

# Коммерсантъ

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.



Понедельник 19 января 2015 №6/П (5516 с м... дания)

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

Подписной индекс 50060

спорт | «Дакар» завершился триумфом команды «КамАЗ-мастер» — 12



новости | Moody's готово снизить кредитный рейтинг России до «спекулятивного» уровня — 2

первые лица | Глава AmCham рассказал „Ъ“ о проблемах международных компаний в России — 4

## Упрощения просим

### Антикризисный план Минэкономики передан в Белый дом

Сегодня у премьер-министра Дмитрия Медведева рассмотрят разрабатываемый Минэкономики с прошлой недели антикризисный план — ответ Белого дома на обвал нефтяных цен. В проекте — ограничительная либерализация рынка труда, запрет на новые меры госрегулирования, возврат к темпам пенсионного возраста, введение заявительного принципа институтов социальной поддержки, расширение института госгарантий, экстренное развитие малого бизнеса. Предлагается также отменить НДС при импорте не производящихся в России сырья и комплектующих и перевести закупки госмонополий под контроль правительства.

„Ъ“ стали известны положения «Плана обеспечения устойчивого развития экономики и социальной стабильности в 2015 году» — это рабочий документ Минэкономики, который должен быть представлен министром Алексеем Улюкаевым 19 января на совещании по экономическим вопросам у премьер-министра Дмитрия Медведева. По данным „Ъ“, 17 января ведомство внесло проект в Белый дом, обсуждение ряда его положений с Минпромторгом и пенсионных инициатив с Минфином и Минтрудом продолжалось на выходных, подтвердили „Ъ“ другие источники в правительственных ведомствах.

Общий смысл предлагаемого ответа Минэкономики на обвальное снижение федеральных доходов от обвала нефтяных цен в январе 2015 года тем не менее уже определен. Основные инициативы команды Алексея Улюкаева не предусматривают новых крупных расходов бюджета — регуляторные. Наиболее интригующая макроэкономическая идея Минэкономики за пределами госрегулирования — «нахождение оптимального баланса между размером бюджетного дефицита и фискальной устойчивостью», ее предлагается обсудить в феврале 2015 года, в тексте она не раскрыта; вероятно, как и ранее, Минэкономики предлагает резко увеличить бюджетный дефицит с покрытием его новыми займами ОФЗ.

В сфере импортозамещения пока главная инициатива — экстренная (к февралю 2015 года) разработка поправок к закону №223 о госзакупках, требующих от госАО и компаний, которым оказывается господдержка, осуществлять фиксированную до-



Экономический кризис 2015 года предлагается заливать не деньгами, а последними наработками либеральной мысли. ФОТО: ФАТОАРХИВ ЖУРНАЛА «ОГОНЕК»

лю закупок в России и планировать закупки за пределами РФ в пока не определенном особом режиме, консультируясь с правительством. Судя по всему, это развитие идей ограниченного восстановления контроля над движением капитала в госсекторе (см. „Ъ“ от 18 декабря 2014 года). При этом Минэкономики готово торговаться с госмонополиями об уровне индексации их тарифов в 2015 году, но по-прежнему настаивает на том, что их тарифы должны расти ниже инфляции, как это предусмотрено принципами утвержденной в 2013 году долгосрочной ценовой политики (см. „Ъ“ от 17 сентября). В сфере госзакупок главная идея Минэкономики — предотвращение хаоса на этом рынке, вызванного волатильностью цен и угрозой массового пересмотра уже реализованных контрактов госзаказа. В частности, предлагается ограниченный мораторий на штрафы и неустойки с подрядчиков по госзаказу с марта-апреля 2015 года.

В банковской сфере Минэкономики настаивает на реализации своей совместной с Минфином инициативы (см. „Ъ“ от 21 декабря 2014 года) по качественному ослаблению банковского надзора, но уже в более резкой форме, например в виде временного отказа от ряда положений не только стандартов «Базель-3», но и стандартов «Базель-2». Напомним, идеи Алексея Улюкаева и Антона Силуанова на этот счет Банк России хоть и в мягкой форме, но категорично отверг: обсуждение Белым домом повторно внесенных инициатив может стать повторным тестированием политических позиций главы ЦБ Эльвиры Набиуллиной. К банковской главе примыкает и программа создания единой структуры поддержки рынка жилья на базе АИЖК.

Основная мера поддержки частных компаний — активизация постановления правительства №825 от 14 августа 2012 года, описывающего порядок антикризисных госгарантий, продление этой программы (фактически замороженной в 2012 году) на 2015 год и выделение компаниям госгарантий на сумму до 300 млрд руб. с упрощением порядка предоставления гарантий в инвестпроектах. Предусмотрены и длинные (от пяти лет) кредиты ВЭБа по сниженным ставкам резидентам особых экономических зон.

деловые новости — 8

## ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

—07 ArcelorMittal уходит из России  
Компания продает угольные активы в Кузбассе

—08 Банки взяли в план  
Минэкономики готово поддержать их капиталом

—09 «Связной» без права передачи  
У активов Максима Ноготкова затянулась смена владельца

## MasterCard переходит на процент

### Платежная система меняет тарифы

MasterCard, первой из международных платежных систем согласившаяся локализовать процессинг в России, приступила и к изменению своих тарифов. С 1 апреля банки будут меньше платить друг другу за снятие гражданами наличных в банкоматах. В MasterCard полагают, что это должно привести к соответствующему снижению комиссий для граждан, однако банкиры в этом не уверены.

MasterCard с 1 апреля меняет размер межбанковской комиссии за снятие наличных в банкоматах российских банков — с фиксированного тарифа платежная система переходит на процентный. Соответствующее заявление MasterCard распространила в бюллетене от 9 января, направленном банкам-участникам (есть в распоряжении „Ъ“). Речь идет о ситуации, когда граждани снимают наличные в банкомате стороннего банка. За такую операцию банк, выпустивший карту (эмитент), должен уплатить комиссию банку-владельцу банкомата (эквайеру). Ее размер устанавливается платежной системой. До сих пор он был фиксированным — 35–45 руб. за одну операцию. Теперь фиксированная комиссия MasterCard меняется на процентную и составит 0,5% от суммы снятия. Фактически это означает снижение комиссии, так как в среднем по рынку в «чужих» банкоматах граждане снимают менее 7 тыс. руб.

В MasterCard рассчитывают, что снижение межбанковских комиссий приведет к снижению стоимости услуг и для граждан. Сейчас за снятие наличных в «чужом» банкомате граждане платят комиссию банку-эквайеру, причем размер этого платежа банк не согласовывает с платежными системами.

деловые новости — 9

ИД «Коммерсантъ» выпускает тематическое приложение к газете «Коммерсантъ»	Стиль. Интерьеры Коммерсантъ Beauty Дом	24.02.2015 25.02.2015 26.02.2015
по вопросам размещения рекламы: (499) 943 9108/10/12		

## Эдвард Сноуден дошел до второй стадии

### Обнародованы новые секретные документы о подготовке к кибервойне

Глобальная слежка в интернете, осуществляемая спецслужбами США, была лишь начальной стадией американской военной киберстратегии. Следующей фазой являются разработка и внедрение вредоносных программ, позволяющих вывести из строя объекты критически важной инфраструктуры противника, включая банковскую систему, электро- и водоснабжение, заводы и аэропорты. Это следует из новой партии сенсационных материалов, предоставленных Эдвардом Сноуденом. По словам источника „Ъ“, близкого к Кремлю, государствам нужно срочно выработать правила поведения в киберпространстве.

Новую партию секретных материалов из архива скрывающегося в России экс-аналитика Агентства национальной безопасности (АНБ) США Эдварда Сноудена обнародовал немецкий журнал Der Spiegel. Из этих документов следует: глобальная слежка спецслужб США

за пользователями интернета, о которой стало известно благодаря предыдущим разоблачениям господина Сноудена, была лишь первой стадией американской военной киберстратегии. Главной же задачей силовых и разведывательных структур США является подготовка к кибервойне с другими государствами. В том, что такое столкновение произойдет, в АНБ не сомневаются. «Следующий крупный конфликт начнется в киберпространстве», — сказано в одном из документов ведомства.

Чтобы обеспечить превосходство над потенциальными противниками, специальные военизированные киберподразделения США и их союзников (в документах Эдварда Сноудена говорится о Великобритании, Канаде, Австралии и Новой Зеландии) ищут слабые звенья и уязвимые места в их компьютерных системах. Это вторая фаза военной киберстратегии США.

мировая политика — 6

## Потребление обязывает

### Газ из России обойдется Украине до конца зимы еще в \$900 млн

Судя по темпам потребления газа за декабрь и первую половину января, Украине понадобится в этом отопительном сезоне не менее 4,2 млрд кубометров газа из России. По расчетам „Ъ“, для получения этого газа Киеву нужно заплатить еще около \$900 млн, причем новая предоплата должна быть сделана в течение ближайших двух недель. Но найти эти деньги в текущем префолтном состоянии Украине будет крайне сложно.

За первые 14 дней января Украина, по данным «Укртрансгаза», импортировала 1 млрд кубометров газа, в том числе 572 млн кубометров из России. За это же время из украинских подземных хранилищ (ПХГ) был поднят еще 1 млрд кубометров. Собственная добыча на Украине, по усредненным данным четвертого квартала 2014 года, составляет около 1,68 млрд кубометров в месяц. Экстраполируя эти данные, можно ожидать, что общее потребление на Ук-

раине в январе составит около 6,2 млрд кубометров, а в феврале — 5,7 млрд кубометров. Это оптимистичный прогноз: в предыдущие четыре года, кроме 2014-го, среднесуточное потребление в феврале было выше, чем в январе. То есть за два месяца Украине надо импортировать 2,4 млрд кубометров газа из России и поднять 4,3 млрд кубометров из ПХГ. Тогда к марту в ПХГ останется только 6 млрд кубометров, из которых 5 млрд кубометров — неподнимаемый буферный газ.

Ваномально теплом марте 2014 года потребление на Украине составило 4,8 млрд кубометров, но среднее мартовское потребление за четыре года — 6,2 млрд кубометров. Даже с учетом резкого снижения потребления из-за военных действий в Киеве в этом марте едва ли потребуются меньше газа. Даже если Украина полностью опустошит ПХГ, ей понадобится в марте 1,2 млрд кубометров газа из России.

деловые новости — 9

Реклама Женева «Мировое время»



## PATEK PHILIPPE

GENEVE

Положите начало собственной традиции



Часы World Time мод. 5130P

ЭКСКЛЮЗИВНО В Mercury

Москва: бутик Patek Philippe, Столешников пер., 15, тел. 495 933 3045  
ЦУМ, ул. Петровка, 2, тел. 8 800 500 8000  
Третьяковский пр., 7, тел. 495 933 3393  
Кутузовский пр-т, 31, тел. 495 933 3031  
Барвиха Luxury Village, 8-й км Рублево-Успенского ш., тел. 495 225 8870  
С.-Петербург: ДЛТ, ул. Б. Конюшенная, 21-23а, тел. 812 648 0850

# Экономическая политика

Сегодняшнее число

# 40,8

**трлн руб.** составил по состоянию на 1 декабря 2014 года **объем широкой денежной массы (M2x)**. Напомним, с осени 2014 года Банк России публикует оценки этого денежного агрегата, позволяющие учитывать при исследовании масштабов изменения денежной массы долларизацию депозитов, с сезонной очисткой. Именно в ноябре 2014 года учет в денежной массе покупки компаниями и населением валюты сильно исказил оценки влияния решений Банка России на денежную массу (и соответственно, оценки будущего инфляционного давления). Рост M2x, в отличие от октября, позволяет говорить о меньшем, чем можно было бы предположить по агрегату M2, кредитном сжатии в экономике — высокий интерес будет представлять годовая оценка M2x.



## Moody's отделило от России еще одну ступень

### Агентство готово к снижению рейтинга РФ до «спекулятивного»

**Международное агентство Moody's поздно вечером в пятницу объявило о понижении кредитного рейтинга российского госдолга на одну ступень — с Baa2 до Baa3, то есть до уровня, пограничного со «спекулятивным». Снижением кредитной оценки в Moody's не ограничились, поставив суверенный рейтинг РФ на дальнейший пересмотр, что означает готовность агентства перевести его в категорию неинвестиционных уже в ближайшее время. Впрочем, другое агентство — Standard & Poor's — может завершить эту процедуру раньше: его аналитики пообещали переоценить платежеспособность РФ еще до конца января.**

В сообщении Moody's об ухудшении кредитной оценки РФ используется формулировка о понижении рейтинга российских гособлигаций, однако, по данным самого агентства, ее следует рассматривать как снижение суверенного рейтинга страны. Основной причиной этого действия стало ухудшение среднесрочных прогнозов по изменению размера российской экономики на фоне падения нефтяных цен и ослабления рубля — до минус 5,5% в этом году и минус 3% — в 2016-м, а также «риски более резкого, чем ожидалось, сокращения валютных резервов и доходов бюджета в краткосрочной перспективе», говорится в пояснительной записке агентства.

Напомним, даже после снижения в октябре 2014 года на одну ступень (до Baa2) рейтинг РФ по версии Moody's оставался самым высоким среди тройки международных агентств (S&P и Fitch еще ранее оценили его в BVB+), то есть также на грани со «спекулятивным». Следующий плановый пересмотр рейтинга Fitch назначен на середину апреля, в S&P же в прошлую пятницу объявили о продлении срока пересмотра до конца января. Ранее в агентстве были готовы уже к середине этого месяца вывести РФ из списка CreditWatch, находящее в котором означает снижение рейтинга в ближайшие 90 дней с вероятностью 50%.

Основным условием сохранения инвестрейтинга РФ, по оценке Moody's, бу-

дет устойчивостью международных резервов «на уровне существенно более высоком, чем у стран с аналогичным рейтингом, но с более сильными институтами и предсказуемой политикой правительства». По прогнозу агентства, однако, сокращение валютных резервов в этом году будет не меньшим, чем в 2014-м (минус \$125 млрд). Вторым по значимости фактором в Moody's называют ухудшение «фискальной позиции правительства» (увеличение дефицита бюджета по мере сокращения поступлений и обнародования программ поддержки компаний и банков). Напомним, министр финансов РФ Антон Силуанов на прошлой неделе оценил потери госказны при средней цене \$50 за баррель (в Moody's на 2015 год прогнозируют цену \$55 за баррель) в 3 трлн руб. — доходы бюджета-2015 утверждены в объеме 15 трлн руб.

Как ранее поясняли «Ъ» в Moody's, помещением рейтинга на дальнейший пересмотр указывает на то, что «рассматривается возможность его изменения в краткосрочной перспективе». Однако о конкретных сроках следующего рейтингового действия Moody's не сообщает. В случае снижения рейтинга РФ до «мусорного» хотя бы одним из агентств эксперты ожидают новой волны выхода инвесторов из российских бумаг, а также закрытия зарубежных долговых рынков для российских заемщиков на длительное время (потолок по корпоративным рейтингам в случае с РФ устанавливается не выше суверенного). Министр экономики Алексей Улюкаев в конце декабря прошлого года оценивал поддержку, связанные с необходимостью досрочной уплаты долгов (облигационные соглашения, как правило, предусматривают возможность автоматического погашения займа при падении рейтинга эмитента), в \$20–30 млрд. Впрочем, в требующую доходность по десятилетним еврооблигациям РФ (выросшую с начала 2014 года в два раза), по всей видимости, уже заложены риски дальнейшего снижения рейтинга — стоимость страховки по этим бумагам, по данным Bloomberg, возросла до максимума за шесть лет.

**Татьяна Едовина**

## Валютный шок не коснулся импорта

### Корректировка платежного баланса перенесена на 2015 год

**Ажиотажный спрос на иностранные активы, рекордный потребительский импорт и отток капитала в конце 2014 года не позволили платежному балансу и курсу рубля нацелиться на новые уровни равновесия, свидетельствуют оценки ЦБ. Первые полгода действия взаимных санкций лишили российские компании и банки не только заемного внешнего финансирования, но и прямых иностранных инвестиций. В первом квартале потребительский импорт, вероятно всего, упадет существенно, но низкая цена нефти не позволит увеличить чистые валютные поступления по текущему счету. Заметного снижения оттока капитала, превысившего в 2014 году \$150 млрд, не предвидится.**

Первая оценка платежного баланса ЦБ за 2014 год, опубликованная в прошедшую пятницу, позволяет сделать основные выводы о том, как влияет режим взаимных санкций на внешние торговые, неторговые и финансовые операции России в условиях валютного и нефтяного шока. Текущий счет платежного баланса (разница всех внешних торговых и неторговых операций) оказался в профиците, на уровне \$56,7 млрд, это практически вдвое превысило прошлогодние показатели.

Столь заметный чистый приток валюты по текущему счету обеспечен неторговыми операциями, что нехарактерно для российской экономики, где увеличение профицита внешней торговли традиционно обеспечивал растущий приток нефтедолларов. В 2014 году по сравнению с 2013 годом сальдо торгового баланса оказалось фактически неизменным (рост на 2%, до \$185,6 млрд) — и импорт, и экспорт снизились равномерно. «Рост профицита (текущего счета...», — «Ъ») связан с уменьшением отрицательного вклада его прочих статей: наиболее существенным было снижение дефицита



**От дальнейшего девальвационного давления рубль в ближайшие месяцы защитит только быстрый обвал потребительского спроса**  
ФОТО АЛЕКСАНДРА МИРИДОНОВА

инвестдоходов — до \$56,9 млрд с \$67,2 млрд в 2013 году», — пояснили в Банке России. Хотя цифра по году, которую приводит регулятор, выглядит позитивной, данные платежного баланса фиксируют резкое снижение чистых поступлений от оплаты труда и инвестдоходов во втором полугодии.

Ситуацию во внешней торговле во многом определил валютный шок четвертого квартала 2014 года. Если в четвертом квартале 2008 года и первом квартале 2009 года девальвация рубля привела к обрушению импорта на 30% с учетом сезонности, то в четвертом квартале 2014 года, благодаря ажиотажному спросу домохозяйств, он сократился лишь на 10%, подцифрил в Центре развития ВШЭ. Даже последние прогнозы Минэкономики, которые оказались в отношении импорта близки к реальности (\$310 млрд против \$308 млрд,

по оценке ЦБ), не смогли достоверно предсказать силу потребительского ажиотажа. Соответствующий объем импорта Минэкономики прогнозировал при среднем годовом курсе 37,4 руб./\$, но в реальности он оказался на уровне \$47 руб./\$. Ускорения темпов падения потребительского импорта до пиковых значений 2008–2009 годов можно ожидать уже в первом квартале: слабейший рубль и растущие цены должны ослабить спрос, в случае если запасы окажутся низкими. В противном случае при низкой цене нефти давление на рубль усилится.

В последние месяцы 2014 года граждане предъявляли рекордный спрос не только на импортные товары, но и на наличную валюту и валютные вклады. В четвертом квартале 2014 года ими было куплено \$18,2 млрд (\$33,9 млрд за весь год). Но и тут у домохозяйств остается запас прочности: в четвертом квартале 2008 года объем покупки иностранной валюты составил \$26,9 млрд, а в первом квартале 2009 года — еще \$7,7 млрд. Ситуация конца 2014 года отличается лишь тем, что резкая коррекция курса рубля заставила часть домохозяйств

заметно нарастить валютные банковские депозиты. В четвертом квартале 2014 года чистые иностранные активы банковской системы увеличились до \$12,2 млрд, тогда как в третьем квартале фиксировалась их массовая распродажа в пользу выплат по внешним долгам (см. «Ъ» от 13 октября 2014 года).

В результате в 2014 году домохозяйства обеспечили более трети чистого оттока иностранного капитала (всего \$130 млрд, без учета операций валютного рефинансирования ЦБ — еще \$2 млрд). В условиях, когда банки и предприятия лишились доступа к внешним рынкам займов, чистое погашение их внешних обязательств оказалось отрицательным. Отрицательными во втором полугодии стали и прямые иностранные инвестиции в небанковский сектор РФ (\$2,6 млрд), чего не наблюдалось в 2008–2009 годах. Хотя благодаря притоку в первом полугодии в 2014 году их объем составил \$18,6 млрд, из России за границу ушло прямых инвестиций ушло \$47,1 млрд, и эти потоки во втором полугодии не прекратились.

**Алексей Шаповалов**

## Когда будет, тогда и посмотрим

### По прогнозу экспертов, в 2015 году граждане политикой не заинтересуются

**Проблемные отношения с ближним зарубежьем и прежде всего с Украиной, а также социально-экономические трудности будут главными темами внутриполитической повестки дня 2015 года. Как ими водами пришли участники секции «Политические тенденции: оценки, анализ, прогнозы», состоявшейся в последний день работы Гайдаровского форума. Эксперты разошлись в оценках устойчивости политической структуры страны. В прогнозах преобладали пессимистические оценки, впрочем, некоторые из аналитиков признали, что прогнозы обычно не сбываются.**

Большинство политических экспертов, обсуждавших итоги 2014 года и строивших прогнозы на ближайшие два года, принимали участие и в

прошлогоднем Гайдаровском форуме. По оценке модератора секции, бывшего члена политветва партии «Союз правды» Леонида Гозмана, тогда эксперты «не угадали ничего, кроме конфликта с Украиной, в котором не исключали использование военной силы». Из проблем на 2015 год политологи вновь назвали Украину, а также экономические противоречия со странами СНГ (прежде всего с Белорусией и Казахстаном), рост потребительских цен, падение уровня жизни и т. п. На 2015 год не обозначена ни одна внутриполитическая проблема — «к примеру, консолидация либеральных или же национал-патриотических сил», отметил Гозман.

Опыт прогнозов на 2014 год, возможно, повлиял на то, что эксперты охотнее анализировали текущее положение дел, чем заглядывали в будущее.

