию стало новым поводом к сближению: «Единая Россия» намерена реализовать послание через партийные проекты, которые получат новый, идеологический смысл. Три идеологические платформы «Единой России» сегодня предлагают представителям регионов варианты проектов. Они обсудят их в рамках двухдневной работы расширенного совместного заседания высшего и генерального советов «Единой России» (так сказать, мини-съезда партии). Затем окончательный перечень будет одобрен последовательно президиумом генсовета и бюро высшего совета партии.

Застрельщиком станет патриотическая платформа депутата Ирины Яровой. «Вы обратили внимание: послание президента буквально пронизано идеей патриотизма», — говорит она. По ее словам, платформа обсуждает, например, такие проекты, как «молодежный антикоррупционный комитет» совместно с «Молодой гвардией» (цель — развитие в студенческой среде неприятия коррупции

поведения, в том числе выявление вузов, выдающих фиктивные дипломы), региональный проект «Владивосток — Калининград» (поддержка двух самых удаленных от центра окраинных территорий России). Будут расширены действующие проекты «Народный контроль» (мониторинг цен на социальные продукты, региональные знаки качества, продвижение местных производителей), «Историческая память» (борьба за введение единого учебника истории для всех школ, работа с поисковыми отрядами, культурными объектами).

От социальной платформы, по словам депутата Сергея Железняк, предлагаются проекты в области сохранения здоровья нации, межрегиональных отношений, поддержки провинциальной интеллигенции (врачей, учителей), систематизации профтехобразования и подготовки специалистов среднего звена, трудоустройства молодежи. Либерально-демократическая платформа депутата Владимира Пилигина порабатает над проектами для отечественного бизнеса.

«Нам важно запустить новый подход к формированию проектов — через обсуждение», — поясняет формат расширенного заседания секретарь генсовета Сергей Невзоров. По словам его заместителя по политике Ольги Баталиной, идеологические платформы также приобретут новый статус, поскольку «от партийной дискуссии переходят к прикладным вещам».

Ирина Нагорных

## Запрещенные приемные

Российских сирот вносят в ответ на «акт Магнитского»

Принятие российского ответа на «акт Магнитского» может привести к международному скандалу. Правозащитники утверждают, что появившийся в законопроекте запрет на усыновление гражданами США детей из РФ нарушает не только межправительственное соглашение с США, но и Конвенцию ООН о правах ребенка, ратифицированную СССР еще в 1990 году. Неправильной логикой «око за око», от которой могут пострадать дети, назвал вчера и министр образования Дмитрий Ливанов. В Кремле настаивают, что предложенные меры необходимы.

Вчера думский комитет по конституционному законодательству предложил 19 декабря принять во втором и 21 декабря в третьем чтении российский ответ на «акт Магнитского» — закон «О мерах воздействия на лиц, причастных к нарушению прав граждан РФ». Вчера в законопроект включили поправки Екатерины Лаховой («Единая Россия») и Елены Афонинной (ЛДПР): они предложили запретить американцам усыновлять российских детей, а также прекратить деятельность организаций, занимающихся подбором и передачей детей. В связи с этим России придется разорвать соглашение между РФ и США о сотрудничестве в области усыновления, подписанное в Вашингтоне 13 июля 2011 года. Единороссы Владимир Поневежский настаивал, что «мы узнаем только печальные факты о судьбах усыновленных детей». Примечательно, что Дима Яковлев, которого в качестве примера приводят единороссы,



Министр образования Дмитрия Ливанова российские дети заботят больше, чем политический ответ России на «акт Магнитского»

ФОТО ВАСИЛИЯ ШАПОШНИКОВА

сы, погиб в США еще в 2008 году — до принятия соглашения между Россией и США.

Справороссы Илья Пономарев на заседании комитета заявил, что данная норма «нарушает права тех, кто ничего не нарушил». Его коллега по фракции Дмитрий Гудков привел статистику, взятую с сайта usupovite.ru: за 2011 год большинство детей, которых усыновили иностранные граждане, переданы на воспитание гражданам США (956 человек), рекордсменом стали штаты и по числу усыновленных российских детей-инвалидов. За прошедшие 20 лет США усыновили 60 тыс. российских детей, такую цифру огла-

шало в этом году посольство США. За это время 19 детей погибло от рук американцев, в то время как в РФ от рук усыновителей пострадало 1,5 тыс. детей, заявил Дмитрий Гудков, сославшись на данные Минобрнауки.

К критике законопроекта на этот раз присоединился и министр образования Дмитрий Ливанов. В своем твиттере он ответил телеведущему Владимиру Соловьеву, который написал, что «не понимает логику запрета усыновления в США». «Логика как бы «око за око», но логика неправильная, так как могут пострадать наши дети, которых не нашлось усыновителей в России», — ответил министр.

Глава правозащитной ассоциации «Агора» Павел Чиков сообщил, что, «если власти примут закон, запрещающий усыновление детей гражданами США, будет поставлен вопрос о денонсации Российской Конвенции о правах ребенка». Согласно ст. 21 Конвенции о правах ребенка, государства-участники

признают право на усыновление в другой стране, «если обеспечение какого-либо подходящего ухода в стране происхождения ребенка является невозможным». «Россия является участницей конвенции, в которой прописано право усыновления детей другими странами, соответственно, если Россия ограничивает это право, возникает коллизия», — пояснил «Ъ» господин Чиков. Он напомнил, что по ст. 15 Конституции РФ, «если международным договором РФ установлены иные правила, чем предусмотренные законом, то применяются правила международного договора».

Президент общественной организации «Право ребенка», член Общественной палаты Борис Альтшулер также отмечает, что законопроект «нарушает конвенцию, противоречит даже российскому законодательству, поскольку Семейный кодекс не делит усыновление на конкретные страны». «Это правовой произвол: отомстить Америке, заперу тысячи детей в интернатах. Людомедство», — заявил он «Ъ». По его словам, это может быть оспорено в Конституционном суде.

Однако источник «Ъ» в администрации президента настаивает, что сейчас перед государством стоит задача «защиты детей, анализ показал, что эти меры необходимы». А полномочный при президенте РФ по правам ребенка Павел Астахов вчера заявил, что «изначально предлагал запретить иностранное усыновление». По его словам, «ни одна развитая страна не экспортирует детей на рынок».

Таня Бекбулатова, Софья Самохина

## Зато мы делаем миллиарды

[1] &gt;

Он также отметил, что в подвешенном состоянии находится перспектива военно-технического сотрудничества с Ливией: «Они говорят, что готовы сотрудничать, однако дальше переговоров дело не продвигается». По информации «Ъ», успехом не увенчались попытки России выйти на рынки Анголы и Нигерии. «Африка вообще очень сложный регион, на котором нам пока достаточно сложно закрепиться», — добавил чиновник из системы ВТС. Впрочем, по его словам, одним из основных успехов прошлого года стали контакты с военными Экваториальной Гвинеи — в 2013 году стороны могут начать конкретные переговоры по сухопутной и авиационной тематике.

В этом году Россия и Китай заключили контракт на поставку 140 авиационных двигателей АЛ-31Ф стоимостью около \$700 млн. Вместе с тем, по сведениям «Ъ», Пекин по-прежнему пытается уговорить Россию продать им один дивизион (восемь пусковых установок) комплекса С-400 «Триумф». Однако российское Минобороны и Федеральная служба безопасности продолжают накладывать вето на

делку. «Китайцам нужны технические элементы этого комплекса для того, чтобы создавать на их основе свои аналоги», — отмечает собеседник «Ъ». Продавать им комплексы до тех пор, пока наши военные не получат их в необходимом количестве, — «самоубийство». Схожая ситуация сложилась и с истребителями Су-35 — Китай желает приобрести минимальную партию (12 единиц), Россия же



**ЛИДЕРЫ МИРОВОГО РЫНКА ВООРУЖЕНИЙ В 2012 ГОДУ (ПРОГНОЗ СТОИМОСТИ ПОСТАВОК, \$ МЛРД)** ИСТОЧНИК: ЦЕНТР АНАЛИЗА МИРОВОЙ ТОРГОВЛИ ОРУЖИЕМ.

Страна	Стоимость поставок (\$ млрд)
США	25,517
Россия	13,293
Франция	5,613
Германия	4,57
Великобритания	3,239
Израиль	2,8
Италия	2,798
Китай	1,954
Испания	1,535
Швеция	1,1

ОБЩЕМИРОВОЙ ЭКСПОРТ \$69,84 МЛРД

настаивает на 30 истребителях и создании совместного производства: это позволит усилить процесс контроля за их созданием. В целом, по словам источников «Ъ», за последний год усложнилась практика создания именно совместных производств — совершать разовые закупки вооружений на стороне иноаказки уже нежелают.

Отметим, что, выступая на заседании, президент назвал

«Риски при заключении контрактов продолжают нарастать, однако цифры говорят сами за себя», — говорит замдиректора Центра анализа стратегий и технологий Константин Макиенко. — Заключение столь внушительного количества контрактов во многом стало возможным из-за сильного политического влияния России, в том числе и лично Владимира Путина, который зачастую сам выступает инициатором сделок».

Иван Сафронов

## Геннадий Зюганов

побывал на военных сборах

КПРФ поможет Сергею Шойгу поднять престиж армии

Коммунисты отказываются от жесткой критики Минобороны. Вчера новый глава военного ведомства Сергей Шойгу по поручению Владимира Путина провёл встречу с депутатами Госдумы от КПРФ во главе с Геннадием Зюгановым. Коммунисты остались довольны беседой, которая длилась больше двух часов, и пообещали «консолидироваться» для поддержки армии. В «Единой России» довольны «конструктивной позицией» КПРФ.

Коммунисты жестко критиковали Анатолия Сердюкова за проводимую им военную реформу и требовали отставки с того момента, как он сменил Сергея Иванова (ныне глава администрации президента) на посту министра обороны в феврале 2007 года. В связи со скандалом вокруг «Оборонсервиса» 6 ноября 2012 года президент отпустил Анатолия Сердюкова в отставку, вместо него главой военного ведомства был назначен один из самых популярных министров — экс-глава МЧС Сергей Шойгу.

Как рассказал «Ъ» глава думского комитета по обороне Владимир Комоедов (КПРФ), Геннадий Зюганов, в свою очередь, похвалил ведомство за «очень полезные» шаги по укреплению безопасности «и улучшению жизни военнослужащих». Межпартийные разногласия (Сергей Шойгу — один из основателей «Единой России» и член бюро

высшего совета партии) не помешали лидеру КПРФ заявить об «активной поддержке» инициатив министра обороны. Павел Дорохин пояснил, что коммунисты «готовы консолидироваться», чтобы выступить и в СМИ, и в Госдуме в поддержку поднятия обороноспособности и престижа армии. Депутат заверил «Ъ», что встречи с руководством ведомства будут регулярными.

Первый зампред думского комитета по обороне Виктор Заварзин («Единая Россия») добавил, что коммунисты нашли с Минобороны общий язык. «Всегда говорил, что с оппозицией надо конструктивно разговаривать, если она не занимается критиканством», — сказал депутат. Он допустил, что позитивные предложения Сергей Шойгу может взять «в проработку». «Пообщаться с министром готовы и в ЛДПР, но пока о встрече не договаривались. «Сначала надо дать министру вынуть в дела», — сказал «Ъ» вице-спикер Госдумы от ЛДПР Игорь Лебедев.

Несмотря на положительные качества Сергея Шойгу, «что бы он ни делал, он будет делать это как верный единоросс», считает экс-депутат Госдумы от «Справедливой России» Геннадий Гудков. По его словам, такое пренебрежение «политическими разногласиями» говорит о том, что Геннадий Зюганов «стал еще более конструктивной оппозицией».

Максим Иванов

## Чиновников заставят работать на отлично

Граждане получат возможность оценивать их работу

Премьер Дмитрий Медведев подписал постановление, согласно которому граждане смогут оценивать качество государственных услуг по пятибалльной шкале. Если работа органов исполнительной власти получит низкую оценку, их руководители грозят дисциплинарное взыскание вплоть до досрочного прекращения обязанностей. Сделать упор на повышении «уровня удовлетворенности граждан» при предоставлении госуслуг потребовал Владимир Путин в одном из своих майских указов.

Правительство вчера обнародовало подписанное Дмитрием Медведевым постановление, которое предусматривает введение механизма оценки гражданами деятельности руководителей территориальных подразделений федеральных органов исполнительной власти. Так, граждане смогут оценивать время предоставления госуслуг и ожидания в очереди, вежливость и компетентность сотрудника, комфортность помещения, в котором предоставлена госуслуга, а также доступность информации о порядке ее предоставления. Передавать мнения они смогут с помощью интернета, устройств радиотелефонной связи и терминалов, интегрированных с электронной системой управления очередью. Ежегодно будет формироваться общая оценка эффективности деятельности руководителей, а результаты бу-

дут направляться в соответствующие федеральные органы власти и в регионы. Если значение составит «менее 70% значения, предусмотренного должностным регламентом, либо менее 70% значения, достигнутого в предыдущем году», в отношении руководителей будет проведена служебная проверка. Ее результат (если факт неисполнения или ненадлежащего исполнения руководителем его служебных обязанностей подтвердится) может стать основанием для принятия «мер дисциплинарного взыскания» вплоть до решения о досрочном прекращении руководителем своих должностных обязанностей.

Постановление было разработано в рамках исполнения пакета президентских указов от 7 мая 2012 года, один из которых касался совершенствования системы государственного управления и повышения удовлетворенности граждан при предоставлении госуслуг («Ъ» писал об этом 10 мая). В справке к постановлению отмечается, что оно направлено на повышение ответственности руководителей органов исполнительной власти, «оказывающих наиболее массовые и социально значимые госуслуги, а также открытости федеральных органов власти гражданам». К 1 марта 2013 года премьер поручил Минэкономразвития разработать и утвердить механизм мониторинга госуслуг, а к 31 марта — ввести его в эксплуатацию. Мин-

комсвязи поручено в те же сроки создать федеральный телефонный центр, который будет заниматься сбором обращений граждан.

Директор центра технологий государственного управления Владимир Шойгу отметил, что это «важный механизм». «Опыт последних лет показывает, что уже сделанные усилия по повышению качества госуслуг вызываются определенным повышением удовлетворенности граждан, и, насколько я знаю, в этом году этот тренд был зафиксирован», — сказал он «Ъ». При этом, конечно, некоторые ведомства не выполняют требования по вежливости, по срокам предоставления госуслуг, которые заложены в стандартах. Но если за их несоблюдение у руководителей будет прямая ответственность, то тренд будет реализовываться более активно». Президент фонда «Общественное мнение», член экспертного совета при «Открытом правительстве» Александр Ослон отметил, что «с этой тематикой было связано много опросов», в которых «совершенно ясно обозначена потребность соучастия граждан в том, что делается для них». «Слава богу, этот процесс пошел. Такой вид контроля существенно улучшит эффективность госуслуг, но, естественно, это не может произойти в одночасье, это большой и сложный процесс», — сказал «Ъ» господин Ослон.

Наталья Корченкова

АЭРОФЛОТ Российские авиалинии

19 направлений

Берлин, Волгоград, Екатеринбург, Калининград, Казань, Краснодар, Минск, Нижний Новгород, Новосибирск, Омск, Пермь, Прага, Самара, Санкт-Петербург, Сочи, Стамбул, Уфа, Франкфурт-на-Майне, Челябинск

Деловой проездной

ЕДИНЫЙ БИЛЕТ экономического или бизнес класса на несколько полетов с открытыми датами вылета\*

4 - 16 перелетов | от 4000 рублей за полет в одну сторону

Ваш комфорт на высоте

Бронирование за 1 час до вылета. Бесплатные изменения в бронировании неограниченное количество раз.

\*за исключением первой даты вылета, которая фиксируется при оформлении Делового проездного.

www.aeroflot.ru 8 (800) 444-5555

## КОНТЕКСТ

«Единая Россия» проталкивает экс-справоросса

Сегодня на пленарном заседании Госдумы планируется рассмотреть проект постановления об избрании Леонида Левица, главы так называемой группы независимых депутатов Госдумы, вышедших из «Справедливой России», первым заместителем председателя комитета по информационной политике, информационным технологиям и СМИ. Его кандидатуру предлагает «Единая Россия». Напомним, осенью в Госдуме был создан комитет по информационной политике, председателем которого стал Алексей Митрофанов, его кандидатуру на этот пост выдвинула ЛДПР, и депутаты «Единой России» это предложение поддержали. У него должно быть четыре первых заместителя — по одному от каждой фракции. На эти должности предлагаются также Вадим Денгин (ЛДПР), Андрей Туманов («Справедливая Россия»), Валентин Шурчанов (КПРФ). Группа «независимых депутатов» возникла, когда несколько справороссов вопреки решению партии проголосовали за назначение Дмитрия Медведева премьером. Партия де-факто исключила из своего состава в том числе Леонида Левица и Алексея Митрофанова. По закону они все еще члены фракции «Справедливой России», однако от ее имени не имеют права готовить законопроекты и выступать в зале заседаний. Отдел политики



PHOTOGRAPHY

ПРИГЛАШЕНИЕ В ПУТЕШЕСТВИЕ - ЛУВР - НА LOUISVUITTON.COM

L'INVITATION AU VOYAGE - LE LOUVRE - HA LOUISVUITTON.COM

LOUIS VUITTON

# первые лица

## «Точек, по которым стараются разорвать общество, много»

Рустэм Хамитов о том, чем отличается многонациональная республика от обычного региона

Президент Башкирии **РУСТЭМ ХАМИТОВ** рассказал спецкору «Ъ» **ОЛЬГЕ АЛЛЕНОВОЙ**, как Уфу делают инвестиционно привлекательным городом, есть ли потенциал у «Единой России», нужно ли было возвращаться к губернаторским выборам и почему граждане недовольны властью.

### «Если узнаю, что кто-то нечист на руку, шум подниму»

— Почему у вас дефицитный бюджет в этом году?

— Потому что нужно больше строить детских садов, дорог, социальных объектов. На самом деле это только звучит пугающе — дефицитный бюджет. Ничего страшного здесь нет — дефицит контролируемый. При бюджете от 140–150 млрд до 15–16 млрд руб. дефицита — это 10–12%. Мы в год выходим к нулю все равно. Мы знаем, что налогов поступит побольше, или по крайней мере рассчитываем на это. Так было в 2010 году, так было в 2011-м, так будет и сейчас. Раньше тоже всегда дефицит планировался. Это стандартная практика, ее применяют многие регионы.

— Каковы поступления в бюджет от нефтяной отрасли?

— Большие, мы зависимы от добычи нефти. У нас добывается 15 млн тонн нефти, каждый 1 млн тонн — это примерно 1 млрд руб. доходов. Для нас это очень значимая отрасль. Вместе с переработкой она дает 30–35% бюджетных поступлений. Поэтому любое шевеление в нефтянке на нас сказывается. Но, к счастью, с «Башнефтью» у нас все отлажено, и там всегда предупреждают, если что-то происходит. Вот летом мы не получили доходы, потому что заводы стояли на летнем ремонте, для нефтепереработки это обычная ситуация.

— Говорят, что в развитие нефтяного комплекса давно не вкладывают деньги, а просто выкачивают нефть по принципу «после нас хоть потоп».

— Нет, я не согласен. Конечно, обновление идет. Во-первых, «Башнефть», если мы о ней говорим, достигли заводы хорошие. Глубина переработки нефти на некоторых установках — за 90%. Это мировой уровень. Несмотря на это, работы по модернизации оборудования они проводят постоянно: я на всех НПЗ был и в прошлом году, и в этом, и сам все видел. Большие работы идут на «Газпром нефтехим Салават». В октябре на комбинате запустили новую установку, которая в год будет перерабатывать 6 млн тонн нефти по новой, самой лучшей технологии. Вложили они туда серьезные средства — около 8 млрд руб. Это что касается нефтепереработки. Второе направление — нефтехимия и химия, и с этим все хуже. Россия является обладательницей 15% мирового объема химического сырья, а производит 1% мировой химической продукции. Ряд приличных химических производств фактически загнулись еще в 1990-е. У нас «Химпром», например, обанкротился. Остановились газопереработка. Сейчас «Башнефть» химическое производство думает поднимать. Создан объединенная нефтехимическая компания, есть бизнес-план, будут строиться новые предприятия. Инвестиции будут значительными — десятки миллиардов рублей.

— Вы сказали, что Уфа — второй по инвестиционной привлекательности город в России. А чем она так привлекает инвесторов?

— Это не я сказал, это «Форбс». В 2010 году, приступив к работе, я ни одного инвестпроекта даже в перспективе не увидел. Наше республиканское законодательство было в этой части не развито. Отстал от практики ряда регионов. У нас весь 2010 год ушел на то, чтобы сформировать новое законодательство, прописать республику насколько возможно и начать искать инвесторов. Кое-кого нашли.

— Какие поправки внесли?

— Мы дали большие льготы инвесторам, которые приходят на нашу территорию. Не в составе технопарка, а вообще любой инвестор, который приходит сюда, получает большие льготы: десять лет у него не будет налога на имущество, десять лет у него будут льготы по налогу на прибыль, не будут брать плату за землю, за автомобильный транспорт. Так с каждого 1 млрд набирает где-то до 100 млн руб. с лишним льгот. Этого оказалось достаточно для того, чтобы люди к нам потянулись. Я лично с ними со всеми встречался и говорю: «Здесь будет комфортно, никто вас не будет грабить, какими-то обязанностями нагружать, для нас нет разницы, откуда вы, кто вы, хоть внешние, хоть внутренние инвесторы. Мы не будем изучать вашу биографию, приезжайте, стройте». Это работает. Вот недавно подписали соглашение на строительство крупного деревоперерабатывающего предприятия суммарной стоимостью почти \$500 млн. Российско-китайское СП будет строить завод бумажного оборудования стоимостью \$300 млн. Есть еще ряд крупных проектов с участием иностранцев.

— То есть вы им обещаете, что откатов и взяток у них брать не будут?

— Да, безусловно, а без этого никто не придет.

— А вы уверены, что и на местах мелкие чиновники не будут требовать отката?

— Мы с этим жестко боремся. У нас недавно было открытие одного предприятия в городе Октябрьском, оно небольшое, 250 млн руб. вложили, и парень, который его построил, сказал мне, что у него никто не просил взятку.

— А почему никто не просил? Это вообще-то ужасно интересно. Всегда все просит.

— Ну, потенциальные «просищие» понимают, что такого рода проекты под присталь-

Сейчас будут выборы, и, конечно, при всех плюсах есть и минусы, все равно будут проскакивать во власть люди не вполне государственные



ным наблюдением и, если на этого чиновника кто-то пожалуется, ему крышка. Если узнаю, что кто-то нечист на руку, шум подниму. Не буду молчать.

— Уже шумели?

— Нет, по тем проектам, которые мы начинаем, еще не было повода. Сейчас большинство проектов на этапе проектирования. Кто-то меня, может, и критикует, что мол, долго мы их запускаем. Но я пришел в 2010 году, в середине года, в республике была засуха страшная, огромные потери, лесные пожары — несколько месяцев только этой проблемой занимался. Потом надо было разобраться с законодательством, до него мы добрались в 2011 году. Затем двух инвесторов серьезных нашли. Они начали формировать ресурсную базу, в 2012 году приступили к проектированию. В следующем году начнутся стройки. Все равно, как ни крути, три-четыре года на реализацию проекта уходит, хоть что ты делай. Магазин какой-то большой строишь — и то пара лет уйдет минимум. А здесь — заводы.

Индустриальный парк у нас будет в этом году. Опаздываем, конечно. Мы от лидеров в этом вопросе отстали. В Калуге более десяти лет назад создали такой парк. В тучные годы, в середине 2000-х, основы заложили, построились Калуга, Санкт-Петербург, Татарстан. Понятно, что догнать нам сейчас лидеров трудно. Но стараемся догнать, поскольку учимся на ошибках первопроходцев.

«Протесты лежат не на политическом уровне»

— Протестные настроения в республике заметны? Вот в Москве они росли в течение этого года, а как здесь?

### ЛИЧНОЕ ДЕЛО ХАМИТОВ РУСТЭМ ЗАКИЕВИЧ

Родился 18 августа 1954 года в селе Драченино Кемеровской области. Окончил Московское высшее техническое училище имени Баумана (1977).

С 1978 года работал в Уфимском авиационном институте, затем Всесоюзном НИИ по строительству магистральных трубопроводов. В 1990 году избран депутатом Верховного совета Башкирской АССР, возглавлял комиссию по экологии и рациональному использованию природных ресурсов. В 1993 году — директор Института прикладной экологии и природоохранного строительства Башкирии. В 1994–1999 годах руководил региональным ведомством по чрезвычайным ситуациям. В 1999 году возглавил департамент предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций МЧС РФ. В 2000 году назначен главным федеральным инспектором по Башкирии в аппарате полпреда президента в Приволжском федеральном округе Сергея Кириенко, с 2002 года — и. о. заместителя полпреда.

В феврале 2003 года стал руководителем межрегиональной инспекции №4 Министерства по налогам и сборам России по крупнейшим налогоплательщикам, в октябре — начальником управления крупнейших налогоплательщиков МНС. С марта 2004 года — руководитель Федерального агентства водных ресурсов. В 2009–2010 годах входил в правление ОАО «РусГидро». 15 июля 2010 года назначен и. о. президента Башкирии, 19 июля утвержден в должности Госсобранном республике.

Доктор технических наук. Женат, двое детей.

### ДОСЬЕ РЕСПУБЛИКА БАШКОРТОСТАН

Занимает площадь 142,9 тыс. кв. км (0,8% от территории РФ). В состав входят 54 муниципальных района и 9 городских округов, в которых расположены 818 сельских и 14 городских поселений. Численность населения составляет 4 млн 72 тыс. человек (7-е место в России), рождаемость превышает смертность (43,6 тыс. против 39,9 тыс. в январе—сентябре 2012 года).

Среднемесячная начисленная заработная плата в январе—октябре 2012 года составила 19 674,4 руб. (44-е место по стране), средняя назначенная пенсия — 8611,5 руб. (54-е место, первое полугодие 2012 года). Величина прожиточного минимума (третий квартал 2012 года) — 5713 руб.

Республика занимает 71-е место среди субъектов РФ по числу зарегистрированных безработных (25,6 тыс. человек, октябрь 2012 года). ВВП в 2010 году составил 757,6 млрд руб. (11-е место по стране). В бюджете на 2012 год заложено 106,5 млрд руб. расходов и 91,5 млрд руб. доходов, дефицит — 15,1 млрд руб. Бюджет 2011 года был исполнен с дефицитом в 4,5 млрд руб. (112,9 млрд руб. расходов и 108,4 млрд руб. доходов). Индекс промышленного производства в январе—октябре 2012 года к аналогичному периоду прошлого года составил 106,8%.

За январь—октябрь 2012 года в регионе было зарегистрировано 56 тыс. 695 преступлений (больше только в Челябинской, Свердловской, Московской областях и городе Москве).