Было зафиксировано, что решение всех политических проблем теперь зависит «только от одного человека» (имелся в виду Владимир Путин) — об этом сказал глава фонда ИНДЕМ Георгий Сатаров. А заведующий отделом социально-культурных исследований «Левада-центра» Алексей Левинсон, говоря о взлете президентского рейтинга до 85%, отметил, что Владимир Путин «теперь отвечает только за величие России». А в росте цен и прочих кризисных явлениях общественное мнение винит «правительство, министров, торговцев». С такой логикой, по прогнозу социолога, общество сможет «прожить достаточно долго», даже если кризис доведет его до бедности. Тем более что, как считает господин Левинсон, граждане под воздействием украинских событий решили в 2014 году, что находятся внутри «осажденной крепости»:

по мнению социолога, массы убеждены, что кризис стране устроило «враждебное окружение». Поэтому «усиление бедности будет означать для масс, что величие России стало еще большим», а потому экономические трудности не будут восприниматься гражданами как катастрофические.

Эксперты разошлись в оценках устойчивости системы. Так, независимый исследователь Татьяна Ворожейкина, напомним опыт латиноамериканских стран, полагает, что в нынешних условиях «горизонт власти не выходит за рамки полномочий президента». А Георгий Сатаров, не исключив инерционного сценария, предсказывает его развития предсказать не взялся, поскольку экономические проблемы, с его точки зрения, к социальному взрыву пока не ведут.

**Виктор Хамраев, Алексей Октябрьев**

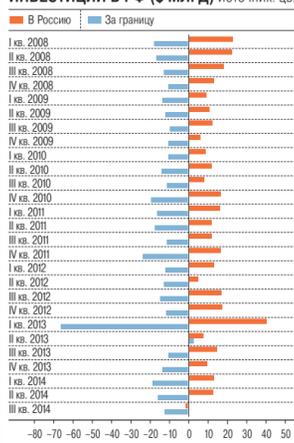
## МОНИТОРИНГ

### ИНВЕСТИКЛИМАТ

#### Приток прямых иностранных инвестиций в РФ стал отрицательным

Опубликованные в прошедшую пятницу Банком России данные о прямых иностранных инвестициях (ПИИ) за три квартала 2014 года и первая оценка платежного баланса за 2014 год (см. текст на этой же странице) позволяют констатировать: во втором полугодии прошедшего года они перестали поступать в Россию. Более того, если в первом полугодии объем их поступлений составил \$24,8 млрд (половина от суммы, полученной в первом квартале 2013 года, который искажал сделка «Роснефти» по ТНК-ВР), то во втором на фоне войны санкций, валютного кризиса и падения цен на нефть они оказались отрицательными. Если исходить из данных платежного баланса (не включая ПИИ в финансовом секторе в четвертом квартале), общий отток иностранных капиталовложений за второе полугодие составил около \$2,6 млрд. Подробные данные ЦБ о поступлении ПИИ по секторам и инструментам доступны только за третий

#### ДИНАМИКА ЧИСТЫХ ПРЯМЫХ ИНВЕСТИЦИЙ В РФ (\$ МЛРД)



квартал 2014 года. Отток прямых вложений в долговые инструменты компаний и банков в третьем квартале составил более \$4 млрд (в четвертом квартале 2008 года он составлял сотни миллионов). Вероятно, лишь необходимость удержать инвестпланы на плаву послужила тому, что сумма реинвестированных

доходов иностранных компаний в РФ в третьем квартале 2014 года оказалась на уровне третьего квартала 2013 года — \$6,7 млрд против \$6,5 млрд. Чистое поступление новых вложений в капитал оказалось отрицательным — на уровне \$3,5 млрд. Исходя из того, что прямые инвестиции в нефинансовый сектор в четвертом квартале 2014 года составили минус \$1,1 млрд, можно утверждать, что отток ПИИ продолжился. Даже в самые сложные кварталы предыдущего кризиса — четвертый квартал 2008 года и первый квартал 2009 года — прямые вложения продолжали оставаться положительными: \$12,8 млрд и \$8,8 млрд соответственно.

Как бы ни вели себя прямые иностранные инвесторы по отношению к России, интерес российских компаний и банков к ПИИ за границу во втором полугодии 2014 года ослаб незначительно. В третьем квартале российские капиталовложения за рубеж в годовом выражении даже увеличились на \$1,7 млрд, до \$11,9 млрд. За девять месяцев 2014 года чистые иностранные капиталовложения в РФ (разница их притока и оттока) составили минус \$21,7 млрд, что вдвое больше соответствующего периода 2013 года.

**Алексей Шаповалов**

**Коммерсантъ** ежедневная газета

**Коммерсантъ Власть** аналитический еженедельник

**Коммерсантъ Деньги** экономический еженедельник

**Автопилот** автомобильный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону **(800) 200 2556**

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: ул. Врубеля, дом 4, Москва, 125080. Зарегистрировано в Государственном комитете Российской Федерации по печати за № 01243 22 декабря 1997 года. Телефоны для справок: (499) 943 9771, 943 9768. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Индекс 59060, 45800, 10060, 45808, 72300, 45801, 12300. Цена свободная. © АО «Коммерсантъ». Представители авторские публикации в газете «Коммерсантъ» являются издателем. Перепечатка только с согласия автора (издателя). Время подписания в печать: по графику — 23.00, фактическое — 23.00. Газета печатается ЗАО «Принт Москва». Адрес: Личковский пр.-д., д. 8В, с. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ №9200. | **WEB-СЕРВЕР WWW.KOMMERSANT.RU**. Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайте. Тел.: (499) 943 9742

**ПРОДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ И В РОЗНИЦУ:** ЗАО «Коммерсантъ-Пресс», тел. (495) 721 1201, факс (495) 721 9077 | **ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ:** тел. (495) 925 1050.

**ПРЕЗИДЕНТ** АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Желонкин | **ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР** АО «КОММЕРСАНТЪ» — Мария Комарова | **РЕДАКТОР** АЗЕР Мурсалиев — шеф-редактор АО «Коммерсантъ», главный редактор еженедельника «Коммерсантъ ВЛАСТЬ», Сергей Яковлев — главный редактор газеты «Коммерсантъ», Виктор Лошаков — вице-президент АО «Коммерсантъ», Екатерина Лобанова — главный редактор еженедельника «Коммерсантъ ДЕНЬГИ», Елена Нусинова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Андрей Конякин — главный редактор «Коммерсантъ.ru», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Глеб Черкасов, Рената Ямбаева — заместители главного редактора газеты «Коммерсантъ», Александр Габуев — заместитель главного редактора еженедельника «Коммерсантъ ВЛАСТЬ», Кирилл Урбан — директор информационного центра, Павел Кассин — директор по развитию, Татьяна Кроюкова — ответственный секретарь | **АВТОР МАКЕТА** Анастасия Гусева | **СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ** АО «КОММЕРСАНТЪ» — Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Олеся Герасименко, Елена Киселева, Андрей Колесников, Анна Нарикова, Григорий Ревзин, Денис Скоробогатко, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов, Елена Черненко | **ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ** Алексей Киселев, Вячеслав Попов, Михаил Порожков, Олег Саложников, Ольга Боровикова (Санкт-Петербургский выпуск) | **ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ** Алла Бахарова (политика), Дмитрий Бутрин (экономическая политика), Максим Варшавин (преступности), Светлана Деметрельева (финансы), Грант Косин (спорт), Владимир Лавицкий (потребительский рынок), Илья Нагибин (общество), Владимир Спальков (бизнес), Геннадий Сысоев (внешняя политика), Юрий Яковлев (культура) | **РУКОВОДИТЕЛЬ** ГИПД Дмитрий Лыдин (финансовый анализ), Илья Богданов (специорсы «Прямая речь»), Татьяна Трофимова (региональная корсеть), Николай Зубов (иностранный корреспондент) | **СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ** — Александр Логачевский | **КОРРЕКТОРЫ** — Елена Вилкова | **ВЫПУСК** — Анна Афанасьева | **СЛУЖБА АРТ-ДИРЕКТОРА** Сергей Цоцук — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дымалова — художник газеты «Коммерсантъ», Михаил Решетов — главный художник журнала «Коммерсантъ ВЛАСТЬ», Петр Бем — главный художник журнала «Коммерсантъ ДЕНЬГИ», Виктор Ильин — начальник отдела верстки | **КОММЕРСАНТСКИЙ ДИРЕКТОР** АО «КОММЕРСАНТЪ» — Валерия Любимова, тел. (499) 943 9110, 943 9108 | **ДИРЕКЦИЯ ПО МАРКЕТИНГУ И Р** Алла Малахова — директор, тел. (499) 943 9174 | **ДИРЕКЦИЯ ПО РАЗВИТИЮ** Алексей Харнас — директор, тел. (499) 943 9774 | **ПОДСКАКА НА ИНОСТРАННЫЕ ГАЗЕТЫ И ЖУРНАЛЫ**, используемые в номере, осуществлена в Press Photo International. Тел.: (495) 154 8357, 154 4197 | АО «Коммерсантъ» использует в своей деятельности справочную информационную систему «Консультант Плюс». Автотранспорт АО «Коммерсантъ» зарегистрирован в ОСАО «ИНГОССТРАХ». ОАО «Аэрофлот» — официальный авиапартнер ИД «Коммерсантъ».

**ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ** в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 926 5262, 8 (499) 943 9110, 943 9108, 943 9112, e-mail: sign@kommersant.ru. Заказы на размещение рекламы в региональных выпусках принимаются по телефону: (499) 943 9177, а также нашими представителями: **Владивосток** ООО «Издательский дом „Бизнес Кейс“», (423) 249 88 21; **Волгоград** «Филиал ЗАО „Коммерсантъ-Волга“ в Волгограде» (8442) 238 740, 238 798; **Воронеж** ООО «Коммерсантъ „Новомильск“» (473) 239 09 76, 239 09 69; **Екатеринбург** ЗАО «Коммерсантъ в Екатеринбурге» (343) 287 37 05; **Иркутск** ООО «Издательский Дом „Восточная Сибирь“», (3852) 205 204; **Красноярск** ООО «Коммерсантъ в Красноярске» (391) 274 54 43; **Новый Новгород** ЗАО «Коммерсантъ в Нижнем Новгороде» (831) 430 13 92; **Новосибирск** ЗАО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 21 20 242, 23 80 867; **Омск** ООО «СМИ 55» (3812) 275 148, 220 418; **Пермь** ЗАО «Коммерсантъ в Перми» (342) 267 49 80, 267 49 91; **Ростов-на-Дону** ЗАО «Коммерсантъ в Ростове-на-Дону» (863) 218 17 41, 218 17 46; **Самара** ЗАО «Коммерсантъ-Волга» (846) 276 57 52; **Саратов** ООО «Медиа-группа „ОМ“» (8452) 23 78 65, 23 79 67; **С.-Петербург** ЗАО «Коммерсантъ в Санкт-Петербурге» (812) 324 69 49; **Уфа** ООО «Энак» (347) 292 79 66; **Хабаровск** ООО «Коммерсантъ Дальний Восток» (4212) 75 06 60.

**Тираж** газеты «Коммерсантъ» — 71 470 (Москва и Санкт-Петербург)

**ABC** Тираж сертифицирован бюро тиражного аудита — ABC

Газета печатается во Владивостоке, Волгограде, Воронеже, Екатеринбурге, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Новгороде, Новосибирске, Омске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Уфе, Хабаровске, Челябинске.

**В региональных выпусках** газеты редакция может быть внесены изменения.

Рекомендуемые товары и услуги подлежат обязательной сертификации

Материалы на нашем сайте публикуются на коммерческих условиях

# НОВОСТИ

## Верховный суд начинает новый отбор

Два десятка крымских судей не вернули в список кандидатов

**Высшая квалификационная коллегия судей (ВККС) завершила прием документов для очередного отбора кандидатов в Верховный суд (ВС). На семь вакансий в трех коллегиях — административной, уголовной и по экономическим спорам — претендуют всего восемь судей нижестоящих инстанций. При этом ВС отклонил более 20 жалоб кандидатов в суды Крыма об отмене решений ВККС, отозвавшей их в рекомендации.**

Новый отбор кандидатов в ВС впервые проводится в заранее определенные коллегии с точным указанием вакансий, которые ВККС открыла по представлению главы ВС Вячеслава Лебедева: в административную и уголовную коллегии будет отобрано по одному судье, по экономическим спорам — пять. Прием заявлений завершился в пятницу. На момент открытия вакансий месяц назад в ВС пустовало 76 кресел (укомплектован на 55,3%), одно из них 26 декабря занял вернувшийся в уголовную коллегию судья старого ВС Василий Зыкин. Его коллеги Сергей Шмаленко и Кирилл Жудро, рекомендованные ВККС со второй попытки, пока не назначены. Как сообщили «Ъ» в ВККС, за управленческий претендуют восемь судей, в основном из арбитражных судов. Бывших судей ВС и Высшего арбитражного суда среди них нет.

В повестку открывающейся 26 января сессии ВККС эти кандидаты не включены. На ней планируется подведение итогов объявленного в августе конкурса на пост главы Иркутского облсуда. Переехав в Сибирь желают двое судей Ростовского облсуда — его зампред Владимир Лихницкий и зампред регионального совета судей Дмитрий Монмарь. В сентябре господин Монмарь баллотировался в председатели горсуда Севастополя, но ВККС рекомендовала туда еще одного ростовчанина, главу регионального управления судебного департамента при ВС Андрея Рошевского.

В Ростовском облсуде ранее работал и судья в отставке Валерий Будаев, которого ВККС может лишит неприкосновенности. По данным Следственного комитета, в сентябре господин Будаев, руководивший отделом судебной и договорной работы в юридическом комитете правительства области, совершил в пьяном виде ДТП, в котором погиб профессор Южного федерального университета Владислав Смирнов. Губернатор Василий Голубев сразу же уволил чиновника, однако судейский статус господина Будаева не позволяет возбудить против него уголовное дело без согласия ВККС. За управление авто-

мобилям в пьяном виде год назад был привлечен к административной ответственности и судья Наро-Фоминского гарнизонного военного суда Сергей Подзоров, которого ВККС может лишит полномочий в связи с «вновь открывшимися обстоятельствами». В 2012 году ВККС рассматривала вопрос об увольнении судьи в связи с фальсификацией приговора, но ограничилась вынесением ему предупреждения.

Крымские судьи Александр Копычинский и Антон Цыкуренко сами обжалуют в ВККС отказ в рекомендации на посты в Сакский райсуд и 21-й арбитражный апелляционный суд. Господин Цыкуренко в 2009 году рассматривал в окружном административном суде Крыма громкое дело об отмене крымской конституции 1998 года, в соответствии с которой полуостров принадлежал Украине. В ходе процесса выяснилось, что она за 11 лет не была официально опубликована. Судья дело закрыл, решив, что это компетенция Конституционного суда (КС). Господин Копычинский, как сообщал в 2013 году еженедельник «Крымский телеграф», фигурировал в скандале с неправомерным сносом здания, в котором находилась оппозиционная газета «Крым сегодня».

ВС уже отклонил жалобы более 20 судей Крыма на отказ в рекомендации. Судьи со стажем более 20 лет Игорь Дралло и Григорий Исаев (им помешала нотариальная деятельность родственников) настаивали, что таких ограничений для судей закон не содержит, а после принятия Крыма в состав России они от имени РФ полугода выносили судебные решения. Судьям Вадиму Копилуяну и Анатолию Смолию не помогли ссылки на то, что выводы ВККС о качестве отравления ими правосудия не соответствовали фактам (господин Смолий указывал, что у него отменено не 287, а всего 147 решений). Доводы Виктора Мокрушина, что размещенные им в интернете фотографии (в виде полубожаженного пирата и с высунутым языком) отражают «разные стороны жизни», не умаляют авторитет судебной власти и не препятствовали работе в украинском суде, ВС проигнорировал. Судья с 19-летним стажем Наталья Данила, чья дочь имеет вид на жительство во Франции, ссылалась на позицию КС, в 2008 году признавшего, что законы РФ не требуют «отсутствия у претендента на должность судьи близких родственников, постоянно проживающих за границей». Но ВС, как и в других делах, решил, что ей было отказано по другой причине — в связи с отсутствием необходимого числа голосов членом ВККС.

**Анна Пушкарская, Санкт-Петербург**

## Простота для мелкого воровства

В МВД ищут способы сократить время и расходы на расследование очевидных дел

**МВД хочет реформировать порядок дознания в сокращенной форме, чтобы сократить издержки по расследованию дел и увеличить долю дел, проводящихся по такой процедуре. Судья по планам ведомства, основанием для ее применения даже без согласия потерпевшего и подозреваемого может стать «очевидность причастности лица к совершению преступления». Ускорение работы на этапе дознания может разгрузить правоохранителей, говорят эксперты, но оно не должно дать «дополнительного повода для незаконного давления» на подозреваемых.**

Министерство внутренних дел обнародовало пояснительную записку к готовящемуся для внесения в Госдуму законопроекту. Из нее следует, что МВД собирается полностью заменить нынешнюю гл. 32.1 Уголовно-процессуального кодекса (УПК) о дознании (предварительном расследовании) в сокращенной форме новой гл. 32.2 об особом порядке досудебного производства. Она должна, как указывают в МВД, избавить уголовный процесс от «избыточных» процедур «по уголовным делам о преступлениях, не представляющих большой общественной опасности и сложности в доказывании». Изменения коснутся не только порядка, но также оснований и срока дознания (последний сейчас составляет максимум 15 суток, но может быть продлен до 20, а будет не больше 10).

Сейчас, согласно ст. 226.1 УПК, дознание в упрощенной форме (например, без проверки дознавателем доказательств, если этого не потребовал подозреваемый) может происходить «на основании ходатайства подозреваемого», который «признает свою вину, характер и размер вреда», причиненного преступлением. Против этого, согласно ст. 226.2 УПК, например, может выступить потерпевший. Но в МВД выявили «несовершенство» существующих процедур, из-за которого в 2013 году в сокращенной форме на практике органами внутренних дел было расследовано только 6,9 тыс. из 346,8 тыс. дел, «рассмотренных в форме дознания и направленных в суд», то есть около 2%. Схожая статистика (2% дел, рассмотренных в сокращенной форме дознания), к примеру, у ФСКН. При росте их доли в 2014 году она все равно «незначительна». «В МВД давно говорили, что полиции приходится заниматься большим количеством дел с небольшим ущербом вроде кражи телефона за 700 руб. А расходы государства превышают ущерб в разы», — заявил «Ъ» зампред думского комитета по безопасности Александр Хинштейн.

Преступления, которые можно будет расследовать в упрощенном

порядке, и сейчас перечислены в п. 1 ч. 3 ст. 150 УПК. Среди них ч. 1 ст. 159 УК («Мошенничество»), ч. 1 ст. 160 УК («Присвоение или растрата»), ч. 1 ст. 213 УК («Хулиганство»), ч. 1 ст. 221 УК («Хищение либо вымогательство ядерных материалов»). В МВД предлагают сделать «обязательным условием для начала особого порядка досудебного производства» в том числе «очевидность причастности лица к совершению преступления». Этого будет достаточно, если «доказывание не представляет сложности» и нет обстоятельств, которые этому препятствуют: несогласие потерпевшего и подозреваемого среди них не значится. В пояснительной записке называют таким препятствием только «несовершеннолетний возраст» потенциального преступника.

По словам адвоката, члена общественного совета при МВД Генри Резника, прежде правоохранители во внутренней статистике делили раскрытые преступления на два типа: «Это преступления, совершенные в условиях очевидности, — например, когда человека поймали на месте, и преступления, совершенные в условиях неочевидности». Из внутреннего обихода норма может переключаться и в законодательство. Адвокат признает, что оценочность и субъективность «никуда не убираться». Но было бы правильно, если бы изменилась ситуация, когда «главная стадия — это предварительное следствие, а судебное разбирательство — лишь виртуальный довесок». Проблема в том, что «суды относятся с полным доверием к тому, что предоставляет следствие, и с недоверием к обвиняемым», говорит председатель НКО «Бизнес-солидарность» Яна Яковлева. Поправки упростят работу полиции, и «могут увеличить количество злоупотреблений», но бизнеса, скорее всего, они не коснутся, считает она: в п. 1 ч. 3 ст. 150 УПК перечислены преступления в «легком варианте».

Александр Хинштейн заявил, «Ъ», что «норма не должна быть принята, пока не будет объяснено, как она будет работать, чтобы не было дополнительного повода для незаконного давления».

**Максим Иванов**

## Кавказ поклялся в верности Владимиру Путину

Северокавказские лидеры поддержали политику Кремля совместным заявлением

**Руководители регионов Северо-Кавказского федерального округа (СКФО) выступили с совместным заявлением, в котором говорится о «безоговорочной поддержке президента Владимира Путина, внутренней и внешней политики» России. Документ был принят на совещании с участием полпреда президента в СКФО Сергея Меликова. Эксперты не исключают, что северокавказские лидеры выступили с заявлением накануне обсуждения вопроса о сокращении бюджетного финансирования региональных программ.**

В заявлении, опубликованном от имени глав регионов СКФО, говорится, что «восстановление мирового значения государства», возвращение многонациональной России «на путь устойчивого преемственного развития стали возможны благодаря избранию на пост президента Владимира Путина». Выразив «безоговорочную» поддержку как внутренней, так и внешней политике президента, подписанты пришли к выводу, что «залогом благополучного построения будущего является сплочение россиян всех этносов в аппарате полпреда президента в СКФО, отсутствовал по уважительной причине. Впрочем, господин Кадыров уже заявил о преданности чеченского народа президенту, выступая перед представителями силовых структур региона. Зато приехал полпред Сергей Меликов, что, по словам главы Дагестана Рамазана Абдулатипова, стало гарантией того, что «обсуждаемые вопросы будут учтены федеральными органами власти».