Мы зависимы от добычи нефти. У нас добывается 15 млн тонн нефти, каждый 1 млн тонн — это примерно 1 млрд руб. доходов. Для нас это очень значимая отрасль

— Если бы житейские вопросы были решены, то для людей, может быть, и выборы были бы не так актуальны. Что до выборов в Думу, то я не заметил, что у нас в республике было сильное недовольство какое-то. У нас показатели за «Единую Россию» стали хуже, чем были пять лет назад, но лучше, чем в среднем по стране. Безусловно, мы работали на то, чтобы «Единая Россия» победила. Организовали нормальный диалог власти с людьми, я сам провел десятки встреч с населением. На самом деле протестные настроения сами чиновники подогревают, когда с людьми разговаривать отказываются или обходят их.

— А вы видите потенциал у «Единой России»?

— Потенциал есть. Все-таки это структура, которая может мобилизовать огромное количество людей. Надо только научиться с ними правильно — искренне, неформально — разговаривать. Я считаю, что все-таки протесты лежат не на политическом уровне, а зачастую на бытовом, житейском.

— Если о бытовом уровне говорить, то как я понял, в Башкирии многие недовольны медленной газификацией сел?

— Это технологическая задача — провести газ во все населенные пункты. Газификация территории выполнена уже на 70%. Рано или поздно мы эту работу все равно выполним. «Газпром» дает деньги. В 2010-м было 50 млн руб. выделено на эти цели, а в этом году — уже 250 млн руб. В следующем году будет 400 млн руб. Это только дело времени. Это не такая проблема, которая может стать кричащей. Более того, в деревнях, где есть газ, некоторые люди начали отказываться от него, потому что дорого. Теперь вот поняли, что газ — это очень дорого.

И когда зимой селянин отдаст по 2,5–3 тыс. руб. в месяц за отопление дома, он говорит: «Зачем мне такой газ, пойду раз наколю, мне 3 тыс. руб. хватит на то, чтобы запастись дровами на всю зиму». Тем более сейчас есть пирролиновые дровяные печи, очень экономные. А газ будет дорожать еще дальше.

— Проблема большая, как я понял, у людей в деревнях, куда подведен газопровод, а к домам нет.

— Разводки газа по селу нет. Да, это есть.

— И еще говорят, что в дальний двор подвести трубу, например, стоит 1,5 млн руб., а в ближайший дом к газопроводу — 300 тыс. руб.

— И это есть. Мы финансируем из бюджета подведение газа к домам. Но за подвод газа в дом ты сам должен платить. Да и пробивать этот вопрос нужно самому.

— Я просто пытаюсь понять, кто за это отвечает? За то, что такая разница в цене для людей. Это же несправедливо.

— Это несправедливо. Но мы стараемся как-то смягчить эту ситуацию. Вот «Газпром» довел трубу до населенного пункта. Дальше в населенном пункте надо сделать разводку к домам. Часть работ мы финансируем, часть работ финансирует «Газпром». Людей местные чиновники на муниципальном уровне иногда обманывают, говорят: «Хотите газ, сгоняйте по 100 тыс., газ будет».

Вообще же, это наша обязанность — разводка и подвод газа до каждого дома. А дальше в дом человек уже сам ведет этот газ. А вам почему это так интересно?

— Мне показалось, это большая проблема для людей в селах. Многие возмущаются.

— Людей строители постоянно обманывают. Наживаются на них. Вот опять мы возвращаемся к теме протеста. Сейчас люди, конечно, хотят, чтобы в доме было тепло, светло и вода была. И сейчас у нас в сельской местности уже все удобства в домах появляются. В райцентрах это уже сплошь и рядом. Мы сейчас практикуем следующее. Вот с прошлого года каждый сельсовет, их у нас 820, получает из бюджета раз в квартал по 100 тыс. руб. — как раз на решение самых горящих проблем благоустройства. Это небольшие деньги, но раньше у них даже этого не было. Вот что такое местная власть. Она вообще безденежная. Формально у председателя сельсовета есть печать, есть полномочия, а денег у него нет. Он сделать ничего не может. Он в родной деревне не может поправить забор на кладбище, почистить колодец, лампочку вернуть, почистить зимой снег.

Теперь мы раз в квартал даем им по 100 тыс. руб. В год это 400 тыс. руб. И этому они рады безумно. Нижние этажи власти от нас бесконечно зависимы. И поэтому когда мы говорим о разделении власти, о том, что муниципалы должны быть самостоятельными, то о чем речь? У них доходной базы нет для того, чтобы обеспечить себя.

— Вот тоже одна из причин недовольства.

— Вот эта обездоленность в глубинке, отсутствие занятости, хроническое безденежье, конечно, человека могут сделать злым. А в кино, в телевизоре он видит роскошь. А о его проблемах молчат. И разрыв в сознании возникает. И отсюда, может быть, в том числе и нелюбовь к власти.

И прежде всего к местной. Раньше первый секретарь райкома в шесть утра выезжал в поля, у него был план по молоку, по мясу, по зерну. Он головой своей отвечал за выполнение плана. А сейчас глава муниципалитета за это не отвечает ни головой, ни каким-то другим местом. У него даже таких полномочий нет. Есть собственники предприятий, которые где-то лучше, где-то хуже работают. А глава муниципалитета теперь ищет инвесторов, занимается социалкой.

И все. Хотя и это большая работа.

— То есть, у руководителей муниципальных сейчас гораздо меньше ответственности.

— Безусловно.

«Все равно будут проскакивать во власть люди не вполне государственные»

— Как вы считаете, возвращение выборов губернаторов — позитивный фактор?

— Наверное, да, но в целом я спокойно к этому отношусь. Это не то чтобы без выборов было совсем плохо, а теперь, после их восстановления, станет хорошо. Дело в том, что система назначения губернаторов уже устоялась, механизмы были отлажены, люди случайные на эти должности не попадали. Я помню губернаторский корпус начала нулевых годов, даже конца 1990-х годов — я тогда в МЧС России работал, по всей стране мотался. Губернаторы же тогда все избранные были. Среди них разные люди попадались. А потом начались назначения.

А с ними работал. И я ни в одного из назначенных не могу бросить камень. Я знаю, что кто-то лучше, кто-то хуже, но в целом все старались. Это уже были такие солидные, серьезные люди. Сейчас будут выборы, и, конечно, при всех плюсах есть и минусы, все равно будут проскакивать во власть люди не вполне государственные. Все равно есть фактор соревнования денежных ресурсов, и выборы этот фактор не отменяют, а, пожалуй, наоборот, делают решающим. С другой стороны, конечно, избранный губернатор сильнее с точки зрения политического веса. Это более значимо для населения.

— А вы будете баллотироваться?

— Если мне удастся реализовать за два года то, что я наметил, то я пойду на выборы, безусловно. Мне интересно, во-первых, реализовать то, что начал. Пять лет — это очень мало, это вообще ничто. Минимум лет десять надо работать. Поэтому нужно идти. Опыт избирательных кампаний у меня есть, я ведь первый раз в верховный совет Башкирии избрался в 1989-м году — как свободный человек, без всяких властных ресурсов, просто ходил по дворам, по подъездам и агитировал. Победил кандидата от власти с большим отрывом.

— А вы не планируете досрочных выборов? Сейчас это модная тема.

— Да, вокруг нее и у нас тоже немало возни. Соперники страшно боятся, что я решу досрочно переизбраться в следующем году, в этом случае шансов у них, конечно, никаких. Вот они и организуют какую-то мышиную возню — «народные референдумы», на которых народ якобы высказывается против досрочных выборов, какие-то публикации в интернете. Это все технологии, поэтому я на них внимания не обращаю.

— Вас не очень любят местные националисты.

— Потому что я по сути своей интернационалист. Одновременно я, конечно, понимаю, что я сын своего народа, что народ

и культуру родную нужно защищать. Издешь у меня нет никаких сомнений в правильности своих действий. А что касается ура-патриотизма и криков, что кого-то ущемляют, то все это отбрасывает народ назад. Нельзя ни кичиться перед другими своим происхождением, ни твердить постоянно, что вот по праву рождения мне тут все принадлежит. Это все тормоза, это мешает развитию. Вот в любую деревню приезжайте, башкирскую, татарскую, марийскую, чувашскую или русскую, и начните разговор там на национальную тему — вы не найдете поддержки. Я приезжаю в башкирскую деревню — говорю на башкирском языке. Приезжаю в татарскую деревню — на татарском. Говорю на русском, понятно. И везде воспринимают как своего. Вообще, я к этим обвинениям так называемой национальной оппозиции спокойной отношусь. Это мой крест, который я несу как любой руководитель республики. Вы спросите в других республиках глав, чего они натерпелись от своих крайних националистов. Или спросите моего предшественника — его тоже в чем-то обвиняли.

— А как, кстати, с Рахимовым отношения?

— Нормальные. Он на пенсии, занимается благотворительностью. Его фонд помогает республике. Как говорится, дай Бог ему здоровья и пусть этой работой Муртаза Губайдуллин (Рахимов) — «Ъ» занимается дальше.

Первые притирки наших характеров прошли, мы все-таки народ горячий, сейчас находим общий язык. Ни мешать, ни противодействовать ему мы не собираемся. А вот создать напряжение между мной и Рахимовым — это одна из задач людей, которые стараются вернуться во власть. Многих я лишил кормушки. И я буду последним наивным человеком, если стану считать, что эти люди не будут сопротивляться. Конечно, будут. В том числе и пытались создать напряжение между мной и первым президентом.

— В Башкирии часто поднимаются языковая проблема. Русские недовольны тем, что их заставляют учить башкирский язык. И в соседней Казани ситуация похожая.

— У нас это в меньшей степени проявляется, хотя, безусловно, присутствует. Если вы хотите знать мое личное мнение, то я, конечно, не сторонник принудительных методов изучения языков. Но, с другой стороны, я застал ситуацию такой, какая она имеет место быть почти 15 лет. И уже сформирована определенная система: работает несколько тысяч учителей родного языка плюс методики, учебные пособия, полиграфия. Конечно, было бы верхом глупости просто прийти и все это отменить. Но многим жителям республики понятно, что родные языки должны изучаться добровольно. К этому мы так или иначе придем. Жизнь заставит. Тем более что качество знания башкирского языка у многих ребят, которые изучают его сегодня в школах, на нуле. Многие из русских ребят, окончив 11 классов, не могут поговорить по-башкирски, не могут простейшей фразы произнести: «Дай мне покурить», «Дай мне воды». То есть нынешняя система во многом профанация. И это очень обидно: трачим деньги, какие-то конфликты вспыхивают. И ради чего? Чужбы из школы выходили неучи? Сегодня нужно повышать качество учебы, не загружать детей морфологией, синтаксисом, правилами спряжения, а дать им простейший разговорный язык. И не грузить их в течение многих лет, сделать программу эффективной, интересной и динамичной.

Среди башкирской городской молодежи много тех, кто башкирским языком не владеет. Понимать понимаем, а не говорят. Хотят учиться в школах в те годы, когда башкирский язык стал обязательным для изучения. Так что директивное преподавание не дает желательных результатов. Когда не было обязательного обучения, родной язык спокойно жил, развивался и ни у кого «разрешения» не спрашивали, быть ему или не быть. У нас говорят: «Если родной язык не впитал с молоком матери, то его и палкой выбить нельзя». Это точно. Но и тем русским, которые протестуют против башкирского языка, тоже было бы неплохо понять следующее. Я башкир. У меня есть родной язык, родная культура, книги, рукописи. Мне это нужно, это часть меня, и я без своей культуры не могу. И вдруг все это начинает потихоньку исчезать под давлением современного мира, интернета, русского и английского языков. Конечно, влуде появляется тревога: а что будет с моим языком через 20, 30 лет, через 50, 100 лет? В общем, я не стал бы переводить этот сложный житейский вопрос в плоскость «черное-белое». Человечество веками не может разобраться в нем. Моя же задача не навредить и стараться учесть мнение по возможности большого количества людей.

Вообще, в национальных республиках все гораздо труднее, чем в моноэтнических регионах. Сложный состав населения, религиозные особенности. У нас же еще есть тема религиозного радикализма — это тоже фактор риска. Я иногда в шутку говорю своим коллегам, которые работают в центральной части России, что у них только проблемы экономики, социальные вопросы, а у нас, в республиках, еще и проблемы национальные, и проблемы вероисповедания, есть вопросы, связанные со сложным отношением к республикам со стороны ряда политических деятелей. Точек, по которым разрывая, стараются разорвать общество в республиках, много.

полная версия kommersant.ru/1907

# общество

## Автобусы тормозят трафик

### Выделенные полосы снижают скорость движения в Москве

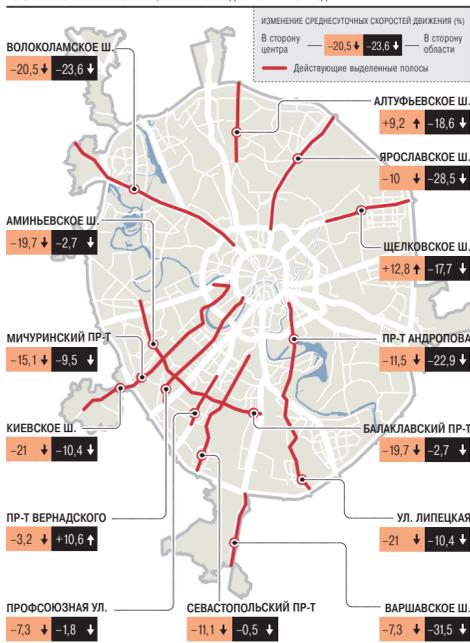
За прошедший год средняя скорость движения на 13 магистральных, где были введены полосы для общественного транспорта, уменьшилась на 10%. Таковы данные исследования компании «Геолайф», которая занимается измерением и анализом московского трафика. Куже всего ситуация складывается на Пятницком и Волоколамском шоссе, при этом на проспекте Вернадского автомобили поехали быстрее. В мэрии Москвы говорят, что пробки должны уменьшиться после реконструкции вылетных магистралей.

В распоряжении «Б» оказалась аналитический отчет компании «Геолайф» о динамике средней скорости движения автомобилей по 13 магистральным с выделенными для общественного транспорта. Для исследования использовались данные с 46 тыс. машин с системами спутникового слежения. Сравнивались данные за ноябрь 2011 года и ноябрь 2012 года. По каждой из улиц анализировались шесть показателей — скорости утром/днем/вечером в сторону центра города и в сторону области.

Самое серьезное ухудшение движения зафиксировано на Пятницком и Волоколамском шоссе (от Митино до Ленинградского проспекта). Среднее падение скорости в сторону центра составило 20,2%, а в сторону области — 23,6%, при этом вечером в области падение составило рекордные 33,5%. В «Геолайфе» объяснили это тем, что на всех участках шоссе наблюдается «недостаточная пропускная способность», которая приводит к образованию заторов в районных транспортных узлах — в служебных станциях метро «Тушинская» и при пересече-

#### КАК ИЗМЕНИЛАСЬ СКОРОСТЬ ДВИЖЕНИЯ ПО МАГИСТРАЛЯМ С ВЫДЕЛЕННЫМИ ПОЛОСАМИ

ИСТОЧНИК: КОМПАНИЯ «ГЕОЛАЙФ», НОЯБРЬ 2011 ГОДА И НОЯБРЬ 2012 ГОДА



нии с каналом имени Москвы. В сторону области сохраняется радикально ухудшилась на Варшавском шоссе (-31,5%).

На некоторых магистральных пробки стали, наоборот, рассасываться. К примеру, на Алтуфьевском шоссе средний прирост скорости в сторону центра составил 9,2% (в сторону области — снижение на 18,6%). В «Геолайфе» предположили, что заторы могли уменьшиться из-за того, что водители стали чаще объезжать про-

бки по дублеру. При этом в сторону области сохраняется большее число левых поворотов, которые в сочетании с выделенной полосой дают эффект бутылочного горлышка на перекрестке. В сторону области на 10,6% скорость движения увеличилась и на проспекте Вернадского.

В среднем автомобили стали перемещаться по магистральям с выделенками на 10% медленнее, чем годом ранее. «Следует отметить, что полученные ре-

зультаты следует рассматривать в русле общей тенденции к снижению средних скоростей на территории Москвы в пределах 5–15% в год», — отметили «Б» в «Геолайфе».

Напомним, что организация выделенных полос — один из основных способов популяризации общественного транспорта среди граждан. Мэр Москвы Сергей Собянин хочет добиться, чтобы транспорт по выделенке шел быстрее, чем по соседним полосам, в результате чего автомобилисты добровольно пересядут на автобусы. За выезд на полосу предусмотрено суровое наказание в виде штрафа 3 тыс. руб. Первые выделенки были запущены летом — осенью 2011 года, что вызвало негодование водителей, поскольку нововведение привело к заметному ухудшению дорожной ситуации. Несмотря на это, власти продолжили политику введения автобусных полос: сейчас их в городе действует 17; еще семь планируется запустить в 2013–2014 годах. Кроме того, рассматривается вариант запуска выделенки по Кузнецкому проспекту, Садовому кольцу и шоссе Энтузиастов.

В мэрии не удивились зафиксированному падению скорости. «У городских властей в приоритете движение общественного транспорта, скорость которого по выделенным полосам увеличилась на 7,3%», — заявили «Б» в департаменте транспорта. Кроме того, пассажиропоток на этих улицах увеличился на 23,2%. Что касается личного автотранспорта, то замедления движения, скорее всего, связаны с реконструкцией, которая сейчас ведется на многих магистральных. После окончания работ скорость движения должна восстановиться или даже увеличиться.

**Иван Буранов**

## Правозащитники набирают подписчиков о невыезде

### Создан альтернативный совет по правам человека

Вчера правозащитники во главе с руководителем Московской Хельсинкской группы (МХГ) Людмилой Алексеевой создали Независимый совет по правам человека (НСПЧ). Его основной задачей объявлено составление черных списков представителей российской власти, нарушивших законы, но избежавших наказания. В отличие от принятого в США «закона Магнитского», в списке НСПЧ, помимо чиновников, могут войти депутаты Госдумы, «ответственные за принятие репрессивных законов». Пресс-секретарь президента РФ Владимира Путина Дмитрий Песков пока отказался оценивать инициативу НСПЧ, однако депутаты вчера подготовили законопроект, запрещающий лицам с американским гражданством возглавлять правозащитные организации в РФ. Если он будет принят, то первой от него пострадает госпожа Алексеева.

В Независимый совет по правам человека пока входят около 20 человек, включая Людмилу Алексееву, которая в этом году со скандалом вышла из Совета по правам человека и развитию гражданского общества при президенте РФ из-за недовольства принципом формирования его нового состава. При этом в НСПЧ состоит действующий член президентского совета Кирилл Кабанов. Он заявил «Б», что независимый совет не собирается конфликтовать с президентским. Основной задачей НСПЧ объявлено составление списков чиновников, нарушающих права человека. Первым таким перечнем стал «список Магнитского», составленный из должностных лиц, по мнению правозащитников, виновных в смерти юриста американского фонда Hermitage Capital Сергея Магнитского.

На прошлой неделе американский президент Барак Обама подписал «закон Магнитского», согласно которому фигурантам списка запрещен въезд на территорию США, а их активы должны быть заблокированы. «Наши чиновники очень любят кататься на лыжах в Швейцарии, но не хотят, чтобы здесь законы исполнялись так же, как в Европе», — заявила Людмила Алексеева. По ее мнению, введение черных списков — одна из



Людмила Алексеева вышла из президентского совета по правам человека и вошла в состав НСПЧ

немногих действенных мер против представителей власти, нарушающих права человека. «Общество пришло к тому, что пора громко называть имена людей, причастных к незаконным уголовным преследованиям», — заявила член НСПЧ Зоя Светова.

По ее словам, сначала списки чиновников должны пройти специальную экспертизу, а после утверждения НСПЧ будет просить западные страны принять меры против их фигурантов. Другой член НСПЧ, Виктор Бондаренко,

пообещал добиваться аналогичных мер против депутатов, которые, по его мнению, в этом году «принимали репрессивные законы»: о статусе иностранных агентов среди некоммерческих организаций, об ужесточении санкций за несогласованные митинги и о возвращении в Уголовный кодекс статьи «Клевета». «Если эти депутаты хотят, чтобы жизнь в России была как в Северной Корее и Иране, мы будем способствовать тому, чтобы они ездили отдыхать в эти страны, а не в Европу», — сказал господин Бондаренко.

Однако депутаты Госдумы, ставшие авторами скандальных законопроектов, не видят для себя проблем в угрозах НСПЧ и даже утверждают, что черные списки будут на руку тем, кто в них попадет. «Следователей и прокуроров, которые там окажутся, ждут повышение, потому что эти списки вызовут у властей только противодействие», — заявил «Б» автор закона «О клевете» депутат Александр Хинштейн. В свою очередь, пресс-секретарь президента РФ Владимира Путина Дмитрий Песков пока отказался оценивать инициативы НСПЧ, сказав, что о совете можно будет говорить, когда оно что-то сделает.

Вчера комитет Госдумы по конституционному законодательству и госстроительству одобрил так называемый «антимагнитский закон», разработанный в ответ на принятый в США «закон Магнитского». Среди его пунктов запрет гражданам, имеющим американское гражданство, возглавлять любые некоммерческие организации на территории РФ. За нарушение этого запрета организацию предлагается ликвидировать, а ее средства и имущество наложить арест. Отметим, что американское гражданство есть у входящей в НСПЧ и возглавляющей МХГ госпожи Алексеевой, а также у руководительницы российского филиала Human Rights Watch Татьяны Локшиной.

**Илья Шепелин**

## Москвичи предпочитают культуру отдыху

### Сергей Капков отчитался о проделанной работе

Почти две трети москвичей ведут «культурный образ жизни», при этом большинство из них подразумевает под этим посещение ресторанов. 40% горожан никогда не были в театрах, а более половины москвичей — в музеях. Такие данные вчера представил глава столичного департамента культуры Сергей Капков. Чиновник пожаловался на большое количество караоке-клубов, кальяных и бань в Москве, сообщив, что «город мутирует», но заверил, что мэрия будет «отвоевывать территории» для культуры. Так, городские парки уже посетили 20 млн человек — почти вдвое больше, чем годом ранее.

Глава столичного департамента культуры Сергей Капков выступил вчера с отчетом о работе в 2012 году в Мосгордуме. Он напомнил, что финансирование столичных парков было увеличено на 5,5 млрд руб. и масштабные вложения позволили довести число их посетителей до 20 млн человек (на 42% больше показателя 2011 года). Отметим, что господин Капков начинал свою деятельность в структуре мэрии в 2011 году с должности дирек-

тора ЦПКиО: после удачного обновления парка его назначили замглавы департамента культуры (и куратором всех городских парков), а затем и начальником департамента. Вчера чиновник заявил и о росте интереса к музеям: их посетило более 6 млн человек (на 20% больше 2011 года). В этом случае сработала программа по повышению доступности музеев: 26 дней года учреждения культуры работали бесплатно (например, в «Ночь музеев» или на Новый год).

Вместе с тем, констатировал чиновник, 60% горожан никогда не были в театрах, а 40% — в театрах. Такие данные следуют из опроса 6 тыс. горожан, который был проведен во всех округах Москвы по заказу мэрии. 70% москвичей считают, что ведут «культурный образ жизни», но большинство подразумевает под этим походы в рестораны (на втором месте рейтинга идет посещение кинотеатров и лишь на третьем — театров). Господин Капков пожаловался и на большое количество караоке-клубов, кальяных и бань в центре города, заявив, что в «культурном смысле город мутирует». В числе проблем была на-

звана нехватка в отрасли административных кадров и историческая несредоточенность 70% учреждений культуры в центре Москвы. «Говорить о доступности культуры в спальных районах не приходится», — посетовал Сергей Капков.

Вместе с тем город намерен, как выразился чиновник, «отвоевывать пространство» для культуры. Вслед за парками будут обновлены 194 городских клуба — наследники советских ДК. Депутат Степан Орлов посетовал в Мосгордуме, что «клубных площадей» в Москве катастрофически не хватает, а господин Капков сообщил, что в городе вообще имеются управы с «нулевой культурной обеспеченностью» (например, Северная Тушино). По словам чиновника, мэрия разработает «новый стандарт госуслуг, которые можно будет получать в таких клубах, и подумает над типовым проектом «ДК нового типа». Надежды в департаменте возлагают и на пешеходные маршруты. Сейчас власти заканчивают обустройство прогулочной зоны от памятника Юрию Долгорукому на Тверской улице до Лубянки через Столешников переулок, Пет-

ровку, Кузнецкий Мост и улицу Рождественку. Всего же в городе будет девять пешеходных маршрутов, на которых департамент культуры планирует развернуть выставочную и торговую деятельность.

Прояснили вчера власти и судьбу принадлежащих Москве кинотеатров: город проведет инвентаризацию и намеревается выставить их на торги. После продажи мэрия планирует доплачивать новым владельцам, например, за проведение в кинотеатрах детских мероприятий (конкретные суммы названы не были). «Мы хотим уйти от управления учреждениями к управлению событиями», — пояснил господин Капков. В ближайшее время будут проданы четыре кинотеатра (их названия чиновник не сообщил). Сейчас Москва принадлежит 22 кинотеатра, входящие в структуру ГБУК «Московское кино». В июне 2009 года столичные власти уже заявляли о планах продать 15 таких учреждений, но крупным киносетям залы были интересны из-за больших вложений в реконструкцию (см. «Б» от 22 июня 2009 года).

**Александр Воронов**

#### КОНТЕКСТ «АРХАДЗОР» И МОСГОРНАСЛЕДИЕ ПОДЕЛИЛИ РАЗНЫЕ ИТОГИ ГОДА

Общественники из движения «Архадзор» вчера поделили архитектурные итоги 2012 года. Утрапата года названы сносы индустриальных «Детского мира», исторических стен стадиона «Динамо», а также особняка Мельникова на Арбате. Самой резонансной темой в сфере охраны памятников в «Архадзоре» считают разработку и обсуждение градостроительных регламентов кварта-

лов в пределах Бульварного кольца (работу ведет Мосгорнаследие). В движении считают, что утверждение регламентов «неизбежно приведет к утратам и искажениям ценных исторических зданий, панорам улиц и площадей». В качестве возможных утрат называются дом князя Волконского на Воздвиженке (по данным «Архадзора», он может быть надстроен) и строительс-

тво в квартале Московской консерватории. В движении также сетуют на вырубку Александровского сада и строительство служебных построек около Кутафьей башни Кремля, поясняя, что «даже самый высокий статус охраны не является гарантией сохранности памятника». Советник главы Мосгорнаследия Николай Переслегин с «Архадзором» не согласен. «Важным итогом»

года стало то, что в городе «перестали сносить историческую застройку». Утрапатами года в Мосгорнаследии перечисленные объекты не считают. Господин Переслегин напомнил, что мэрия в этом году удалось сохранить дом купца Быкова на Брестской улице и дом мастера Сысоева XIX века в Печатиновом переулке («дом с карнизами»). **Александр Воронов**

#### ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня исполняется 57 лет главному редактору радиостанции «Эхо Москвы» **Алексю Венедиктову**

Его поздравляет владелец и главный редактор «Независимой газеты» Константин Ремчуков: — Дорогого Алешу поздравляю с днем рождения! Желаю здоровья, любви в семье, успехов маленькому Алешке, и хочу выразить свое восхищение, как человек с учительским образованием смог создать, защитить и развить самый авторитетный информацион-

ный ресурс России. При наличии многих талантливых журналистов на «Эхе» я все равно считаю, что успех радиостанции на девяносто процентов связан с политической стойкостью и нестибаемостью ее главного редактора — Алексея Алексеевича Венедиктова. Счастия!

**Рубрику ведет Анна Макеева**

Минздравсоцразвития России предупреждает: чрезмерное употребление алкоголя вредит вашему здоровью



# мировая политика

## индекс международной безопасности

# 2743

Индекс международной безопасности **снизился** до 2743 пунктов. КНДР в нарушение резолюций Совбеза ООН осуществила запуск баллистической ракеты с искусственным спутником. В Сирии на южных окраинах Дамаска шли ожесточенные столкновения армии с повстанцами, войска провели штурм предместья Дарайя, где расположен лагерь боевиков. Президент США Барак Обама призвал Национальную коалицию оппозиционных и революционных сил законным представителем сирийского народа. В Египте в десяти провинциях состоялся первый этап референдума по новой конституции — большинство поддержало принятие основного закона страны. На саммите глав государств ЕС утверждено решение о создании европейского Банковского союза. В США в результате стрельбы в начальной школе погибли 27 человек. На Филиппинах наводнения и разрушения, вызванные тайфуном Бофа, привели к гибели более 1000 человек.



# Южные Курилы переспорили

## Для нового премьера Японии важнее острова Сенкаку

После трехлетнего перерыва в власти в Японии возвращается Либерально-демократическая партия, правящая более полувека, а новым премьером станет ее лидер Синдзо Абэ. Правление Абэ, жестко настроенного в отношении Китая, сулит резкое обострение борьбы за сферы влияния в Азии. В первом же заявлении после выборов будущий премьер предупредил: о переговорах по поводу принадлежности находящихся под контролем Токио островов Сенкаку не может быть речи. В Пекине тут же выразили «глубокую озабоченность», а президент США Барак Обама пообещал укреплять стратегический альянс с Токио.



Возвращение Синдзо Абэ в кресло премьер-министра неизбежно приведет к похолоданию в отношениях Японии с Китаем

Уверенная победа на внеочередных выборах в Японии Либерально-демократической партии, дающая ей право даже менять конституцию, вдохновила будущего премьера Синдзо Абэ на решительное заявление. После объявления итогов голосования триумфально возвращающийся в кресло главы правительства Абэ провел пресс-конференцию, подтвердив репутацию сторонника жесткого курса в отношении главного оппонента Токио в Азии — Пекина. «Острова Сенкаку — суверенная территория Японии. Япония владеет этими островами и контролирует их в соответствии с нормами международного права. Ни о каких переговорах по этому вопросу не может быть речи», — предупредил Синдзо Абэ. Пообещав приложить усилия для нормализации отношений с Китаем, он, впрочем, тут же дал понять, что в Пекин пока не спешит. «Сейчас неподходящее время для визита японского премьера в КНР», — пояснил он.

Да и избирательная кампания в Японии прошла под лозунгами противостояния китайской угрозе. Даже официальные лица страны отбросили привычную осторожность. В статье главы МИДа Коитиро Гэмбы в International Herald Tribune говорится: «У нас, стран Азиатско-Тихооке-

анского региона, вызывают тревогу действия Китая в морской сфере. В докладе Ху Цзиньтао на XVIII съезде КПК четко заявлен курс на твердую защиту своих прав и интересов в море. Однако Китай пытается сделать постоянной практикой направление государственных судов в эти морские районы и изменить статус-кво с помощью угрозы».

По мнению экспертов, приход к власти Синдзо Абэ усилит тенденции, которые проявились в политике Токио до выборов. При этом в отличие от предыдущего непо-

пулярного правительства Йосихико Ноды новый кабинет будет опираться на куда большую поддержку и сможет проводить более жесткую политику.

Неудивительно, что Китай тут же отреагировал на заявление будущего японского премьера. «Мы глубоко озабочены тем, по какому пути пойдет Япония», — заявила представитель МИД КНР Хуа Чуньин, заявив, что Пекин будет и впредь ставить вопрос о принадлежности островов Сенкаку (китайское название — Дяоюйдао). Еще одним подтверждением растущей напряженности в отношениях двух стран стали недавние вчерашние китайскую блогосферу комментарии, изобилующие выпадами в адрес нового японского премьера и призывами бойкотировать японские товары.

Приход к власти в Токио премьера Абэ сулит укрепление стратегических отношений Японии с главным соперником Китая в регионе — США. Одним из первых с победой господина Абэ поздравил Барак Обама, назвавший американско-японский альянс «краеугольным камнем мира и процветания в Азиатско-Тихоокеанском регионе». При прежнем правительстве в отношениях между двумя странами возникла напряженность, одним из источников которой был вопрос о базах США на Окинаве.

Выход на первый план территориальных споров между Японией и Китаем снимает остроту другого спора — между Токио и Москвой о принадлежности Южных Курил. Первое заявление Синдзо Абэ в адрес Москвы оказалось гораздо более спокойным. «Когда я был премьером, я несколько раз встречался с президентом Путиным. Теперь, когда я во второй раз займу этот пост, мы улучшим отношения между двумя странами. Более того, я бы хотел решить территориальный вопрос и подписать мирный договор», — заявил Синдзо Абэ.

Впрочем, как он это намерен делать, остается неясным. Ведь Москва четко дает понять, что ее суверенитет над Курилами не подлежит сомнению — точно так же, как Токио исключает возможность пересмотра своего суверенитета над Сенкаку.

Сергей Строчань

# Михаил Саакашвили остался без рейтинга и самолета

## Президента Грузии лишили средства передвижения

Рейтинг президента Грузии Михаила Саакашвили и пропрезидентской партии «Единое национальное движение» (ЕНД) после поражения на октябрьских выборах резко упал. Это следует из обнародованных в Тбилиси результатов социологического исследования. Новым унижением для президента стало решение премьера Бидзины Иванишвили лишить его личного самолета.

Согласно исследованию американского Национального демократического института (NDI), рейтинг правящей коалиции «Грузинская мечта» достиг 63%, тогда как пропрезидентской партии ЕНД составляет лишь 10%. Личный рейтинг лидера коалиции премьера Бидзины Иванишвили после формирования правительства поднялся до 80%, а президента Михаила Саакашвили опустился до 29%, хотя за два месяца до выборов деятельность главы государства одобрял 61% опрошенных. Резко пошел вниз и уровень доверия к наиболее вероятному кандидату в президенты от ЕНД мэру Тбилиси Гиги Угулаве. Если в августе его поддерживали 58%, то в ноябре рейтинг градоначальника снизился до 29%. Также (с 62% до 28%) упал рейтинг бывшего министра внутренних дел Вано Мерабишвили, который раньше считался самым влиятельным после президента политиком в стране.

Руководитель грузинского офиса NDI Лус Наваро заверил, что репрезентативность исследования, проведенного 14–25 ноября по всей Грузии, не вызывает сомнений. Эксперты объясняют катастрофическое падение популярности ЕНД пассивность пропрезидентской партии после выборов. «Сторонники ЕНД ожидали более решительных, действенных шагов и принципиальной позиции по многим вопросам, но, судя по всему, не дождался», — пояснил «Ъ» соучредитель коалиции «За европейскую Грузию» Леван Чолокашвили.

Члены команды президента пытаются найти объяснение падению рейтинга в особенностях менталитета общества, не избавившегося от стереотипов восприятия власти из советского прошлого. «Это обычная постсоветская история. Новая власть всегда имеет огромную поддержку, но надежды вскоре улечиваются, как и рейтинг. Сейчас Бидзина Иванишвили находится как раз на этапе нерациональных и эмоциональных оценок», — заявил «Ъ» депутат от ЕНД Давид Дарчиашвили. По его мнению, значительная часть избирателей поддерживает власть как таковую, «а не идеи, проекты или прошлые заслуги». Депутат выразил опасение «возможным реваншизмом» Бидзины Иванишвили и его команды, которая попытается отомстить бывшим властям. «Подтверждением тому стала некрасивая история с самолетом президента», — добавил собеседник «Ъ», имея в виду решение министра обороны Ираклия Аласани лишить главу государства возможности летать на самолете Gulfstream G450, приобретенном в лизинг несколько лет назад на средства Минобороны. Теперь самолет будет возвращен лизинговой компании.

Накануне помощник министра Вако Авалиани пояснил, что бизнес-джет, приобретенный для визитов и дальних перелетов, Саакашвили использовал в личных целях. «Исходя из высокого общественного интереса, мы сняли гриф „секретно“ с маршрутов главы государства», — заявил господин Авалиани, передав журналистам распечатку маршрутов президента в 2011–2012 годах. Как оказалось, на Gulfstream G450 Михаил Саакашвили летал в Лас-Пальмас, на Бермуды, в Паланку, Ниццу и другие курорты, а также в Милан, где журналисты зафиксировали его во время шопинга в местных бутиках.

Георгий Двали, Тбилиси

## ДОСЬЕ ТЕРРИТОРИАЛЬНЫЙ КОНФЛИКТ ЯПОНИИ И КИТАЯ

Наиболее острым территориальным конфликтом двух стран является спор о принадлежности архипелага Сенкаку (китайское название — Дяоюйдао), состоящего из пяти необитаемых островов и трех рифов общей площадью 6,27 кв. км. В КНР утверждают, что острова были открыты китайцами в 1371 году. Япония завладела архипелагом в 1895 году в ходе войны с Китайской империей, однако гоминьдановский Китай не признавал аннексии островов. В 1945–1971 годах острова вместе с Окинавой находились под юрисдикцией США, которые затем вернули административные права на них Японии. Весной 1978 года Пекин предложил Токио договор о мире, потребовав взамен возврата островов. Договор был подписан в августе 1978 года, но Японии удалось добиться от Китая обещания соблюдать статус-кво в вопросе об архипелаге. С тех пор националис-

ты трех стран неоднократно отправляли к архипелагу активистов для напоминания о принадлежности Сенкаку. С 2004 года страны ведут бесплодные консультации по проблеме разведки и добычи газа на спорном шельфе. Серьезное обострение конфликта началось в сентябре 2012 года, когда в Китае прошла волна антияпонских выступлений из-за того, что правительство Японии договорилось о покупке у частных владельцев трех из пяти островов за \$26,1 млн.

В июле 2012 года наметился еще один конфликт. Высокопоставленный китайский военный генерал-майор Цзинь Инань, возглавляющий Институт стратегических исследований, заявил, что Пекин должен поставить перед Токио вопрос о принадлежности всего архипелага Рюкю (группа островов, часть из которых вместе с Сенкаку входит в японскую префектуру Окинава). Иван Макаров

# Германия защитила выборы от Афганистана

## Продление миссии бундсвера после 2014 года утвердит новый парламент

Германский Бундестаг продлил мандат бундсвера в Афганистане на 2013 год при одновременном сокращении немецкого контингента на треть. Теперь задача правительства Ангелы Меркель — избежать дебатов о политике в Афганистане до парламентских выборов будущей осенью. И тогда неизбежное продление миссии и после 2014 года, которое немецкое общество не приемлет, придется принять уже депутатам нового созыва.

Масштабы сокращения германского контингента в Афганистане заранее обнародовала глава МИДа Гидо Вестервелле и министр обороны Томас де Мезьер. Сейчас в Афганистане находятся 4900 немецких военнослужащих — это третий по численности (после США и Великобритании) контингент в составе Международных сил содействия безопасности (ISAF), мандат которых истекает в 2014 году. Теперь почти треть солдат бундсвера смогут вернуться домой раньше этого срока — сокращение, а также формально необходимое раз-

решение на продление миссии на 2013 год одобрили депутаты Бундестага.

«Главная забота для правительства теперь — избежать потерь в Афганистане», — заявил «Ъ» специалист международной экспертной организации Afghanistan Analysts Network Томас Руттиг. Хотя части бундсвера сосредоточены в относительно безопасном районе, афганский вопрос остается крайне болезненным для Германии. Помимо того, что годовое продление миссии обойдется бюджету страны в €1 млрд, против крупнейшей зарубежной миссии бундсвера выступают более двух третей немцев. А гибель каждого германского военнослужащего вызывает острые дебаты на родине.

Пикантность ситуации заключается и в том, что, вопреки сложившемуся в германском обществе представлению, бундсвер не покинет Афганистан и после истечения запланированного срока пребывания ISAF. В рамках новой международной миссии в Афганистане по противодействию терро-

ризму и подготовке афганских сил безопасности (см. «Ъ» от 27 ноября) после 2014 года будут задействованы более тысячи немецких военнослужащих.

«Немецкая общественность не готова к сохранению присутствия бундсвера в Афганистане (после 2014 года. — «Ъ»), — заявил «Ъ» руководитель отдела по изучению международной безопасности берлинского Фонда науки и политики Маркус Кайм. Он напомнил, что ранее статус своего контингента в Афганистане схожим образом изменила Канада, однако число убитых и раненых канадских военных продолжало расти.

Так что сегодня германские политики предпочитают говорить об «окончании афганской миссии». И, как считают эксперты, главное для правящей коалиции — избежать оживления общественных дебатов по Афганистану до выборов осенью 2013 года. А взрывоопасное, но фактически безальтернативное решение о новом мандате придется принимать уже депутатам нового созыва.

Галина Дудина

# Дело Уго Чавеса живет и побеждает

## Соратники президента Венесуэлы выиграли выборы даже в его отсутствие

Региональные выборы в Венесуэле неожиданно завершились убедительной победой правящей Единой социалистической партии. И это несмотря на то, что ее лидер президент Уго Чавес в избирательной кампании не участвовал: он находится на Кубе, где перенес четвертую по счету операцию по удалению раковой опухоли. Выборы показали, что чавесизм прочно укоренился в стране и может пережить своего создателя.

Накануне выборов многим казалось, что у оппозиции есть серьезные шансы на победу. Рак, который обнаружили у Уго Чавеса прошлым летом, помешал ему проводить активную кампанию в пользу своей партии. С осени президент практически не появлялся на телеэкранах (см. «Ъ» от 5 декабря), а сами выборы впервые за 14 лет пропали, оставшись восстанавливаться после операции на Кубе. Памятуя о том, что и президентские выборы в октябре Чавес выиграл с огромным всемо 10% от своего соперника Энрике Каприлеса, оппозиция готовилась к реваншу.

Результаты выборов, превратившихся в своеобразный референдум об отношении

венесуэльцев к политике Чавеса, оказались прямо противоположными. Единая социалистическая партия, ранее контролировавшая 15 из 23 штатов, теперь будет править в двадцати. «Это подарок, который народ Венесуэлы приготовил президенту Чавесу», — карта, окрашенная в красный (традиционный для социалистов — «Ъ») цвет, — заявил один из руководителей избирательной кампании социалистов Хорхе Родригес. Едва ли не единственной хорошей новостью для оппозиции стала победа Энрике Каприлеса в штате Миринда, втором по численности населения. Но и там лидер оппозиции с трудом взял планку в 50%. Самый же населенный штат Сулия, где расположены крупнейшие месторождения нефти и газа, отошел социалистам.

По мнению экспертов, убедительная победа однопартийцев президента связана не только с тем, насколько прочно идеи Чавеса прижились на региональном уровне. «Сентиментальность вообще свойственна латиноамериканскому характеру. Тем более в среде электората Чавеса, а это бедные, верующие слои населения», — напом-

нил «Ъ» политолог Александр Игнатов. — Как ни парадоксально, именно болезнь и срочная операция, которую он перенес, сыграли на руку сторонникам президента, вызвав волну сочувствия как в Венесуэле, так и во всей Латинской Америке, донесли до впечатлительных избирателей простую мысль: Чавес, может быть, и отошел от дел, но он жив, он с нами».

Впрочем, другие аналитики предупреждают: волна симпатии к Чавесу и его политике может быстро пойти на спад. По их мнению, вице-президент и глава МИДа страны Николас Мадуро, которого глава государства недавно назначил своим преемником (см. «Ъ» от 10 декабря), — фигура совсем другого масштаба. У бывшего водителя автобуса нет ни харизмы Чавеса, ни его немой энергии — вряд ли он сумеет завоевать такую же народную любовь, как «команданте Уго». И если придется проводить досрочные президентские выборы, нет уверенности, что они завершатся столь же триумфально для сторонников Чавеса.

Галина Дудина



# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

## Официальные курсы ЦБ России на 18.12.12

Австралийский доллар	32,4096	Датская крона*	54,2597	Индийская рупия***	56,2824	Китайский юань*	49,3577	Сингапурский доллар	25,2168	Шведская крона*	46,0850
Английский фунт	49,7852	Доллар США	30,7696	Казахский тенге***	20,4103	Норвежская крона*	54,7307	Новая турецкая лира	17,2911	Швейцарский франк	33,5035
Белорусский рубль**	35,9458	Евро	40,4713	Канадский доллар	31,1938	СДР	47,1488	Украинская гривна*	37,9590	Японская иена***	36,6327

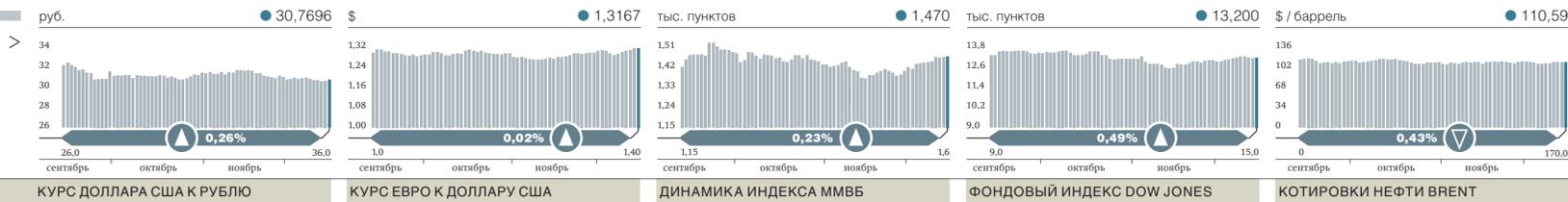
\*За 100. \*\*За 10000. \*\*\*За 100. По данным агентства Reuters.

## Индексы ведущих фондовых бирж на 17.12.12 (пунктов)

Nikkei 225	9828,88 (+91,32)	DAX30*	7596,81 (+0,34)
FTSE 100*	5898,70 (-21,94)	NASDAQ Composite*	2990,18 (+18,85)

\*На 20:25. По данным агентства Reuters.

## Индикаторы



## вчера

### СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ГМК «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

вчера утвердил Владимира Потанина (глава холдинга «Интеррос», владеющий около 28% ГМК) в должности гендиректора компании. Полномочия предыдущего гендиректора «Норникеля» Владимира Стржалковского были прекращены досрочно. Смена руководства компании являлась одним из условий заключения соглашения между ее крупнейшими акционерами — «Интерросом» и «Русалом» (владеет около 25% «Норникеля») и Millhouse Романа Абрамовича, которая покупает у двух первых около 4,8% ГМК. Владимир Потанин сказал журналистам по итогам заседания совета директоров, что соглашение заключено на десять лет, которые делятся на два равных периода (в течение первых пяти лет будет действовать lock-up-период). Господин Потанин свои задачи на ближайшее время видит в формировании бюджета «Норникеля» на 2013 год, погашении квазиакционерских акций компании (около 17%), обеспечении стабильных дивидендов в размере половины ЕВТДА (за период 2012–2014 годов должно быть выплачено не менее \$9 млрд), проведении структурных изменений в ГМК. По его словам, на должности гендиректора он планирует пробыть 1,5–2 года, после чего предложит кандидатуру, которую должны будут утвердить партнеры по соглашению. Внеочередное собрание акционеров для принятия решения о погашении квазиакционерских акций назначено на 29 января 2013 года, собрание для переизбрания совета директоров — на 11 марта 2013 года. **Анатолий Джумайло**

### НАБЛЮДАТЕЛЬНЫЙ СОВЕТ VIMPELСOM

утвердил дивидендные выплаты за 2011 и 2012 годы в общем объеме \$0,8 на одну ADR. Как следует из сообщения Vimpelcom, эта сумма включает в себя выплаты в объеме \$0,35 на ADR по итогам 2011 года и \$0,45 на ADR по предварительным итогам 2012 года. Суммарный объем выплат составит \$1,3 млрд. Выплаты будут произведены до 15 января 2013 года. Таким образом, Vimpelcom выполнит ранее данное акционерам обещание заплатить в 2011 году совокупно \$1,3 млрд. Из этого объема компания уже выплатила в четвертом квартале прошлого года \$733 млн (\$0,45 на одну ADR) промежуточных дивидендов и планировала до 1 июня выплатить финальный транш в \$570 млн (\$0,35 на 1 ADR). **«Интерфакс»**

### ALLIANCE OIL

провела прайсринг своих акций в рамках допэмиссии для финансирования новых проектов в России на \$202 млн, сообщила компания. Компания выпустила 5 млн привилегированных акций, цена бумаги — \$40,5. Они составят 2,8% уставного капитала. Годовые дивиденды за штуку — \$4,5. В Alliance Oil отметили, что допэмиссия будет проведена по верхней границе диапазона и в два раза превысит объем планируемых инвестиций. Изначально компания планировала привлечь около \$100 млн. **Кирилл Мельников**

### ПРАВИТЕЛЬСТВО МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

продлило прием заявок на аукцион по продаже 25% плюс 1 акции ОАО «Центральная пригородная пассажирская компания» до 1 марта. Сами торги перенесены с 26 декабря на 27 марта. Стартовая цена пакета прежняя — 771 млн руб. Пока заявки подали только уже владеющие блоком пакетом перевозчика ООО МПК и ООО «Симплекс». **Евгений Тимошинов**

### ВЭБ

выделит на программу развития АвтоВАЗа до 2020 года кредитные средства до 60 млрд руб. Соответствующее решение одобрил набсовет банка. По словам главы ВЭБа Владимира Дмитриева, речь пойдет об отдельных инвестиционных проектах в рамках этого лимита. Кредитование проектов в пределах 5 млрд руб. будет рассматривать правление ВЭБа, а свыше 5 млрд руб. — набсовет. Срок предоставления кредитов составит до десяти лет, ставки будут определяться отдельно для каждого инвестиционного проекта. **«Прайм»**

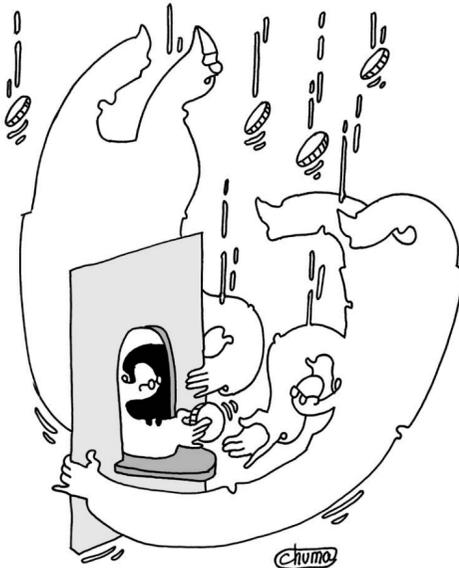
## Завышенный сезон

ЦБ сорвал Связному банку декабрьское кредитование

Связной банк, основным продуктом которого являются кредитные карты, приостановил их выдачу с 13 по 24 декабря. Пойти на такой шаг в период самого высокого спроса на кредиты банк вынудили рекомендации ЦБ, озвученного слухами высокими темпами роста розничного кредитования.

Как стало известно, «Б. Связной банк приостановил выдачу кредитных карт в своих отделениях и одноименных салонах связи. В настоящее время возможен выпуск только премиальных или предоплаченных карт, сообщил «Б» в банке. На сайте Связного банка сообщения о приостановке выпуска кредитных карт (основной продукт банка) нет, однако при попытке оформить карту на сайте в режиме онлайн банк информирует клиента о том, что это невозможно. «В связи с проведением технических работ с 13 декабря 2012 года оформление универсальных карт Связного банка временно производится не будет. О возобновлении выдачи мы сообщим дополнительно 24 декабря», — отмечается в сообщении банка.

● Подконтрольная Максиму Нотковскому группа компаний «Связной» запустила банковский проект в конце 2010 года на базе Промторгбанка, переименованного в Связной банк.



Основной бенефициар банка (94,3% акций) — господин Нотков. Банк предлагает свои услуги в сети «Связного» (3 тыс. салонов; собственная сеть — более 30 отделений) и специализируется на кредитных картах. По данным рейтинга «Интерфакс» на конец третьего квартала, Связной банк занял 73-е место по активам

(65,7 млрд руб.) и 107-е место по капиталу (4,63 млрд руб.). Как пояснили «Б» в пресс-службе, Связной банк действительно временно приостановил оформление универсальной банковской карты. «В это время мы займемся обновлением программного обеспечения, что позволит нам в будущем увеличить скорость оформления продук-

та, — отметили в пресс-службе. — Данные ограничения не затрагивают премиальную карту World MasterCard и вклады банка, их по-прежнему можно оформить в наших отделениях.

Решение Связного банка приостановить выдачу своего основного продукта более чем на десять дней в середине декабря вызвало удивление у участников рынка. «Вторая половина декабря характеризуется традиционно высоким спросом граждан на кредиты, и приостановка кредитования более чем на неделю в этот период выглядит по меньшей мере странно», — отмечает зампред правления Абсолют-банка Иван Анисимов. Обычно в декабре банкам не свойственно приостанавливать выдачу карт, так как это самый активный месяц с точки зрения выдачи, соглашается директор департамента розничных продуктов и технологий Промсвязьбанка Иван Пятков.

Для того чтобы притормозить кредитование в разгар высокого сезона, у Связного банка могли быть регуляторные причины. Еще в мае ЦБ рекомендовал банку снизить активность в привлечении средств граждан, поскольку ежемесячные темпы прироста вкладов превышали 10%. Чтобы выполнить требование регулятора, банк понизил ставки по вкладам, в результате в мае — ноябре прирост вкладов не превышал 5% в месяц. Поскольку вклады яв-

ляются основным источником фондирования Связного банка, соответственно снизились и объемы кредитования — если за первое полугодие объем кредитов физическим лицам вырос вдвое — с 14,5 млрд до 28,7 млрд руб., то за следующие пять месяцев — лишь на 40,7%, до 40,4 млрд руб. «Не исключено, что банк намеренно притормаживает кредитование в высокий сезон, используя в качестве повода для приостановки выданных технических работы, поскольку имеет ограничения по привлечению фондирования», — предполагает директор аналитического департамента ИФК «Метрополис» Марк Рубинштейн. — Конечно, можно просто отказывать в кредитах всем клиентам, но это не очень позитивно сказывается на репутации банка, и поэтому на такие меры банки идут неохотно.