«Сама идея встречи — это объединение Северного Кавказа, — пояснил он «Ъ». — А заявление служит развитию интеграционных процессов на Северном Кавказе, специали-

зации каждого региона по импортозамещению и разработке общих культурных и социально значимых программ». По словам главы Карачаево-Черкесии Рашида Темрезова, встреча в Дербенте прошла по инициативе самих глав регионов СКФО: «Мы приехали в гости к самому старшему и опытному из нас Рамазану Абдулатипову и в неформальной обстановке обсудили важные вопросы развития округа». По его словам, главы регионов СКФО договорились и дальше проводить такие встречи — «по очереди в каждом из субъектов округа».

Опрошенные «Ъ» эксперты не исключают, что заявление глав кавказских республик могло повлиять на подати Кремля. «Ситуация для федеральных властей сейчас непростая. Вызванные падением цен на нефть и обвалом рубля экономические проблемы могут вылиться и в политический кризис, а в такой ситуации демонстрация лояльности политической элиты самого проблемного региона страны имеет серьезное значение», — заявил «Ъ» эксперт Центра Карнеги Алексей Малащенко. Он не исключает, что заявление принято с подачи полпреда президента в СКФО: «Я не помню ни одного случая, чтобы региональные начальники просто сами по себе, собравшись за чашкой чая, приняли обращенный к президенту страны документ». Директор региональной программы Независимого института социологии Наталья Зубаревич считает, что кавказские лидеры, делая публичные заявления о преданности президенту, преследуют и вполне прагматичные цели. «Федеральные власти объявили, что бюджетное финансирование региональных программ будет урезано — речь идет как минимум о десятипроцентом сокращении расходов. Поэтому, на мой взгляд, и засуетились руководители кавказских регионов, которые все без исключения сидят на дотации из центра», — сказала «Ъ» эксперт.

**Муса Мурадов, Юлия Рыбина, Махачкала**

## Крымские татары хотят национальное государство

Правительство Крыма ждет правовой оценки их заявлений

**Комитет по защите прав крымскотатарского народа обратился к президенту Турции Реджепу Тайипу Эрдогану, генсеку ООН Пан Ги Муну и украинским властям с сообщением о нарушении прав крымских татар. В правительстве Крыма считают, что общественники «нагнетают обстановку», и призывают «компетентные органы» дать «правовую оценку ряду заявлений». Некоторые эксперты отмечают, что созданный недавно комитет не имеет политического веса и вряд ли будет услышан.**

На конференции, прошедшей в Симферополе 17 января, Комитет по защите прав крымскотатарского народа принял обращения к президенту Турции Реджепу Тайипу Эрдогану, генсеку ООН Пан Ги Муну, президенту Украины Петру Порошенко и Верховной раде. Назвав присоединение Крыма к РФ «аннексией», комитет предложил Верховной раде «поручить МИД Украины инициировать проведение под эгидой ООН международной конференции по безопасности крымскотатарского народа и его самоопределения в апреле 2015 года», президенту Турции — организовать университеты для крымских татар в Херсонской области. Комитет принял резолюцию, в которой говорится, что власть в Крыму может существовать только с согласия крымских татар. Основной задачей крымскотатарского народа конференция определила «борьбу за восстановление своей национальной государственности».

Члены комитета подчеркнули, что, несмотря на государственный статус крымскотатарского языка, в Крыму не ведется обучение на нем. Лидер созданного недавно комитета Эскендер Бариев пояснил «Ъ», что речь идет о «праве на самоопределение крымскотатарского народа», о котором он заявлял «и в советские, и в украинские времена», а государственность гарантирует безопасность и развитие народа. «Национальная государственность может иметь разные формы от национальной-территориальной автономии до независимого суверенного государства. Крымская АССР в составе РСФСР с 1921 по 1944 год была формой национальной государственности», — сказал он. Зампред Меджлиса Нариман Джелалов, который присутствовал на мероприятии в качестве наблюдателя, сказал «Ъ», что в состав комитета вошли в том числе «многие» нынешние и бывшие члены Меджлиса.

Председатель государственного комитета Крыма по межнациональным вопросам Заур Смирнов заявил «Ъ»,



Комитет по защите прав крымскотатарского народа попросил ООН, власти Турции и Украины помочь ему самоопределиваться. ФОТО АЛЕКСАНДРА СКИФСКОГО

что права крымских татар «не нарушаются», а новый комитет не имеет поддержки среди народа и «намеренно нагнетает обстановку». «К нам никто из этих товарищей не обращался с жалобами», — сказал он, призвав «компетентные органы» дать «правовую оценку ряду заявлений», которые были сделаны на конференции.

Политолог Андрей Никифоров считает, что у созданного комитета нет «никаких прав» выступать от имени крымскотатарского народа. «Самостоятельных комитетов можно создать много. И все они будут иметь одинаковый вес — около нуля», — сказал он «Ъ». Политолог Александр Форманчук напомнил «Ъ», что Эскендер Бариев является сторонником Мустафы Джемилева и Рефата Чубарова (бывший и нынешний руководители Меджлиса, которым запрещен въезд на территорию РФ за «экстремистскую деятельность»). По мнению эксперта, крымские татары сейчас имеют «больше прав и возможностей», чем в предыдущие 23 года, а заявления комитета не получат «никакой реакции». «Тот же Эрдоган в декабре четко сказал, что все проблемы крымских татар должны решаться в Крыму российской властью», — напомнил он.

**Вадим Никифоров, Симферополь**

### ЗИМНЯЯ РАСПРОДАЖА

ПРОДАЖА ДО 23 ЯНВАРЯ 2015 Г. ПУТЕШЕСТВИЕ С 5 ЯНВАРЯ ДО 30 НОЯБРЯ 2015 Г.	ЭКОНОМ-КЛАСС	БИЗНЕС-КЛАСС
	В РУБЛЯХ ОТ	В РУБЛЯХ ОТ
Абу-Даби	20,300	108,700
Бангкок	27,000	87,800
Колombo	25,900	102,900
Мальдивы	29,431	177,700
Хошимин	29,600	81,300
Сейшельские о-ва	37,600	162,800
Сингапур	39,000	123,800
Сидней	64,700	200,000

**БРОНИРУЙТЕ СЕЙЧАС!**  
etihad.com

ETIHAD AIRWAYS ABU DHABI

Применяются правила и условия. Указанные цены являются стартовыми и включают налоги и сборы. Более подробная информация доступна на сайте etihad.com

# первые лица

## «Россия стала интереснее и дешевле»

Глава AmCham Алексис Родзянко о буднях кризиса для американских компаний в России

**Алексис Родзянко, глава Американской торговой палаты в России (AmCham), в интервью „Ъ“ рассказал, какие проблемы в 2015 году видят крупные международные компании, в первую очередь американского происхождения. При этом уход из России, которая становится интересной для организации экспорта, для большинства из них неактуален.**

— С точки зрения AmCham в России — то, что происходит сейчас в экономике России, является действительно чем-то фундаментальным, кризисом, экономическим потрясением или же речь идет о временном спаде, за которым последует улучшение конъюнктуры?

— Неясно на самом деле, что происходит. Нам просто необходимо дождаться, когда курс рубля и цены нефти стабилизируются. В слове «рубль» и в слове «баррель» много одинаковых букв, как-то они перемешались, и рубль выглядит сейчас очень похоже на цену нефти. Последнее в 2014 году заседание совета директоров нашей палаты — а это руководство 26 ведущих компаний и организаций, которое и определяет ее политику, — проходило как раз в момент очередной курсовой нестабильности, и мы постоянно отвлекались на то, что происходит с рублем именно в эти минуты. И тогда, и сейчас непонятно, где все это остановится. У нас было ощущение, что мир вокруг нас меняется просто на глазах.

Люди, которые были в этот момент в конференц-комнате, управляют большими бизнесами в России — это американские компании в России и многонациональные компании в России, и это, по существу, компании с российским паспортом. Это тысячи рабочих мест российских и, может быть, три-четыре иностранца в топ-менеджменте — сейчас это типичная картина для крупной компании — члена Американской торговой палаты. Это не просто люди и компании, которые здесь живут и работают, — они чувствуют себя в России своими и, естественно, волнуются о том, что здесь происходит.

Первая и сейчас самая живая тема — что делать с коллективом сотрудников при падении рубля фактически наполовину по отношению к доллару, то есть против всего того, к чему люди привыкли многие годы. Причем это случилось достаточно быстро, за месяц-полтора. Все ведь понимают, что полноценная долларизация экономики в России невозможна.

— Почему? Кажется, у населения России есть по этому поводу очевидный энтузиазм.

— Потому что заработать эти доллары в России не представляется возможным, а платить надо людям от заработка. Это не государство, поймите, частное предпринимательство зависит от прибыли и должно заплатить своим сотрудникам от того, что они зарабатывают. Они работают здесь, они зарабатывают здесь. Откуда у населения вдруг появится в два раза больше денег?

— Насколько опыт ваших компаний — членов палаты является конкурентным преимуществом в этой ситуации? Понятно, что сильные колебания курса никто не будет рассматривать как благо, но Россия — не первая страна, где это происходит, и среди ваших членов много компаний, работающих и в Бразилии, и в ЮАР, и поэтому много лучше российских компаний знающих, как заработать в такой ситуации.

— Сложный вопрос. Российские подразделения — часть многонациональной компании, которая работает по всему миру. Да, Россия — не первая страна, в которой курс национальной валюты колеблется так сильно. Однако люди за последние десять лет в России привыкли к определенной значимости в своей компании: их внутрикорпоративный экономический вес, их влияние на дела компании быстро росли, потому что сама Россия росла быстрее, чем девальвировалась ее валюта. А сейчас вдруг в течение четырех месяцев этот вес уполовинился. С другой стороны, российским подразделениям иностранных компаний сейчас проще, потому что поддерживать этот бизнес из центральных бюджетов корпорации стало вдвое дешевле. Доллары не исчезли, доллары сейчас стоят дешевле, но российский подразделения тоже «пешевели». Поэтому отчасти им стало сложнее взаимодействовать с головными офисами, а отчасти и легче. Наконец, да, в штаб-квартирах есть понимание того, что девальвация — это то, что действительно иногда случается, и это нужно пережить. Ведь физически по количеству народа, по природным богатствам, по объему рынка, в целом по своему потенциалу Россия не уменьшилась.

— Российский валютный кризис совпал с обвалом цен на нефть, с рецессией в экономике РФ в 2015 году и с резким спадом спроса. Очевидно, что часть членов AmCham будут российский бизнес сворачивать. Это так?

— Кажется, да. Но это касается не крупных предпринимателей, фактически позиционировавших свои компании как присутствующие в России, а не как здесь работающие. Они действительно теперь просто не могут зарабатывать столько, чтобы оправдать пребывание здесь. Что же касается компаний средних и крупных — нет, никто не собирается уходить. Да, они все думают, насколько нужно затянуть ремень. Экономического роста в России в целом никто не ждет, но его и осенью 2014 года никто не ждал, все ожидали некоторого сужения бизнеса и рынка для России. Все компании думают, как себя вести, чтобы пережить это время и не навредить своим перспективам.



*По количеству народа, по природным богатствам, по объему рынка, Россия не уменьшилась*

Впрочем, у происходящего есть и положительная сторона: меньше внимания обращают на санкции — они ушли с первого плана на второй-третий. Главное сейчас — цена на нефть, и этот фактор влияет на весь мир, в том числе и на штаты, и на Европу. Снижение цены на нефть на руку США и ЕС, но резкие перемены ставят под сомнение глобальный рост, а глобальный рост от таких резких колебаний может пострадать.

— Если бы это была другая страна и при других входящих обстоятельствах, то по крайней мере часть участников AmCham должны сейчас обсуждать возможность инвестиций в Россию на ближайшие два года. Когда еще будет возможность так дешево купить доступ на 140-миллионный потребитель с меняющейся структурой...

— Да, Россия стала интереснее и стала дешевле. Когда дешево, написано в учебниках бизнеса, с оговорками, конечно, то надо покупать. Думаю, эти учебники никто не отменял.

— Но до отмены санкций, очевидно, это просто потенциальная возможность, а не ожидание реальных инвестиций.

— Отмена санкций — не нашего ума дело. Но понимать их, разъяснять их условия и работать в этих рамках — это как раз наша задача. И с этой задачей по мере прохождения времени мы справляемся. Мы задавали вопросы нашим коллегам — директорам компаний именно на эту тему: с лета 2014 года в режиме санкций установилась некая стабильность, каково же предположительное влияние их на ваши бизнесы? Обобщенный ответ таков: эффект достаточно мал, наш бизнес в России в любом случае продолжается, 2014 год мы закрываем очень успешно, и это лучший год в нашей истории, хотя темпы роста ниже, чем мы привыкли за последние годы. Что касается 2015 года — это некоторый шок в ожидании чего-то такого... плохого.

— И что бы это могло быть, в каких терминах описываются эти ожидания «плохого»?

— Для бизнеса все риски в конце концов сводятся к экономическим: снижение возможности заработать, более низкий спрос, низкие продажи, более низкая деловая активность. Любой бизнес живет от своей маржи, разницы между выручкой и расходами. Расходы менять всегда тяжелее, выручку даже поддерживать при ожиданиях на 2015 год моим коллегам в бизнесе кажется сложной задачей. Они боятся сокращения продаж при достаточно сложной задаче компенсировать это снижением своих издержек.

С другой стороны, все дешево — экспортировать из России стало интереснее экономически. Так, накануне Нового года я встречался с человеком, который занимается технологиями нефтедобычи — горизонтальное бурение, гидроразрыв пласта, он утверждает, что теперь впервые может предложить конкурентные по сравнению с китайцами условия по оборудованию, услугам и по цене. Это российский бизнесмен, оборудование и технология у него часть свои, частью от крупных международных поставщиков.



*Все дешево — экспортировать из России стало интересно экономически*

— Обеспокоены ли члены AmCham возможной «полупринудительной» локализацией производства в России? Насколько серьезно риски более агрессивного отношения к иностранным инвесторам и вообще политическая составляющая в бизнесе обсуждаются в ваших кругах?

— Тема локализации была живой с первых новостей о санкциях. Ряд компаний, смотря вперед, решили, что санкции будут иметь долгосрочный эффект и что повышенные требования по локализации в России неизбежны, и стали уже двигаться в этом направлении. Кроме того, санкции фактически являются преференциями для закупок в Азии в сравнении с ЕС и США. Но для многонациональной компании это просто вопрос перераспределения спроса из России на ее же заводы в Китае.

— Ожидаете ли вы попыток в целом поделить компании, работающие в России, по географии расположения их штаб-квартир?

— Осенью 2014 года были и такие примеры: например, мы видели атаку на McDonald's. Напали на американский бренд и в результате напали на свою же сильно локализованную в России компанию. Это быстро поняли, и атака прекратилась. Многие всемирно известные бренды ассоциируются с Америкой, какие-то больше, какие-то меньше — но, в сухом остатке, они продолжают работать в России очень успешно. Они хорошо ориентируются в политических реалиях и понимают: сейчас для российского рынка лучше покупать в Китае, даже если у меня есть свой завод в ЕС или США. А ассоциация транснациональных компаний по расположению штаб-квартиры — это возможно только в случае, если вся ситуация перейдет в некую уже истерическую кампанию.

— Рассматривают ли ваши члены такое развитие ситуации в качестве возможного сценария и что собираются в этом случае делать?

— Сказать, что нет таких опасений, нельзя. Так, накануне Нового года даже в ходе таких невинных мероприятий, как благотворительные акции, рождественские ярмарки в бизнес-центрах, где в том числе много иностранных компаний-организаторов, какие-то случайные люди спрашивали: а почему у вас баннер на иностранном языке, на котором в России никто не говорит? Такие истории еще в 2013 году были бы очень странными... Коснется ли это бизнеса? Пока этого нет. Но опасения, что такое может случиться, имеют право на существование.

— С девальвацией рубля Москва внезапно стала приемлемым городом для работы иностранцев: это теперь по ценам не Токио и не Лондон, теперь это что-то вроде Мехико. Ожидаете ли в целом притока или некоторого изменения состава иностранцев, которые работают в Москве?

— Среднесрочная тенденция — сокращение количества экспатриантов. Эта тенденция в России наблюдается повсюду, здесь их было непропорционально много лет десять назад. Сейчас ситуация изменилась, выросло новое поколение российского менеджмента, вполне взаимозаменяемого с их западными коллегами. Они дешевле, их не

надо перевозить, им не надо оплачивать дорогие квартиры и соцпакет. Как происходящее повлияет на этот тренд, действительно очень интересно и не predetermined.

— Тем не менее для ряда случаев будет ли экономически рационально вести в компанию в России инженера из Европы?

— Возможно, Европа особый случай, поскольку в Европе сейчас не так много работы. Возможно, брать оттуда инженера имеет смысл. С другой стороны, российский инженер, пусть и менее опытный, вдруг стал стоить в половину меньше. Не лучше ли инвестировать в его дальнейшее обучение?

Просто мы в самом моменте перелома. Трудно судить, во что это все выйдет. Можно предполагать, смотреть на аналогичные случаи в прошлом. Следует учитывать и общеполитическое напряжение. С другой стороны, есть надежда, есть даже некие сигналы, что в случае с Россией политическое напряжение уже уходит на второй план.

— Для российских властей в случае развития экономического кризиса и нарастания политической напряженности всегда были важны объемы критического импорта: в фармацевтике, например, в машиностроении, в электронике. Насколько изменилось отношение к американским компаниям в отношении за последние месяцы? Ведь нередко они эксклюзивные владельцы таких технологий — не все в мире производится в Китае.

— В принципе разговор о критически важных технологиях — это крайний случай. Национализация всех иностранных заводов была в России в 1918 году, скоро будет столетие этой даты, можно праздновать.

Сейчас, думаю, последствия той национализации даже более очевидны. Здания, земля, оборудование без навыков, технологий и менеджмента ничего не значат. У идеи о том, что всякая кухарка может управлять государством, есть частное следствие анти-тезиса: ну попробуйте взять высокотехнологичный и самый производительный в мире завод, который сегодня работает в России, в свои руки. В течение 24 часов можно просто все потерять. Мне кажется, это сейчас понимаем лучше, чем когда-либо: через все политические и экономические травмы прошлого это понимание достигнуто и очень уважается российским правительством.

— Если оставить в стороне курсовые, общеэкономические и политические риски и говорить о 2015 году как о некоем абстрактном годе в календаре — что члены AmCham считали бы основной проблемой для их бизнеса в России в этом году?

— Начнем с регулятивной и законодательской деятельности. Сейчас в России можно быстро принимать законы, которые уже были приняты в других странах, например, вносить изменения в закон о персональных данных. Защита персональных данных российских граждан — вроде все это звучит хорошо и правильно, все страны этим занимаются. Россия намерена была внести поправки в этот закон, действующий с 1 января, теперь они отложены до 15 сентября. Наши компании этот закон воспринимают как цунами. Определения в нем теперь очень широки, конкретика мало, общих требований много, если их интерпретировать самым широким образом, то, как утверждает одна крупная банковская компания — член нашей палаты, ей придется потратить на реализацию положений закона \$140 млн. Совместимо ли это с ее жизнью в России, она еще не уверена.



*Россия всегда изолировала себя более эффективно, чем ее изолировали извне*

— Насколько обсуждаемая проблема может быть описана как конкуренция с российскими игроками? В целом в какой степени у таких законодательных новелл последнего времени есть бенефициары в России, которые рассчитывают на этом заработать?

— Я не вижу, кто конкретно от этого выиграет. Я сомневаюсь, что есть в России компании, которые могут так быстро инвестировать в свое расширение, чтобы обслужить рынок в рамках самых широких возможных интерпретаций тех общих слов, которые есть в законе сегодня. Мы сомневаемся, что это вообще возможно, да и государство само сомневается. Мне кажется, эти изменения в законе вызваны духом времени: «весь мир против нас, будем защищаться». Здесь скорее эмоции, нежели расчет: раз наши люди могут пострадать от мошенников в Турции или в Германии, то давайте их защитим, а цену посчитаем потом.

— Для чисто эмоциональной реакции слишком велика цена вопроса: по сути, при «широкой» реализации новой версии закона речь может идти об изоляции России в мировой финансовой системе.

— Когда только началась летом 2014 года кампания санкций, помню, кто-то в Совете федерации предлагал даже национализировать все элементы финансовой инфраструктуры. Это была реакция на политическое заявление американского Белого дома «мы вас изолируем». Получили ответ: «Вы нас не изолируете, мы себя умеем изолировать лучше, чем вы даже можете представить».

Мне кажется, это не нарочно, это запланированный эффект. Такого рода заявления просто не учитывают интересы своей же страны, они вызваны, может быть, историческими страхами политиков. С другой стороны, логика в этом есть: Россия всегда изолировала себя более эффективно, чем ее изолировали извне.

— В какой степени тенденция к экономической изоляции может быть отражением изоляционистских настроений в российском обществе?

— Самолет из Москвы в любую точку США на 85% заполнен россиянами. Россияне гораздо активнее ездят в Америку, чем американцы в Россию. Явно же не потому, что россияне опасаются иностранцев и прячутся. Может быть, Россия себя плохо продает как туристическое место, может, россияне не боятся самолетов, но очевидно, что россияне сейчас чувствуют себя в мире довольно удобно. Возвращаться на 30 лет назад никто не хочет, хотя и такие реакции всплывают при политических противостояниях.

— Есть ли сравнимые по степени оперативности и значимости угрозы, с которыми сейчас приходится работать AmCham?

— Есть беспокойство по поводу того, будут ли в России восстанавливать ограничения на движение капитала. Есть вопросы о потенциальных дефолтах компаний РФ по корпоративным обязательствам. Но в целом, разумеется, риски общеэкономического плана — главные.

— А что в этом смысле стало главной несостоявшейся угрозой 2014 года: чего все в AmCham с опасением ждали, но этого не случилось?

— Мы очень волновались по поводу того, что США законодательно зафиксируют санкции против РФ. — Штатам было бы очень тяжело от этого уйти, потому что для отмены санкций потребовалось бы большинство голосов за Россию. Кто поднимет руку за Россию? Это очень трудная вещь и в Сенате, и в Конгрессе США, даже в лучшие времена это было сложно. Но, слава богу, закон, который был проведён в декабре, оставляет принятие решений по санкциям в руках исполнительной власти США: президент имеет право наложить санкции и снять их по мере изменения ситуации. Мы боялись, что снова будем 20 лет биться, чтобы что-то изменить. Этого не случилось. Нынешняя конструкция куда менее страшная, чем нам представлялось, когда мы в первый раз увидели эту законодательную инициативу.

Интервью подготовил Дмитрий Бутрин



полная версия  
kommersant.ru/11440

### ЛИЧНОЕ ДЕЛО АЛЕКСИС РОДЗЯНКО

Родился 15 апреля 1951 года в Нью-Йорке. Правнук Михаила Родзянко, председателя Госдумы Российской Империи в 1911–1917 годах. Окончил Дартмутский колледж (1973), где изучал русский язык и литературу, получил степень MBA по финансам и бухучету в Колумбийском университете (1980). В 1973–1978 годах работал переводчиком в Госдепе США. С 1981 года руководил службой поддержки клиентов Восточной Европы в нью-йоркском банке Manufacturers Hanover/Chemical Bank, возглавлял подразделение торговых операций в развивающихся странах. В 1995–1997 годах — исполнительный директор московского банка United City Bank. С 1997 года работал в банке J.P. Morgan в Нью-Йорке и Лондоне, с 1998 года возглавлял российскую «дочку» J.P. Morgan. В 2002–2006 годах — председатель правления российской «дочки» Deutsche Bank. С 2006 года руководил департаментом по работе с частным капиталом, был управляющим директором в российской «дочке» Credit Suisse. С 2010 года был главным исполнительным директором ИФК «Метрополис». 18 ноября 2013 года возглавил Американскую торговую палату в РФ. Президент Российской Федерации игроков поло, президент Московского поло-клуба.

### ДОСЬЕ АМЕРИКАНСКАЯ ТОРГОВАЯ ПАЛАТА В РОССИИ

Создана в 1994 году как некоммерческая организация представителей деловых кругов США, работающих в России. Основная цель — содействие диалогу между американским бизнесом и российским правительством в вопросах налогообложения, таможенного регулирования и прямых иностранных инвестиций. Штаб-квартира расположена в Москве, отделение действует в Санкт-Петербурге, в Вашингтоне работает постоянное представительство. Объединяет около 700 компаний (не только из США, но и из Европы и России), в том числе 63 с годовым оборотом более \$25 млрд и 127 — с оборотом от \$1 млрд до \$25 млрд. Поддерживает тесные связи с Торговой палатой США, аккредитована при Торгово-промышленной палате РФ. Осуществляет деятельность за счет членских взносов, размер которых зависит от выручки компании. Согласно последнему доступному отчету за 2012 год, доходы палаты составили \$5 млн, из них \$4 млн — членские взносы; расходы — \$4,3 млн.

# НОВОСТИ

## Сто тысяч мусульман не пускают на улицу

### Акция против карикатур в Москве не состоится

Московские власти отказались согласовывать заявку исламских активистов на 100-тысячный митинг в центре столицы 25 января. Официальный ответ инициативной группе мусульман, пожелавших выступить против карикатур на пророка Мухаммеда, мэрия даст сегодня, однако глава столичного департамента региональной безопасности Алексей Майоров уже назвал инициативу провокацией. Организаторы митинга считают решение чиновников нарушением прав на публичное выражение позиции, но несогласованную уличную акцию устраивать не собираются.

Как сообщил «Ъ» Алексей Майоров, вопрос о том, какой ответ дать на заявку группы активистов, которые планировали провести митинг на проспекте Сахарова численностью 100 тыс. человек, «решен окончательно». При этом официальный ответ заявителям чиновники обещали дать в понедельник. «Мы откажем в согласовании этого мероприятия», — отметил господин Майоров. — Непонятно, на что надеялись эти люди, когда подавали заявку на проведение столь крупного мероприятия: за ними нет ни какой-либо весомой структуры, чтобы проводить такие митинги, ни возможности».

Заявку на митинг против «публикаций, оскорбляющих религиозные чувства», инициативная группа мусульман передала в мэрию Москвы в минувший четверг (см. «Ъ» от 17 января). Среди организаторов — член Конгресса народов Кавказа Абакар Абакаров и исламский правозащитник Али Чаринский. По словам последнего, идея выйти на улицу появилась после призывов ряда общественных деятелей к СМИ перепечатать карикатуры на пророка Мухаммеда из французского журнала Charlie Hebdo.

Алексей Майоров считает, что заявители митинга используют «острую тему для каких-то своих целей», а действия их называет провокацией: «Мы профинансировали ГУ МВД по Москве о том, что такие люди есть, чтобы полиция имела в виду». При этом заявленную идею митинга чиновник поддерживает: «А категорически против оскорбления чувств верующих, считаю это неприемлемым».



Митинг на проспекте Сахарова планировался столь же массовым, как и празднование Курбан-байрама у Соборной мечети в Москве (на фото), где ежегодно собираются более 100 тыс. мусульман

«Это непрофессиональный и невежественный ответ на заявку, они могли мне позвонить и сказать все лично, но предпочли выступить через СМИ», — заявил «Ъ» Али Чаринский. — У нас была цель: дать понять тем, кто публикует карикатуры, как важен для нас пророк, как мы к нему относимся, чтобы подобных публикаций в СМИ больше не появлялось». По его словам, собрать массовый митинг для организаторов не было проблемой: «Только на пятничную молитву в мечети собирается 50 тыс. человек. Кроме того, мы собирались позвать и православных». Господин Чаринский при этом непонятно, почему «властям Чечни и Духовному управлению мусульман в Грозном разрешают проводить 500-тысячный митинг против карикатур (шествие в столице Чечни пройдет сегодня. — «Ъ»), а обычных гражданам России запрещают». Решение же чиновников обратиться в правоохранительные органы господин Чаринский расценивает как угрозу: «Мол, еще раз попытаетесь что-нибудь подобное сделать, накажем». Впрочем, несогласованную акцию протеста исламские активисты проводить не собираются — это бы значило подставить людей».

## Александр Сокуров продал наградные часы

### В Лондоне прошел благотворительный бал

В лондонском отеле Savoy на прошлой неделе прошел традиционный благотворительный бал, организованный фондом Gift of Life — партнерской организацией российского благотворительного фонда «Подари жизнь» Чулпан Хаматовой и Дины Корзун. В этот раз его главной звездой стал британский актер Стивен Фрай, а негласным хозяином вечера — бизнесмен Роман Абрамович.

Самым эмоциональным моментом благотворительного бала фонда Gift of Life в Лондоне стало появление на сцене актрисы Джастин Уодделл и актера, писателя и телеведущего Стивена Фрая. Они рассказали гостям бала историю Риты Хайруллиной: 20-летняя жительница Челябинской области заболела лейкозом, но сумела победить болезнь — в том числе и благодаря пожертвованиям, собранным на подобном балу два года назад. «Сочувствие не знает границ и благодаря фонду Gift of Life соединяет самых разных людей, и бри-

танцев, и россиян», — сказал Стивен Фрай, представляя прилетевшую в Лондон Риту Хайруллину. Гости, среди которых в этот раз были телеведущий Владимир Познер, певица Кей-ти Мелуа, актриса Ингеборга Дапкунайте, балерина Наталья Осипова, художник Эрик Булатов, ресторатор Алексей Зимин, благотворительница Вивьен Даффилд и другие, ответили бурными аплодисментами.

Художественная часть вечера была построена вокруг вполне очевидного с учетом выбранной даты (старый Новый год) «Щелкунчика». НОВОГОДНОЮ сказку гостям вечера рассказывали не только профессионалы, но и маленькие подопечные фонда. А главным хитом стали номера из балета, которые исполнили танцоры во главе с премьером театра Станиславского и Немчиновича-Данченко Сергеем Полуновичем.

В ходе состоявшегося затем благотворительного аукциона все лоты были раскуплены, причем многие после нешутливой борьбы. Так,

существенно выше номинала гостями были приобретены права на несколько ужжинов, в том числе в компании с Владимиром Познером, Натальей Осиповой, Дино Корзун. Режиссер Александр Сокуров распроданы ради аукциона с часами, которыми был награжден как победитель Венецианского фестиваля. Нашли своих обладателей также билеты на финал турнира в Уимблдоне, бриллиант от Star Diamond, путевка на один из частных островов Мальдив и многое другое. В итоге общие сборы превысили £500 тыс.

В финале вечера заслуженную благодарность и аплодисменты принимали учредительницы фондов Gift of Life и «Подари жизнь» Дина Корзун и Чулпан Хаматова. Сами дамы, хотя и не говорили об этом со сцены, были весьма признательны господину Абрамовичу: он, несмотря на то, что не присутствовал на вечеру, полностью оплатил все расходы, связанные с его организацией.

Иван Тяжлов

### К ЧИТАТЕЛЯМ ГАЗЕТЫ «КОММЕРСАНТЪ»



Ювеналий, митрополит Крутицкий и Коломенский

### Крещение Господне

Дорогие братья и сестры! Всего несколько дней назад мы вспоминали, как Ангел Господень возвестил вифлеемским пастухам великую радость о рождении Христа Спасителя, а сегодня мы переживаем ту же радость, когда празднуем пришествие на Иордан Господа и Спасителя нашего. Увидев Его, святой Иоанн Предтеча восклицает: «Вот Агнец Божий, Который берет на Себя грех мира» (Ин. 1:29). Нашедшего в воды Иордана Спасителя мира сошел Дух Святой

в виде голубя и раздался глас Бога Отца, свидетельствующий о Сыне (Лк. 3). Поэтому нынешний праздник мы называем и Крещением Господним, и Богоявлением. Бог в трех ипостасях явился роду человеческому и тем самым показал людям Свою любовь, желание, чтобы люди исполняли всякую правду (Мф. 3:15) ради спасения и познания истины.

В этот день нам уместно спросить себя, по достоинству ли мы восприняли полученный от Господа дар. Сегодня это благоденствие имеет и материальное проявление в том, что Христос, погрузившись в струи иорданские, освятил все сущее, получающее от воды жизни. Великая святая праздника — святая вода — дает нам видимое, телесно осязаемое укрепление в борьбе с грехом и немощью, в стремлении создать духовную и телесную чистоту.

Бог пришел в мир, чтобы спасти его, а принял ли мир Бога? Так говорили Христос о современниках евангельских событий,

обращаясь в молитве к Богу Отцу: «не познаша Отца, ни Мене» (Ин. 16:3). Шли века, проповедь Слова Божия дошла даже до конца земли, миллионы людей сердцем приняли Христово учение, но и до сего дня множество душ оставляют свои двери запертыми для просвещения Истиной. Тревожно и настоятельно продолжают звучать слова: «Се, стою у двери и стучу: если кто услышит голос Мой и отворит дверь, войду к нему, и буду вечерять с ним, и он со Мною» (Откр. 3:20).

Радуйся о празднике, не будем забывать о том, что все призываются к Господом к делам веры, любви и милосердия. Освятимся Крещенским торжеством и, по слову апостольскому, будем преуспевать в правде (1 Тим. 6:11).

Сердечно поздравляю всех вас с праздником, желаю счастья, мира и благополучия. Благоденствие Господне да пребывает со всеми вами!

## Крайние обезболивающие меры

### Московские власти упрощают доступ к наркотическим препаратам для онкобольных

Столичный департамент здравоохранения готовит приказ, который существенно упростит механизм приобретения онкобольными наркотических обезболивающих препаратов. Документ разработан после внеплановой проверки московских поликлиник. Ревизия, которая проводилась совместно с фондами «Вера» и «Подари жизнь», выявила ряд системных проблем: например, врачи, боясь преследования со стороны ФСКН, при назначении обезболивания не всегда учитывают мнение пациента об уровне боли, а пациенты и их родственники не получают информации о наличии препаратов в аптеках.

Как пояснили представители департамента здравоохранения, причиной внеплановой проверки московских клиник стало самоубийство бывшего заместителя командующего дальней авиацией ВВС РФ генерал-лейтенанта в отставке Анатолия Кудрявцева, случившееся 6 января 2015 года: он страдал от онкологического заболевания и покончил с собой, поскольку не мог больше терпеть боль. В прошлом году при аналогичных обстоятельствах покончил с собой контр-адмирал запаса Вячеслав Апанасенко (бывший первый заместитель начальника кораблестроения, вооружения и эксплуатации вооружения ВМФ): семья не успела собрать нужное количество подписей на рецепте для получения необходимого обезболивающего (у пациента была терминальная стадия рака).

После самоубийства Анатолия Кудрявцева фонд помощи хосписам «Вера» собрал более сотни жалоб москвичей о сложностях, которые возникают при назначении и получении наркотических обезболивающих. Наиболее распространенные — отказ врача перейти с трама-

ла на опиаты (группа наркотических препаратов, которые снимают боль), длительная и бюрократизированная процедура получения обезболивающего и т. д.

«Случаи с самоубийством военных, прикрепленных к ведомственным поликлиникам, просто набобеле громкие», — объясняет основатель и руководитель благотворительного фонда помощи хосписам «Вера» Нюта Федермессер. — Для получения обезболивания военные должны переходить в обычную городскую поликлинику, так как врачи ведомственной поликлиники Минобороны не имеют права предоставить им наркотический препарат». Но и в местных поликлиниках нуждающимся в паллиативной терапии пациентам не могут оказать быструю и качественную помощь. Прежде чем препарат будет получен, необходимо записаться к участковому онкологу, затем — к терапевту, при этом назначенного приема страдающий от боли пациент должен ждать как минимум неделю.

В столичном департаменте здравоохранения подчеркивают, что нормативная база по облегчению доступа к наркотическим обезболивающим уже разработана. Чиновники ссылаются на приказ Минздрава №1175, согласно которому любой врач (не только участковый онколог) имеет право выписать больному такое обезболивающее. «На деле это не работает», — говорит заместитель главы фонда «Детский паллиатив» онколог Наталья Савва. — У врачей дома выработано рефлекторное отторжение морфина: они боятся проверки Госнарконтроля, боятся волькиты с бумагами, боятся самостоятельно определять дозу препарата. Ведь по закону врач несет ответственность за неправильное назначение препарата и его дозировку».

Заместитель руководителя департамента здравоохранения Москвы

Андрей Старшинин заявил, что по итогам проверки разработан новый ведомственный приказ, упрощающий процедуру обеспечения наркотическими обезболивающими. Прежде всего в документе описан новый алгоритм взаимодействия стационаров и поликлиник. Если ранее получить наркотические препараты родственники и пациенты могли только в поликлинике, то теперь предполагается, что стационары (в том числе хосписы и патронатные центры) смогут выписывать обезболивающие пациентам. Это разгрузит участковых терапевтов и упростит процесс получения лекарств. «Департамент здравоохранения запланировал проведение обучающих семинаров, где врачи будут обучаться администрированию процессов оказания помощи, чтобы подобрать адекватную терапию самостоятельно, без привлечения другого специалиста», — добавил Андрей Старшинин. Другим важным нововведением станет поправка о внутреннем контроле качества оказания паллиативной помощи с привлечением общественных организаций. Чиновники обещают, что новый механизм вступит в силу уже в феврале.

Представители некоммерческих организаций надеются, что выработанные в ходе проверки правила будут не только утверждены, но и начнут работать. «Необходимо развивать паллиативную терапию, менять отношение к ней», — резюмировала Нюта Федермессер. — Нередко из частных клиник можно услышать, что наркотические обезболивающие препараты вредны. Это попросту обман. До какого-то времени можно снимать боль неопиоидными лекарственными препаратами, но наступает такой момент, когда не помогает даже сильный анальгетик и обойтись без наркотического обезболивающего нельзя».

Дарья Бурлакова

## прямая речь

### А как надо?

#### Сергей Колесников, академик РАН (РАУ):

— Надо перестать считать больных и врачей потенциальными преступниками, желающими нажиться за счет продажи наркотиков. Врач — гуманист, облегчающий состояние тяжелобольного. Если он не может выписать какой-то препарат из-за запрета начальства, это удар человеческий и профессиональный. Боль должна быть убрана, больному надо облегчать страдание. Онкобольные никогда наркоманами не станут. Большой — это законный потребитель наркотиков, у нас в Конституции записано о необходимости оказания помощи. Надо снимать все ограничения, не запугивать больных, их родственников и врачей.

#### Елена Тополева-Солдунова, член Общественной палаты, директор автономной некоммерческой организации «Агентство социальной информации»:

— Надо упрощать, и быстрее. Эти лекарства не используются наркоманами, зачем избыточная предосторожность? Кое-что уже упростили усилиями специалистов и рабочей группы при Минздраве, но врачи запуганы предыдущими репрессиями, боятся использовать эти послабления. Многие и не знают об этих возможностях, их надо быстрее разъяснять врачам.

#### Николай Герасименко, первый зампред комитета Госдумы по охране здоровья:

— Президент уже подписал закон, упрощающий выдачу тяжелобольным таких обезболивающих. Это радикально меняет ситуацию. Срок действия рецептов увеличивается в три раза, больше не нужно сдавать пустые ампулы и пластыри, решается проблема доступности препаратов.

#### Нелли Игнатова, исполнительный директор Российской ассоциации аптечных сетей:

— Надо любыми способами облегчить жизнь людям. До 30 дней продлен срок действия рецептов на выдачу сильнодействующих препаратов безнадежным онкобольным. За пять дней родственники не успевают пройти сложную процедуру согласования и приобретения лекарства. Требуется еще шаг, но и это уже что-то значит для нуждающихся в облегчении страданий.

#### Сергей Белоголовцев, актер:

— Тяжелобольные люди должны иметь возможность не терпеть боль. Больные сейчас испытывают огромные проблемы с лекарствами, препараты приходится с трудом получать из-за рубежа. Надо меньше думать о потенциальных лазейках для наркоманов. Эти ребята настолько ушные и безумные, что и из гугли-на наркотик добудут. А тяжелобольным людям эти лекарства очень нужны.

## Убийца основателя «Партии» всполошили дагестанские полицейские

### Расправа с бизнесменом должна была поставить точку в рейдерском захвате

Бабушкинский суд Москвы частично удовлетворил ходатайство ГСУ СКР Московской области о продлении содержания под стражей бывшего гендиректора управляющей компании торговых сетей «Партия» и «Домино» ООО «Евразия» Бориса Караматова и гендиректора ряда офшорных компаний Александра Проконенко. Они обвиняются в убийстве владельца торговых сетей Александра Минеева в январе 2014 года и захвате в 2013 году его собственности на \$1 млрд. Следствие просило продлить им содержание под стражей на четыре месяца, но суд ограничился двумя. Ранее под стражей оставили еще одного фигуранта дела — десантника Дмитрия Куриленко.

Как стало известно «Ъ», следствие ходатайствовало перед Бабушкинским судом о продлении ареста Бориса Караматова и Александра Проконенко, мотивируя это необходимостью «проведения большого комплекса следственных действий» и якобы

имеющим место «желанием обвиняемых заключить досудебное соглашение». При этом следствие не исключило, что, оказавшись на свободе, обвиняемые могут скрыться. Защита обвиняемых, в свою очередь, заявила в суде об отсутствии у следствия каких-либо доказательств о причастности фигурантов к убийству господина Минеева. Суд продлил арест на два месяца.

Дмитрий Куриленко, Борис Караматов и Александр Проконенко были задержаны в ноябре прошлого года. В розыск были объявлены бывший начальник юридической службы Александра Минеева Юлия Егорова, возглавившая после Караматова управляющую компанию «Евразия», ныне скрывающийся в Израиле гражданин Швейцарии Михаил Некрич, занимавшийся ранее нефтепереразочным бизнесом, экс-гендиректор «Евразии» Сатрудин Багаудинов и предполагаемый киллер — уроженец Дагестана Омар Сулейманов.

Убийство основателя торговых сетей «Партия» и «Домино» Александра Минеева было со-

вершено, напомним, 22 января прошлого года в подмосковном Королеве. В тот день Александр Минеев ехал в Москву на своем Range Rover. На перекрестке на улице Циолковского с ним поравнялся внедорожник, из которого киллер расстрелял предпринимателя.

Следствие считает, что убийство было напрямую связано с рейдерским захватом недвижимости господина Минеева. Сначала Александр Минеев закрыл обе свои торговые сети, располагавшиеся в 21 торговом центре Москвы и Санкт-Петербурга (общей площадью 110 тыс. кв. м) и оценивавшиеся более чем в \$1 млрд. Недвижимость была оформлена на 19 недвигимых ООО, которые управлялись офшорами на Белизе и Сейшельских островах, после чего сдана в аренду. Получаемые таким образом средства аккумулировались на счетах управляющей компании ООО «Евразия», которой Александр Минеев владел также через офшор.

Как следует из материалов уголовного дела, организатором захвата недвижимости

Александра Минеева был Михаил Некрич, а навел его на эту идею бывший десантник Дмитрий Куриленко, выдвавший себя в то время за генерала СВР. Куриленко взялся угрожать врио гендиректора «Евразии» Бориса Караматова вынести из офиса компании подлинники учредительных документов и печати организации, пообещав за это несколько миллионов долларов, однако тот, по словам его адвоката Алексея Капичникова, отказался и уволился. Его должность заняла начальник юридической службы Александра Минеева Юлия Егорова, которая, пока господин Минеев находился в Лондоне, за те же деньги помогла Михаилу Некричу переоформить право собственности на недвижимость бизнесмена на третье лицо.