В Связном банке не стали отрицать этой версии. «ЦБ внимательно относится к темпам развития рынка розничных банковских услуг, и это внимание понятно, так как в последние полтора года эти темпы действительно уникальны», — сообщил в пресс-службе банка. — Связной банк является одним из банков, получивших подобные рекомендации о снижении темпов роста розничного бизнеса и, естественно, будет их выполнять».

**Ксения Дементьева, Ольга Шестопал, Елена Ковалева**

## В кавказские сети идут корейские инвесторы

СП с участием KOWEPO может взять в управление МРСК Северного Кавказа

В российском сетевом комплексе может появиться второй иностранный инвестор. На МРСК Северного Кавказа претендует ООО «Евразия Энерджи Холдингс», подконтрольного Ахмеду Билялову, и корейской госкомпания Korea Western Power (KOWEPO). СП ведет переговоры с руководством Холдинга МРСК и ФСК об оказании «технологической и управленческой помощи» МРСК Северного Кавказа. По данным источников «Б», в дальнейшем речь может идти о взятии компании в управление или вхождение в ее капитал.

Источником, близкий к российско-корейскому СП ООО «Евразия Энерджи Холдингс» (50% принадлежит ОАО «Курорты Северного Кавказа», КСК, председателем совета директоров которого является сенатор Ахмед Билялов, 50% — корейским KOWEPO и СНТКореа), рассказал «Б», что вчера состоялась встреча с участием вице-премьера Аркадия Дворковича, главы ФСК Олега Бударгина и представителей KOWEPO и КСК, на которой затрагивался вопрос будущего МРСК Северного Кавказа. Собеседник «Б» пояснил, что KOWEPO и КСК готовы заняться решением проблем распределительной компании.

ООО «Евразия Энерджи Холдингс» создано в 2011 году, его заявленные инвестиции в энергетику Северного Кавказа — более \$1 млрд. По словам собеседника «Б», СП предложило «технологическую и управленческую помощь» МРСК Северного Кавказа, однако конкретные решения принято не было. Источники «Б» объяснили, что KOWEPO является одним из лидеров в технологиях сокращения потерь в сетях (в частности, она лицензирует эти технологии третьим сторонам) и предлагает свои компетенции в этом качестве. А КСК — это «люди, знающие Северный Кавказ, многие из них выходцы с Северного Кавказа, к тому же имеющие опыт управления одной из крупнейших сетевых компаний региона» (речь идет о крупнейшем ОАО «НЭСК-электросети», ранее подконтрольном Ахмеду Билялову).

МРСК Северного Кавказа — компания со сложной финансовой ситуацией, связанной с хроническими неплатами и высокими потерями в сетях, развивающейся на фоне нестабильности руководства. Так, ее глава Магомед Каитов был уволен после адресной критики Владимира Путина в конце прошлого года, уличившего менеджера в аффилированности со «Ставропольэнерго». Следующий глава компании Олег Новиков был от-

правлен в отставку в сентябре. И. о. главы МРСК Северного Кавказа Петр Сельцовский на днях призвал активизировать работу с должниками с привлечением силовиков. По словам собеседника «Б», близкого к вечерашним переговорам, пока стороны «разошлись подумать» и дальнейшие договоренности о сценарии работы — будет ли идти речь о вхождении в капитал МРСК Северного Кавказа или о взятии ее в управление — дело будущего. «Но мы видим, что желание у властей и руководства Холдинга МРСК разобраться с этой проблемой большое», — добавляет собеседник «Б».

Сетевики не впервые задумываются над партнерством с корейскими компаниями. Так, рассказывал источник «Б» в электросетевом комплексе, зампред правления ФСК Николай Швец, возглавлявший Холдинг МРСК до лета этого года, на прошлой неделе летал в Корею и Японию и обсуждал с местными компаниями перспективы сотрудничества, в том числе в приложении к северокавказским сетям. По данным «Интерфакса», Аркадий Дворкович обмолвился о наличии интереса некоей «корейской компании» к МРСК СК на встрече с аналитиками в прошлую пятницу.

**Наталья Скорлыгина**

## Дмитрий Страшнов отключился от Tele2

У сотового оператора будет новый президент

Президент и гендиректор четвертого по количеству сотых абонентов «Tele2 Россия» Дмитрий Страшнов покидает компанию. Он считается одним из основных кандидатов на должность главы «Ростелекома», переговоры об альянсе с которым летом вела шведская Tele2.

О том, что Дмитрий Страшнов с 31 декабря покидает должность президента компании, сообщила вчера «Tele2 Россия», где он работал с июля 2009 года, перейдя из российского подразделения Philips. Временно исполняющим обязанности назначен Мамаку Марухлия, директор по корпоративным вопросам и правовой поддержке «Tele2 Россия». «За время работы Дмитрий Страшнов количество абонентов увеличилось с 10 млн до 22,5 млн человек, годовая операционная выручка — с 26 млрд руб. до 52 млрд руб. Доля рынка «Tele2 Россия» выросла с 7% на конец 2009 года до 10% по итогам третьего квартала 2012 года (данные AC&M Consulting)», — перечисляет пресс-служба оператора.

Господин Страшнов не стал говорить о своем новом месте работы. Источники, близкий к оператору, утверждает, что контракт Дмитрия Страшнова заканчивался в этом году, менеджер решил его не продлевать.

В середине осени сразу несколько источников «Б», близких к «Ростелекому», Минкомсвязи и правительству, утверждали, что кандидатура Дмитрия Страшнова обсуждается в качестве одного из возможных преемников президента «Ростелекома» Александра Протогорова. Сам господин Страшнов тогда не стал комментировать такую возможность. Собеседник «Б» в совете директоров «Ростелекома» оценивает вероятность назначения Дмитрия Страшнова на должность главы оператора как «маловероятную». Источники в правительстве подтверждают, что господин Страшнов — один из кандидатов. «Он действительно сильный и профессиональный менеджер, но не единственный кандидат», — говорит собеседник «Б». В Минкомсвязи не комментируют, есть ли проект ди-

рективы о назначении Дмитрия Страшнова на должность президента «Ростелекома».

Предыдущая попытка сменить менеджера сотового оператора успехом не увенчалась. На должность главы «Ростелекома» Минкомсвязи предлагала гендиректора «Связинвеста» (владеет 41,84% в уставном капитале «Ростелекома») Вадима Семенова. Его кандидатура была поддержана и правительством, но администрация президента, которая с лета получила право согласовывать кандидатуры глав «Ростелекома» и «Связинвеста», не нашла оснований отставки господина Протогорова. Такая же судьба постигла попытку сменить председателя совета директоров «Связинвеста» Александра Трубецкого на главу «ВЭБ Капитала» Юрия Кудимова.

Господа Протоворов и Трубецкий считаются ставленниками совладельца инвестиционного фонда Marshall Capital Константина Малофеева (владеет около 10% «Ростелекома»), который, как утверждали ранее собеседники «Б» в правительстве, оказывает

«избыточное влияние на менеджмент и директоров «Ростелекома». При этом сам господин Малофеев мог стать партнером «Tele2 Россия» и холдинга Garsdale, который объединяет активы Алишера Усманова, Сергея Алоньева, Альберта Авдольяна и «Ростехнологий» в «МетаФон» и «Скартеле». Для Tele2 это было бы едва ли не единственной возможностью выйти на московский рынок сотовой связи, чего компания безуспешно добивается много лет, а также получить доступ в LTE-инфраструктуру партнеров. По итогам состоявшегося летом конкурса Роскомнадзора частоты в диапазоне 971–862 МГц и 2,5–2,7 ГГц, как и предполагалось, получила лишь «большая тройка» и «Ростелеком».

Еще летом господин Малофеев вел переговоры о внесении своего пакета в Garsdale, но позже от договоренностей отказался, говорит источник, близкий к одному из акционеров холдинга. Крупнейшему миноритарному акционеру «Ростелекома» так и не удалось уладить свой спор с ВТБ, по иску которого его пакет в

«Ростелекоме» арестован в рамках дела о выданном банком кредите на \$225 млн компании ООО «Русгазпром». Кредит должен был пойти на покупку молочных заводов у компании Nutritrek International Corp (входит в группу «Нутритрек»), ранее контролировавшейся господином Малофеевым. Ни кредит, ни проценты по нему до сих пор не погашены, а стоимость заблокированных акций, как выяснилось затем в ходе проверки, была завышена в пять раз. По этому поводу было возбуждено уголовное дело по ч. 4 ст. 159 УК РФ (мошенничество в особо крупном размере, совершенное организованной группой). В его рамках сотрудники МВД провели обыски в доме бизнесмена и в офисах связанных с ним структур. Сам Константин Малофеев был допрошен в рамках расследования и сейчас проходит по делу свидетелем.

**Владислав Новый**

Развитие этой темы слушайте в утреннем эфире радио **КоммерсантъFM93.6** [kommersant.fm](http://kommersant.fm)

## правила игры



впереди паровоза наблюдает корреспондент отдела бизнеса **Анатолий Джумайло**

Российские промышленники привыкли искать помощи у правительства на внешних рынках. И государство зачастую идет им навстречу, вводя квоты и заградительные пошлины, предоставляя различные спецтарифы, выделяя кредиты госбанков. Можно дискутировать по поводу преференций со стороны руководства страны отдельными компаниями, но по крайней мере каждый из интересантов способен с цифрами и документами в руках убеждать, почему без подобной помощи не обойтись.

## Призывы российских угольщиков о помощи на украинском рынке выглядят странно — у них нет прослеживаемых оснований

Но в последнее время ситуация доходит до абсурда, и классический пример тому — письмо, направленное в середине ноября премьеру Дмитрию Медведеву руководителями крупных угольных компаний («Кузбассразрешуль», Егвз, «Распадская», «Сверсталь Ресурс» и «Колмар»). Угольщики пишут, что решили обратиться к премьеру в связи с планами правительства Украины ограничить импорт российского коксующегося угля путем введения лицензирования экспортно-импортных операций. Как говорится в письме, в последние несколько лет десктоп ведущих российских производителей поставяют Украине по 6,5 млн тонн угля ежегодно. Сейчас спрос падает как в России, так и на мировом рынке, поэтому, если закроется традиционный украинский, российский угольщикам придется закрывать мощности, сокращая рабочие места в моногородах, предупреждают топ-менеджеры и предлагают обсудить вопрос на межправительственной российско-украинской комиссии по экономической взаимоделимости.

Все довольно традиционно, но есть нюанс: правительство Украины не объявляло о планах ограничения поставок российского угля. Нет ни документов, ни официальных заявлений. Это не значит, конечно, что таких планов вовсе нет, но подтвердить их наличие корреспонденту «Б» никто из участников рынка и профильных чиновников не смог. Официально в российских угольных компаниях не поясняют, зачем сделали удар в пустоту. А неофициально в один голос говорят о «превентивных мерах». То есть, по сути, угольщики просят правительство РФ по-товарищески предупредить Украину не делать необдуманных шагов. Зачем? История почти детективная. Якобы украинские производители угля, узнав, что местные металлурги предпочитают украинским углем российским и американским, осенью начали лоббировать ограничение поставок из РФ. Рассчитывая, вероятно, с пользой для себя поучаствовать в импортозамещении.

Появляется второй нюанс: импортозамещения не выйдет, потому что на Украине дефицит коксующихся углей. «Если ограничить поставки из России, то просто придется закупать более дорогой австралийский уголь, что ударит по себестоимости самих металлургов», — объясняет один из моих собеседников. То есть в сухом остатке мы видим набор взаимных, по сути беспочвенных страхов.

Отели Park Inn by Radisson\*

Экономьте до 20%\*\*

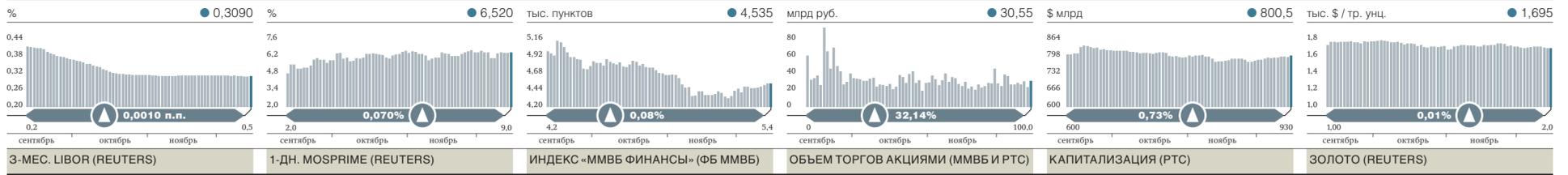
\*Парк Инн от Рэдиссон

- Москва
- Санкт-Петербург
- Великий Новгород
- Астрахань
- Екатеринбург
- Мурманск
- Казань
- Ижевск
- Сочи (Красная Поляна)

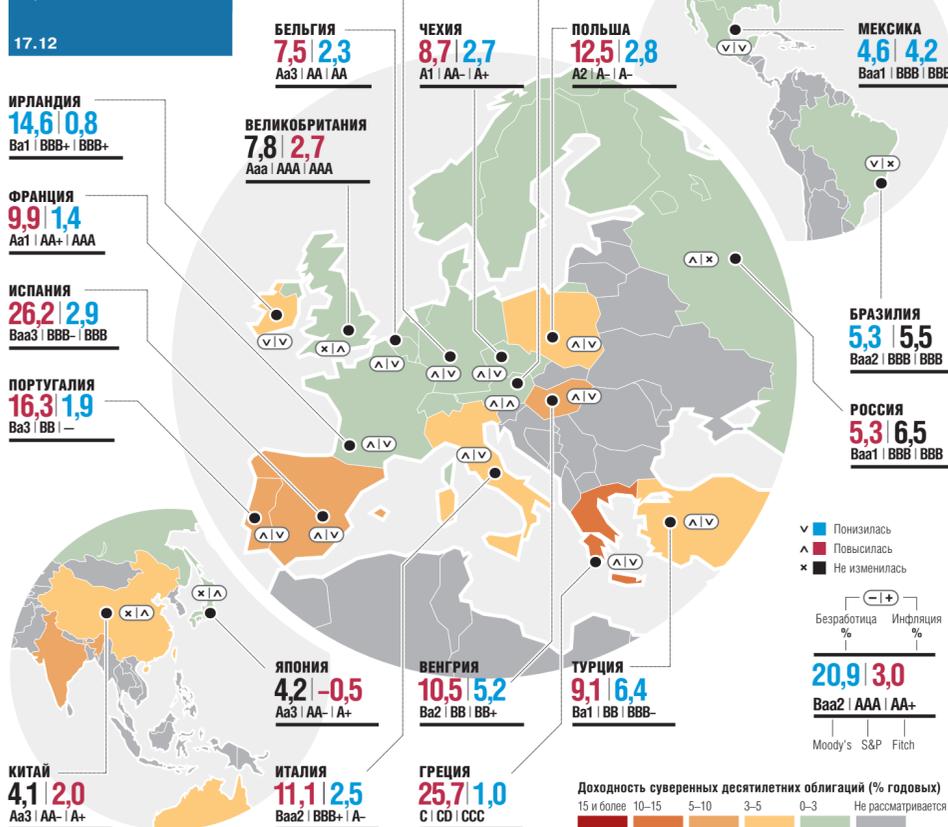
\*\* Детали и сроки проведения акции на сайте [parkinn.ru](http://parkinn.ru)

**park inn** by Radisson

# ИНВЕСТИЦИИ И ФИНАНСЫ



## География кризиса



На минувшей неделе министры финансов еврозоны и МВФ согласились предоставить Греции очередную порцию международной помощи. €34,3 млрд предполагается выплатить в ближайшие дни, а оставшиеся €14,8 млрд — в первом квартале 2013 года. Около €16 млрд Афины направят на рекапитализацию банковского сектора, €11,3 млрд — на выкуп гособлигаций. Ранее греческие власти договорились о выкупе бумаг на \$31,9 млрд за 32,2-40,1% от номинала. Еще €7 млрд пойдет в бюджет, тем более что страна не справляется со сбором задолженности по уплате налогов. Так, за десять месяцев 2012 года была собрана лишь половина из установленных ЕС €2 млрд на текущий год. Дмитрий Михайлович



## БИЗНЕС БЕЗЛИМИТ НА ВСЕ СЛУЧАИ ЖИЗНИ

Выберите свой тарифный план:

- БИЗНЕС БЕЗЛИМИТ L — свободное общение в домашнем регионе
- БИЗНЕС БЕЗЛИМИТ XL — звонки и в домашнем регионе, и в поездках по России
- БИЗНЕС БЕЗЛИМИТ XXL — еще и междугородные звонки в любом регионе России

SMS и Интернет уже включены в ежемесячную плату.

www.corp.mts.ru



на шаг впереди

В ежемесячную плату тарифа «Бизнес Безлимит L» включены безлимитные звонки и исходящие SMS на номера МТС подвижной связи домашнего региона при нахождении в домашнем регионе и безлимитный доступ в Интернет с мобильного телефона в рамках опции «БИТ». В ежемесячную плату тарифа «Бизнес Безлимит XL» также включены безлимитные исходящие вызовы на номера МТС других регионов России. В ежемесячную плату тарифа «Бизнес Безлимит XXL» дополнительно включен пакет минут на исходящие междугородные вызовы по России. Безлимитный доступ в Интернет для тарифов «Бизнес Безлимит XL» и «Бизнес Безлимит XXL» предоставляется в рамках опции «СуперБИТ». Подробнее о линейке тарифных планов «Бизнес Безлимит» и всех условиях тарификации, включая размер ежемесячной платы, условия опции «БИТ» и «СуперБИТ» — на сайте www.corp.mts.ru

## Накопления в составе группы

Мелкие пенсионные фонды объединяются

На пенсионном рынке продолжается консолидация — структуры, связанные с Дил-банком, покупают уже пятый по счету негосударственный пенсионный фонд (НПФ). Использование ресурсов НПФ повышает шансы на успешное ведение бизнеса небольших финансовых групп с участием управляющих компаний и банков.

На пенсионном рынке продолжается череда продаж негосударственных фондов. НПФ «Стайер» нашел покупателя, сообщили «Ъ» участники рынка. В фонде подтвердили факт продажи. НПФ «Стайер» покупают структуры, связанные с Дил-банком, для которых это уже пятое приобретение пенсионного фонда. Также структурам принадлежат управляющая компания «Прогресс-Капитал» и брокер «Новый Арбат» (бывший «Арбат Капитал Менеджмент»), которые работают с пенсионными деньгами фондов.

НПФ «Стайер» зарегистрирован в 1994 году. Согласно данным Федеральной службы по финансовым рынкам, на 30 сентября фонд занимает 81-е место по размеру соб-

ственного имущества (463,1 млн руб.). Объем пенсионных накоплений — 70,7 млн руб., резервов — 303,1 млн руб.

Владельцем Дил-банка является ООО «Компания партнеров-2», 44,5% которого принадлежит председателю совета директоров банка Кириллу Салтыкову. На 1 декабря капитал банка составлял 722 млн руб. Структуры, связанные с Дил-банком, уже приобрели четыре НПФ — «Благовест», «Персональная пенсия», «Московский городской» и «Новый век».

Представители нескольких НПФ отмечают, что структуры, связанные с Дил-банком, купили фонды по цене выше рыночной, за 15–20% от стоимости чистых активов. Таким образом, сделка по приобретению «Стайера» может быть оценена в 55–74 млн руб.

Приобретение НПФ ради собственно пенсионного бизнеса не очень выгодно, говорит один из управляющих и добавляет, что покупаются такие сделки через семь-восемь лет. «Мы консолидируем небольшие фонды, формируя пенсионную группу, на базе которой будут работать около десяти НПФ, брокер и одна-две

управляющие компании. Управляющая компания будет размещать часть средств на банковских депозитах, а банк — на межбанковском рынке», — поясняет председатель совета директоров Дил-банка Кирилл Салтыков. Если с рынка деньги сейчас привлекаются под 10–12% годовых, то для пенсионных депозитов можно установить более низкие ставки, отмечает один из участников пенсионного рынка.

«Суммарные активы фондов не так уж велики, чтобы укрепить кредитную деятельность банков», — возражает председатель правления Первого национального НПФ Виталий Плутников. — Уже было несколько волн интереса банков к НПФ, связанных с возможностью наращивать пассивы за счет пенсионных денег, но интерес быстро угасал. Скорее, это возможность для банка получить доступ к клиентам фондов и предлагать им услуги по потребительскому и ипотечному кредитованию, полагают он. Кроме того, может быть расчет на быстрый рост консолидированных фондов: их объединит, вложится в развитие, а более крупный фонд впоследствии продадут дороже.

Мария Яковлева

## Схемы во всеозном масштабе

[1] >

Только белорусские схемы представители ЦБ в 2010 году экспертно оценивали в несколько десятков миллиардов долларов, с тех пор новых оценок не приводилось. «В последнее время объем подозрительных операций якобы по вывозу товаров из Белоруссии сократился, но участились случаи такого „вывоза товаров“ из Казахстана», — подтверждает глава службы внутреннего контроля одного из банков топ-100.

Условия для этого объективно благоприятные. Дело в том, что в рамках ТС используется упрощенный порядок перемещения товаров между Россией, Белоруссией и Казахстаном, который предполагает, что на них оформляются не грузовые таможенные декларации, а лишь товарно-транспортные накладные (ТТН),

подлинность которых, а значит, и реальность поставок товаров по ним подтвердить затруднительно. Банкам в письме рекомендовано «обеспечить таким операциям повышенное внимание». Дав банкам такие рекомендации, российский ЦБ действует в рамках последних рекомендаций FATF о риск-ориентированном подходе, указывает участник рынка. «Это означает, что регулятор указывает банкам на категории наиболее рискованных операций, а банки должны уделять их проверке соответствующее большее внимание, чем прочим операциям. Такой уход от тотального контроля — в русле общемировых тенденций», — указывает вице-президент ПУД/Т и комплаенс-рискам НП «Национальный платежный совет» Александр Наумов.

Впрочем, банкам от этого не легче. По словам экспертов и участников рынка, реализовать

новые рекомендации ЦБ в случае с Казахстаном будет сложнее, чем с Белоруссией. «Проверить подлинность ТТН, по которой ввозится товар из Казахстана, не просто. Если у Национального банка Белоруссии есть некая база данных ТТН, то в Казахстане этого нет. Говорилось, что для этого должна быть создана единая база данных накладных Таможенного союза, но пока ее нет», — отмечает господин Наумов. В такой ситуации, по его мнению, российским банкам придется запрашивать у клиентов дополнительные документы, подтверждающие, например, отправку товара с территории Союзного государства, его хранение и т. п.

Впрочем, многим банкам проще вообще не проводить такие операции: ведь сколько-нибудь реальных механизмов контроля, как это было в случае с белорусскими схемами, в отношении казахских схем ЦБ банкам не дал.

В такой ситуации совершенно не к чему рисковать лицензией, указывают участники рынка. «Антиотмывочные рекомендации ЦБ — все равно что требования, мы после этого письма вообще будем рубить такие операции, иначе выйдут еще дороже», — подтверждает один из банкиров.

Впрочем, такой позиции придерживаются не все, а значит, решить эту проблему одним письмом ЦБ вряд ли удастся, считают эксперты. Однозначно помогло бы создание единой базы товарно-транспортных накладных Таможенного союза России, Белоруссии и Казахстана, но этот вопрос уже довольно давно остается открытым. Как заявили «Ъ» в Евразийской экономической комиссии, на данный момент полномочия по этим вопросам находятся в сфере компетенции национальных правительств трех стран.

Светлана Дементьева

## Процент вне конкуренции

[1] >

«Сама по себе повышенная ставка по депозитам вовсе не означает, что банк является финансово неустойчивым», — рассказала госпожа Сергеева. — К повышенному риску для системы страхования вкладов могут привести и иные причины». По ее словам, если положение банка позволяет ему исполнять все принятые обязательства перед вкладчиками, то он не должен платить больше в ФСВ, так как не создает дополнительных рисков для системы. «Было бы правильно дифференцировать ставку исходя из финансовых показателей банка», — продолжает госпожа Сергеева. — У ЦБ есть методики, по которым он оценивает экономическое положение банка. Исходя из них можно дифференцировать и взносы в ФСВ».

Банкиры считают подход ФАС справедливым, хотя и сложным для реализации на практике. «Привязка отчислений в ФСВ к экономическому состоянию банка, а не только к размеру

ставки по депозитам — более разумный и сбалансированный подход», — считает зампред правления КБ «Ренессанс Капитал» Татьяна Хондру. — Хотя повышенные взносы в ФСВ связаны на экономическое состояние банка, если оно позволяет их платить, то банк будет предлагать высокие ставки». Привязать размер отчислений к величине ставки проще всего, но при этом могли пострадать банки, в стратегии которых заложено развитие розницы, считает зампред правления СДМ-банка Вячеслав Андришский. Однако, по его словам, трудно представить, как именно можно ранжировать банки по финансовому положению, ведь отнесение банка к той или иной группе по экономическому положению непублично, методика известна только ЦБ. Версия проекта, в которой предлагалось дифференцировать ставки в зависимости от финансового положения банка, уже обсуждалась, но это потребовало бы от ЦБ выработать единый стандарт оценки, что вызывает вопросы при реализации, соглашается вице-президент ВТБ 24 Юлия Деменюк.

В ЦБ также видят сложности в реализации предложения ФАС. «Чтобы учитывать оценки ЦБ финансовой устойчивости банков при определении размера взносов в ФСВ, регулятору необходимо сначала иметь основания в большей степени полагаться на достоверность отчетных данных банков, в том числе иметь возможность оценивать эти данные на консолидированной основе, как это предполагают международные стандарты. Кроме того, необходимо также завершить работу по внедрению современных подходов к оценке банковских рисков, в частности «Базель-2», — говорит зампред ЦБ Михаил Сухов. — В российских условиях, пока всего этого нет, можно выбрать пусть не самый совершенный, но простой и понятный всем подход оценки рисков через величину процентных ставок по вкладам, отключив на наиболее явные признаки злоупотребления гарантиями по вкладам».