Между тем, вернувшись из Лондона, бизнесмен Минеев узнал о рейдерском захвате и обратился в правоохранительные органы. Тогда и было принято решение его ликвидировать. К тому же злоумышленников всполошил внезапный интерес к «Евразии» даге-

станских силовиков. Дело в том, что у одного из боевиков была обнаружена печать фирмы. Предположив возможность причастности компании к финансированию террористов, правоохранители из Дагестана провели в 2013 году обыски в офисе «Евразии», но подтверждения своим подозрениям не нашли. Однако заперничавший Михаил Некрич, согласно показаниям бывшего десантника Куриленко, предложил ему поскорее «убрать» Минеева. Десантник утверждает, что отказался, тогда заказчик нашел другого исполнителя — жителя Дагестана Омара Сулейманова.

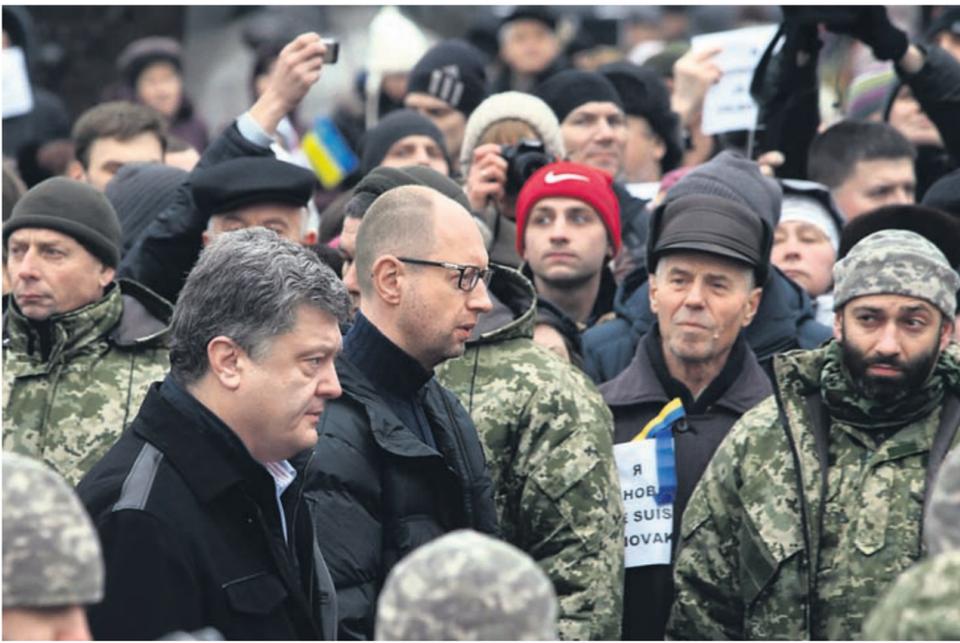
«Не могу понять, почему в убийстве обвиняют моего подзащитного», — заявил «Ъ» адвокат Капичников. — В деле нет никаких доказательств его причастности к преступлению. К тому же в отличие от некоторых других фигурантов он даже не пытался скрыться, хотя после убийства успел побывать в Малайзии и Таиланде».

Юрий Сенаторов

# мировая политика

## Юго-востоку Украины добавляют огня

Минские договоренности выглядят все менее действующими



**Противоборствующие стороны на востоке Украины оказались в шаге от возобновления полномасштабных боевых действий, фактически похоронив договоренности, достигнутые в минувшем сентябре в Минске при посредничестве ОБСЕ и России. Вчера украинские войска впервые за время перемирия получили приказ открыть массированный огонь в районе донецкого аэропорта. Под обстрел попал не только аэропорт, но и жилые кварталы Донецка. В ДНР грозят Киеву «контрнаступлением». В Москве утверждают, что президент Украины Петр Порошенко отверг мирные предложения президента России Владимира Путина.**

Эскалация конфликта на востоке Украины, начавшаяся на прошлой неделе (см. «Ъ» от 16 января), неумолимо приближает украинских силовиков и ополченцев к возобновлению полномасштабных боевых действий. О том, что украинская сторона впервые официально вышла из режима прекращения огня, оговоренного в минских соглашениях, сообщил вчера советник президента Украины Юрий Бирюков. «Вся группировка наших войск в секторе „Б“ получила приказ и открыла массированный огонь по позициям сепаратистов», — написал он в Facebook.

Достоверность этого утверждения вскоре подтвердил спикер информационного Совета национальной безопасности и обороны Андрей Лысенко: «Наше командование приняло решение о массированной операции». По его словам, цель операции — возвращение под контроль Киева донецкого аэропорта, большую часть которого до последнего времени занимали ополченцы. В Киеве настаивают, что приказ о возобновлении огня нельзя трактовать как нарушение минских договоренностей, поскольку речь идет о зоне, которая должна принадлежать украинской стороне в соответствии с установленной мирными договоренностями линией разграничения.

Развернувшиеся вчера бои за аэропорт сопровождался массированными артобстрелами Петровского, Кировского, Куйбышевского и других районов Донецка. Интенсивный огонь укра-

инские силовики вели и по контролируемым властями ДНР Горловке и Авдеевке. В свою очередь, Киев вчера обвинил ополченцев в ведении огня по позициям силовиков из реактивных систем залпового огня, артиллерии и минометов. На прошлой неделе один из лидеров ДНР Денис Пушилин предупреждал о возможности контрнаступления в случае перехода украинских военных к активным боевым действиям.

Опрошенные «Ъ» украинские эксперты объясняют обострение конфликта изменением внутриполитической ситуации в Киеве, где тон все больше задают сторонники радикального подхода. «На Украине усиливается партия войны, которая считает, что боевые действия — это выход из ситуации. Признание Киевом ЛНР и ДНР террористическими организациями показывается украинские власти не готовы к компромиссу», — заявил «Ъ» политолог Андрей Ермолаев. «Бои за донецкий аэропорт, трагедия под Волновахой и прошедший в воскресенье в Киеве „Марш мира“ — это этапы формирования образа врага», — убежден эксперт. Он считает, что одна из целей силовиков — раскачать ситуацию внутри самопровозглашенных республик. «У населения Донбасса высокий уровень неприятия новой украинской власти, но при этом растет и недоверие к руководству ДНР и ЛНР. Люди устали, и такие настроения нарастают на фоне голода и разрухи. В такой ситуации украинская власть и перешла к активным боевым действиям», — заявил «Ъ» Андрей Ермолаев.

Киевский же эксперт Игорь Когут обращает внимание на идеологическую составляющую сражения за донецкий аэропорт. «Эти бои представляются в глазах общества символом героизма украинской армии, о чем и сказал президент Порошенко, выступая на Майдане во время „Марша мира“», — пояснил «Ъ» Игорь Когут.

В состоявшемся вчера в Киеве «Марше мира» приняли участие 5 тыс. человек. Собравшие несли таблички с надписью «Я — Волноваха» на украинском и французском языках, пытаясь провести аналогию с недавним «Маршем единства» в Париже. «Украина миролюбивая европейская держава, но наши „киборги“ в донецком аэропорту демонстриру-

**В ходе «Марша мира» Петр Порошенко и Арсений Яценюк пообещали украинцам войну за Донбасс до победного конца**

ФОТО ИВАНА КОВАЛЕНКО

ют патриотизм и героизм, они пример того, как нужно защищать Украину», — обратился к собравшимся Петр Порошенко. «Мы не отдадим ни пяди украинской земли, вернем Донбасс и возродим там украинство», — пообещал президент под крики «Героям слава!». Рядом с ним стоял премьер Арсений Яценюк, а в марше, проходившем под предводительством патриарха Украинской православной церкви Киевского патриархата митрополита Филарета приняла участие обернутая в украинский флаг Юлия Тимошенко.

Первой реакцией Москвы на обострение в Донбассе стало заявление пресс-секретаря президента РФ Дмитрия Пескова, выразившего «крайнюю обеспокоенность в связи с тем, что в Донецке возобновлены полномасштабные боевые действия». По его словам, это «не способствует реализации минских договоренностей и дальнейшим поискам урегулирования». Кроме того, он сообщил, что Владимир Путин в четверг направил письменное послание Петру Порошенко с планом-предложением сторонам об отводе тяжелой артиллерии, однако Киев отказался от него, не предложив ничего взамен.

Важное заявление сделал и МИД РФ: «Аэропорт Донецка в соответствии с минскими договоренностями должен быть передан под контроль ополченцев. Этот вопрос долго не мог разрешиться из-за споров вокруг некоторых других участков линии соприкосновения, а тем временем украинские силовики продолжали обстреливать из здания аэропорта Донецк и другие населенные пункты... Для пресечения этих преступных действий силы ДНР взяли аэропорт под свой контроль, однако украинские войска, не считаясь с жертвами среди гражданского населения, развернули полномасштабную боевую операцию в попытке отбить этот стратегически важный объект с тем, чтобы продолжить обстрелы жилых районов Донецка».

**Сергей Строкань, Янина Соколовская, Киев**

## Эдвард Сноуден дошел до второй стадии

При этом из публикации Der Spiegel следует, что первоочередное внимание хакеры из АНБ и Киберкомандования США обращают на системы командования и контроля вооруженными силами других стран, а также на их объекты критически важной инфраструктуры, включая электро- и водоснабжение, заводы, аэропорты и системы, обеспечивающие денежные потоки.

Третья фаза предусматривает использование уязвимых мест в компьютерных системах для внедрения в них вредоносного программного обеспечения. Это цифровое оружие должно обеспечить США постоянный удаленный доступ к инфраструктуре противника с тем, чтобы в случае необходимости вывести ее из строя. В обнаруженных документах описано несколько суперсекретных американских программ по созданию этого нового вида оружия. Ключевой же целью США является возможность «осуществлять эскалацию в режиме реального времени».

Как следует из документов господина Сноудена, Киберкомандование США

насчитывает уже более 40 тыс. сотрудников. А расходы на связанные с киберпространством программы АНБ в 2013 году превысили \$1 млрд. При этом Der Spiegel замечает: разработка и использование кибероружия не контролируются никакими международными конвенциями или органами надзора. Между тем, как следует из документов АНБ, спецслужбы США не делают разницы между военной и гражданской инфраструктурой других стран. Кроме того, они прилагают все усилия, чтобы осуществляемые ими наступательные действия в киберпространстве невозможно было отследить.

«Таким образом, они сознательно нарушают всемирно признанные принципы верховенства права», — констатирует издание. — Это превращает интернет в зону беззакония, в которой сверхдержавы и их спецслужбы могут действовать по своей прихоти. И их практически невозможно привлечь к ответственности». Журнал приводит слова господина Сноудена: «Нужно создавать новые международные стандарты поведения (в киберпространстве... «Ъ»).

Источник, близкий к Кремлю, напомнил «Ъ», что Россия уже несколько лет на

разных международных площадках требует принятия таких стандартов. «Договориться о правилах поведения в сети государства должны как можно скорее. Только так можно предотвратить конфликты в киберпространстве и обеспечить суверенитет стран», — убежден собеседник «Ъ». — США же пока договариваться не хотят, делая ставку на силу. Такой подход грозит опасными последствиями». Впрочем, как уже писал «Ъ», Россия также развивает оборонительные и наступательные кибертехнологии, однако ее потенциал уступает США.

Очередную попытку убедить другие страны в необходимости принятия правил игры в киберпространстве Россия и ее союзники по Шанхайской организации сотрудничества (ШОС) предприняли 9 января, распространив в ООН обновленную версию Кодекса поведения государств в области международной информационной безопасности. По информации источника «Ъ», близкого к секретариату ШОС, этот документ может быть в виде резолюции внесен на голосование Генассамблеи ООН в сентябре.

**Елена Черненко**

## Евросоюз попробует с Россией по-хорошему

Брюссель выработывает новую стратегию отношений с Москвой

**Сегодня главы МИД 28 стран ЕС обсудят стратегию в отношении России. Новый верховный представитель ЕС по иностранным делам Федерика Могерини подготовила к заседанию четырехстраничный доклад. Его главная идея — одним кнотом нельзя добиться от России изменения ее внешней политики, нужны и пряники. О ключевых пунктах документа ранее рассказывали источники «Ъ»: ЕС рассматривает возможность сближения с Евразийским союзом и укрепления сотрудничества с РФ в сферах взаимного интереса. Кроме того, в докладе прописаны условия снятия с России части санкций.**

Переосмыслить стратегию в отношении России главы государств и правительств ЕС договорились на своем последнем саммите в декабре. Новый председатель Евросовета Дональд Туск тогда объявил, что «Евросоюз намерен сформировать абсолютно единую позицию по отношению к РФ — не идеологизированную, а прагматическую и практическую». Положить начало этому процессу было поручено новому руководителю внешнеполитической службы ЕС Федерике Могерини. В середине прошлой недели она рассказала в европейской столице четырехстраничный план действий, который сегодня и предстоит обсудить министрам иностранных дел стран ЕС.

Документ оказался в распоряжении британского издания The Financial Times, которое выложило его в интернет. Ранее же об обсуждаемых в Брюсселе предложениях по нормализации отношений с РФ рассказывали источники «Ъ» в структурах ЕС (см. «Ъ» от 12 января). Названные собеседниками «Ъ» пункты полностью отра-

жены в «плане Могерини». В ее докладе — две ключевые идеи: добиваться от России изменения внешней политики нужно не только посредством санкций, но и с помощью мер поощрительного характера; возвращения к отношениям по принципу business as usual не будет, но конфронтацию с Россией нужно преодолевать.

Как и предсказывали собеседники «Ъ», странам — членам ЕС предложено рассмотреть идею установления официальных связей между Евросоюзом и начавшим работу 1 января Евразийским экономическим союзом РФ, Белоруссии, Казахстана и Армении (ЕАЭС). Власти РФ давно говорили о необходимости сотрудничества двух этих структур, однако до недавнего времени в ЕС к интеграционной активности Москвы относились скептически. Теперь же внешнеполитическое ведомство ЕС отмечает выгоду от создания условий для зоны свободной торговли «от Лиссабона до Владивостока» и предлагает провести анализ последствий и ограничений возможного торгово-экономического сотрудничества с ЕАЭС. По данным «Ъ», за установление контактов с ЕАЭС выступают Германия, Франция, Италия, Испания, Австрия, Венгрия, Чехия, Словакия, Греция и ряд других государств.

Между тем, как ранее пояснили источники «Ъ» в структурах Евросоюза, более настороженно относящиеся к Москве члены ЕС считают сближение с ЕАЭС преждевременным, полагая, что преодолевать конфронтацию надо путем постепенного укрепления сотрудничества в сферах взаимного интереса. «План Могерини» содержит целый ряд предложений, соответствующих этому подходу.

В частности, глава МИД ЕС предлагает рассмотреть возмож-

ность возобновления политического диалога с Россией для решения острых региональных проблем. По ее мнению, Брюссель и Москва могли бы более активно сотрудничать в борьбе с «Исламским государством» в Сирии и Ираке, по Ирану, Ливии, Северной Корее, Палестине и по уничтожению вируса Эбола.

Кроме того, в «плане Могерини» говорится о возможном возобновлении сотрудничества с РФ по ряду долгосрочных проектов, приостановленных из-за разногласий вокруг Украины. Речь идет о «Партнерстве для модернизации», а также о проектах в сфере энергетики, защиты окружающей природы, студенческих и научных обменах. Кроме того, Брюссель предлагает вернуться к переговорам об облегчении визового режима с Россией, при условии что Москва откажется от требования о предоставлении ей персональных данных пролетающих над РФ пассажиров из ЕС.

В документе не раз подчеркивается, что предложенные меры будут реализовываться только в том случае, если Москва будет придерживаться минских соглашений об урегулировании в Донбассе. Кроме того, в нем сказано, что в случае выполнения РФ взятых обязательств часть санкций может быть снята. «План Могерини» предусматривает разделение санкций на «крымские» (они останутся в силе «до прекращения аннексии») и имеющие отношение к «дестабилизации на востоке Украины» (они могут быть ослаблены уже в марте).

Сегодня главы МИД стран ЕС конкретных решений в отношении РФ принимать не будут. Новую стратегию должны утвердить главы государств и правительств ЕС на саммите в марте.

**Елена Черненко**

## Дрезден отменяет понедельник

В Германии борются с угрозами террористов и антиисламскими настроениями

**В Дрездене отменена назначенная на сегодня демонстрация против исламистов. Об отмене мероприятия, с октября прошлого года ставшего регулярным, организаторы сообщили после получения угроз в свой адрес. По данным же немецких спецслужб, теракты могут готовиться не только против антиисламистов — силы безопасности усилят охрану вокзалов Берлина и Дрездена.**

«Есть данные спецслужб о том, что на организаторов марша может быть совершено нападение в ходе мероприятия», — рассказала представительница антиисламистского движения. По данным СМИ, мишенью потенциальных террористов могут быть избран Луц Бахман. В октябре прошлого года 41-летний житель Дрездена впервые собрал в понедельник в центре города своих друзей по Facebook на акцию протеста против исламизации Германии (см. «Ъ» от 17 декабря 2014 года). Движение, получившее название PEGIDA («Европейские патриоты против исламизации Запада»), с каждой неделей набирало популярность. В минувшем декабре число участников увеличилось до 15 тыс., на прошлой неделе — до 25 тыс. (а по данным организаторов, до 40 тыс.) человек.

Несмотря на то что организаторы уверяют в непричастности к ультраправым, взлет по-

пулярности PEGIDA расколол Германию. «На одной стороне те, кто хочет единства страны и знает, что светлое будущее зависит в том числе и от того, чтобы Германия была домом для 4 млн мусульман», — пишет колумнист Suddeutsche Zeitung Герберт Прантль. — На другой — те, кто отвергает единство страны, требуя изоляции (мигрантов... «Ъ») и оправдывая это терактами со стороны исламистов».

Эксперты призывают не упрощать возникшее в обществе противостояние. Так, в Дрездене на прошлой неделе тысячи людей приняли участие в альтернативной акции памяти убитого накануне 20-летнего бегенца из Эритреи. В поддержку мусульман высказалась и канцлер Ангела Меркель, напомнив, что «ислам — часть Германии». В то же время исследование, проведенное кафедрой политологии Технического университета Дрездена, свидетельствует: большинство участников понедельничных протестов не безработные маргиналы и консервативно настроенные пенсионеры — в основном это работающие мужчины в возрасте от 20 до 60 лет, 30% из них имеют законченное высшее образование, а 40% зарабатывают более €1,5 тыс. в месяц.

Особое звучание марш против исламистов приобрел после теракта во Франции, когда многие вышли на улицы Дрездена с табличками «Ich bin Charlie». В по-

следующие дни атмосфера лишь накалилась. Спецслужбы ФРГ сообщили о задержании в Берлине двух потенциальных террористов из числа сторонников «Исламского государства», а также о потенциальных связях между братьями Куаши, совершившими нападение на редакция Charlie Hebdo, и немецкими исламистами. Несмотря на предупреждения в адрес дрезденских организаторов марша, аналогичные акции в Лейпциге в среду и в Мюнхене сегодня отменять не планируют.

На этом фоне власти ФРГ вернулись к проблеме ужесточения законодательства для борьбы с исламистами и предотвращения исламизации. На прошлой неделе правительство начало согласование законопроекта, позволяющего на срок до трех лет лишать подозреваемых в терроризме паспорта и удостоверения личности, чтобы предотвратить их выезд за рубеж в зоны боевых действий. Кроме того, в ФРГ могут появиться программы по перевопитанию заключенных-исламистов — аналогичные меры действуют для неонацистов и ультраправых. Пока же все спецслужбы страны переведены в состояние повышенной готовности, а вокзалы Берлина и Дрездена, которые, как сообщает Der Spiegel, могут подвергнуться атаке, усилено патрулируют силовики в штатском.

**Галина Дудина**

## официальное мнение

### Конгрессмены посетили Кубу впервые за полвека

Делегация американских конгрессменов вчера нанесла официальный визит на Кубу — первый после разрыва между двумя странами в 1961 году. Группа во главе с сенатором Патриком Лейхи встретилась с членами правительства Кубы, а также с представителями гражданского общества. «Все мы поддерживаем решение президента США изменить приоритеты в нашей политике по отношению к этой стране», — заявил в Гаване Патрик Лейхи, добавив, что восстановление политического диалога будет сопровождаться ростом инвестиций и торговли. Визит делегации Конгресса в Гавану должен подготовить намеченную на 22 января поездку еще одной американской делега-

ции — во главе с помощником госсекретаря Робертом Джейкобсоном, который обсудит с властями Кубы восстановление работы посольств в обеих странах, а также возможные меры борьбы с нелегальной миграцией и теневым бизнесом, связанным с ней. Кроме того, на ближайшее время запланирован визит на Кубу торговой делегации во главе с губернатором штата Нью-Йорк Эндрю Куомо.

Президент США Барак Обама и кубинский лидер Рауль Кастро объявили в декабре 2014 года о предстоящем восстановлении дипотношений и снятии ряда ограничений в торговле, инвестициях и поездках, введенных США против Кубы более полувека назад. Среди уже принятых мер — отмена лицензий на поездку на Кубу, которые требовались ранее 12 категориям граждан США, имевших право на поездки на остров. Отменены также лимит на расходы американских граждан в ходе поездок и требование получения лицензии для авиаперевозчиков, повышен лимит на ввоз товаров с Кубы и на частный перевод денег кубинцам. Также США разрешили инвестиции в малые сельхозпредприятия Кубы. Впрочем, речь об отмене американского торгового эмбарго против Кубы пока не идет, поскольку Конгресс США, особенно его республиканская часть, выступает против. **Ангелина Шунина**

# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

Официальные курсы ЦБ России на 17–19.01.15

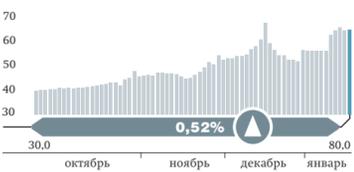
Австралийский доллар	53,6380	Доллар США	65,1738	Канадский доллар	54,4886	Сингапурский доллар	49,2063	Швейцарский франк	74,2806
Английский фунт	99,2141	Евро	75,8623	Китайский юань*	10,4995	Новая турецкая лира	28,2382	Японская иена***	55,8928
Белорусский рубль**	42,7229	Индийская рупия***	10,5297	Норвежская крона*	85,2949	Украинская гривна*	41,1815	*За 10 **За 10000 ***За 100	
Датская крона*	10,2011	Казахский тенге***	35,4292	СДР	93,0382	Шведская крона*	80,3415	По данным агентства Reuters.	

Индексы ведущих фондовых бирж на 16.01.15 (пунктов)

Nikkei 225	16864,16 (-244,54)	DAX 30	10167,77 (+135,16)
FTSE 100	6550,27 (+51,49)	DJIA	17511,57 (+190,86)
		NASDAQ Composite	4634,38 (+63,56)

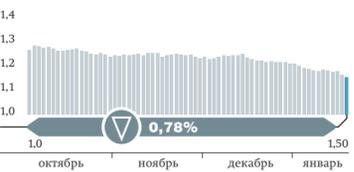
По данным агентства Reuters.

руб. ● 65,1738 \$



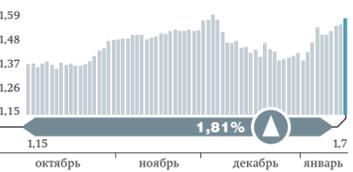
КУРС ДОЛЛАРА США К РУБЛЮ

руб. ● 1,1537 тыс. пунктов



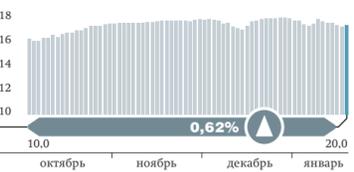
КУРС ЕВРО К ДОЛЛАРУ США

руб. ● 1,591 тыс. пунктов



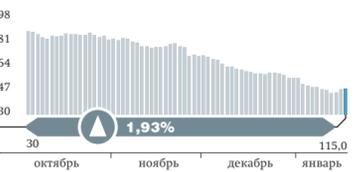
ИНДЕКС ММВБ

руб. ● 17,429 тыс. пунктов



ИНДЕКС DOW JONES

\$ / баррель ● 48,52



НЕФТЬ BRENT

## Вчера

### «РОСАТОМ»

получит до €2,4 млрд, но не более 150 млрд руб. из Фонда национального благосостояния (ФНБ) на строительство АЭС «Ханхикиви-1» в Финляндии, говорится в распоряжении правительства. Средства будут привлекаться через допэмиссию привилегированных акций АО «Атомэнергпроом» — в 2014 году компания получит €400 млн, но не более 22 млрд руб., в 2015 году — €600 млн, но не более 35,5 млрд руб., в 2016 году — €800 млн, но не более 51,2 млрд руб., в 2017 году — €600 млн, но не более 41,3 млрд руб. Возвратность средств ФНБ обеспечивается за счет обратного выкупа акций «Атомэнергпроомом» по номиналу, индексированному с учетом изменения курса евро.

### «Интерфакс»

### ЮРИЙ СЛЮСАРЬ,

занимающий сейчас пост заместителя главы Минпромторга, официально стал президентом Объединенной авиастроительной корпорации (ОАК), такое решение принял совет директоров компании. Совет также досрочно прекратил полномочия бывшего президента ОАК Михаила Погосяна. В ОАК уточнили, что официально господин Слюсарь приступил к своим обязанностям с 17 января. В Минпромторге он курировал авиационную и радиоэлектронную промышленность.

### ДЕНИС МАНТУРОВ,

глава Минпромторга, утвердил стратегию развития торговли до 2020 года, говорится на сайте министерства. В приоритете мелкая розница (небольшие магазины, нестационарная и мобильная торговля, фирменная торговля местных и региональных производителей, ярмарки, сельскохозяйственные рынки), в частности будет упрощен порядок открытия нестационарных магазинов. Для развития малых форм торговли в отдаленных районах под магазины разрешат использовать частные дома, не переводя их в нежилой фонд.

### ОЛЕГ САФОНОВ

распоряжением правительства назначен руководителем Ростуризма. До этого господин Сафонов был временно исполняющим обязанности руководителя агентства. Как ранее сообщали источники, «Б», на этот пост его пригласил министр культуры Владимир Мединский, курирующий туристическую отрасль. Ранее чиновник работал на менеджерских позициях в структурах фондовой биржи РТС и Уралвагонзавода.

### Александра Мерцалова

### В ПРОДАЖЕ С 19 ЯНВАРЯ



### КАКИЕ БАНКИ МОГУТ ЛИШИТЬСЯ ЛИЦЕНЗИИ В ЭТОМ ГОДУ

КАК ЗАРАБАТЫВАЮТ НА ПАТРИОТИЧЕСКОМ ПОДЪЕМЕ ЧЕМ МЕДИЦИНСКАЯ РЕФОРМА ОБЕРНУЛАСЬ ДЛЯ ВРАЧЕЙ И БОЛЬНЫХ

КАК ЮРИЙ МИЛЬНЕР ДЕЛАЕТ ВЫСОКТЕХНОЛОГИЧНЫЕ КОМПАНИИ ЗОЛОТЫМИ

ЧТО ПРОИСХОДИТ С ПРОЦЕНТАМИ ПО КРЕДИТАМ И ДЕПОЗИТАМ

# Электроника перегрелась

## Рекордные продажи могут смениться рекордным падением

Российский рынок электроники и бытовой техники в четвертом квартале 2014 года достиг своего исторического максимума, превысив 500 млрд руб., только «М.Видео», крупнейшему продавцу электроники, аномальный потребительский спрос обеспечил рост выручки 52%. Это пир во время чумы, предупреждают эксперты. Уже в первом полугодии рынок может рухнуть на 50%.

Розничные продажи крупнейшего в России ритейлера электроники и бытовой техники «М.Видео» в четвертом квартале 2014 года достигли 83 млрд руб., что на 52% выше показателей за аналогичный период 2013 года, говорится в сообщении компании. В минувшем декабре на фоне аномально высокого спроса на электронику, обусловленного изменением валютного курса, оборот «М.Видео» вырос на 73%, до 43 млрд руб. против 25 млрд руб. в декабре предыдущего года. Розничные продажи сети за весь 2014 год составили немногим менее 208 млрд руб., показав рост на 19% в сравнении с 2013 годом.

Паника среди населения, вызванная падением курса рубля, помогла увеличить оборот и другим магазинам электроники. Крупнейший онлайн-ритейлер страны «Юлмарт» сообщил, что

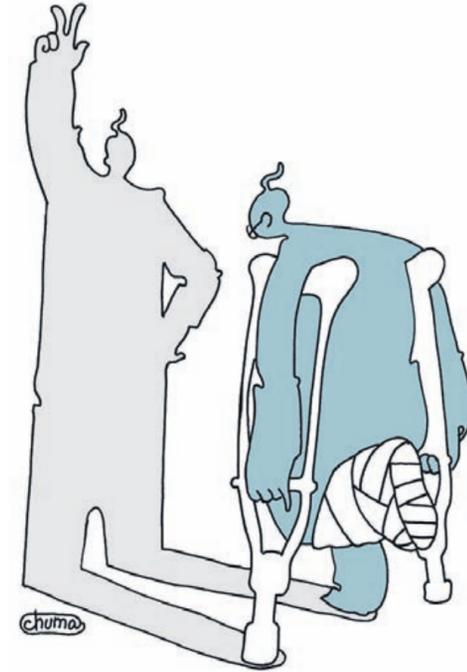


Иллюстрация: Александр Козлов

продажи компании в декабре 2014 года увеличились на 20%, а средний чек — на 36% в сравнении с последним месяцем 2013 года. «В числе прочего это было связано с резкими колебаниями курса в конце года и стремлением покупателей опередить рост цен», — подтверждают в компании. 17 декабря «Юлмарт» зафиксировал рекорд по суточной выручке —

в этот день клиенты интернет-магазина совершили покупки на общую сумму свыше 400 млн руб. «Самыми популярными товарными категориями в декабре 2014 года стали ноутбуки с диагональю экрана 15,4–15,6 дюйма, телевизоры с диагоналями 28–32 и 36–43 дюйма, коммуникаторы и планшеты», — перечисляют в компании. Сопоставимые про-

дажи в «Связном» в декабре прошлого года выросли примерно на 25% относительно последнего месяца 2013 года, говорит представитель «Связно» Мария Заикина. «Очень активными стали две первые декады декабря, когда рост продаж к аналогичному периоду прошлого года достигал 100% по ряду категорий и брендов как в штуках, так и в деньгах. На третьей неделе декабря денежный оборот от продаж смартфонов в «Связном» увеличился на 120% относительно этого же периода 2013 года», — говорит госпожа Заикина.

В четвертом квартале 2014 года продажи бытовой и компьютерной техники, включая электронику, мобильные устройства и товары для офиса, в России достигли максимального показателя за весь период наблюдений и превысили 500 млрд руб., оценивает гендиректор «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров. Этот результат почти на 25% превышает показатели за аналогичный период 2013 года. В целом по итогам 2014 года емкость российского рынка выросла более чем на 6% и приблизилась к 1,47 трлн руб.

Несмотря на позитивную отчетность «М.Видео», котировки компании на Московской бирже к закрытию в пятницу упали на 2,22%, до 132 руб., капитализация компании составила 23,7 млрд руб.

По словам аналитика «Райффайзенбанка» Натальи Колупаевой, реакция рынка обусловлена негативными ожиданиями уже на 2015 год. «Сейчас важно, какими будут результаты компании в этом году. Тот факт, что часть спроса, планируемого потребителями в 2015 году, была реализована в четвертом квартале, означает, что рынок будет ждать негативную коррекцию в физическом объеме», — поясняет госпожа Колупаева.

Представитель «М.Видео» Антон Пантелеев подтверждает, что покупательский спрос в первом квартале традиционно более низкий, чем в предновогодний сезон, а из-за декабрьского ажиотажа продажи могут упасть еще больше, чем обычно в данный период. «Показатели первого и второго кварталов будут практически одинаковыми. Относительно четвертого квартала 2014 года рынок упадет на 45–50%, до 250–270 млрд руб. на фоне практически полной остановки потребительского кредитования и неготовности покупателей приобретать товары длительного пользования», — прогнозирует Михаил Бурмистров. Это соответствует минимальному показателю со второго квартала 2011 года, когда емкость рынка составила чуть менее 240 млрд руб.

Мария Коломыченко

## У «Системы» все не как в кино

### АФК может выйти из «Всемирных русских студий»

Как стало известно, «Б», «Система масс-медиа» (СММ), управляющая медийным бизнесом АФК «Система» Владимира Евтушенкова, может выйти из своего основного актива — кинокомпании «Всемирные русские студии» (RWS). Один из претендентов на него — глава RWS Юрий Сапронов, год назад уже получивший 49% кинокомпании в обмен на долю в СММ. Тем временем, чтобы поддержать развитие своего медийного бизнеса, АФК планирует выкупить допэмиссию СММ более чем на 7 млрд руб.

О том, что гендиректор RWS Юрий Сапронов может выкупить долю АФК «Система» в киностудии, рассказал собеседник «Б» в структурах корпорации. Еще три топ-менеджера «Системы» подтвердили, что переговоры ведутся, отметил, что решение пока не принято. «Возможность выхода корпорации из продюсерского бизнеса существует, но это лишь один из ряда возможных вариантов. Окончательное решение, интересен ли «Системе» этот бизнес, не принято», — сообщила представитель АФК Екатерина Цуканова. Господин Сапронов отказался от комментариев.

RWS, специализирующаяся на производстве телесериалов, основной актив СММ — медийного подразделения АФК «Система». В 2013 году выручка медиахолдинга составила \$86,7 млн, из которых \$57,2 млн приходится на RWS. В том же году киностудия впервые показала чистую

прибыль — \$1,9 млн. Среди ее наиболее известных проектов в 2014 году — фильм «Василиса», собравший в российском прокате \$301,9 тыс. при бюджете \$7 млн, сериалы «С чего начинается родина» (вышел на «Первом канале»), «Самара 2» («Россия 1») и «Майские ленточки» Валерии Гай Германики (украинский «Интер»).

У «Системы» были большие планы по развитию кинобизнеса: несколько лет назад АФК анонсировала масштабный проект «Ленфильм XXI» в партнерстве с ВГТРК. Стороны планировали вложить до \$150 млн в строительство в Петербурге студийного комплекса площадью 67 тыс. кв. м, объединив производственные мощности с «Ленфильмом». Но против приватизации «Ленфильма» вы-

ступили деятели кинематографии, и партнеры отказались от проекта. RWS в августе 2012 года из-за снижения загрузки закрыла кинокомплекс в Москве, занимавший около 12 тыс. кв. м. В Петербурге у студии 11 тыс. кв. м, включая шесть павильонов общей площадью около 3,7 тыс. кв. м. Кроме RWS СММ управляет семейством тематических каналов «Стрим», интернет-сервисом Stream.ru, рекламным агентством «Максима».

Именно то, что проект RWS не удалось реализовать в задуманных масштабах, могло стать причиной возможной продажи доли «Системы масс-медиа» в кинокомпании, считает источник, близкий к АФК.

деловые новости — с10

## ArcelorMittal уходит из России

### Компания продает угольные активы в Кузбассе

Иностранные металлурги продолжают сокращать присутствие в РФ. Вслед за Alcoa, продающей завод в Белой Калитве, от российских активов избавляется ArcelorMittal Лакшми Миттала. Она продает угольный «Северный Кузбасс», купленный в 2008 году за \$720 млн, — НТК бывших менеджеров «Ростопрома». ArcelorMittal так и не сумела развить актив: к 2013 году добыча снизилась почти втрое, но к продаже ее подтолкнул российско-украинский конфликт, считают участники рынка.

Крупнейшая металлургическая компания мира ArcelorMittal индийского миллиардера Лакшми Миттала выходит из угольных активов в РФ. ОАО «Угольная компания «Северный Кузбасс»» переходит к московскому ООО «Национальная топливная компания» (НТК), следует из сообщения ФАС. НТК получила одобрение службы на приобретение 100% акций нидерландской Kuzbass Holdings B.V., которая владеет 98,64% «Северного Кузбасса», и на управление активами кузбасской группы. Новые акционеры «Северного Кузбасса» сменят

совет директоров на внеочередном собрании 30 марта, сообщает ОАО. На начало 2014 года балансовые запасы входящих в «Северный Кузбасс» шахт «Березовская» и «Первомайская» составляли 156,5 млн тонн коксующегося угля. По данным «Б», общие запасы компании с учетом неразработанных участков — около 300 млн тонн угля. В нее входит и обогатительная фабрика «Северная». Объем добычи в 2013 году — 1,2 млн тонн, выручка — 2,95 млрд руб., убыток — 1,44 млрд руб.

ArcelorMittal выкупила угольные активы в 2008 году у «Северстали» Алексея Мордашова за \$720 млн. Комментируя сделку, Лакшми Миттала говорила, что она «повысит самообеспеченность компании углем с 10% до 15% и позволит закрепиться на российском рынке. Но развивая кузбасские активы ArcelorMittal не стала, и добыча на них сократилась с 3 млн тонн почти втрое. До 30 сентября 2014 года акции «Северного Кузбасса» принадлежали австрийской ArcelorMittal Holdings AG, затем их владельцем стала Kuzbass Holdings B.V. Еще в октябре Лакшми Миттала говорил, «Б» в кулуарах конференции WorldSteel в

Москве, что компания не намерена продавать угольный бизнес в РФ. На прошлой неделе в ArcelorMittal на запрос «Б» не ответили.

НТК, по данным «СПАРК-Интерфакс», создана лишь в мае 2014 года, ее владельцем — Елена Мягкова, гендиректор — Валерий Неснов. Оба — бывшие топ-менеджеры обанкротившегося холдинга «Ростопром» (72,75% принадлежало Росимуществу, остальное — кипрской «Санодер Альянс Билд Лимитед»). В 2010 году «Ростопром» выкупул у «Северного Кузбасса» шахту «Анжерская», которую уже в 2013 году отдал за 1,5 млрд руб. долга угольной компании «Заречная». Господин Неснов подтвердил, «Б» договоренность с ArcelorMittal, добавив, что сделка может быть закрыта на этой неделе.

Угли «Северного Кузбасса» в основном шли на украинский меткомбинат «ArcelorMittal Кривой Рог». Но с 2011 года объемы поставок на комбинат стали снижаться, говорит источник «Б». Знакомый с ситуацией: компания нашла более выгодных поставщиков. Собеседник «Б» в одной из крупных компаний Кузбасса говорит, что ArcelorMittal стала искать покупателей на угольные активы около полуто-

ра лет назад, но «поиски активизировались после истории с Крымом». По информации «Б», у НТК есть финансовые партнеры в сделке по «Северному Кузбассу», но опрошенные участники рынка их не называют.

Это не первый пример отказа иностранцев от металлургических активов в России на фоне конфликта вокруг Украины. В конце ноября 2014 года стало известно, что один из лидеров алюминиевой отрасли американская Alcoa продает завод в Ростовской области. По данным Сергея Донского из Societe Generale, в 2014 году добыча «Северного Кузбасса» упала на 60%, немного превысив 500 тыс. тонн. Это говорит о производственных проблемах и о том, что далеко не все запасы пригодны к извлечению в текущей экономической ситуации, так что «Северный Кузбасс» может стоить всего «несколько миллионов долларов», отмечает аналитик. Но он согласен, что подтолкнул ArcelorMittal к продаже могла и переоценка рисков, в том числе в связи с украинским кризисом: основные продажи «Северного Кузбасса» приходится на внутренний рынок, а кредитные ресурсы дорожают.

Анатолий Джумайло

## правила игры



Уточняет корреспондент отдела эконмполитики

Анастасия Мануйлова

Федеральная антимонопольная служба (ФАС) занимается правовой работой «О защите конкуренции» с начала 2012 года. За три года этот так называемый четвертый антимонопольный пакет переписывался ведомством не один раз — как по требованиям других министерств, так и из-за претензий бизнес-объединений. В сентябре 2014 года документ наконец-то был внесен на рассмотрение Госдумы и уже в октябре одобрен в первом чтении. Теперь участники процесса ждут второго чтения, которое запланировано на март. Тридцать страниц поправок к этому этапу рассмотрения пакета ФАС опубликовала на прошлой неделе.

Изменения предлагается внести прежде всего в части закона, описывающие порядок работы самого ведомства, сферу рекламы, а также проблемы с товарными знаками и госзаказом. Условно поправки можно разделить на три блока. Первый уточняет принципы работы подразделений ФАС, дающих разъяснения по практике применения антимонопольного

## Ограничение ФАС собственных полномочий в сфере закупок частных компаний выглядит довольно неожиданным на фоне нововведений, расширяющих поле ее деятельности

го законодательства и рассматривающих жалобы на решения территориальных органов службы. Вторая часть описывает штрафы за нарушения процедур закупок в рамках госзаказа. Здесь интересны статьи об административной ответственности закупщиков за неразмещение или размещение неверной информации о торгах, за нарушение процедуры определения их формы, сроков или за уклонение организатора торгов от заключения сделки с победителем. Третий блок поправок от ФАС, касающийся вопросов недобросовестной конкуренции с использованием рекламы и товарных знаков, выглядит наиболее спорным. Ведь, с одной стороны, он предполагает большую свободу в трактовке вводимых в закон побуждений, а с другой — частично дублирует нормы, уже описанные в Гражданском кодексе и законе «О рекламе».

С точки зрения бизнеса однозначно заслуживающими поддержки из всех этих 30 страниц поправок выглядят только два предложения. Одно из них вводит для ФАС обязанность публиковать все ее решения на официальном сайте. Эффект этого нововведения, впрочем, несколько умалется тем обстоятельством, что с учетом уже сложившейся тенденции остальных министерств делать процесс своей работы более публичным (пусть и формально) открытости от ФАС пришлось ждать достаточно долго. Вторая важная поправка касается закупок частных предприятий: предлагается исключить возможность применения к ним антимонопольных требований и оставить компаниям только судебный порядок урегулирования споров по итогам торгов. Добровольное ограничение ФАС собственных полномочий выглядит довольно неожиданным на фоне остальных нововведений ведомства, которые, наоборот, расширяют для нее поле деятельности. Если эта поправка сохранится в итоговом тексте закона, она может существенно уменьшить опасения бизнеса при ведении дел в России.

# антикризисный план

## Банки взяли в план

### Минэкономики готово поддержать их капитально

**Антикризисный план для банков в версии Минэкономики, с которым ознакомились «Ъ», — радикальное смягчение регулирования вплоть до бессрочной приостановки внедрения базельских требований, поддержка социальной ипотеки и строительства жилья экономкласса. Впрочем, учитывая, что банкирам этого мало, а ЦБ — слишком много, итоговый вариант поддержки, скорее всего, будет иным.**

Наибольшее внимание в идеях Минэкономразвития (МЭР) по антикризисным мерам в банковском секторе уделено поддержке достаточности капитала, уровнем которой и определяются возможности банков по кредитованию реального сектора. Затормозить ее снижение предполагается в первую очередь за счет ослабления регулирования. Тут и смягчение требований по резервированию кредитов под инвестиционные проекты, выданных уполномоченными банками (в их роли, согласно постановлению правительства, могут выступать банки с капиталом от 100 млрд руб., то есть банки первой десятки), и отказ от ряда требований (не только «Базель-3» (отмена прошедшего с 1 января повышения достаточности основного капитала с 5,5% до 6%), но и «Базель-2» (отказ от расчета операционных и смягчение подхода к оценке рыночных рисков по облигациям)). Давление на капитал рыночного риска предлагается нивелировать за счет отказа от использования повышающих коэффициентов риска для бумаг, не имеющих двух рейтингов инвестиционного уровня.