Александра Вязитова, Светлана Дементьева, Ольга Шестопал, Ксения Дементьева

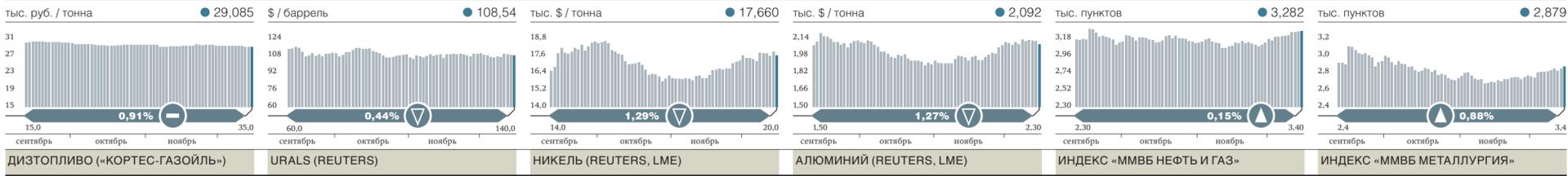
**ЮЛМАРТ КИБЕРМАРКЕТ**

**ПОКУПАЯ В ЮЛМАРТ, ВЫИГРАЙ АВТОМОБИЛЬ**

Приобретайте технику для Вашего бизнеса и станьте обладателем одного из 4-х автомобилей

Акция распространяется на корпоративных клиентов ЗАО «Юлмарт» г. Москвы и Московской области. Для участия в акции необходимо совершить покупку на сумму от 50 000 руб. в корпоративном отделе кибермаркетов Юлмарт или зарегистрировав свое юридическое лицо на сайте www.yulmart.ru. За каждую покупку будет выдана карта с уникальным промо-кодом. Коды необходимо зарегистрировать на сайте по адресу www.yulmart.ru/lot. Срок проведения акции с 20 ноября по 26 декабря 2012 года. С подробной информацией о сроках розыгрыша призов, о правилах ее проведения, о призовом фонде, о количестве призов, о сроках, месте и порядке получения призов можно ознакомиться на www.yulmart.ru/lot.

# ПРОМЫШЛЕННОСТЬ И ЭНЕРГОРЕСУРСЫ



## Андрей Мельниченко разделит ММТП между собой

### Совладельцами порта станут СУЭК и «Еврохим»

МХК «Еврохим» планирует купить до 49,99% голосующих акций ОАО «Мурманский морской торговый порт» (ММТП). В компании говорят, что активно пользуются услугами стивидора и хотят гарантировать перевалку растущих объемов грузов в дальнейшем. По данным «Ъ», «Еврохим» может вложить в развитие порта до 1 млрд руб. Компания покупает акции ММТП у офшоров и Alfa Capital. Владельцем еще до 49,99% голосующих акций будет СУЭК, как и «Еврохим», подконтрольная Андрею Мельниченко.

Вчера ФАС сообщила, что удовлетворила ходатайство «Еврохима» о покупке 49,99% голосующих акций ММТП. В «Еврохиме» уточнили, что статус акционера порта гарантирует компании перевалку растущего грузопотока — апатита и железорудного концентрата (ЖРК) с Ковдорского ГОКа. «Объемы вырастут до 4,5 млн тонн в год в течение двух-трех лет», — сообщили в «Еврохиме». В компании добавили, что уже владеют ООО «Мурманский балкерный терминал», который, как и ММТП, работает в морском порту Мурманска.

В «Еврохиме» пояснили, что акции ММТП будут покупаться не у СУЭК. В СУЭК подтвердили, что не продают свою долю в порту. СУЭК объявила о покупке у прежних частных владельцев 24,91% голосующих акций ММТП (18,68% уставного капитала) в феврале. А в конце октября Raiffeisen Investment завершил конкурентный отбор покупателей госпакета порта — 34% акций (25,5% уставного капитала). Максимальную цену предложил консорциум СУЭК и кипрской Alfa Capital Holdings (структура Альфа-банка) — 2,2 млрд руб. при стартовой цене в 2 млрд руб. В субботу пресс-служба правительства сообщила, что итоги торгов утверждены. По итогам сделки у СУЭК будет 49,85% голосующих акций ММТП, у Alfa Capital — 9,05%.

Источник «Ъ», знакомый с ситуацией, уточнил, что «Еврохим» покупает акции ММТП у Alfa Capital, а также офшоров Montage Management (21,72% голосующих акций) и Roman Capital Holdings (16,9%). В общей сложности это 47,67% голосующих акций. По словам собеседника «Ъ», «разрешение ФАС не означает, что компания сразу выкупит все 49,99% акций». Он не исключил, что Alfa выйдет из состава акционеров порта не сразу. В Альфа-банке вчера отказались от комментариев.

Участники рынка неоднократно говорили «Ъ», что СУЭК контролирует офшоры, владеющие акциями

ММТП. Однако компания ни разу не подтверждала эту информацию. Теперь же структуры Андрея Мельниченко официально получают почти 100% ММТП — бизнесмен контролирует и СУЭК, и «Еврохим».

● Консолидированный грузооборот ММТП за 11 месяцев составил 15,24 млн тонн. Доля угля — 76%. За три квартала 2012 года выручка составила 2,69 млрд руб., чистая прибыль — 502 млн руб. ММТП — лидер среди российских стивидоров по объемам перевалки сухих грузов с долей 30,32% в третьем квартале.

Источник «Ъ», знакомый с ситуацией, добавил, что «Еврохим» интересен в первую очередь «третий район порта», там компания, в частности, пользуется услугами дочернего для ММТП ЗАО «Агросфера». При этом МХК планирует модернизировать оборудование порта, необходимое для перевалки апатита и ЖРК. Сейчас порт способен перевалить до 3 млн тонн удобрений и до 2 млн тонн ЖРК в год. Планируется увеличить эти объемы минимум на 1 млн тонн. Объем вложений пока оценивается, он будет в диапазоне от 500 млн до 1 млрд руб., добавил собеседник «Ъ».

Почему ни СУЭК, ни «Еврохим» не консолидируют контрольный пакет акций порта, сами компании не комментируют. В ФАС «Ъ» вчера заявили, что никаких ограничений при одобрении ходатайства не было. Аналитик УК «ТКБ БНП Париба Инвествмент Партнерс» Александр Литвин полагает, что нежелание покупать более 50% акций порта СУЭК или «Еврохимом» может быть связано с тем, что компании не хотят консолидировать финансовые показатели ММТП в своих отчетах по МСФО. Владение менее чем 50% акций компании отображается как вложения в зависимые общества, поясняет аналитик. Это может быть связано как с возможностью убыточности порта в будущем, так и с необходимостью в случае консолидации готовить отчетность ММТП по МСФО. Директор по развитию Portnews Надежда Малышева отмечает, что ММТП с учетом растущего грузооборота требует серьезных вложений в модернизацию. Эту финансовую нагрузку, добавляет эксперт, логично разделить на две компании, каждая из которых будет развивать в порту свой сегмент, тем более что у «Еврохима» есть опыт в портовых проектах.

**Евгений Тимошинов,**  
**Денис Скороботко,**  
**Ольга Мордошенко**

## «Газпром нефть» снизит налоги для «Газпрома»

### Нефтекомпания может получить контроль в «Нортгазе»

«Газпром» нашел способ снизить НДС на газ для своих дочерних структур, не лишаясь контроля над ними. «Газпром нефть», которой правительство готовится дать статус независимого производителя газа с соответствующим снижением налогов, может получить 51% акций «Нортгаза». До сих пор на 1% этого пакета рассчитывал НОВАТЭК, владеющий 49% акций компании.

Федеральная антимонопольная служба разрешила «Газпрому» передать в доверительное управление «Газпром нефти» 51% акций «Нортгаза». Заместитель главы нефтекомпании Вадим Яковлев пояснил, что она хочет выкупить долю в «Нортгазе», но размер пакета не определен.

В конце ноября зампред правления «Газпрома» Валерий Голубев заявил, что монополия «оформляет корпоративные решения» для продажи 1% акций «Нортгаза» НОВАТЭКу. Это позволило бы «Нортгазу», который планирует добывать до 10 млрд кубометров газа в год, платить пониженный НДС для независимых производителей (компания с долей «Газпрома» не более 50%). В НОВАТЭКе тогда заверили, что договоренность о паритетном владении с «Газпромом» «Нортгазом» достигнута, хотя в монополии утверждали, что решения пока нет.

Передача контроля в «Нортгазе» «Газпром нефти» может свести на нет причину возможной сделки с НОВАТЭКом. Продажа дополнительного 1% акций независимому производителю позволила бы «Нортгазу» платить соответствующий НДС, который гораздо ниже, чем у «Газпрома» и подконтрольных ему компаний. Но подконтрольная «Газпром нефти» со своей стороны добивается возможности платить НДС как независимый производитель.

По данным «Интерфакса», в конце ноября вице-премьер Аркадий Дворкович в письме президенту Владимиру Путину предлагал «более четко опделить понятие „независимые газовые компании“ и включить в их число нефтяные компании с газовыми проектами, доля добычи газа у которых в общем объеме добычи углеводородов не превышает 35%. Тогда в аппарате господина Дворковича «Ъ» пояснили, что предложение направлено прежде всего в пользу «Газпром нефти» — для получения статуса независимого производителя газа. Вчера «Ъ» там же уточнили, что принципиально решение принято, но оформление необходимых нормативных документов еще не завершено.

По мнению аналитика Номос-банка Дениса Борисова, «Газпром» передаст 51% «Нортгаза» в управление «Газ-

пром нефти» в ожидании решения о предоставлении ей льгот по НДС на газ. Если такое решение будет принято, «Газпром нефть», вероятно, выкупит весь пакет «Газпрома» в «Нортгазе», что позволит монополии сохранить контроль над активом, а если нет, то «Газпром» вернется к идее продажи 1% компании НОВАТЭКу. То, что «Газпром» от сделки с НОВАТЭКом еще окончательно не отказался, вчера косвенно подтвердил сам независимый производитель. Он сообщил, что намерен «приобрести 1% акций «Нортгаза» в соответствии с ранее достигнутыми договоренностями с «Газпромом», отказавшись комментировать передачу 51% акций компании «Газпром нефть». В «Газпроме» также отказались от комментариев.

В «Газпром нефти» пояснили, что передача активов «Газпрому» в управление перед продажей — «традиционная схема». Так, например, происходило с Новопортовым нефтегазовым месторождением и долей «Газпрома» в компании «СеверЭнергия», которая разрабатывает Самбургское месторождение. «Это позволяет «Газпром нефти» быстро войти в актив, параллельно договариваясь с материнской компанией о деталях сделки. Это приемлемо, потому что обе компании все равно входят в один холдинг», — говорит представитель «Газ-

пром нефти», уточняя, что все сделки с «Газпромом» были рыночными и в случае достижения договоренностей по «Нортгазу» доля в этой компании также будет выкупаться по рыночной цене. По оценке Сергея Вахрамеева из ИФК «Метрополь», рыночная цена 51% «Нортгаза» составляет около \$1,4 млрд.

Денис Борисов считает, что если «Газпром нефть» получит льготный НДС при добыче газа, то «Газпром», вероятно, передаст ей и долю в «Пургазе» — добывающем СП с «Итерой» (49%). Чтобы «Пургаз» мог платить пониженный НДС, «Газпром» в конце ноября сократил свою долю в этом СП с 51% до 49,29%. «Итера», которая изначально претендовала на паритетное владение «Пургазом» по аналогии с НОВАТЭКом, в сделке не участвовала. Кому «Газпром» продал 1,71% «Пургаза», не раскрывается. Источник «Интерфакса» говорит, что пакет отошел формально независимой, но близкой к «Газпрому» структуре, например, Газпромбанку (в банке это не комментируют). Если «Газпром нефть», принадлежащая «Газпрому», добьется льгот по НДС, отмечает господин Борисов, у «Газпрома» отпадет необходимость искать схемы для сокращения налоговой нагрузки на свои добывающие СП путем снижения доли в них.

**Михаил Серов**

### КОНТЕКСТ НОВАТЭК ЗАБЕРЕТ У «ГАЗПРОМА» КОСТРОМУ

Федеральная антимонопольная служба сообщила о том, что разрешила НОВАТЭКу купить 82% в уставном капитале сбытовой структуры «Газпрома» — ООО «Газпром межрегионгаз Кострома». Сумма сделки и сроки ее закрытия стороны не раскрывают. Костромская область потребляет около 5 млрд кубометров газа. НОВАТЭК в 2012 году рассчитывает поставить 0,6 млрд кубометров газа Костромской ГРЭС (входит в ОГК-3). В конце 2011 года НОВАТЭК заявлял, что планирует поставлять в Костромскую область 4,5 млрд кубометров газа в 2015 году. Ранее, в декабре 2011 года, НОВАТЭК через дочерние общества купил 100% долей ООО «Газпром межрегионгаз Челябинск». Это позволило компании полностью обеспечивать газом Челябинскую область, потребление которой составляет около 15–16 млрд кубометров в год.

### КОНТЕКСТ ГАЗПРОМБАНК ЗАХОДИТ НА АГЭС

Федеральная антимонопольная служба (ФАС) одобрила ходатайство структуры Газпромбанка ООО «Статус» о приобретении 50% в ООО «Газпром газомоторное топливо». Остальная половина компании, объединяющей активы монополии, связанные с производством и реализацией газомоторного топлива, принадлежит «Газпрому». СП было создано в начале декабря, его возглавил бывший премьер-министр и глава совета директоров «Газпрома» Виктор Зубков. Основной вид деятельности «Статуса» напрямую связан с направлением работы новой компании —

это оптовая торговля топливом, в том числе жидким и газообразным. Предполагается, что «Газпром газомоторное топливо» будет заниматься разработкой и реализацией маркетинговых программ по развитию сети автомобильных газонаполнительных компрессорных станций (АГНКС) в России, а также расширением круга потребителей газомоторной техники. Как поясняют источники «Ъ» на рынке, «Газпром» и Газпромбанк ожидают синергии от сотрудничества своих структур в рамках СП, а также совместной компании будет проще привлекать кредиты.

РЕКЛАМА

# КНАУФ НОУ

## МЫ ЗНАЕМ,

как начать с одного завода и проделать путь к мощной группе предприятий, производящей в России более 150 наименований стройматериалов. Как создать рабочие места для 6000 россиян. Как стать иностранным инвестором номер один в стройиндустрии России. Как стать своим на безграничных просторах огромной страны.

КНАУФ ЗНАЕТ. Это наше **КНАУФ НОУ**

www.knauf.ru

По вопросам крупных оптовых поставок и за консультациями по применению продукции обращайтесь в сбытовые структуры ООО «КНАУФ ГИПС»: Московская сбытовая дирекция, Красногорск, тел. +7 (495) 937 95 95; Северо-Западная сбытовая дирекция, Санкт-Петербург, тел. +7 (812) 718 81 94; Юго-Западная сбытовая дирекция, Новомосковск, тел. +7 (48762) 29 291; Южная сбытовая дирекция, Краснодар, тел. +7 (861) 267 80 30; Уральская сбытовая дирекция, Челябинск, тел. +7 (351) 774 21 45; Восточная сбытовая дирекция, Иркутск, тел. +7 (3952) 290 032

## Один печатает. Другой пачкает.

Исправно работают только оригинальные картриджи HP. Поддельные картриджи могут по виду не отличаться от оригинальных, но внутри у них все по-другому. Из них может высыпаться тонер и пачкать документы, вредить принтеру и репутации вашей компании. Убедитесь, что покупаете оригинальный картридж HP — на нем должны быть:

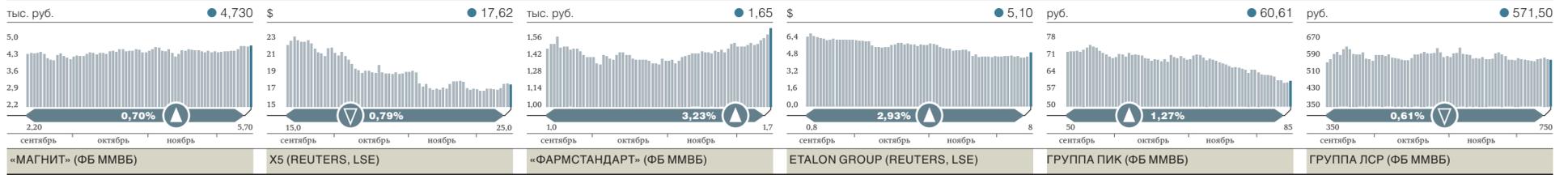


+Защитная голографическая наклейка HP и проверочный QR-код — для проверки подлинности достаточно отсканировать код смартфоном

Это важно для вашего бизнеса. Выберите HP. Подробнее на [hp.com/go/antifcounterfeit](http://hp.com/go/antifcounterfeit)



# ПОТРЕБИТЕЛЬСКИЙ РЫНОК



## Роман Абрамович поймал «Четыре ветра»

Его «Миллхаус» покупает бизнес-центр на Большой Грузинской

AFI Development Льва Леваева и «Снегири Девелопмент» Александра Чигиринского продают бизнес-центр «Четыре ветра» возле станции метро «Белорусская». Здание, оцененное в сумму, превышающую \$370 млн, покупает структура «Миллхауса» Романа Абрамовича.

AFI Development Льва Леваева продает свою долю в компании Westec Four Winds Limited, которая управляет бизнес-центром «Четыре ветра» (28 тыс. кв. м) возле станции метро «Белорусская». Пакет AFI, составляющий 50%, покупает Carigcorp Investments (Британские Виргинские острова), следует из сообщения девелопера. Этот же офшор приобретает долю второго акционера — компании S&T Equity (Overseas) Limited (бенефициар «Снегири Девелопмент» Александра Чигиринского). Продавцы получат по \$104 млн, к покупателю вместе со зданием бизнес-центра переходит долг перед банком Nordea на сумму \$163 млн, сообщает AFI Development. В компании «Снегири Девелопмент»

от комментариев отказались. По данным источников «Ъ», знакомых с ходом сделки, конечный покупатель бизнес-центра — «Миллхаус» Романа Абрамовича. Представитель «Миллхауса» Джон Манн от комментариев отказался. В AFI уточняют, что заработают на продаже \$50 млн. Предполагается, что сделка будет закрыта в будущем году. «Это зависит от ряда факторов, в том числе от решения Федеральной антимонопольной службы», — отвечает в сообщении.

Основной акционер девелоперской компании AFI Development — Лев Леваев (64,88%). Портфель проектов — 3,4 млн кв. м. По итогам девяти месяцев 2012 года выручка составила \$124 млн, убыток — \$276,56 млн. Капитализация очера на LSE — \$584 млн. «Снегири Девелопмент» (ранее группа СТ) на 60% принадлежит Александру Чигиринскому. Среди других владельцев — Теймураз Мардахияшвили (около 13%), дочерняя структура «Миллхауса»

Романа Абрамовича (около 18%). Портфель проектов — 1,6 млн кв. м. Финансовые показатели не раскрываются.

«Миллхаус» управляет активами Романа Абрамовича, чье состояние оценивается журналом Forbes в \$12,1 млрд. В разное время среди ее активов были пакеты «Иркутскэнерго» и Красноярской ГЭС, «Евроцемента», журнала «Огонек». Все они впоследствии были проданы. В настоящее время крупнейшими активами «Миллхауса» являются доля в горно-металлургической Evraz Group (34,6%), английский футбольный клуб «Челси», золотодобывающая компания Highland Gold (32,6%), а также ряд объектов недвижимости в Москве и Подмосковье (например, офисный комплекс «Балчуг Плаза»).

Партнер S.A. Ricci Павел Яншевский считает, что бизнес-центр «Четыре ветра» продается по адекватной цене. По его оценкам, чистый денежный поток «Четырех ветров» составляет минимум \$25 млн в год. Покупатель

за эти деньги получает объект высокого качества, каких в Москве почти нет, считает он, сравнивая «Четыре ветра» с бизнес-центром «Белая площадь», который сейчас покупает O1 Properties за \$1 млрд. «Другие качественные объекты есть, но они не продаются, например «Красная роза» в Хамовниках, «Дукат-3» (его недавно купила O1 Properties за \$360 млн. — «Ъ»), «Военторг», — перечисляет господин Яншевский. По оценкам CBRE, на офисные здания класса А в Москве приходится 19% предложения, общий объем офисных площадей по итогам 2012 года составит 13,3 млн кв. м.

Член совета директоров Jones Lang LaSalle Андрей Постников говорит, что возросший интерес инвесторов к рынку недвижимости подтверждает количество текущих сделок и их объем. Jones Lang LaSalle повысила итоговый прогноз по инвестициям по итогам 2012 года до \$8,7 млрд, если закроются текущие крупные сделки, что выше рекордного показателя прошлого года (\$8,5 млрд). Екатерина Герашенко

## «Монарх» расстается с владениями

В обмен на финансирование обувной ритейлер продал контроль в украинском подразделении

Фонд United Capital Partners увеличивает свою долю в обувной сети «Монарх» с 36% до 80%, но только в украинском подразделении ритейлера. Как развиваться дальше российский бизнес, фонд не знает: за последние два года число магазинов сократилось почти в два раза.

Фонд United Capital Partners (UCP; среди заявленных инвестиций — фондовая биржа PTC, производитель детского питания «Прогресс Капитал», сеть магазинов женской одежды Incity) увеличивает свою долю в обувной компании «Монарх» почти до 80%. Речь идет лишь об украинской части бизнеса «Монарха» (около 80 магазинов), развитием которой занимается ООО «Монарх Ритейл Украина». В российском подразделении «Монарха» ООО «Меридиан» (46 магазинов) доля фонда остается прежней — 36%. Соуправляющий партнер UCP Виктория Лазарева уточнила, что сделка может закрыться в начале 2013 года. Один из миноритариев «Монарха», бывший гендиректор украинского подразделения Владислав Нечай, подтвердил, «Ъ» эту информацию, добавив, что UCP увеличивает долю «в убыточном бизнесе».

«Монарх» называет себя ведущей обувной розничной сетью в среднем и нижнем сегменте ценовых сегментах в России и на Украине. Компания также обладает эк-

склюзивными дистрибуционными правами на американские бренды Steve Madden и Naturalizer. По оценке агентства «InfoLine-Аналитика», возможная выручка российского бизнеса сети в 2012 году составит чуть больше 600 млн руб. (около \$19 млн), а украинского — до 700 млн руб. (около \$22,7 млн).

Почти два года назад UCP стала совладельцем «Монарха», купив 36% компании у основателя сети Ярослава Живова. Сумма сделки тогда не разглашалась. Полученное от UCP финансирование ритейлер планировал использовать для расширения существующего бизнеса в России и на Украине, увеличив количество магазинов с 170 по состоянию на январь 2011 года до примерно 400 к 2014-му.

Заявленные в 2011 году планы по развитию «Монарх» не выполняет. За последние два года количество магазинов в России сократилось почти вдвое, что позволило украинскому подразделению вырваться по этому показателю вперед, констатирует гендиректор «InfoLine-Аналитика» Михаил Бурмистров.

По условиям сделки с UCP «Монарх» должен был придерживаться определенных финансовых и операционных показателей, несоответствие бизнес-плану давало возможность UCP нарастить свою долю в компании до контрольной. Именно это и случится, под-

твердили в фонде. UCP не понимает, как можно развивать российский бизнес «Монарха» дальше, поэтому доля фонда здесь пока останется прежней, добавила Виктория Лазарева. Связаться с Ярославом Живовым вчера не удалось, руководитель российского подразделения «Монарха» отказался от комментариев.

В отличие от UCP другие инвесторы считают российский обувной рынок по-прежнему привлекательным. В начале года основатель сети бытовой электроники «Эльдорадо» Игорь Яковлев создал сеть недорогих обувных магазинов KaGi, которая в течение 2012 года запланировала открыть до 150 точек в России, Польше, Казахстане и на Украине. Заявленный размер инвестиций — \$150 млн. Обувным ритейлом занялись и бывшие совладельцы сети гипермаркетов «Лента» Август Меер и Дмитрий Костыгин: они за \$25 млн купили 40% обувной сети Obuv.com, состоящей из 60 магазинов. Бизнесмены намерены увеличить сеть в четыре раза за ближайшие два года, инвестировать в развитие до \$100 млн. По прогнозу Euromonitor, по итогам 2012 года объем обувного рынка России вырастет на 10%, почти до \$18,6 млрд. Такой же прирост, до \$4 млрд, продемонстрирует и украинский рынок.

Евгения Перцева; Вероника Гаврилюк, Киев

## Рустаму Тарико не до совета

Бизнесмен просит о поддержке акционеров CEDC

Временный президент польской Central European Distribution Corporation (CEDC) Рустам Тарико рассчитывает заручиться поддержкой ее акционеров в своем противостоянии с советом директоров компании. До конца сегодняшнего дня он ожидает получить от них письма с ответом, считает ли они необходимым передать контроль над финансами CEDC.

Встреча Рустама Тарико с акционерами и держателями облигаций CEDC состоялась в пятницу в Лондоне. Ей предшествовала публикация 11 декабря на сайте Комиссии по ценным бумагам США сообщения господина Тарико, в котором тот в очередной раз сказал о своих разногласиях с советом директоров польской компании. Бизнесмен предложил передать ему управление финансами CEDC от временного CEO Дэвида Бейли, пообещав, что снимет контрактные ограничения на использование ранее инвестированных им \$50 млн в CEDC. Также он подтвердил свое намерение инвестировать \$107 млн в реструктуризацию долга компании — эта сумма нужна ей уже в 2013 году. Специаль-

ный комитет CEDC, куда входит в том числе Дэвид Бейли, в ответ опубликовал собственное обращение к акционерам и держателям облигаций, где объяснил свой отказ Рустаму Тарико, у которого сейчас 19,5% акций польской компании, конфликтом интересов. Он связан, в частности, с тем, что компания «Русский стандарт» Рустама Тарико является конкурентом CEDC.

Как рассказали два источника, знакомых с содержанием лондонской встречи, на ней господин Тарико попросил акционеров компании написать не позднее вторник письма в совет директоров, в которых должно быть сказано, поддерживают ли они его предложение от 11 декабря или нет. Копии писем должны быть также отправлены в «Русский стандарт». В письмах нужно указать, сколько его отправление принадлежит акциям CEDC. Предметом обсуждения положения дел в CEDC на встрече не было, а сама она продолжалась менее часа, добавил один из собеседников «Ъ».

Получить комментарий в «Русском стандарте» не удалось. По словам близкого к компании источника, в последние три дня пере-

говоры между Рустамом Тарико и членами специального комитета CEDC продолжались. По его словам, «они носили интенсивный и продуктивный характер». Подробности переговоров источник сообщить отказался.

В настоящее время «Русский стандарт» имеет трех представителей в совете директоров CEDC, состоящем из восьми членов. Рустам Тарико является председателем совета директоров и временным президентом компании, в сфере полномочий которого входят операции в России, на которую приходится около 70% выручки CEDC.