Также МЭР предлагает снизить коэффициенты риска по кредитам госкомпаниям и конверсиям по гарантиям, приравнять китайские банки к европейским и американским при учете остатков средств в них в расчете достаточности капитала, разработать льготный порядок реструктуризации обязательств банков по выданным ими гарантиям по госконтрактам — на случай их неисполнения. В поддержку ликвидности мера всего одна, но глобальная. Базельский норматив краткосрочной ликвидности,

введение которого ЦБ ранее уже перенес на полгода (с 1 января на 1 июля), предлагается отложить на неопределенный срок — до смягчения кризисных явлений.

Особое внимание МЭР уделено ипотеке экономкласса. Если меры будут реализованы, АИЖК получит деньги из бюджета (в виде ОФЗ, сумма не указана) и создаст банк (чтобы иметь возможность рефинансироваться в ЦБ). Предполагается, что полученные АИЖК ОФЗ будут вместо ссуд выдаваться банкам, кредитующим строительство жилья экономкласса и инфраструктуру, их ремонт и модернизацию в рамках программы «Стимул», а также банкам, выдающим социальную ипотеку. Получить на эти цели «живые» деньги они смогут за счет эмиссии облигаций в ЦБ. Также МЭР предлагает дать денег АИЖК на ипотечные социальные кредиты гражданам и реструктуризацию ипотеки, ставшей проблемной в кризис, а ЦБ — обязать рефинансировать социальную ипотеку, выданную в рамках программы «Жилье для российской семьи» по низкой ставке в 11,75% годовых, как это сделано в отношении военной ипотеки. В пресс-службе АИЖК подтвердили, что совместно с Минстроем разрабатывают ряд антикризисных мер, направленных на поддержку рынка ипотеки, уточнив, что в конце месяца конкретные меры будут окончательно доработаны и согласованы.

Какие из предложений МЭР устоят в ходе сегодняшнего обсуждения и будут реализованы, прогнозировать сложно. Многие из них уже звучали и не были поддержаны, в частности, Банком России. По данным «Ъ», позиция ЦБ с тех пор не изменилась: регулятор, как прежде, против большинства дополнительных регулятивных послаблений (кроме тех, что уже реализованы сам). А тот факт, что банкам уже дают такой инстумент «живой» докапитализации, как ОФЗ, делает дополнительные послабления еще менее целесообразными, чем раньше. «К тому же ряд предложений ориентированы исключительно на крупные и госбанки и могут нарушить рыночную конкуренцию», — указывает собеседник «Ъ», знакомый с позицией регулятора.

Аллергии не вызвали лишь поправки по учету бумаг, не имеющих двух рейтингов инвестиционного уровня, что сейчас действительно довольно актуально, и идея про китайские банки. Правда, в отсутствие больших остатков российских банков на счетах в китайских участниках рынка сочли эту идею не столько практической мерой, сколько политическим ходом.

Банкиры также говорят о том, что ряд предложений угрожают конкуренции на рынке. «Это понятно, ведь на крупнейшие банки легла нагрузка по поддержанию кредитования реального сектора, в том числе по заочному ставшего недоступным зарубежному финансированию. И все же из указанных мер я бы выделил и поддержал прежде всего те, что направлены на весь рынок, — поясняет вице-президент Ассоциации региональных банков России Олег Иванов. — Снижение требований к достаточности основного капитала банка как нельзя актуально, важна более длительная, чем сейчас, отсрочка по введению норматива краткосрочной ликвидности по «Базелю». Отказ от расчета операционных рисков позволит существенно сократить расходы банков на администрирование этого процесса».

При этом, как показало пятничное совещание банкиров в ассоциации, их собственные идеи по поддержке существенно шире предложений МЭР. Обсуждалось как снижение ключевой ставки ЦБ, расширение круга банков, допущенных к докапитализации за счет ОФЗ и средств ФНБ, прямая поддержка госбанков за счет целевых беззалоговых кредитов, что расширило бы возможности рефинансирования других игроков в ЦБ и стабилизировало ситуацию на межбанке, смягчение регулятивных требований по кредитам малому и среднему бизнесу, потребительским ссудам, господдержка проблемных заемщиков, создание банка плохих активов.

Светлана Деметьева

Развитие этой темы слушайте в утреннем эфире радио **КоммерсантъFM 93.6** [kommersant.fm](http://kommersant.fm)

## Автопрому предложили радикальное лечение

### Но могут обойтись и старыми средствами

**Позиция Минэкономики и Минпромторга по вопросу поддержки автопрома по-прежнему кардинально расходятся. Минэкономики предлагает радикальные меры: смягчение соглашений о промборке и даже заключение новых договоров, вопреки обязательствам РФ перед ВТО, а также возобновление льготного автокредитования. По Минпромторгу резко против таких послаблений. В результате самой реальной мерой господдержки остается продление действующей программы утилизации.**

К сегодняшнему совещанию у Дмитрия Медведева по «обеспечению устойчивого развития экономики» (см. стр. 1) Минэкономики подготовило меры поддержки автопрома. По данным «Ъ», большинство идей уже обсуждалось — это выделение еще 10 млрд руб. на госпрограмму обновления автопарка, субсидии на закупку газомоторной техники на 3,8 млрд руб. и возобновление льготного автокредитования для отечественных автомобилей (2 млрд руб.). Общую поддержку пока имеет лишь первая из этих мер: глава департамента специального и транспортного машиностроения Минпромторга Александр Морозов отмечает, что при программе обновления парка «на каждые вложенные 10 млрд руб. в бюджет возвращается 12,6 млрд руб.». Источники «Ъ» говорят, что программу поддерживают и Минэкономики, которое «за стимулирование спроса любыми способами», и Минфин.

Но Минэкономики предложило и неожиданный шаг — смягчение обязательств по локализации и перенос на один-два года сроков запуска новых производств автоконцернов в рамках соглашений о промборке. По соглашению 2011 года, иностранные автопроизводители (Renault-Nissan с АвтоАЗом, КамАЗ с Daimler, Ford с «Соллерсом», Volkswagen, GM) должны достичь к 2018 году локализации в 60%, запустить производство мощностью 300–350 тыс. автомоби-

лей в год и инвестировать в НИОКР. По данным источников «Ъ», предложения смягчить или заморозить обязательства на фоне девальвации рубля и спада спроса поступали в Минпромторг «довольно часто». Один из собеседников «Ъ» считает, что «это мог, в частности, лоббировать Volkswagen», который в 2015 году должен запустить завод двигателей.

Но, по данным «Ъ», Минпромторг против этого. Еще во вторник министр Мантуров говорил, что пересмотр соглашений «не обсуждался и даже не стоит на повестке дня». Не исключено, что идею заблокируют и сейчас: по данным источников

Аркадия Дворковича отказалась от комментариев до совещания.

Позицию Минпромторга разделяет и часть автоконцернов. Например, в «Соллерсе» (в холдинг входит УАЗ) сообщили «Ъ», что выступают против смягчения условий промборки, поскольку уже «сделаны масштабные инвестиции» для запуска новых производств в 2015–2016 годах. В Ford Sollers и Renault тоже говорят, что не нуждаются в смягчении условий и выполняют условия локализации. Но источник «Ъ» в одном из иностранных концернов идеи поддерживает. Собеседники «Ъ» среди автопроизводителей объясняют, что сроки, когда нужно инвестировать в мощности, совпали с «дестабилизирующей рыночной». В GM от комментариев отказались, связывая с представителем Volkswagen не удалось.

Другой интригой может стать возобновление льготного автокредитования для отечественных автомобилей, что должно поднять продажи в среднем на 40 тыс. машин. Денис Мантуров на прошлой неделе утверждал, что не видит смысла делать это в 2015 году, так как деньги «просто плавно перетекут в банки». Зато источники «Ъ» в автопроме возобновление программы поддерживают. Руководитель Frank Research Group Юрий Грибанов согласен, что автокредитование находится в «спручающем» состоянии: после повышения ключевой ставки ЦБ проценты по автокредитам выросли до 30–40%. Но, по его мнению, субсидии должны быть значительными — «до 15–20%».

Но этими мерами поддержка машиностроения может не ограничиться: по данным «Ъ», 26 января у Дмитрия Медведева должно пройти еще одно совещание по ситуации с ростом цен на металлопрокат (о проблеме см. «Ъ» от 16 декабря 2014 года). По словам одного из источников «Ъ», потребители будут просить субсидирование затрат на покупку металла из бюджета либо фиксирования цен на прокат.

Яна Циновева, Егор Попов, Анатолий Джумайло

## Упрощения просим



В исходных планах Минэкономики предполагалось уделить особое внимание развитию ОЭЗ — вплоть до субсидий регионам на покрытие части таможенных платежей и кредитов их резидентам, но в документе, переданном в правительство, ОЭЗ не упоминаются — возможно, эту тему Белый дом будет прорабатывать отдельно.

Без формальной увязки с ОЭЗ, но явно под ту же программу предлагается и сохранившаяся в плане наиболее радикальная мера Минэкономики — освобождение от уплаты НДС при импорте не производящихся в России комплектующих, материалов и полуфабрикатов. Речь может идти о расширении аналогичного механизма в отношении технологического оборудования в рамках постановления правительства №372 от 30 апреля 2009 года. Отраслевые меры (см. материалы на этой странице) также выйдут в основном расширением ранее работавших инициатив 2008–2009 годов.

Предлагаемые меры по поддержке сельского хозяйства малозначимы, кроме крайне значимой меры — отсрочки уплаты НДС аграриями на конец третьего квартала при продаже будущего товара до сбора урожая. Торговле Минэкономики предлагает помочь лишь запретом на внесудебную ликвидацию объектов нестационарной торговли и некоторой ее либерализацией — проект, впрочем, также появится не ранее третьего квартала 2015 года. К этому же сроку, к которому, судя по всему, ведомство прогнозирует всплеск безработицы, Минэкономика предлагает правительству рассмотреть программу ограниченной либерализации рынка труда и «частичный пересмотр» отраслевых тарифных соглашений в сфере госмонополий — замораживание в них зарплат в 2015 году. Основная идея либерализации — объединение в патентной схеме уплаты страховых платежей в соцфонды и вообще максимальное упрощение работы патентной системы, а также освобождение микропредприятий от большей части регулирования трудовых отношений

вплоть до права (по соглашению сторон) вообще не оформлять работу в таких компаниях в трудовой книжке.

Инициатива идет в пакете с рядом налоговых инициатив в пользу малого бизнеса (см. «Ъ-Онлайн»). Ранее большая часть таких идей Алексея Улюкаева уверенно блокировалась Минфином — возможно, Минэкономики удастся продвинуться дальше сейчас, ссылаясь на кризисные обстоятельства. Еще одна разрабатываемая мера стоимостью 20 млрд руб. фактически в пользу малого бизнеса — увеличение дифференциации пособий безработным, в том числе на создание малого бизнеса. Поддерживать регионы, на которые ложится большая часть расходов на рынке труда, Минэкономика (это сфера ответственности Минфина) предлагает расширением лимита бюджетных кредитов второму уровню бюджетной системы на 250 млрд руб. в 2015 году и выделением им еще 40 млрд руб. на борьбу с новой безработицей.

Предлагаемые социальные меры подробно, но довольно немасштабно — кроме предлагаемой разработки закона о том, что меры соцподдержки предоставляются населению только по заявлению гражданина. Предлагаемые меры по поддержке высокотехнологического экспорта, в том числе через ВЭБ и ЭКСАР, также крупных постелей не содержат. Предлагается также существенно либерализовать режим экспорта, в частности осуществить переход к закрытому списку товаров, экспорт которых ограничен. Сейчас экспортсер обязан подтверждать ФТС, что экспорт именно его товара не ограничивается государством.

Большая часть идей, обсуждавшихся в Белом доме на прошлой неделе вчерне, в том числе расширение выкупа на средства Фонда национального благосостояния (ФНБ) части облигационного долга компаний, пока не в плане, хотя ФНБ, утверждающий собеседники «Ъ», уже сейчас рассматривает Минэкономики «как часть федерального бюджета». Минфин, напомним, получил право считать второй суверенный фонд. Резервный, частью бюджета 2015 года еще полгод назад.

#### КОНТЕКСТ

#### МИНЭКОНОМИКИ ГОТОВО ВЫВЕСТИ МАЛЫЙ БИЗНЕС В НИЗКОНАЛОГОВУЮ ЗОНУ

По части налогов Минэкономика предлагает правительству провести «аттракцион невиданной щедрости» — не только в отношении малого бизнеса, вклад которого в федеральный бюджет невелик. Прежде всего ведомство хотело бы в разы сократить ставки налогов для всех спецрежимов. Для работающих по «упрощенке» и уплачивающих налог с выручки — с 6% до 1% (потери регионов — 125 млрд руб.), для платящих с доходов, уменьшенных на расходы, — с 15% до 5% (еще 30 млрд руб.). При этом сам порог выручки для «упрощенки» предлагается поднять с 60 млрд руб. до 250 млрд руб., резко увеличив, таким образом, число пользующихся этим льготным режимом. Для плательщиков единого налога на вмененный доход (ЕНВД) ставку предложено снизить с 15% до 7,5% (минус 3 млрд руб. из местных бюджетов).

Недавно принятые двухлетние налоговые каникулы для впервые зарегистрировавшихся индивидуальных предпринимателей, занятых производственной, социальной или научной деятельностью, предложено расширить на всех «индивиду-

лов», то есть на зарабатывающих в том числе и торговлей (это основная часть ИП). Минэкономики готово отправить на каникулы еще и новые мелкие и средние организации, дав их учредителям право на налоговый вычет по аналогии с вычетом при приобретении имущества (заплатив в госказну налоги, затем их можно будет вернуть).

Для московского ритейла у Минэкономики отдельный подарок — предложение приостановить действие закона о введении муниципальных сборов для торговли до 2017 года (потери столицы оценены в 3 млрд руб.). Работавшим в иных сферах «упрощенцам» и пользователям ЕНВД предназначена другая льгота — освобождение от налога на недвижимость площадью менее 1 тыс. кв. м. Самым мелким предпринимателям — самозанятым гражданам — предложено снизить нагрузку через предоставление права на вычет определенных страховых взносов (сейчас это минимум 20,7 тыс. руб. в год) из стоимости патента (потери местных бюджетов — 0,5 млрд руб.). Вадим Вислогузов

## Авиакомпаниям обещают ноль

### Правительство может обнулить НДС на внутренних рейсах

Для поддержки авианефтевозок правительство готово не только увеличить объем субсидий отрасли, но и, возможно, погасить доходами бюджета в 30 млрд руб. в год, обнулив НДС для внутренних рейсов. Против традиционно выступает Минфин, но источники «Ъ» в отрасли считают меру самой эффективной. При этом эксперты уверены, что сохранить текущую конфигурацию авиарынка в любом случае вряд ли удастся и без банкротств перевозчиков не обойтись.

В число мер поддержки авианефтевозок, предложенных Минэкономики в рамках антикризисного плана, по данным «Ъ», входят выделение 300 млн руб. на субсидирование части процентов по кредитам, взятым перевозчиками в российских банках и ВЭБе на лизинг самолетов в 2008–2015 годах, и увеличение почти на 1 млрд руб. дотаций на региональные рейсы. За счет второй меры должны сохраниться полеты по базальтернативным маршрутам, то есть в те населенные пункты, где авиация — единственный круглогодичный вид транспорта. Но наиболее радикальным предложением является идея введения нулевого НДС для внутренних рейсов. Об этом обсуждается с 2011 года, но до сих пор против выступал Минфин, заинтересованный в налоговых поступлениях в бюджет. В начале 2013 года в Минэкономики рассчитали, что обнуление НДС снизит цены на билеты на 5–10%, но бюджет теряет 30 млрд руб. в год. Пока послабление сделано лишь для Крыма, куда авиакомпании летают с нулевым НДС с весны 2014 года.

Вопрос о господдержке авиакомпаний возник еще в сентябре 2014 года на фоне замедления роста рынка, банкротства туроператоров и увеличения

платежей за лизинг. В наиболее сложном положении оказались «ЮТэйр» (в декабре общий долг — 167,9 млрд руб.) и «Трансаэро» (на конец первого полугодия 2014 года краткосрочные обязательства достигли 59 млрд руб., долгосрочные — 66 млрд руб.). Пока государство лишь выдало «Трансаэро» гарантии по кредитам ВТБ на сумму до 9 млрд руб. Вице-премьер Аркадий Дворкович говорил «Ведомостям», что обсуждаются гарантии по кредитам и расширение числа субсидированных маршрутов.

**5,3** процента составил спад между народных авианефтевозок в РФ в ноябре 2014 года, по данным Росавиации

Вчера в аппарате вице-преьера были подтвердили, что меры поддержки «прорабатываются». В департаменте авиационного Минпромторга среди них упомянули перенос части средств для механизма гарантии остаточной стоимости на новые самолеты (прежде всего SSJ-100) с 2017 на 2015 год, а также субсидии на снижение лизинговой ставки. Как перспективу в министерстве назвали субсидирование ставок не только для финансового, но и для операционного лизинга и компенсацию с 2016 года части затрат на освоение воздушных судов нового типа и введение возвратного бюджетного финансирования. В Минтрансе отказались от комментариев, в Минфине не ответили на запрос «Ъ».

Следующая мера, предлагаемая Минэкономики, формально не касается 2015 года — продление заморозки накопительного компонента пенсионной системы, заканчивающееся в этом году, на 2016–2018 годы — без трансфертов, замещающих в ПФР взносы на накопительную пенсию. Это даст в 2016 году бюджету малозначимую сумму экономии 37 млрд руб., но в 2017 году она вырастет до 165 млрд руб., а в 2018-м — до 220 млрд руб. При принятии этого предложения накопительная система будет окончательно разрушена — впрочем, и при отказе от идеи перспективы работы НПФ в условиях жесткой рецессии не очевидны. Наконец, Минэкономики предлагает вернуться к дискуссии по старым инициативам Минфина: увеличение пенсионного возраста и выплата части пенсии работающим пенсионерам. Эти идеи предлагается обсудить в первом квартале 2015 года.

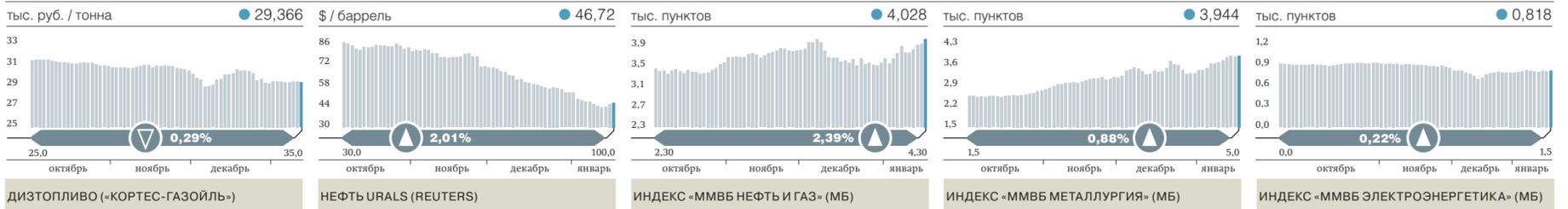
Отдельной главой Минэкономики перечисляет списки регуляторных нововведений (от новаций в применении ветсертификатов до сборов на использование автодорог), которые предлагается пока не применять (см. «Ъ-Онлайн»). Предлагается также вообще пока (до 2017 года) отказаться от новых мер, косвенно увеличивающих административную нагрузку на бизнес.

Сложно предполагать, какие из идей Минэкономики переживут совещание у премьер-министра. Очевидно пока лишь общая водная, ограничивавшая Алексея Улюкаева, — запрет на новые расходы бюджета (так, на доиндексацию основной группы соцплатежей без маткапитала, по расчетам Минэкономики, потребуется в 2015 году лишь 8 млрд руб.) и принципиально новые радикальные идеи — все механизмы предлагались и ранее. Фактически новое в плане — ограниченная либерализация предпринимательства с акцентом на самозанятость. В прочем же план в своей идеологии повторяет разработки, применявшиеся антикризисной комиссией первого вице-преьера Игоря Шувалова в 2008–2009 годах.

Дмитрий Бутрин, Денис Скоробогатько, Светлана Деметьева

Елизавета Кузнецова

# Деловые новости



## «Связной» без права передачи

У активов Максима Ноготкова затянулась смена владельца

Объявленный месяц назад новым владельцем основных активов Максима Ноготкова — ГК «Связной», Связного банка и Enter — Олег Малис до сих пор остается им только на словах. Сделка по передаче активов не состоялась, и это обстоятельство он пытается оспорить сразу в двух судах. Однако, по информации «Ъ», сделку теперь блокируют другие кредиторы компании господина Ноготкова.