Противостояние между Рустамом Тарико и пятью членами совета директоров за контроль над управлением CEDC негативно сказывается на рыночной капитализации компании. В пятницу уже после окончания встречи в Лондоне она подешевела на NASDAQ на 9,8%, до \$115,8 млн. Это рекордно низкая стоимость для CEDC. В понедельник компании удалось отыграть падение котировок: на 20:00 по московскому времени они выросли на 5,5%, капитализация составила \$122,1 млн. Олег Трутнев

### КОНЪЮНКТУРА O1 PROPERTIES ВЫХОДИТ НА «БЕЛУЮ ПЛОЩАДЬ»

Федеральная антимонопольная служба одобрила ходатайство ООО «Белая площадь» о приобретении прав, позволяющих определять условия деятельности ООО «Квартал 674-675» через покупку офшорной компании Piniole, которая принадлежит покупаемому ООО, следует из

сообщения ведомства. «Квартал 674-675» владеет правами собственности на здание БЦ «Белая площадь». По данным источников «Ъ», ООО «Белая площадь» аффилировано с O1 Properties Бориса и Дмитрия Минцев. В O1 от комментариев отказались. БЦ «Белая площадь» выстав-

лен на продажу по цене около \$1 млрд. Здание (74 тыс. кв. м) расположено недалеко от станции метро «Белорусская». Сейчас им владеют AIG/Lincoln (53%) и инвестиционное подразделение банка ВТБ «ВТБ Капитал» (47%). Екатерина Герашенко

ЧРЕЗМЕРНОЕ УПОТРЕБЛЕНИЕ АЛКОГОЛЯ ВРЕДИТ ВАШЕМУ ЗДОРОВЬЮ

Откройте разнообразные оттенки вкуса виски Grant's Aged 12 Years

ДЕЛАЕМ ВИСКИ. УЖЕ 5 ПОКОЛЕНИЙ Grant's

### НЕДВИЖИМОСТЬ

## ПРИБОРЕТАЕМ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ И ЗЕМЕЛЬНЫЕ УЧАСТКИ

Дислокация: Москва и МО

Доступность: в пределах 15 км от МКАД

Цель: строительство жилой многоквартирной недвижимости

Жилая площадь: от 50 000 кв.м

Контакты: +7 (495) 784-74-20  
id@city-xxl.ru

Ситу XXI век

### ДЕЛОВОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ

## ИНВЕСТИРУЙ В РЕАЛЬНЫЙ БИЗНЕС

С каждым днем все больше инвесторов в качестве способа получения прибыли рассматривают вложения в собственный бизнес по схеме франчайзинга — «подключения» к существующему бренду и отработанной Системе ведения бизнеса. Получение передовых технологий и поддержки, снижение рисков — главные преимущества франчайзинга, на основании которых рентабельность таких проектов возрастает.

Средняя рентабельность инвестиций за первые 10 лет, по данным исследований NeoAnalytics

Расчетный срок окупаемости по франшизе международной сети спортивно-оздоровительных центров для женщин ТОНУС-КЛУБ® колеблется от 4 до 24 месяцев. При этом каждый третий франчайзи ТОНУС-КЛУБА®, оценив результаты капиталовложений, инвестирует в открытие второго и последующих клубов.

Откройте свой бизнес по франшизе ТОНУС-КЛУБ®!  
+7 (495) 780-50-59 (Москва), +7 (812) 702-11-22 (СПб)  
www.fr.tonusclub.ru

ТОНУС-КЛУБ®  
tonusclub.ru

### ПРОДАЕТСЯ

## сеть АЗС

6 штук

Цена договорная

Сеть расположена в регионах России

8 (495) 749 2520

ЛУЧШЕЕ расположение на 1-й линии исторической улицы  
КЛАССИКА торговой недвижимости  
витринные окна, отдельный вход

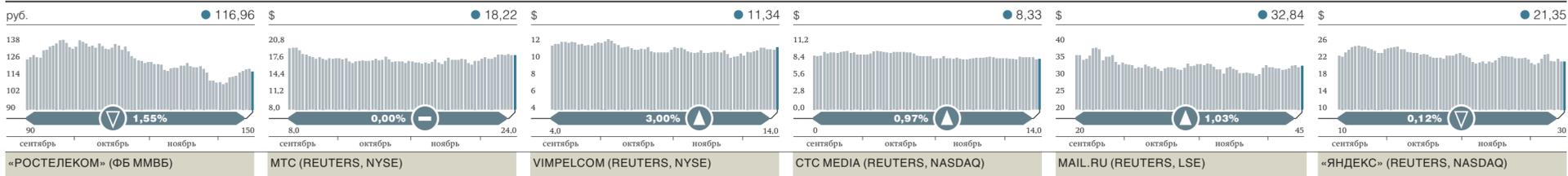
ПРОДАЖА. СОБСТВЕННИК  
(495) 721-60-88, 722-06-72  
www.arbat6.ru

В газете «Коммерсантъ» вы можете разместить мелкоформатное и строчное рекламные объявления в различных тематических блоках

По вопросам размещения рекламы звоните по телефону: (8 499) 943 91 08 / 10 kommersant.ru

**Коммерсантъ**

# ПОТРЕБИТЕЛЬСКИЙ РЫНОК И ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ



## «Ростелекому» описали привилегии Оператора готовят к обмену акций

**«Ренессанс Капитал» предложил «Ростелекому» рассмотреть возможность конвертации привилегированных акций оператора в обыкновенные. Для сохранения госконтроля над «Ростелекомом» потребуется выкупить с рынка акции компании на сумму от 3,1–6,7 млрд руб. Но, скорее всего, обмен акций состоится уже после присоединения «Связинвеста» к «Ростелекому».**

Вопрос конвертации префов «Ростелекома» рассматривался на очном заседании совета в сентябре. Как рассказал «Ъ» источник в «Ростелекоме», совет директоров поручил менеджменту «Ростелекома» до конца года «разобраться в вопросе» при участии «Ренессанс Капитала».

В распоряжении «Ъ» оказалась презентация «Ренессанс Капитала», подготовленная в октябре. Это наиболее актуальные материалы по конвертации, рассказал собеседник «Ъ» и подтвердил в «Ренессанс Капитале».

«Конвертация включает действия по консолидации пакетов привилегированных и обыкновенных акций на «Связинвест» и «Ростелеком» с последующей конвертацией привилегированных акций и погашением обыкновенных акций при присоединении «Связинвеста» к «Ростелекому», — говорится в презентации. В результате доля государства в объединенной компании составит 50,3%, отмечает «Ренессанс Капитал». После первого этапа реструктуризации «Ростелекома» доля государства в уставном капитале оператора составит 51,3%, а с учетом акций «Мобитела» — 56,2%. После конвертации и присоединения Росинвесту в уставном капитале «Ростелекома» полу-

чит 47,7%, еще 2,6% будет у ВЭБа и 49,7% — у миноритариев, подсчитал «Ренессанс Капитал».

По предлагаемой схеме в начале сделки «дочка» «Ростелекома» «Мобител» выкупает до 15% префов с рынка. Далее «Связинвест» выкупает все префы у «Мобитела» — существующий пакет в 12,6% и 9,2%, выкупленные с рынка. После этого в ходе объединения «Связинвеста» и «Ростелекома» происходит конвертация префов в обыкновенные акции, которые погашаются при присоединении. И в заключение «Ростелеком» принимает решение о присоединении «Мобитела» и погашении 4,6% обыкновенных акций (сделка на 21,7 млрд руб. при цене одной обыкновенной акции в 150 руб. за бумагу и одной привилегированной акции в 90 руб.).

«Ренессанс Капитал» отмечает, что с целью сохранения контроля государства над «Ростелекомом» потребуется выкуп с рынка префов или обыкновенных акций оператора на «Мобител» или «Связинвест». Как говорится в презентации, в зависимости от цены и механизма затраты на выкуп с рынка могут составить 3,1–6,7 млрд руб. Без этого шага доля государства в результате присоединения «Связинвеста» к «Ростелекому» и конвертации составит 46,9%. Кроме того, инвестбанк предлагает не задействовать в выкупе 39,5 млн префов, зарезервированных под опционы менеджменту и совету директоров «Ростелекома».

● **Вчера на ММВБ-РТС префы «Ростелекома» подешевели на 0,4%, до 90 руб., а за декабрь акции подорожали на 6%. Обыкновенные акции упали на 1,5%, до 117 руб. за бумагу,**

**но в декабре выросли на 5%. Сейчас у «Ростелекома» 242,8 млн префов.**

По расчетам «Ренессанс Капитала», чтобы конвертация префов прошла одновременно с реорганизацией «Ростелекома», акционеры компании должны были одобрить эту сделку до декабря 2012 года, а до этого «Мобителю» предположительно было бы скучать префы. Однако в «Ростелекоме» утверждают, что buyback не проводили, в пятницу совет «Ростелекома» рассмотрит возможность займа для «Мобитела», но цель его — рефинансирование задолженности, сообщили «Ъ». Совет директоров «Ростелекома» в ближайшее время не планирует рассматривать вопросы, связанные с оптимизацией структуры акционерного капитала, добавили в пресс-службе оператора.

Сейчас на дивиденды по префам приходится около 3% прибыли по МСФО, или около 8% совокупных дивидендных выплат, подсчитал аналитик Райффайзенбанка Сергей Либин. Префы — очень дорогой инструмент для компании, в идеале хотелось бы по окончании реорганизации получить компанию, у которой один класс акций, но вероятность того, что конвертация префов будет встроена в график реорганизации «Ростелекома», мизигальна, уверен источник в «Ростелекоме». Упрощение структуры акционерного капитала — правильная вещь, это обсуждалось некоторыми членами совета директоров, с акционерами, но в связи с ситуацией, которая сложилась с менеджментом «Ростелекома» (подробно см. материал на полосе 13), никто не может инициировать сделку, говорит источник в инвестбанке.

**Владислав Новый**

## Рост цен не для печати

[1] >

Это событие важно для всей отрасли не только потому, что ушла целая товарная категория, — вместе с ее уходом исчезло и такое понятие на ТВ, как «поздний прайм-тайм». В последние годы рекламировать пиво в телеэфире можно было только после 22:00, поэтому с этого часа на размещение любой рекламы действовали специальные наценки. После окончания запрета рекламы пива поздний прайм-тайм был упразднен, что, по мнению Ebiqity, заставило телевизионные сейлз-хаусы более реалистично оценивать спрос на 2013 год.

Респонденты оценивают подорожание рекламы в федеральном эфире (когда один и тот же ролик транслируется во всех городах вещания) в следующем году от 5% до 15%, наиболее же распространенный ответ об инфля-

ционных ожиданиях — 10%, а усредненный прогноз оказался равен 9,9%. Такие же оценки были даны и для сегмента региональной рекламы (когда в каждом городе транслируется свой, предназначенный именно для этого региона ролик). При этом в Ebiqity отмечают, что около 60% опрошенных планируют в 2013 году более активно задействовать в своих кампаниях региональное ТВ.

В следующем году среднее повышение расценок на ТВ будет «несколько ниже», чем прогнозируемый на 10% рост телевизионного сегмента, говорит представитель группы «Видео Интернешнл» (ВИ; обслуживает сейчас восемь телеканалов и еще пять консультирует) Елизавета Свиридова. В «Газпром-медиа» и агентстве «Алькасар», которые вместе продают рекламу на НТВ, ТНТ, «ТВ Центр» и «Звезде», отказались от комментариев. Также поступили в «СТС Ме-

диа», чьим консультантом является ВИ. В другом консультируемом ВИ холдинге — ВГТРК — проигнорировали запрос «Ъ».

На радио средний уровень медиан-инфляции по итогам опроса определен в 11%, при этом диапазон прогнозов варьируется от 3% до 20%. В компании «Зефир медиа», обслуживающей радиостанции «Газпром-медиа», говорят о 15–20%. Для наружной рекламы оценки респондентов также варьируются от 3% до 20%, но там средний показатель получился чуть ниже — 10%. Крупнейший в стране оператор наружной рекламы Russ Outdoor еще в ноябре прогнозировал, что в 2013 году наружная реклама подорожает по всей стране на 11–13%, в отдельно взятой Москве — на 12–14%.

В прессе реклама подорожает в среднем на 6%, прогнозирует Ebiqity, уточняя, что оценки рекламодателей для этих медиа варьиру-

ются от 1% до 10%. Заместитель гендиректора ИД «Комсомольская правда» Владислав Гемст считает, что в газетах рекламные расценки если вырастут, то максимум на 5%.

Наиболее высокая медиан-инфляция ожидается в интернете. Медийная реклама (баннеры, всплывающие окна и другие форматы) может подорожать в среднем на 14% при ожиданиях от 3% до 25%. Средний показатель для контекстной рекламы (коммерческие ссылки в результатах поиска и на профильных ресурсах) — 13% при разбросе от 5% до 25%. В Mail.Ru Group говорят о 10% в целом для всей интернет-рекламы. В «Яндексе» не смогли дать свою оценку.

**Сергей Соболев**

Развитие этой темы слушайте в утреннем эфире радио **Коммерсантъ FM 93,6** kommersant.fm

## КОНТЕКСТ

### ИНТЕРНЕТ

#### РАЭК правит черные списки

Российская ассоциация электронных коммуникаций (РАЭК) направила министру по вопросам «Открытого правительства» Михаилу Абызову предложения по изменению постановления правительства РФ №1101 о порядке функционирования черного списка сайтов, говорится в сообщении ассоциации. Представители РАЭК предлагают установить возможность направлять уведомления о включении в черный список непосредственно владельцам сайтов, которые предоставили свои контактные данные в Роскомнадзор.

Кроме того, предлагается разрешить операторам связи по договору с третьими лицами получать информацию из реестра

и проводить мероприятия по ограничению доступа к сайтам, а также изменить порядок исчисления сроков блокировки, помечая понятие «сутки» на «рабочие дни». Представители РАЭК также указывают на необходимость замены в постановлении требований об ограничении доступа к сайтам требованиями об ограничении доступа к запрещенной информации и на целесообразность передачи полномочий по формированию и ведению реестра иному оператору, кроме Роскомнадзора. **«РИА Новости»**

### ПИЩЕВАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

#### Наум Бабаев построит фермы в Тюмени

Группа компаний «Дамате» Наума Бабаева объявила о подписании соглашения по строительству молочно-товарного комплекса на 8,8 тыс. голов крупного рогатого скота. Инвестиции в проект составят 5,6 млрд руб. На эти средства будут построены два коровника на 4,4 тыс. голов каждый, репродукционный центр, а также мощности для хранения кормов. После выхода на проектную мощность комплекс будет производить 88 тыс. тонн молока в год.

Группа компаний «Дамате» — крупный сельскохозяйственный холдинг, созданный в 2012 году. Компания объединила активы, не вошедшие в инвестиционный проект, начатый в январе 2012 года компанией «Русмолоко» и сингапурской Olam International. Группа специализируется на животноводстве и растениеводстве. **Светлана Ментюкова**

### РИТЕЙЛ

#### Ритейлерам смягчают ограничения

Федеральная антимонопольная служба (ФАС) может разрешить ритейлерам однократно превысить ограничения в 25% от рынка в границах муниципалитета, если речь будет идти о строительстве нового магазина, а не о покупке конкурента, сообщил глава ФАС Игорь Артемьев.

В пятницу первый вице-премьер Игорь Шувалов говорил, что правительство РФ рассматривает возможность либерализации закона о торговле в части разрешения торговым сетям при достижении 25-процентной доли присутствия на рынке строить новые торговые площадки или перепрофилировать иные объекты. **«Прайм»**

## НЕДВИЖИМОСТЬ

## РЕКЛАМА

**ПРОДАЖА | (495) 798-18-37**

м. «Проспект Вернадского»

**ОФИСЫ от 20 м²**

**leto**

NOVЫЙ БИЗНЕС-ЦЕНТР | РЯДОМ С МЕТРО

**ПРОДАЖА ПРОИЗВОДСТВЕННО-СКЛАДСКОГО КОМПЛЕКСА**

г. Калининград, ул. Александра Невского

Комплекс новых зданий (22 600 кв.м.), введен в 2010 г. Помещения оборудованы центральной системой вентиляции с охлаждением и подогревом воздуха, спринклерной системой пожаротушения. Зона разгрузки оборудована современными складскими воротами и докшеллерами и пандусом

**Полы:** антилип. **Водоснабжение:** центральные сети

**Вентиляция:** приточно-вытяжная

**Теплоснабжение:** собственная котельная

**Канализация:** центральная

**Высота потолков:** 12 м. **Электроэнергия:** 4 МВт

**Земельный участок:** 47 000 кв.м., прилегающая полностью асфальтированная территория

**Тел. +7 (985) 210 17 36**

**ОФИСНЫЕ И ТОРГОВЫЕ ПОМЕЩЕНИЯ**

В КАЧЕСТВЕННОМ БЦ КЛАССА В+ ДОХОДИМОСТЬ ОТ 20%

**ПРОДАЖА**

8(495) 726-83-89

www.bc-hameleon.ru

Жилой комплекс бизнес-класса

**«Измайловский»**

4-я Парковая, вл.16

**3-комн. квартира**

Общая площадь 116,1 кв.м

28/28-эт. мон. дома

Высота потолка 3,05 м

Свободная планировка

Выгодная ипотека ВТБ24 (3АО)

**20 856 000 рублей**

ДОМ С ДАМ

Реклама ЗАО «Дон-Строй Инвест»

**ДОНСТРОЙ**

(495) 925-4747

www.donstroy.com

**АУКЦИОН 24.12.2012**

БАЗА ОТДЫХА ЛЕНИНО

• ПЛОЩАДЬ 3У – 20,5 ГА

• РАЗВИТАЯ ИНФРАСТРУКТУРА

• ВСЕ КОММУНИКАЦИИ

• 37 ЗАДАНИЙ И СООРУЖЕНИЙ

• ОБЩАЯ ПЛОЩАДЬ 24 934,24 М²

• ЛЕС

ЦЕНТРАТОМ

Московская область, Истринский район, городское поселение Сигитери (24 км от МКАД)

Тел. +7 (985) 767 5635

www.centeratom.ru/sales/lenino

**МАГАЗИНЫ от 40 м²**

м. «Павелецкая»

**RIVERDALE**

панорамное остекление

проходимость 4000 чел./день

**ПРОДАЖА**

(495) 725-82-68

www.bc-riverdale.ru

ЛОФТ У ВОДЫ

**КУПИ СВОЙ ЭТАЖ**

в офисной башне класса «В+» ЮЗАО, м. Калужская

• распродажа

• собственность от 90 тыс. руб.

bc-neogeo.ru продажа (495) 589-05-98

NEO GEO

**Торговые помещения на Невском**

**ПРОДАЖА**

(812) 929-13-15

www.ncvskiy11.ru

от 50 м²

• напротив станции метро «Адмиралтейская»

• рядом с Дворцовой площадью

• 1-й этаж, большие витрины

• отдельный вход

• стабильные известные арендаторы

**ОФИСЫ от 50 м²**

вид на Москва-реку

панорамное остекление

собственный причал

охраняемый паркинг

**RIVERDALE**

ПРОДАЖА

(495) 725-82-68

www.bc-riverdale.ru

ЛОФТ У ВОДЫ

ДОМ С ДАМ

Жилой комплекс бизнес-класса

**«Лосиный остров»**

Погонный проезд, вл.1

**4-комн. квартира**

Общая площадь 105,8 кв.м

1/28-эт. мон. дома

Высота потолка 3,1 м

**17 823 000 рублей**

ДОМСТРОЙ

(495) 925-4747

www.donstroy.com

**ПРОДАЖА (495) 726-72-16**

С АРЕНДАТОРАМИ 100% заполненность

**100 метров от м. «Войковская»**

**ЗДАНИЕ**

с собственной территорией и паркингом

**5000 м²**

**7600 м²**

Рядом ТЦ «МЕТРОПОЛИС»

**ГОТОВЫЙ АРЕНДНЫЙ БИЗНЕС**

ДОХОДИМОСТЬ 12%(\$)

Центр города

4 км до Ярославского шоссе, 5 км до МКАД

Огороженная охраняемая территория 4 га

Свидетельство о собственности

**ПРОДАЖА**

8 (985) 762-93-70

www.tpnv.ru

Помещения от 250 м² до 5 500 м²

**АКЦИЯ 12% 12.12**

Технопарк «Новое Время»

**ОСОБНЯК ст. м. «Цветной бульвар»**

Продается офисный особняк в центре Москвы, после реконструкции, в отличном состоянии.

Площадь 1600 кв. м

Площадь внутреннего двора с семью гаражами 600 кв. м.

Собственник. +7 (925) 728 6432, +7 (916) 105 4351

**CENTRAL STREET**

www.central-street.com

Новый офисный комплекс в ЦЕНТРЕ

**ЕСТЬ СВИДЕТЕЛЬСТВО**

от 60 м². ОФИСЫ от 105 тыс.руб./м²

**ПРОДАЖА 8(495) 669-11-73, 8(495) 772-08-44**

Галерея элитных особняков на Чистых прудах

**РИТЕЙЛ от 47 м²**

• Витрины, отдельный вход

• Архитектурный стиль

• 1 мин. от Садового кольца

**ПРОДАЖА**

www.uspovdvor.ru +7(495) 720 22 04

ИД «Коммерсантъ» предлагает вашему ВНИМАНИЮ тематический рекламный блок

**«Недвижимость»**

Данная рубрика – это максимальный охват Вашей целевой аудитории за минимальные деньги.

Рубрика выходит по вторникам, средам и четвергам.

По вопросам размещения рекламы обращайтесь к Марии Битуневой по тел. (499) 943-9125 bituleva@kommersant.ru

# первые лица

## «Никто не хотел быть миноритарием»

Основатель трубного трейдера СЕТП Иван Шабалов о сделке с братьями Ротенберг и о работе с «Газпромом»

До конца года ФАС должна решить, наказывать ли трубные компании за согласование между собой графиков поставок «Газпрому» и менять ли существующий у них принцип работы с газовым монополистом через трейдеров. Глава координационного совета Ассоциации производителей труб ИВАН ШАБАЛОВ, создатель крупнейшего трубного трейдера «Северный европейский трубный проект», рассказал, «Б», за что платят трейдеру, пользовалась ли компания административным ресурсом и почему трубки считают претензии ФАС необоснованными.

— С чем связаны претензии ФАС в отношении производителей труб большого диаметра, поставивших их «Газпрому» через трейдеров, в частности через основанную вами компанию «Северный европейский трубный проект» (СЕТП, свои 60% Иван Шабалов продал в 2010 году)? — Поводом было поручение правительства — проверить поставки базовой продукции в металлургической отрасли. А в основу дела лег главный программный документ нашей ассоциации. Это план развития отрасли для выполнения заказов крупнейшего покупателя — «Газпрома» — на три года вперед, в 2008–2010 годах. Документ утверждался в 2007 году. Мы в буквальном смысле подписали будущее — речь шла о трубах, выдерживающих давление в 120 атмосфер, самой высокой категории прочности К65. То, чего не было, что даже не аттестовывалось. Документ подписали четыре производителя — ТМК, ОМК, «Северсталь», ЧТПЗ. И ФАС сочла это створом (дело возбуждено в октябре 2011 года. — «Б»). Я не юрист, но по-человечески очень странная ситуация. Благодаря ассоциации развива-



Благодаря ассоциации развивалась отрасль — абсолютно новая, в нее инвестировано около \$10 млрд. И при этом идет обвинение со стороны антимонопольной службы

лась отрасль — абсолютно новая, в нее инвестировано около \$10 млрд. И при этом идет обвинение со стороны антимонопольной службы. — Почему ФАС вообще возбудила дело спустя четыре года после того, как документ был подписан? — У нас тоже возникает такой вопрос. — Изначально вы свои действия с ФАС согласовывали? — Нет. Это была нормальная текущая работа, которая, как мы

считали, не требует согласования. Тем более что работа проводилась на площадке ассоциации и на документе есть подпись «Газпрома» как потребителя. Так что это не соглашение трубочников — это документ между двумя отраслями, газовой и трубной. — Подобный пример действия ФАС уже был в случае с нефтекомпаниями, которых обвиняли в ценовом сговоре. В итоге каждая выплатила миллиарды рублей штрафов. Допускаете ли вы такую возможность? — В случае с нефтяниками мы видим результат, подыжая к заправке. С трубами — не так. Их цена менялась и повышалась, и уменьшалась. И формулы цены мы недавно применили, что ФАС с радостью поддержала. ФАС должна четко формулировать, чего же она хочет на этом рынке. Какую конфигурацию видит. А то получается: «Вы все очень милые, много денег вложили, отрасль такая хорошая, но вот нарушили!» — «А в чем нарушили?» — «Не знаем, но поручение имеем». ФАС объясняет свои действия поручением бывшего вице-преьера Игоря Сечина. Металлургической комиссии, которую он возглавлял, уже нет, но дела ее еще живут.



ФАС объясняет свои действия поручением бывшего вице-преьера Игоря Сечина. Металлургической комиссии, которую он возглавлял, уже нет, но дела ее еще живут

ринговых компаний на самом деле не самая высокая. Недавно были публикации, что у СЕТП якобы 30-процентная наценка — сравнивались средние цены «Северстали» и стоимость труб в одной из партий СЕТП. Мы с этим разобрались, запросили материалы. И ситуация оказалась просто абсурдной. У «Северстали» были поставки труб для водопроводных систем Азербайджана и для свай в Голландии. А у СЕТП — трубы самой высокой категории прочности для арктических газопроводов «Газпрома». Цифры просто несопоставимые. Поэтому когда идет вот такой «анализ», возникает очень много непрофессиональных спекулятивных моментов. — Как созданная вами СЕТП фактически с нуля выросла в крупнейшего трубного трейдера? — Вообще, сложилось явное недопонимание, почему «Газпром» работает с трейдинговыми компаниями и почему среди них есть компания СЕТП. Давайте вспомним историю. Посредники между металлургами и «Газпромом» появились еще в конце 90-х, когда вся страна работала по зачетным схемам. К началу 2000-х встал вопрос о том, что в России вообще отсутствует производство труб большого диаметра, все импортируется. То есть нужно было создать новый рынок, и было понятно, что первые игроки на нем и будут крупнейшими. Были разные идеи. Одна из инициатив принадлежала Алишеру Усмонову. Но он, как любой нормальный бизнесмен, делал акцент на развитии своих предприятий. А нужно было, чтобы развивались все трубочники. Первым шагом стало создание Ассоци-



Я из научной среды, мне важна терминология. Административный ресурс — что это? Когда команду заключить контракт с кем-то? Такого нет

ции производителей труб — к тому моменту «Газпром» объединил все свои закупки на «Газкомплектимпекс», вместо 20–30 покупателей появился один. Но ассоциация — это не коммерческая структура. А трубочникам нужна была гарантия заказов. «Газпром» их давать не хотел. Поэтому появился СЕТП, который взял на себя функцию обеспечивать закупки трубными компаниями, а «Газпром» гарантировал сроки поставок и качество. По времени это практически совпало с началом первого крупного проекта — Nord Stream. — Случайно совпало? — Стечение обстоятельств. Нужно было взаимодействие для выполнения большого объема работ. — Это была ваша инициатива? Или в «Газпроме» тоже были заинтересованы? — «Газпром» всегда занимал такую позицию: «Ни с кем ничего подписывать на будущее не буду. Мне нужна поставка такой-то трубы на такие-то деньги в такую-то точку, тогда». Абсолютно нормальная философия. И в этом плане легче работать — ты знаешь требования заказчика. — Но не у каждого получается доносить свои идеи до «Газпрома»? — Согласен. Но я с конца 90-х годов общался в «Газпроме» со специалистами, ответственными за трубные вопросы. Включая прежних руководителей — Шеремета, Пушкина, Полякова, бывшего гендиректора «Газкомплектимпекса». — К 2005 году люди же поменились. — Но преемственность осталась. Специалисты всегда нужны. Поэтому на рынке и появился СЕТП. Что это за компания? Первый момент — СЕТП

давал время нашим предприятиям для запуска инвестпроектов. Я вытравил то, что можно было получить с отечественных заводов. А то, что они не могли дать, покупал по импорту и ждал, когда наши предприятия введут производство таких труб у себя, гарантируя им заказ. Второй момент — контроль качества. Анализируя технологические карты, мы давали заводам рекомендации по изменению технологий, чтобы не попасть в критические зоны отбраковки. — А сами они не могли в этом разбраться? — Это конфликт интересов. Завод всегда постарается обосновать, что продукция произведена в соответствии со всеми требованиями. А должен быть независимый эксперт, который четко может сказать заказчику: ребята, завод говорит так, а я говорю вот так и отвечаю за свои слова. — В других отраслях нет таких экспертов? — Есть. И эта функция всегда на аутсорсинге. Тот же «Газпром» для реализации крупных международных проектов пользуется независимым консалтингом. Мы просто этого не видим. Мы видим строительные контракты, контракты на поставку. А то, что есть консалтинг — мощнейший, в виде качественного инжиниринга от международных компаний, мы не видим. Но поверьте мне — прежде чем пойдет первая труба, делается колоссальная работа, технологическая, техническая. В том числе по логистике. Это еще одна функция, которую выполняет СЕТП. Например, сейчас по трубам большого диаметра у нас четыре завода-производителя, по нарезной трубе еще шесть-семь. А пункты назначения — до 30 каждый день. И вся система должна работать без сбоев. Есть, к примеру, станция Воркута. Пропускная способность — 30 вагонов. Приходит 50 вагонов — станция заблокирована. И как надо действовать? Игоря должна спрашивать ТМК: «Почему ты туда поставляешь, я туда должен поставлять?» — И что вы делали? Звонили в РЖД? — Нет. Мы каждому заводу ставили такой график, чтобы никогда на той же станции Воркута не оказалось больше 30 вагонов. А еще одна функция СЕТП — финансовый «буфер». «Газпром» оплачивает трубы по факту, а трубочники нужны авансы, чтобы закупать штрипс. Вопрос решался за счет кредитов СЕТП. Все эти функции абсолютно нормальны для крупных международных проектов и существуют на аутсорсинге. Голландские, норвежские компании существуют в международных проектах «Газпрома». А российских нет. Их надо создавать, этот рынок нужно развивать.

— Почему вы решили уйти из бизнеса? Вам предложили такую привлекательную цену?

— Аркадий и Борис Ротенберги, которым я продал долю, давно были на этом рынке, мы поддерживали профессиональные контакты с 2003 года. В какой-то момент начали обсуждать создание совместного бизнеса. Но, наверное, никто не хотел быть миноритарием, поэтому я принял решение продать весь пакет в СЕТП. Компания, я считаю, на тот момент была очень уверенная в технологическом плане, абсолютно доработанная. И дальнейшие ее успехи — уже с участием новых владельцев — мне понятны и объяснимы.

— За какую сумму вы вышли из бизнеса?

— Я могу сказать только то, что сумма была хорошая. Я решил продать компанию, и предложение было очень выгодным.

— Не жалеете?

— Не жалею. Я же не ушел совсем — я продолжаю работать в этом бизнесе, возглавляю координационный совет ассоциации. Мне интересно то, что я делаю сегодня.

— Почему, на ваш взгляд, у СЕТП сложилась на рынке неоднозначная репутация: из-за непрозрачной структуры компании или из-за дружбы Ротенбергов с руководством страны?

— Мне самому непонятно то, как сегодня пытаются писать о компании. СЕТП был и остается добросовестным налогоплательщиком.

— Вопрос не про налоги — более популярная идея, что, пользуясь личными контактами Ротенбергов, компания вышла на рынок. Как вы считаете, самая распространенная версия об успехах братьев в нулевые годы из-за дружбы с руководством страны имеет обоснование? Вы, как человек со стороны, почувствовали некое особое положение, например? — Первое. Вопрос про дружбу все-таки не ко мне. Второй момент. Когда вы спрашиваете про административный ресурс... Я из научной среды, мне важна терминология. Административный ресурс — что это? Когда кто-то звонит и дает команду заключить контракт с кем-то? Такого нет. Когда мы беседовали с ФАС, у которой есть претензии к СЕТП, то я говорил: никому не запрещено подать документы на тендер. Почему никто не пытается? — Наверное, понимают, что бесполезно конкурировать с Ротенбергами? — А вы попробуйте, предложите. Но вам в ходе тендера будут задавать много вопросов, в первую очередь технологических. И вы должны уметь профессионально ответить. Может, после этого вы поймете, что не совсем готовы к этой работе. Это очень тонкая вещь. Трубочный бизнес, а тем более трубы большого диаметра, это узкопрофильный рынок, имеющий очень маленькую историю — с 2005 года. Это сегмент, где мы друг друга знаем в лицо. Не только в России, но и в мире. — Какова маржа СЕТП сейчас?

— Насколько я знаю, 10–15%. Часть этих денег тратится на научные разработки, штат, организацию логистики, обслуживание кредитов и так далее. — А в середине 2000-х, когда вы еще были совладельцем? — В период становления было до 5%, рентабельность росла постепенно — по мере того, как добавлялись новые функции. — В СЕТП у вас был контроль, потому что вы предложили идею работы с «Газпромом» и у вас на тот момент, возможно, было больше свободных денег, чем у трубных компаний?

— Контроль был, потому что я создал СЕТП. Я объяснял трубочникам, что компания не будет «нишевой», я буду работать со всеми. Владальцев некоторых компаний я знаю много лет, но для бизнеса это не должно быть камнем преткновения. И когда я к этой идее пришел, две трубные компании сразу объявили, что будут соучредителями СЕТП. — ОМК и ТМК. Потом к ним присоединились «Северсталь» и ЧТПЗ. Мне это было важно, чтобы рынок пра-

вильно понял, о чем идет речь. Хотя я считаю, что компания с такими функциями, как у СЕТП, в итоге должна быть независимой.

— Обсуждается уже, что трубные компании выйдут из СЕТП?

— Да, недавно я высказал им такую идею. Трубочники даже заговорили о собственных инжиниринговых компаниях. С одной стороны, я убежден, что СЕТП не должен быть один на российском рынке. Ведь когда компания функциональна, когда становится заметной, всегда найдется тот, кто захочет это повторить. Но даже если новых игроков будут создавать производители труб, они потом должны выходить из их капитала. Потому что инжиниринговые компании, как я уже говорил, должны быть независимыми. Их репутация строится на других принципах. — За все эти годы работы вы сталкивались с коррупцией в «Газпроме»? — Нет, не сталкивался.

— Вы говорили, что остались в бизнесе. Чем владеете сейчас?

— У меня есть компания «Трубные инновационные технологии», которая также участвует в тендерах «Газпрома». Мои проекты меньше по масштабам, чем у СЕТП, но они по большей части связаны с реконструкцией и технологически сложнее. — Ротенберги в этом бизнесе не заинтересованы? — Если будет предложение — я всегда его рассматриваю, это нормально.

— Как вы вообще пришли в отрасль?

— Я закончил Московский институт стали и сплавов в 1983 году. Со мной учились многие известные бизнесмены. Например, Эдик Шифрин (совладелец Midland Group. — «Б»), он был в параллельной группе. После института я пошел работать в НИИ черной металлургии, а в 91-м ушел в частный бизнес — директором советско-швейцарского предприятия «ТСК-Стил», которое работало с Карагандинским меткомбинатом. «ТСК-Стил» забирал то, что мы называем «бракованный металл», перерабатывая, выделяя шихтовую жель, которая шла обратно в поток комбината, а остальное поставлялось на экспорт. До меня «ТСК-Стил» руководил Владимир Лисин.

— Это он вас позвал в эту компанию?

— Да. Он работал на Карагандинском меткомбинате, когда я был заместителем директора института, и мы активно с ним сотрудничали. Это первый комбинат, на который я поехал в командировку: 1 октября я пошел работать в НИИ черной металлургии, а 2 октября уже был в Караганде.

— Тогда что-нибудь предвещало, что господин Лисин спустя двадцать лет станет известным бизнесменом?

— Предвещало. На Карагандинском комбинате вообще много выдающихся личностей. Первый начальник цеха, с которым я познакомился, — Олег Сосковец, который стал потом вице-премьером. После распада «ТСК-Стил» я продолжал работать в металлургии. И акции металлургических компаний покупал.

— Например? Крупных?

— Да нет... Есть истории, которые сейчас не стоит ворошить. Это были комбинаты, которые я прекрасно знал. Со многими руководителями был лично знаком еще по НИИ черной металлургии. У меня были небольшие пакеты — несколько процентов. Контрольных пакетов не было, мне нравилось заниматься тем, что я делал. В 99-м, когда я возглавлял Орско-Халиловский меткомбинат, я столкнулся с зачетными схемами. Потом учредил трейдинговую компанию «Инжпротекстрой», потом — СЕТП.

— Ваши партнеры, братья Ротенберги, любят спорт — дзюдо, хоккей, автоспорт. А вы?

— Я люблю другие виды спорта, люблю побегать. Регулярно занимаюсь.

— Финансово спорт поддерживаете?

— Да. Но какие виды — не хотел бы говорить, это мое личное.

Интервью взяли Кирилл Мельников и Анатолий Джумайло

# DOMINION

## ГАРМОНИЯ СТИХИЙ

УНИКАЛЬНЫЙ ЖИЛОЙ КВАРТАЛ  
м. Университет

# ЗИМНЯЯ СКАЗКА

**АКЦИЯ**

- Охраняемая территория 15 га
- Особые условия по машиноместам
- Гибкая рассрочка
- Льготная ипотека **ВТБ 24 от 8,4%**  
ВТБ 24 (ЗАО), Генеральная лицензия Банка России № 1623
- Нежилые помещения

8 (495) 232-08-08  
www.kvartal-dominion.ru

Срок проведения акции с 01 декабря 2012 г. по 28 февраля 2013 г.  
Получить об акции можно по тел.: (495) 232-08-08

### ЛИЧНОЕ ДЕЛО ШАБАЛОВ ИВАН ПУВЛОВИЧ

Родился 16 января 1959 года в городе Чирчике (Узбекистан). В 1981 году окончил Московский институт стали и сплавов. До 1991 года работал в Центральном НИИ черной металлургии имени Бардина (последняя должность — заместитель директора института), после чего ушел в частный бизнес. В 1991–1995 годах возглавлял советско-швейцарскую компанию «ТСК-Стил» (на базе Карагандинского меткомбината), в 1995–2001 годах руководил компанией «Русский хром». Параллельно три года являлся советником первого вице-преьера Олега Сосковца (1993–1996). В 1999–2000 годах был директором Орско-Халиловского меткомбината. В 2001 году учредил и возглавил компанию «Инжпротекстрой», которая до 2006 года занималась поставками металлургической продукции. В 2006 году создал компанию «Трубные инновационные технологии», руководителем которой является до сих пор. В 2005–2010 годах был основным владельцем ООО «Северный европейский трубный проект». С 2004 года и по настоящее время — председатель координационного совета Ассоциации производителей труб.

### COMPANY PROFILE

### АССОЦИАЦИЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ ТРУБ

Учреждена в феврале 2004 года. Объединяет 26 участников (компании и институты), в числе которых «Газпром», ОМК, ТМК, «Северсталь», ЧТПЗ, ЦНИИчермет, ВНИИСТ и СЕТП. Ассоциация создавалась для координации работы российских трубных компаний в рамках развития отрасли и выстраивания взаимоотношений с крупнейшими потребителями. В частности, на площадке ассоциации трубные компании сформировали свои планы развития производства труб большого диаметра (ТБД) для проектов «Газпрома», в мае 2012 года согласовали с газовым монополистом формулу цены на поставки ТБД и готовятся согласовать аналогичную формулу по другим видам труб.

# культура

ПРЕМЬЕРА БАЛЕТ

## Любовь на широкую ногу

«Ромео и Джульетта» в Михайловском театре

В петербургском Михайловском театре прошла серия премьерных спектаклей: собственную версию балета Прокофьева «Ромео и Джульетта» представил художественный руководитель балетной труппы Начо Дуато. На второй премьере главные партии исполнили бывшие солисты Большого Наталья Осипова и Иван Васильев. Из Петербурга — ТАТЬЯНА КУЗНЕЦОВА.

«Ромео и Джульетту» Начо Дуато впервые поставил 14 лет назад в Национальном балете Испании. Взяться за непривычный для него жанр двухактного сюжетного балета хореограф побудила неудовлетворенность существующими версиями, в которых, по его мнению, пафосный пересказ сюжета оторван от хореографии и не проявляет средиземноморский темперамент юных любовников. В Петербурге испанский спектакль претерпел некоторые изменения: его принарядили новыми декорациями (сценограф Джафар Чалаби) и костюмами (художник Ангелина Аглагич), увеличили количество жителей Вероны. Однако главное отличие — в самих любовниках. Нет, хореографический текст их партий не изменен, просто артистов уровня Натальи Осиповой, Леонида Сарфанова (станцевавшего первый спектакль) и Ивана Васильева (ставшего вторым Ромео из-за того, что не успел приготовить роль в срок — официальная версия театра) в Испании, конечно, не было и быть не могло.

Сам балет нельзя причислить к высшим достижениям Начо Дуато, хотя своих целей хореограф достиг. Пантомима в его спектакле растворена в потоке танца, а отношения Ромео и Джульетты изобилуют романтизмом и ханжествами: эти горячие своенравные ребята далеко не ангелы, а их любовь — совсем «не вздох на скамейке». В сущности, эта отчаянная эгоцентричная страсть могла вспыхнуть в любое время и при любых обстоятельствах: вражда кланов, исторический контекст, конфликт поколений, характеры других персонажей хореографа не волнуют. Монетки в спектакле отсутствуют вовсе — на условных улицах Вероны дерутся жеридрачные простодушные с заносчивыми богачами; Меркуцио легко спутать с корифеем из «народа» — индивидуального языка ему не дано, а па-тер Лоренцо и вовсе служебный персонаж, пригодный лишь на



Парис (Михаил Сиваков) переносит все эскапады Джульетты (Наталья Осипова) со снисходительной любовью взрослому к ребенку  
ФОТО ВИКТОРА ВАСИЛЬЕВА

то, чтобы сотворить крестное знамение да передать пузрек с ядом Джульетте.

Из-за единообразия лексики сцены на балу у Капулетти и на площади выглядят затянутыми: одни и те же па вроде поддержки со сведением-разведением ног достаются как леги Капулетти, так и рыночной торговке (тут пора отпасть должное труппе, танцевавшей по-европейски качественно: подтануло, легко и поворотливо). Сужение же режиссерских задач приводит к смысловым просчетам: то гости Капулетти вдруг покидают балный зал, предупредительно оставив Ромео и Джульетту наедине, то боги сливаются с народом в общем безмятежном танце. В довершение всего лирическое дарование Начо Дуато, одного из музыкальнейших хореографов, пасует перед грандиозными трагическими кульминациями Прокофьева. Знаменитые пятнадцать ударов в эпизоде смерти Тибальда не отыграны хореографом никак, а на мощную музыку сцены в склепе деятельно горю-

ет траурная процессия, бегая с разрезающимися черными флагами вокруг пустого постамент (отец возложит на него Джульетту лишь в конце массового танца) — в то время как Ромео, прижавшись к кулисе на авансцене, выражает свое отчаяние с помощью мимики и жестов: увы, хореограф поступился собственными принципами в самый решительный момент.

Иван Васильев проводит сцену гора в традициях советского драмбалета: то есть выражая чувства героя с такой интенсивностью, чтобы их можно было разглядеть на последнем ряду галереи. Этот испанский балет Иван вообще танцует с русской размахистостью, игнорируя пластические нюансы хореографии и радостно акцентируя все прыжки и вращения, которые выпадают на долю его героя. В первой половине спектакля это лихой, неуправляемый и самодовольный Ромео похож скорее на другого литературно-балетного итальянца — кавалера Рипафратту из «Мирандолины». Однако в любовных отношениях Иван Васильев знает толк: его дуэты с Джульеттой (не смотря на шероховатости подметок в «постельном адажио») — образец неподдельной и яростной страсти.

Страсть эта более чем оправдана: превосходная Джульетта

Натальи Осиповой вызывает взрыв эмоций не только у сценического любовника — у всего зрительного зала. Эта поразительная балерина, станцевавшая с невероятной самоотдачей три из четырех премьерных спектаклей, сохранила невозможное: сохранив мельчайшие пластические детали хореографического текста, наполнила эту, в сущности, камерную историю шекспировской трагедийной мощью. На первый взгляд кажется, что темпераментная балерина с ее отчаянной, взрывной манерой танца словно создана для этой партии: в балете Дуато ее недостатки (вроде косящей иногда стопы или поз, ломающих академические каноны) становятся достоинствами. Здесь неистовая, похожая на маленького зверька Джульетта объявляет и ножки крочить, и арабески закидывает за пределы нормы, и сгибает с места под колосники в невероятных прыжках.

Однако на самом деле в «Ромео и Джульетте» Наталья Осипова отнюдь не ограничивается эксплуатацией природных данных. Тут нет и следа свойственной ей аффектации: открытого в порыве чувств, заломленных бровей и размахистых безадресных жестов, которыми балерина грешит даже в классических балетах. У Начо Дуато гиперэмоциональность балерины трансфор-

мировалась в тончайший психологизм: каждый ее взгляд, жест или реакция (не говоря уже о танце) так конкретны, пронзительны и естественны, что зритель, позабыв о мастерстве актрисы, с головой погружается в пучину жизни Джульетты. Эту ювелирную работу Натальи Осиповой можно сравнить разве что с ее Сильфидой, которую она почти пять лет назад станцевала в Большом театре, подготовив партию тоже с хореографом-иностранцем. Видимо, именно альянс западной формы выражения с отечественной интенсивностью переживания и дает такой сногшибательный эффект. Жаль только, что испытывают его воздействия преимущественно иностранцы — львиную долю своего нового репертуара балерина танцует за границей.

ФЕСТИВАЛЬ КИНО

## Выигршно неигровое

Завершился «Артдокфест»

Вручены призы фестиваля «Артдокфест», а также профессиональные премии «Лавр» за достижения в области документального кино. Комментарий АНДРЕЙ ПЛАХОВ.

Уже стало традицией, что «Артдокфест» проходит по выражению ведущей церемонии закрытия Ирины Петровской, по фронтовой обстановке. Прошлогодний декабрь совпал с пиком протестной активности, в этом году фестиваль открылся в день обыска у документалиста Павла Костомарова, а закрылся после событий на Лубянской площади. История с арестом материалов фильма «Срок» стала поводом для многочисленных неслучайных шуток. Даже вручаящий приз за дебют Сергей Капков (он присужден весьма фронтальному фильму Евгении Монтаньи Ибанес «Марш! Марш! Левой!» о Сергее Удальцове) заметил, что «власть пришла к документалистам», имея в виду, конечно, свой приход на церемонию. Но шути шутками, а общий тон фестиваля был серьезным, драматичным и при этом, как ни странно, оптимистичным.

Фестивальные показы прошли при зрительском аншлаге и повышенной активности профессионалов. Последние разделились на две партии — «косаковцев» и «разбежжинец», по именам двух лидеров документального процесса Виктора Косаковского и Марины Разбежкиной. Получая «Лавра» за лучший кинофильм («Да здравствуют антиподы!»), Косаковский облегченно вздохнул: мол, справедливость восторжествовала. А то классику приходилось в дни фестиваля выслушивать от коллег упреки типа «Страна в опасности, а ты снимаешь бабочек». Другой претенденткой на тот же приз была коллективная работа учеников мастерской Марины Разбежкиной «Зима, уходи!» — как раз о стране в опасности. Еще один ученик той же мастерской Денис Клебелев получил приз «Артдокфест» «за лучший полнометражный фильм»: им признан «31-й рейс». Эту зрелую картину, без прикрас, но сублиментным юмором показывающую трудную

жизнь обитателей Камчатки, снял совсем молодой парень, попавший в кино как раз благодаря «Артдокфесту». Он шел как-то по Арбату, увлеченный неинтересной работой клерка в авиакомпании, и думал, чем дальше заняться. Зашел в кинотеатр, а там шел документальный фестиваль, и ответ пришел сам собой.

И программа «Артдокфеста», и номинанты «Лавра» сложились в настолько впечатляющую мозаику, что профессиональное киносообщество заговорило о расцвете документального кино, которому явно способствовала острая политическая ситуация в стране. Издатель журнала The New Times Ирена Лесневская, порабовав в жюри фестиваля, пришла к выводу, что эту коллекцию фильмов надо было бы выложить на стол президенту, чтобы узнал, в какой стране он живет. Однако телеканалы делают все, чтобы достижения документалистики не дошли до широкого зрителя. Председатель жюри Андрей Смирнов с горечью говорил о «кино, которого никто не увидит». Причем он провел разграничительную черту между «игровым кино, которое делается средствами документального», и настоящей документалистикой — там и там есть свои шедевры. Смирнов отметил также особый вклад зарубежных кинематографистов, которые, снимая фильмы в России, проявляют такое глубокое понимание наших проблем и такое сочувствие к русским людям, что у них бы могли поучиться националисты.

Правда, решение жюри присудить гран-при фестивалю шведской картине «А была любовь» вызвало неоднозначную реакцию. Режиссеры Хокан Пьеневски и Коге Йонсон — давние специалисты по русской душе — начали эту работу еще 12 лет назад и проследили жизнь как минимум двух поколений одной семьи. Чего в ней только ни происходит: муж садится в тюрьму за изнасилование, жена заводит роман с тестем, он бьет ее ножом в спину и тоже садится в тюрьму — все это происходит на глазах их растущей дочери Нади. Авторы пытаются убе-

дить зрителей, что семья распалась по социальным причинам: мужчины в провинции теряют работу, а вместе с ней статус и самоуважение. Однако жюри ошиблось, приняв эту документалю за «настоящую документалистику»: персонажи играют на камеру, и фильм в итоге начинает отдавать штампами «шокового телевидения».

Бум документального кино признают и в альтернативном киноцехе. «Я все больше смотрю документальных картин и все меньше игровых», — признался Валерий Тодоровский. Федор Бондарчук выразил восхищение работами Павла Костомарова, Александра Расторгуева, а также Любови Аркус, чей фильм «Антон тут рядом», привлекающий внимание к невинному положению больных аутизмом в нашей стране, получил приз в номинации «Лучший арт-фильм». Эта, а также другая награда — Сергею Иванову и Катерине Гордеевой за лучший просветительский фильм «Победить рако» — были встречены с особым энтузиазмом, поскольку в обоих случаях фильм был только частью самоотверженного гуманитарного проекта.

Если же вернуться к разговору о «настоящей документалистике» с ее родовыми признаками, их можно было обнаружить почти во всех лауреатах «Лавра». И в цикле Андрея Зайцева «Моя Великая война», и в короткометражке Ивана Твердовского «Собачий кайф», и, конечно, в четвертой части большого проекта Сергея Мирошниченко «Рожденные в СССР 28 лет». Как сообщил автор, он намерен отслеживать жизнь своих героев каждые семь лет вплоть до семидесяти — сколько жизни хватит. И еще два документальных классика получили знаки отличия: лучшим по профессии в области сценарного дела признан Борис Караджев, а «Лавровую ветвь» за вклад в кинолетопись получил белорусский коллега Юрий Хашчеватский. Непримиримый противник режима Лукашенко обрадовал документалистов наблюдением о том, что Россия становится все более братской по отношению к Белоруссии.



В театре La Scala проходят премьерные показы оперы Рихарда Вагнера «Лознгрин». О спектакле — в завтрашнем „Ъ“

КОНЦЕРТ РОК

## Допинг для ушей

Группа Muse выступила в Риге

Английское трио Muse, находящееся на пике концертной формы, отыграло в Риге шоу в поддержку своего нового альбома «The 2nd Law», получившего недавно две номинации на премии Grammy. ЕГОР ЕРОХОМОВИЧ убежден в том, что группа, исполнившая официальный гимн Олимпиады в Лондоне, каждый выход на сцену теперь обставляет как церемонию открытия Игр.

Каждое новое турне Muse проходит с большим постановочным размахом, чем предыдущее, и по ходу гастрольного шоу только разрастается — летом 2013 года группа выступит на самых вместительных стадионах Европы. Там ей собственно и место: ведь, даже играя на сцене скромного по размерам парижского мюзик-холла «Олимпия», где в начале октября прошел концерт-презентация альбома «The 2nd Law», Muse ничуть не сдерживают своей стадионной прыти, и чем больше площадка, тем лучше — широкоеполосному звуку английского трио нужен серьезный разгон и возможность развернуться. Променив интимность на неизбежную стадионность, эта группа лишь четче сформулировала силу своего авторского высказывания — и звучанием, и картинкой, и общей вибрацией.

Участники Muse не скрывают, что их новое шоу пропитано духом турне «The Wall» группы Pink Floyd, с реконструированной версией которого в 2013 году по миру продолжит кружить Роджер Уотерс. Действие концерта Muse разворачивается на сцене-амфитеатре в форме черной начиненной до блеска воронки, или постапокалиптического кратера, внутренняя плоскость которого залита проекционными экранами. Во время шоу воронка просыпается, а сверху спускается гигантская видеопирамида: она постоянно меняет форму — то растягивается, то сжимается как пружина.

Незадолго до рижского концерта бас-гитарист Muse Крис Вольстенхольм, отвечая на вопрос о сюжете этой постановки, посоветовал не искать глубокий смысл во всем, что происходит на сцене, и не пытаться раскусить визуальную символику шоу. Что означает эта пирамида? «Ровным счетом ничего! Мы ведь начинали играть в маленьких клубах и чувствовали себя там весьма комфортно. Потом нас стали приглашать на разогрев в Red Hot Chili Peppers и Foo Fighters — и мы поняли, что в большом зале меняются и атмосфера, и концепция выступления, тогда мы и решили довести свое шоу до предела возможного. На огромной площадке теряется прямой контакт с публикой, и мы его компенсируем мощным визуальным представлением», — сказал господин Вольстенхольм.

Лидер группы и основной автор песен Мэттью Беллами — повелитель эмоциональной бури, бующей в композициях Muse. Его внутренняя взвинченность вырывается наружу уже во втором номере концерта — сочинении «Supremacy»,

держателем на лирическом фальцете солиста и позволяющим слушателям физически почувствовать, как двигаются глыбы звука внутри одного произведения: с одной стороны — тут барабанная дробь Доминика Говарда, с другой — живое гитарное и синтетическое начало. «Panic Station», еще одна песня с нового альбома, сталкивает лбами диско и рок-н-ролл. Хит «Bliss» со второй пластинки Muse «Origin of Symmetry» возвращает к жизни спейс-рок 70-х и не стесняется синтезаторной роскоши в духе Жан-Мишеля Жарра и электронных переживов Джорджи Мордера.

Музыка Muse в какой-то мере стала больше и важнее, чем те люди, которые ее играют, а ведь у известных молодых или сравнительно молодых групп обычно бывает все наоборот — это музыкантов по всем параметрам превосходит масштаб их творчества. Но трио Muse предпочитает лишиться раз не педалирует свою звездность. Это лишь подогретым энтузиазмом поклонников, которые дружным ревом встречают песню «Save Me», хоть ее и поет не всеобщий кумир Мэттью Беллами, а Крис Вольстенхольм. В шестом альбоме Muse «The 2nd Law» он впервые выступил автором и исполнителем двух композиций — оба автобиографических опуса посвящены излечению музыканта и отца сестер детей от тяжелого алкоголизма. Бас-гитарист Muse трогательно спел свою вещь высоким голосом — хрупким и даже юношеским.

Не менее актуальной проблеме, чем борьба с хроническим запоем, посвящена еще одна свежая песня Muse «Animals»: видеопирамида-колосс транслирует динамичный ролик об ужасах современных финансовых корпораций — вместе с фондовыми рынками рушатся судьбы брокеров и трейдеров. Бегущие строки с биржевыми индексами взрывают их мозг и заполняют собой всю сцену, преобразжая ее в Нью-Йоркскую Таймс-сквер — зритель на концерте Muse оказывается в сердцевице неоновых массивов. Аудиовизуальные безумства набирают обороты в номере «Madness» — знакомом хите нового альбома, построенном на электронной партии баса и эксплуатирующем приемы дабстепса: Мэттью Беллами надевает очки, линзы которых являются проекционными экранами, и всю арену поглощают лазерные флуоресцентные пучки нейтронов головного мозга, которые украшают обложку диска «The 2nd Law».

Выйдя на финишную прямую, Muse исполняют классические хиты — «Stockholm Syndrome», «Uprising», «Knights Of Cydonia» и «Starlight» — и завершают шоу гимном лондонской Олимпиады-2012 «Survival». Это не самое духоподъемное произведение группы, но даже на хорошо натренированные и много чего «повидавшие» барабанные перепонки оно действует совершенно безжалостным образом.

информационное сообщение

РЕКЛАМА

autopilot.kommersant.ru

# АВТОПИЛОТ

коммерсантъ • автопилот

#12 (224) декабрь 2012

В НОМЕРЕ:

MERCEDES-BENZ ENER-G-FORCE • GM VOLT SQUAD • HONDA CRIP DRONE SQUAD • HONDA CRIPS 2025 TRAFFIC CRAWLER • BMW E-PATROL • SUBARU SHARC DELANAYE 175 SAQUITOHK COUPE DE VILLE • RANGE ROVER • VOLKSWAGEN GOLF • AUDI A3 SPORTBACK • HONDA ACCORD • CHEVROLET TRAILBLAZER • OPEL MERIVA • SUZUKI GRAND VITARA • SUBARU LEGACY • TOYOTA PRIUS • SMART • BMW 640I GRAN COUPE • RENAULT DUSTER • MERCEDES-AMG • BENTLEY CONTINENTAL GT • BENTLEY MULSANE • BMW X1 EDITION POWDER RIDE • BMW X2 POWDER RIDE CONCEPT

BENTLEY CONTINENTAL GT И ДРУГИЕ ЗИМНИЕ ВИДЫ

\* СВЕЖИЙ НОМЕР ЖУРНАЛА УЖЕ В ПРОДАЖЕ \*

# СПОРТ



ЗАВТРА В ГОМЕРЕ Профессиональный бокс

Денис Лебедев защищал титул чемпиона мира по версии WBA в бою против колумбийца Сантандера Сильгадо

ЕВРОФУТБОЛ

## «Реал» проявил реализм

Жозе Моуринью признал поражение в гонке за «Барселоной»

Испанские гранды по-разному провели футбольный уикенд. «Барселона» уверенно — 4:1 — расправилась с «Атлетико», второй на данный момент командой первенства. А вот «Реал» разошелся миром с «Эспаньолом» — 2:2, еще дальше отстав от каталонцев. После матча наставник мадридцев Жозе Моуринью откровенно признался, что не верит в то, что «Барселону» еще можно догнать. После выигрыва у «Аталанты» — 3:0 — и осечек конкурентов прочнее стало положение лидирующей в итальянском чемпионате «Ювентуса». А во французском на вершине очутились сразу три клуба — «Пари Сен-Жермен», «Лион» и «Марсель».

Чемпионат Испании

Главной фразой воскресного вечера на испанском телевидении была, несомненно, та, которую Жозе Моуринью произнес после окончания матча его «Реала» с «Эспаньолом»: «Все, чемпионство теперь невозможно». Признан проигрыш в гонке за «Барселоной» наставник мадридцев уже после 16-го тура. А не признать на самом деле было невозможно: отставание «Реала» от конкурентов выросло до 13 очков.

Выросло оно из-за его осечки в домашнем матче с «Эспаньолом», которому, кажется, в нынешнем сезоне суждено бороться за выживание. Аутсайдер шокировал Santiago Bernabeu через полчаса после начала матча, когда провел контратаку, завершившую Серхио Гарсией. Но потом все у «Реала» вроде бы наладилось. Криштиану Роналду еще до перерыва, перебросив голкипера Кико Касилью, счет сравнял. А уже после него португалец отличился как ассистент, заметив рывок в штрафную Фабиу Куэнтрана.

Однако добытое преимущество «Реал» не удержал. Подвела его безалаберность при подаче «Эспаньолом» углового. Экстору Морено позволили сделать в штрафной два касания, прежде чем он откатил мяч Хуану Альбину. «Барселона» между тем не допускала осечки в матче, который вроде бы был как раз чреват для нее неприятностями. Ведь встречалась она с занимающим вторую позицию в первенстве мадридским «Атлетико» — клубом на ходу и с разгравившимся суперфорвардом в составе.

Радамель Фалькао, который неделю назад пять раз поразил ворота «Депортиво», сохранил запас ярости и на игру с лидером. Упустив два момента, в третьем — когда Диего Коста обокрал Месси — колумбиец не оплошал. Ничего пугного для «Атлетико» из такого старта, однако, не вышло. Равновесие восстановил Адриано Коррейя, который нанес плотный удар под перекладину. А на исходе первого тайма угловой вылился в гол Серхио Бускетса.

Во втором же превосходство «Барселоны», с которой мадридцам некоторое время удавалось играть на равных, уже было довольно ощутимым, а Лионель Месси по ходу него показал, что расстрелял далеко не всю обойму в сезоне. Его дубль превратил барселонскую победу в крупную, а в активе аргентинца, побившего в предыдущий уикенд рекорд результативности Герда Мюллера, стало в уходящем году 90 голов.

Наставник «Атлетико», который находится на расстоянии девяти очков от каталонцев, Диего Симеоне после этого матча сокрушенно качал головой: «Мы выкатили на него самые мощные наши орудия, но все бесполезно. «Барселона» играет на совсем ином уровне, а Месси — безусловно, лучший футболист мира. Скучная лига...»

Чемпионат Италии

Похоже, скучной может быть и чемпионская гонка в Италии, где «Ювентус» в эти выходные увеличил свой отрыв от ближайшего преследователя до семи очков. Преследователь — «Интер» — в субботу уступил в гостях рвущемуся в призовую тройку «Лацио» со счетом 0:1. А «Ювентус» вполне убедительно обыграл на следующий день «Аталанту» дома.

Хозяева большую часть встречи провели в большинстве: футболист «Аталанты» Томас Манфредини умудрился заработать две желтые карточки за полчаса с небольшим. Однако говорить, что это обстоятельство помогло туринцам, как-то глупо. Дело в том, что три гола в ворота соперников они забили еще до того, как Манфредини нарвался на удаление.

Еще один потенциальный конкурент «Ювентуса» — «Наполи», который мог обойти в турнирной таблице «Интер», в воскресенье пережил настоящую трагедию. За пять минут до финального свистка в матче с «Болоньей» неопозитивные ввели — 2:1, и казалось, что игра находится под их контролем. Но тут «Наполи» огорчил Панайотис Коне, исполнивший акробатический прыжок в штрафной. А пока его футболисты перебарывали случившееся, Даниэле Портанова выскочил из-за спины защитников и головой принес «Болонье», уже вроде бы смирившейся с неудачей, три очка.

Чемпионат Англии

«Челси», бесславно съездивший на клубный чемпионат мира, тур пропустил. А не пропустившие его ман-



Усилия «Реала» (слева — Альваро Арбелоа) в матче с «Эспаньолом» свела на нет неаккуратная игра в защите

честерские клубы, которые опережают в таблице лондонский, взяли по три балла, одержав победы с одинаковым — 3:1 — счетом. «Манчестер Юнайтед» выиграл у «Сандерленда», а отстающий на шесть очков от соседа «Манчестер Сити» — у «Ньюкасла».

Вровень с «Челси» в воскресенье очутился «Тоттенхем», одолевший — 1:0 — «Суонси». Правда, у лондонцев, разумеется, есть матч в запасе.

Очередные туры европейских национальных чемпионатов

**Чемпионат Англии**  
17-й тур. «Вест-Бромвич» — «Вест-Хэм» 0:0. Положение команд. 1. «Манчестер Юнайтед» — 42 очка. 2. «Манчестер Сити» — 36. 3. «Челси» — 29 (последние 16 матчей). 4. «Тоттенхем» — 29. 5. «Эвертон» — 27. 6. «Вест-Бромвич» — 27.

**Чемпионат Германии**  
17-й тур. «Вердер» — «Нюрнберг» 1:1 (Петерсен, 88 — Гейхарт, 82). Положение команд. 1. «Бавария» — 42 очка. 2. «Байер» — 33. 3. «Боруссия» (Дортмунд) — 30. 4. «Айнтрахт» — 30. 5. «Фрайбург» — 26. 6. «Майнц» — 26.

**Чемпионат Испании**  
16-й тур. «Валенсия» — «Райо Вальекано» 0:1 (Александр Домингес, 83 (пен.)). «Реал» — «Эспаньол» 2:2 (Роналду, 45+1; Куэнтра, 48 — Серхио Гарсия, 31; Альбин, 88). «Барселона» — «Атлетико» 4:1 (Адриано Коррейя, 36; Бускетс, 45; Месси, 57, 89 — Фалькао, 31). Положение команд. 1. «Барселона» — 46 очков. 2. «Атлетико» — 37. 3. «Реал» — 34. 4. «Малага» — 28. 5. «Леванте» — 27. 6. «Бетис» — 25 (последние 15 матчей).

**Чемпионат Италии**  
17-й тур. «Наполи» — «Болонья» 2:3 (Гамберини, 50; Кавани, 70 — Габбьядини, 10; Панайотис Коне, 86; Портанова, 88). Положение команд. 1. «Ювентус» — 41 очко. 2. «Интер» — 34. 3. «Наполи» — 33. 4. «Лацио» — 33. 5. «Фиорентина» — 32. 6. «Рома» — 29. 7. «Милан» — 27.

**Чемпионат Франции**  
18-й тур. «Сент-Этьенн» — «Лорьян» 0:2 (Альваро, 20; Ален Траоре, 38). ПСЖ — «Лион» 1:0 (Матюиди, 45+1). Положение команд. 1. ПСЖ — 35 очков. 2. «Лион» — 35. 3. «Марсель» — 35. 4. «Лорьян» — 30. 5. «Ницца» — 29. 6. «Ренн» — 29.

Чемпионат Германии

Дортмундская «Боруссия», действующий чемпион Германии, оборвала безвыигрышную серию из трех матчей. Помог ей в этом «Хоффенхайм», который в текущем сезоне, видимо, обречен сражаться за то, чтобы сохранить право выступать в бундеслиге. «Боруссия» расправилась с ним — 3:1 — и сохранила место в медальной зоне: ее опережают «Байер» и «Бавария».

Баварцы открыли тур ничьей с другой «Боруссией» — из Менхенгладбаха — со счетом 1:1. Однако, несмотря на то что основные конкуренты обошлись без потерь («Байер» разбил — 3:0 — «Гамбург»), их лидерство по-прежнему выглядит весьма убедительным. «Бавария» уходит на зимние каникулы в 9 очках впереди «Байера» и в 12 — впереди дортмундцев и «Айнтрахта».

Чемпионат Франции

В центральном матче тура играли две команды, явно заманивающиеся на золото, — «Пари Сен-Жермен» и «Лион». В целом превосходство хозяев-парижан было достаточно весомым, однако и лионцы иногда огрызались больно. Речь, например, об эпизоде, в котором удар Лисандро Лопеса угодила в штангу. Итоговый результат, однако, совпал с характером матча. Успех ПСЖ принесли навес Златана Ибрагимовича и прыжок замкнувшего его Блеза Матюиди.

Этот матч установил во французском первенстве троестрастие. У трех возглавляющих турнирную таблицу команд — ПСЖ, «Лиона» и «Марселя» — по 35 очков. Парижане являются формальными лидерами благодаря лучшей разнице мячей.

Алексей Доспехов

БОБСЛЕЙ

## Александр Зубков: победы на кубковых этапах не в счет

Лидер Кубка мира о своих перспективах на чемпионате мира и Олимпийских играх

Призер двух Олимпиад в четверке и двойке, многократный чемпион Европы и мира и обладатель Кубка мира пилот Александр Зубков и его разгоняющие Дмитрий Труненко, Алексей Негодайло и Максим Мокроусов, выиграв четыре подиума из пяти, возвращаются на каникулы в ранге лидеров общего кубкового зачета среди четверок. Вдобавок Зубков — Труненко — вторые среди экипажей двоек. Однако в интервью корреспонденту «Ъ» ВАЛЕРИИ МИРОНОВОЙ самый опытный пилот современного бобслея АЛЕКСАНДР ЗУБКОВ заявил, что критерий успеха для его экипажей один — призовые места на чемпионате мира. Он рассказал также о причинах положительных изменений в сборной; объяснил, почему распался его дуэт с разгоняющим Алексеем Воеводой; и поделился тонкостями езды по олимпийской трассе в Сочи.

— Какие выводы вы сделали после неудачного прошлого сезона?

— Зато позапрошлый, когда мы впервые взяли на чемпионате мира в Кенгизее золото в двойках и выиграли Кубок мира, был великолепен. В прошлом сезоне медалей на чемпионате мира в Лейк-Плэсиде не было. Трасса там всегда была для меня тяжелой. Но когда я ехал в Америку два месяца назад, то уже был уверен: на этот раз все сложится удачно.

— Чем подготовка к новому сезону принципиально отличалась от подготовки прошлых лет? Как-никак домашние Игры надвигаются неотвратимо...

— Перед сезоном я очень хотел показать, как могу работать. И, кажется, удалось. Сейчас все у нас замечательно. Главное, федерация работает хорошо. Георгий Беджмаков, президент, делает все, чтобы мы ни в чем не нуждались. А подготовка и впрямь изменилась: нет клубной системы, нет привилегий. Так решил главный тренер Пьер Людерс. Наверное, ему так проще: все прозрачно — и видно, кто и как себя ведет. В конце концов, видение рабочего процесса у каждого свое.

— Но ведь идея внедрить в бобслей клубную систему исходила именно от вас?

— Дело в том, что до прихода в федерацию Георгия Беджмакова в сборную не было человека, с которым можно было говорить на одном языке и работать спокойно. Поэтому и возникло желание дистанцироваться. Сегодня у нас наконец есть полное понимание того, что мы делаем и куда идем.

— Кто первый предложил пригласить Пьера Людерса?

— Беджмаков. Но прежде он провел ряд консультаций со специалистами. Спортсмены отреагировали спокойно. Все понимали, что канадец — человек с именем, авторитетом и опытом. Просто так олимпийским чемпионами не становятся. Я с ним гонялся и знаю, каким замечательным пилотом он был, а теперь уже могу сказать, что Пьер — замечательный руководитель. Прежде чем возглавить сборную России, Людерс работал с молодежной командой Канады, помогал женской сборной, и все его подопечные на чемпионате мира в Лейк-Плэсиде выступили успешно. А в июле он и его помощник уже были на сборе в России и выдвинули основные требования: дисциплина, работоспособность, а также открытость и прозрачность в отношениях.

— В том, что сегодня именно вы объективно лучший пилот мира, сходятся многие специалисты. Вас называют самым опытным и самым виртуозным...

— Так поэтом смысл отбора Людерс и видит в том, чтобы молодежь ко мне подтянулась. Но мы еще прибавим.

— Сейчас вы выступаете на новой технике австрийца Йоханнеса Валлнера. Общими экзеплярами довольны?

— Четверка безупречна. А вот двойку мы еще какое-то время будем тестировать, а перед чемпионатом мира выберем — то ли поедем на старой, ванкуверской, машине, то ли на новой. Валлнер — а с ним наша федерация заключила контракт до 2014 года — очень переживает. Дело в том, что над двойками он бьется уже восемь лет, но они, в отличие от четверок, у него не так хорошо получаются. Говорит, что если не пойдет и та, которую он нам собрал в этом году, то он вообще про них забудет и сконцентрируется исключительно на четверках.

— В каком случае сезон вы будете считать успешным?

— Критерий один: призовые места в двойке и четверке на чемпионате мира в Санкт-Морице. Победы на кубковых этапах не в счет. А первый контрольный, скажем так, забег — 18–20 января на чемпионате Европы в Иглсе. Потому что следом чемпионат мира. А на этапе в Альтенберге, предвещающем чемпионат Европы, выступит второй состав. Первый же получит разгрузку и будет целенаправленно готовиться к обоим чемпионатам.



— Вы удовлетворены работой разгоняющих? — Мне помогают объективно сильнее. Дмитрий Труненко, который выступает и в двойке, и в четверке, подтвердил свой статус второй год подряд. Место травмированного Филиппа Егорова занял молодой Алексей Негодайло из второго состава пилота Александра Касьянова, ну и наконец, это Максим Мокроусов.

Ротация возможна?

— В первых числах января в Парамово у разгоняющих пройдет тестирование. Но уже сейчас уверенно заявляю: никто и близко ко мной разгоняющим там не приблизится.

— А если свою состоятельность докажет, как обещал в октябре, ваш верный в прошлом соратник Александр Воевода?

— Даже думать об этом не хочу. Когда человек проходит мимо и не здоровается со своим пилотом, с которым долго выигрывал, это, мягко говоря, неправильно. На трех уже состоявшихся отборах Алексей не попал даже в первую десятку, поэтому сейчас и не в команде. А в Сочи он, толкая Пьера Людерса, проиграл Труненко 0,2 секунды. Сказать, что это много, не сказать ничего. Раньше он приезжал на тестирования и всегда доказывал, что лучший. Теперь ждет чуда с небес? В нашем деле чудес не бывает. А ведь после нашей победы в 2011 году мы могли бы с ним выигрывать еще... Но теперь Дмитрий Труненко, который тренируется день и ночь, свое место уже не отдаст.

Вам горько?

— Раньше, не скрою, было горько. Ведь Алексей мог реализовать себя полностью у себя дома в Сочи и уйти красиво. Быть чемпионом еще предначертано свыше, и мне жаль, что этим даром он воспользоваться не воплоде. Но теперь я спокоен. Жизнь всех расставляет по своим местам. Мы с ним слишком разные. Я, например, люблю работать, никогда не радуюсь неудачам и никому не завидую. Ведь без работы результат невозможен. А первый звоночек прозвенел еще на чемпионате мира в Кенгизее. Да, мы с Воеводой победили: но финиш был первый, а старт — пятый. Алексей сам должен был сделать выводы.

— В чем главная проблема отечественного бобслея?

— В нехватке трасс. Нужно минимум две. В Сочи трасса отличная, а в Парамово надо переделать 6 виражей из 15. Уж сколько раз мы встречались с людьми, от которых это зависит, но воз и ныне там. На глазах комиссии, которая во главе с президентом Международной федерации бобслея Иво Ферриани приезжала в марте, мы запустили четверку — и все видели, что с ней происходит: шла бочком, как древний трактор. И это без разгона. А если сделать хороший старт, то ситуация будет и вовсе плачевной. Ферриани прямо сказал: без переделки ее не включать в международный реестр. Саночники провели там чемпионат Европы с женского старта, так Виктор Кнейб голову разбил, поэтому девочки стартовали еще ниже.

— Что можете сказать о трассе в Сочи?

— Доедут все. Но быстро — не каждый. Есть места, где можно потерять много времени. Она очень техничная, поэтому наша задача — искать короткие пути или, как мы говорим, свою линию, пусть даже и против законов физики. Представьте — и такое в нашем деле возможно. Но предметно мы этим займемся в марте.

полная версия kommersant.ru/1906

КОНТРАКТЫ

### Вячеслав Буцаев будет исполнять обязанности главного тренера ЦСКА

Официальный сайт хоккейного клуба ЦСКА распространил сообщение, в котором говорится, что Вячеслав Буцаев назначен исполняющим обязанности главного тренера команды: «Исполняющим обязанности главного тренера ХК ЦСКА назначен Вячеслав Буцаев. Помогать ему будут Василий Тихонов и Евгений Наместников. Перед утренней тренировкой 42-летний специалист будет официально представлен команде и уже приступит к работе в новой должности». Первый матч под руководством Буцаева ЦСКА проведет 20 декабря против казанского «Ак Барса».

После 33 матчей чемпионата Континентальной хоккейной лиги ЦСКА набрал 62 очка и занимает четвертое место в Западной конференции. В прошлую субботу стало известно об отставке с поста главного тренера команды Валерия Брагина. Специалист остался в системе клуба в роли консультанта в тренерском совете.

Валерий Брагин, работавший главным тренером молодежной сборной России, возглавил ЦСКА в середине мая 2012 года. Тогда же на заседании наблюдательного совета Игорь Есмантович стал генеральным директором ЦСКА, известный хоккеист Сергей Федоров — главным менеджером по спорту и кадрам. А председателем наблюдательного совета был утвержден глава «Роснефти», главного спонсора клуба, Игорь Сечин. «Р-Спорт»

РЕЗУЛЬТАТ

Гандбол

Чемпионат Европы среди женщин в Сербии  
Финал. Черногория — Норвегия 34:31 (овертайм). Матч за 3-е место. Венгрия — Сербия 41:38.

Лыжные гонки

Четвертый этап Кубка мира в Кэнморе (Канада)

Женщины. Скатлон. 15 км (7,5 км классический стиль + 7,5 км вольный стиль). 1. Юстина Ковальчик (Польша) — 42:51,5. 2. Анна Коллвин (Финляндия) — отставание 34,9. 3. Вибекке Шюфтеруд (Норвегия) — 35,0. 7. Анна Исханова — 36,7. 16. Ирина Хазова (обе — Россия) — 1:39,0. Общий зачет. 1. Ковальчик — 515 очков. 2. Киккан Рэндалл (США) — 482. 3. Марит Бьорген (Норвегия) — 450. 14. Исханова — 138. 22. Мария Гуцулина — 94. 26. Анастасия Доценко (все — Россия) — 84. Мужчины. Скатлон. 30 км (15 км классический стиль + 15 км вольный стиль). 1. Марк Маннфинг (Франция) — 1:17,47,3. 2. Роланд Клар (Италия) — отставание 0,7. 3. Шур Рете (Норвегия) — 1,7. 6. Андрей Ларьков — 2,9. 14. Евгений Белов — 14,5. 18. Евгений Деметьев (все — Россия) — 26,4. Общий зачет. 1. Эмиль Юнссон (Швеция) — 349 очков. 2. Петтер Нортуг — 335. 3. Шур Рете (оба — Норвегия) — 320. 6. Белов — 253. 7. Максим Вылегжанин — 252. 11. Илья Чер-

носов — 187. 12. Александр Легков — 175. 17. Дмитрий Джалалов — 136. 18. Никита Крюков (все — Россия) — 132.

Баскетбол

Единя лига ВТБ

Групповой этап. Девятый тур. Группа А. «Азовмаш» (Украина) — «Летувос Ритас» (Литва) 88:34. «Турну» (Польша) — УНИКС (Россия) 64:69. «Красные крылья» (Россия) — «Жимки» (Россия) 76:67. «Спартак» (Россия) — «Донецк» (Украина) 59:63. Положение команд. 1. «Химки» — 16 очков. 2. УНИКС — 16. 3. «Красные крылья» — 15. 4. «Спартак» — 14 (последние 8 матчей). 5. «Летувос Ритас» — 14. 6. «Донецк» — 13. 7. «Астана» (Казахстан) — 12 (8). 8. «Азовмаш» — 11. 9. «Турну» — 11. 10. «Калев» (Эстония) — 10. Группа В. «Нижний Новгород» (Россия) — «Жальгирис» (Литва) 56:76. Положение команд. 1. ЦСКА (Россия) — 17 очков. 2. «Жальгирис» — 15 (последние 8 матчей). 3. ВЭФ (Латвия) — 14 (8). 4. «Локомотив-Кубань» (Россия) — 13 (8). 5. «Триумф» (Россия) — 13. 6. «Нижний Новгород» — 13. 7. «Нимбург» (Чехия) — 13. 8. «Енисей» (Россия) — 12 (8). 9. «Нептунус» (Литва) — 10. 10. «Минск» (Белоруссия) — 9.

Чемпионат НБА

«Торонто» — «Хьюстон» 103:96. «Филадельфия» — «Лос-Анджелес Лейкерс» 98:111. «Сакраменто» — «Денвер» 97:122. «Миннесота» — «Оклахома» 107:100. «Портленд» — «Нью-Орлеан» 95:94.

СПОРТИВНЫЙ БИЗНЕС

«Спартак» оценили дороже всех

Международная сеть аудиторско-консалтинговых фирм PricewaterhouseCoopers провела независимый анализ стоимости бренда московского «Спартака». Об этом сообщил официальный сайт красно-белых. По заключению консультантов, стоимость бренда столичного клуба по состоянию на 30 июня 2012 года составила €60,8 млн, что превышает стоимость брендов других российских и украинских клубов, оцененных компаниями BrandFinance. Так, стоимость бренда «Зенит» составляет €56 млн, ЦСКА — €32 млн, украинского «Шахтера» — €23 млн, «Рубина» — €17 млн, киевского «Динамо» — €9,2 млн.

«Стоимость бренда учитывает значительный потенциал клуба по увеличению базы болельщиков и росту доходов за счет предоставления болельщикам новых услуг и повышения комфорта на новом стадионе. Ввод в эксплуатацию новой современной футбольной арены в Тушино в 2014 году позволит также значительно расширить рекламные возможности клуба. Реализация потенциала бренда достигается за счет проведения клубом системной работы как в сфере взаимодействия с болельщиками, так и в области маркетинга и развития коммерческой деятельности», — говорится в сообщении, размещенном на официальном сайте «Спартака». Арнольд Кабанов