О том, что владеет компании Solvers Олег Малис пытается повлиять на процесс получения активов Максима Ноготкова через суды Лондона и Кипра. «Ъ» рассказали источники, близкие к господину Малису. Суть судебных споров обе стороны не комментируют. Однако источники «Ъ» указывают, что причина в отказе Максима Ноготкова добровольно передать активы, заложенные по кредиту ОНЭКСИМу на \$120 млн, права требования по которому в декабре выкупил господин Малис. Исков два, так как компания Trellars Enterprises Limited, чьи акции были заложены ОНЭКСИМу и через которую господин Ноготков контролировал все свои активы, зарегистрирована на Кипре. Кроме того, по словам источника, близкого к переговорам, господин Ноготков «дал персональную гарантию по английскому праву», поэтому параллельно судиться с ним было решено еще и в Лондоне.

Риски утраты всех заложенных через контроль над Trellars активов Максима Ноготкова стали реализовываться еще в ноябре, когда был допущен дефолт по кредиту ОНЭКСИМу. Спустя несколько дней стороны объявили о соглашении, в рамках которого Максим Ноготков в счет погашения передавал контроль над всеми своими активами, кроме Pandora и Связ-

ного банка. Но не прошло и двух недель, как стало известно, что господин Ноготков ведет переговоры с главой Финпромбанка Анатолием Гончаровым, обещая ему опцион на свои ключевые активы взамен финансовой помощи Связному банку (тот получил в капитал тогда €11 млн; см. «Ъ» от 3 декабря 2014 года). Однако 16 декабря 2014 года Максим Ноготков, по его словам, узнал из публичного сообщения, что ОНЭКСИМ продал его

хорошие залоги, и они в данный момент ничем не рискуют, а в случае с Олегом Малисом есть подозрение, что он не заинтересован в развитии бизнеса «Связного», — считает собеседник «Ъ», участвующий в переговорах. — Сейчас «Связной» нормально работает, и зачем убивать курицу, несущую золотые яйца? От официальных комментариев кредиторы отказались.

Крупнейшие кредиторы господина Ноготкова — Сбербанк и Промсвязьбанк, и возможность блокировки сделки у них есть. По данным «Ъ», контрольные пакеты ГК «Связной» и Связного банка заложены Промсвязьбанку, у Сбербанка в залоге контроль над «Связным-логистикой» и Pandora. 15% ГК «Связной» и 49% акций Связного банка в залоге у НПФ «Благосостояние», 10% акций ГК «Связной» — у «Глобэкса», и только 24% — напрямую у Trellars. Таким образом, консолидировать эти активы без доброй воли кредиторов Олег Малис не сможет. По словам источников «Ъ», долги господина Ноготкова пока обслуживаются, а в случае ухудшения его платежеспособности кредиторы могут сами стать владельцами его активов. Совокупный долг Максима Ноготкова всем кредиторам, по неофициальным данным, превышает \$560 млн. Партнер бюро «Яковлев и партнеры» Игорь Дубов указывает, что одно лишь нахождение акций в залоге не подразумевает возможность контроля, на акции нужно обратиться взыскания. Однако даже это, исходя из позиции других кредиторов, не даст возможности контролировать активы, так как в данном случае получается, что кредиторы, имеющие залоги, на нижних уровнях могут блокировать ключевые решения.

**Юлия Локшина, Ксения Дементьева, Анна Балашова**



**Абсолютно уверен, что на любую помощь, которая будет нужна от Максима Ноготкова, всегда можно рассчитывать**

— Олег Малис, владелец компании Solvers, 25 декабря 2014 года

долг господину Малису. Последний объявил, что хочет создать на базе активов Максима Ноготкова крупный онлайн-ритейлер.

Впрочем, планы эти не реализовались. По словам источника «Ъ», договор передачи активов составлен таким образом, что акционер (а Максим Ноготков формально еще не перестал им быть) юридически может довольно долго затягивать сделку. Изначально он дал согласие на эту рокировку, но скоро его отозвал.

В настоящий момент позицию господина Ноготкова поддерживают другие его кредиторы, у которых в залогах находятся контрольные пакеты активов. «У банков-кредиторов очень

## Потребление обязывает



Всего с учетом декабрьских поставок и максимального реверса из Словакии Украина должна закупить в отопительный сезон не менее 4,2 млрд кубометров газа из России (без резерва на случай серьезных похолоданий). Эта цифра соотносится с согласованным Россией, Украиной и ЕС «зимним пакетом», по которому Киев может купить 4 млрд кубометров из РФ плюс при необходимости еще 1 млрд кубометров.

«Ъ» рассчитал, сколько денег нужно Украине для закупки необходимого объема в России. По данным «Нафтогаза Украины» и украинской таможни, в прошлом декабре страна импортировала из РФ около 570 млн кубометров. «Газпром» получил предоплату — \$378 млн за 1 млрд кубометров, то есть на январь оставалось еще \$162,5 млн. Но из-за падения цен на нефть цена газа для Украины в январе снизилась. В конце прошлого декабря «Нафтогаз» перечислил «Газпрому» еще \$150 млн, по данным украинской компании, этот платеж вместе с остатком предоплаты за декабрь обеспечит ей получение объема газа, «близкого к 1 млрд кубометров». Таким образом, цена газа РФ для Украины в первом квартале составляет \$320–330 за 1 тыс. кубометров.

Это снижение сделало невыгодными реверсные поставки из Польши (прекращены с начала января). Дешевле газа «Газпрома» для Украины остается только газ норвежской Statoil, идущий по реверсу из Словакии.

Украине нужно еще около \$900 млн, чтобы по минимуму обеспечить себя российским газом до конца отопительного периода. И если Киев про-

**17 миллиардов долларов**

составляет плановый объем двухлетней помощи Украине со стороны МВФ, одобренный в апреле 2014 года

должен выбирать газ текущими темпами, предоплату за новые объемы он должен будет внести уже в конце этой или начале следующей недели. Если же Украина будет выбирать меньше газа «Газпрома», придется увеличить отбор из ГХГ, что приведет к их более быстрому истощению.

Ключевой вопрос, от ответа на который зависит в том числе бесперебойный транзит российского газа в Европу, заключается в том, сможет ли Украина найти эти \$900 млн. Валют-

ные резервы Нацбанка, которые являются единственным источником платежей за газ, находятся на минимальном уровне за 11 лет — \$7,5 млрд, притом что выплаты по внешней долгу Украины в этом году должны составить \$11 млрд. С конца ноября до середины декабря Киев экономит валюту, закупая минимум газа в РФ, но, если Украина вернется к этой тактике, ей не хватит газа, что грозит

отключением потребителей и проблемами с транзитом. Еще более серьезные проблемы могут возникнуть, если страна объявит дефолт. По мнению аналитиков Moody's, этот риск уже «чрезвычайно высок», а если Россия воспользуется своим правом досрочно потребовать выплаты \$3 млрд по облигационному кредиту и тем самым даст основания для аналогичного шага другим кредиторам, «это, несомненно, спровоцирует дефолт».

**Юрий Барсуков**

## MasterCard переходит на процент



Так, за снятие наличных по стандартным дебетовым картам международных систем Сбербанк взимает 1% от суммы операции (минимум 100 руб.), Альфа-банк — 1–1,25%, минимум 99–119 руб., ВТБ 24 — 1%, минимум 300 руб. «Когда держатель карты снимает средства в банкомате стороннего банка, эмитент его карты, уплатив сервисную комиссию эквайверу, берет с держателя комиссию, которая тем ниже, чем ниже соответствует межбанковская ставка», — полагает глава MasterCard в России Илья Рябий.

Однако мнения участников рынка по этому вопросу расходятся. «С переходом на процентные комиссии банки могут не только снизить свои комиссии, но и отказаться от ограничения суммы снятия по чужим картам в своих банкоматах, так как теперь их доход не будет зависеть от количества транзакций, а лишь от их

размера», — считает директор департамента электронной коммерции и развития электронных каналов Банка Москвы Денис Середенко. Однако, по мнению председателя совета директоров «Золотой короны» Николая Смирнова, если отказ от лимитов на снятие действительно целесообразен, то в условиях общего стремления банков наращивать комиссионные доходы снижения комиссий для физлиц все же не будет.

Хотя дата вступления новых тарифов в силу совпадает с датой передачи процессинга по внутрироссийским транзакциям в Национальную систему платежных карт (НСПК), в обеих компаниях отрицают наличие связи между этими событиями. «Это исключительно инициатива самой MasterCard», — заявили в НСПК. В MasterCard уверяют, что это решение обсуждалось два года. И все же, по мнению банкиров, косвенная связь с передачей процессинга в НСПК есть. Дело в том, что но-

вый размер комиссии сопоставим с аналогичной комиссией платежной системы ОРС (0,45%), которая обрабатывает операции по картам международных систем в России. Сейчас в ОРС участвуют 200 кредитных организаций с 40 тыс. банкоматов. Выравнивание комиссий международных игроков с ОРС делает для банков участие в ней фактически бессмысленным. «MasterCard же таким образом вернет себе потерянный трафик и сможет частично компенсировать сокращение прибыли из-за передачи процессинга в НСПК», — говорит один из собеседников «Ъ». «Снижая тарифы, MasterCard будет конкурировать и с Visa в части эмиссии, а в будущем — и с НСПК, когда она начнет эмитировать карты», — говорит независимый эксперт на платежном рынке Дмитрий Вишняков. В Visa не стали комментировать вопрос о том, намерены ли там менять тарифы.

**Ольга Шестопал**

## Неподъемный взлет франка

Скачок курса швейцарской валюты обанкротил форекс-брокера Alpari (UK)

Из-за резкого скачка курса франка по отношению к евро британская «дочка» крупнейшего российского форекс-брокера «Альпари» объявила о банкротстве. Клиенты компании понесли убытки, превысившие сумму средств на счетах, и в результате обязательства покрыть их перешло на баланс компании. Форекс-компания предоставляет своим клиентам для работы на рынке слишком большие кредитные плечи, что привело к катастрофическим последствиям.

В пятницу форекс-брокер Alpari (UK) Limited, входящий в группу «Альпари», подал заявление о банкротстве. Об этом решении компания сообщила на своем сайте. Alpari UK объявила о техническом дефолте, а это означает, что брокер столкнулся с проблемами достаточности капитала, предъявляемыми финансовым регулятором Великобритании (Financial Conduct Authority, FCA). Как пояснили в российском офисе компании «Альпари», проблемы лондонской компании обусловлены резким скачком франка по отношению к евро (см. «Ъ» от 16 января). «Решение Центробанка Швейцарии, отменившего 15 января 2015 года потолок валютного курса франка к евро, привело к беспрецедентно высокой турбулентности на рынке форекс — в частности, в валютных парах со швейцарским франком (франк взлетел на 41% по отношению к евро), — поясняют в «Альпари». В результате многочисленные клиенты брокера понесли убытки, которые превысили размер их счетов, и соответственно перешли на баланс Alpari (UK) Limited. Директор по маркетингу «Альпари» Владимир Ковальчук отметил, что розничные клиенты Alpari UK не страдают, так как их средства находятся на сегрегированных счетах (то есть отдель-

но от средств компании и средств институциональных клиентов).

● Лондонский офис компании Alpari появился в 2004 году и является самостоятельным юридическим лицом в составе финансового бренда «Альпари» (основан в 1998 году, является крупнейшей российской форекс-компанией).

Особенностью внебиржевого рынка торговли валютными парами (форекс) является большой размер кредитного плеча — высокое соотношение собственных средств клиента и заемных, предоставляемых форекс-брокером. Это позволяет участвовать в торгах розничным клиентам с небольшими объемами собственных средств, но и повышает риски. Брокер, предоставляющий большое плечо, при резком движении рынка может не успеть вовремя закрыть свое плечо клиента по маржинколу, и тогда клиент проиграл и свои деньги, и деньги брокера, поясняет управляющий директор ИК «Ай Ти Инвест» Владимир Твардовский. «В результате у форекс-компаний просто может не хватить собственных средств, чтобы расплатиться по своим обязательствам», — говорит он. «Мы предоставляем кредитное плечо в лучшем случае 1:20 (причем такое плечо предоставлялось до октября, в настоящее время — в два раза меньше, в то время как у форекс-компаний плечо достигает 1:100, 1:200, 1:500. Естественно, что убытки в таком случае многократно возрастают», — отмечает гендиректор брокерской компании «Открытие» Юрий Минцев. Российский закон о внебиржевой торговле валюты, принятый во втором чтении, предполагает установление максимального плеча на рынке форекс 1:50, что форекс-брокеры считали слишком жестким ограничением (см. «Ъ» от 9 декабря 2014 года).

Узнать, каков размер долга и количество пострадавших клиентов

Alpari UK, не удалось: телефон лондонского офиса работал в режиме автоответчика, который сообщает лишь, что компания обанкротилась. Представитель FCA заявил «Ъ», что регулятор «тесно работает с компанией по вопросу банкротства, но комментировать ситуацию не будет».

В «Альпари» утверждают, что российские клиенты не пострадали: российские и лондонские офисы компании являются разными юридическими лицами, и их ответственность не пересекается между собой, балансы компаний разные. По словам Владислава Ковальчука, 12 января компания существенно увеличила (в 50 раз) маржинальные требования к позициям в валютной паре EUR/CHF. «В результате этих превентивных действий значительно снизились позиции клиентов в данной паре, что позволило и клиентам, и компании безболезненно перенести резкое изменение курса 15 января 2015 года», — уточняет господин Ковальчук.

В крупных российских форекс-компаниях уверены, что им не грозит банкротство по аналогии с британской Alpari. «На российском рынке саморегулируемая организация и внутренние правила не позволяют довести ситуацию до критической», — уверен вице-президент ГК TeleTrade Дмитрий Дригайло. «Мы следим за достаточностью капитала и механизмом его защиты. Да, клиент сам не может потерять сумму, превышающую депозит, так что риск лежит на компании, однако при корректном хеджировании рисков мы не должны столкнуться с такими проблемами», — полагает управляющий директор ForexClub Илья Волков. В российской «Альпари» также настаивают на том, что данное событие носит экстраординарный характер.

**Мария Яковлева, Любовь Царева, Наталья Бархатова**

# Издательский дом «Коммерсантъ» представляет новую книжную коллекцию «Великие тайны истории. XX век»



с 19 января  
**«Крушение Красной империи. Как мы потеряли СССР»**  
в киосках печати за 139 рублей

с 26 января



со 2 февраля

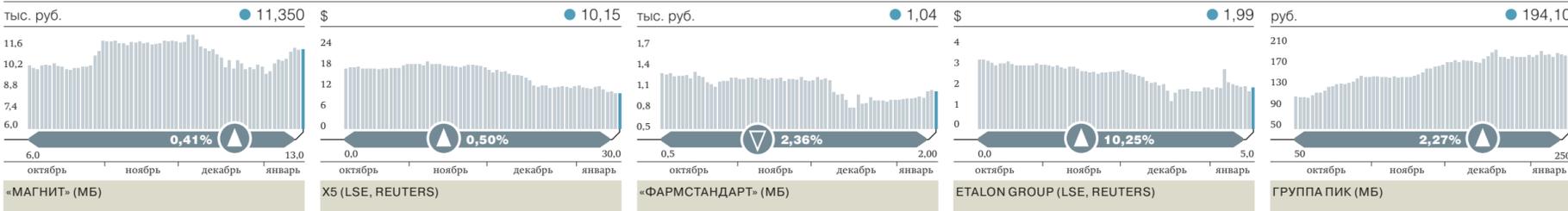


с 9 февраля



Коллекция продается в киосках печати в Москве и Московской области. Дополнительная информация о коллекции по телефону **8 800 200 2556** (звонок бесплатный)

## ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## Инвесторы ставят на новости

Anews получил \$2,7 млн

**Новостной агрегатор Anews, запущенный в 2013 году основателями РБК Германом Каплуном, Александром Моргульчиком и Артемом Инютиным, получил инвестиции на сумму \$2,7 млн. Во время кризиса на рекламном рынке заработать на новостях будет сложно, предупреждают эксперты.**

Anews Inc., владеющая одноименным новостным агрегатором, закрыла очередную инвестиционную раунд на \$2,7 млн. В сделке приняли участие фонды TMT Investments, учрежденные основателями РБК, Run Capital сооснователя Qiwi Андрея Романенко, 101Startup, а также частные инвесторы. TMT Investments и Run Capital инвестировали по \$1 млн, получив миноритарные пакеты, сообщил глава инвестиционного направления TMT Investments Артем Инютин и подтвердили в Run Capital. По итогам сделки Anews оценили более чем в \$10 млн.

● Anews — международный новостной агрегатор, предоставляет доступ к 3 тыс.

источников из России, с Украины, из США, Франции, Швеции. Проект запустили в октябре 2013 года, получив от TMT Investments \$1,6 млн. Сейчас, по собственным данным, приложение для iOS, Android и Windows Phone скачано более 2 млн раз, ежемесячная аудитория сайта anews.com — более 2 млн пользователей. Финансовые показатели не раскрываются.

Компания планирует подключить новостные источники еще из пяти стран и ускорит темпы разработки, говорит господин Инютин. «Anews начинает зарабатывать на медийной рекламе. Пока мы продаем ее только парами месяцев, но у проекта огромный потенциал», — считает он. Один читатель Anews в сред-

нем просматривает десять показов рекламных баннеров, тогда как у конкурентов три — шесть показов на клиента.

При запуске Anews инвесторы рассчитывали выйти на операционную прибыль до 2016 года. Пока рано корректировать этот прогноз, так как еще нет новых оценок рынка интернет-рекламы в России, говорит Артем Инютин. Но эксперты уже предупреждали, что темпы роста рынка интернет-рекламы падают. В начале декабря ZenithOptimedia прогнозировала, что после 27-процентного роста в 2013 году за минувший год рынок должен был вырасти лишь на 15%, а в 2015 году ожидается десятипроцентный рост. Неопределенность на рекламном рынке отпугнула от вложе-

ний в Anews два инвестиционных фонда, сообщили „Ъ“ их представители. «Оценка была высокой, — объясняет менеджер одного из них. — А сейчас будет еще тяжелее монетизировать продукт через медийную рекламу».

Спрос на инструменты для потребления информации будет нарастать, считает аналитик Run Capital Константин Виноградов. Риск — в непредсказуемости эволюции существующих и новых инструментов работы с новостями, продолжает управляющий директор Prostor Capital Алексей Соловьев. Возможно, агрегация не справится с возросшим потоком новостей, и потребуются дополнительные интеллектуальная обработка. «И кто выиграет этот рынок, пока неясно», — рассуждает он. В пользу Anews играет богатый набор источников новостей, возможности RTB-рекламы и поведенческого таргетинга, отмечает Константин Виноградов. Не менее важно то, что Anews основали создатели РБК, такой опыт дорогого стоит, заключает Алексей Соловьев.

Роман Рожков

### КОНЬЮНКТУРА VAIZRA ПРОКЛАДЫВАЕТ МАРШРУТ

Фонд сооснователей соцсети «ВКонтакте» Vaizra Investments Льва Левиева и Вячеслава Мирилашвили инвестировал в израильское приложение для планирования маршрутов на общественном транспорте Moovit. Как сообщает TechCrunch, в сделке объемом \$50 млн также участвовали Sequoia Capital, Nokia Growth Partners, BMW i Ventures, Keolis, Bernard Arnault Group, BRM Capital и Gemini Partners. Приложение, имеющее около 15 млн пользователей, оценили более чем в \$450 млн. Роман Рожков

## «Ростелекому» пересчитали опционы

Акционеры взыщут убытки еще на 300 млн рублей

**Арбитражный суд Санкт-Петербурга отказался признавать недействительной сделку об опционах для членов совета директоров «Ростелекома» на 3,5 млрд руб., решив, что оператор мотивационной программы ЗАО «Газпромбанк — управление активами» действовал добросовестно и, более того, добровольно вернул эти деньги в компанию. Акционеры «Ростелекома» планируют оспорить это решение, потребовав еще не менее 300 млн руб.**

Арбитражный суд Санкт-Петербурга опубликовал решение, в котором объясняется, почему он отказался признавать недействительной сделку об опционах для членов совета директоров «Ростелекома» на 3,5 млрд руб. В рамках этой сделки в свое время «Ростелеком» и ЗАО «Газпромбанк — управление активами» учредили ЗПИФ «Газпромбанк — телекоммуникация плюс» для обслуживания опциона.

Спор вокруг опционной программы для членов совета директоров «Ростелекома» продолжается более трех лет. В 2012 году Высший арбитражный суд подтвердил незаконность принятого советом директоров решения об их участии в программе, и теперь акционеры оспаривают нарушение своих прав, связанных с исполнением этого решения. Миноритарии «Ростелекома» Олег Ашурков, а также поддержавшие его Росимуществу (контролирует 43% уставного капитала «Ростелекома») и экс-глава «Связьинвеста» Евгений Юр-

ченко добиваются «применения последствий недействительности сделки». Рассмотрение дела в петербургском арбитражном суде с 2013 года тормозили переговоры сторон о заключении мирового соглашения. Предполагалось, что договор о передаче фонду в доверительное управление до 3 мая 2015 года выкупленных оператором паев ЗПИФа будет расторгнут и банк вернет компании не менее 3,5 млрд руб., потраченных на их выкуп. На эти деньги ЗПИФ купил у «дочки» «Ростелекома» ООО «Мобилет» привилегированные акции по 87,6 руб. за бумагу, стоимость которых впоследствии снизилась. При этом участники опционной программы заработали около 5,7 млн руб.

Год назад банк вернул стоимость паев «Ростелекому», однако истцы посчитали это недостаточным и решили довести дело до конца. Как следует из решения, суд обнаружил признаки

незаконной «сделки с заинтересованностью», признав, что участие совета директоров в программе, профинансированной «Ростелекомом», подразумевает получение ими «материальной выгоды». При этом суд фактически признал, что «Газпромбанк — управление активами» действовал добросовестно, так как не мог знать о заинтересованности директоров в сделке. К тому же Центробанк еще 27 января 2014 года утвердил отчет о прекращении ЗПИФа, согласно которому паи «Ростелекома» были погашены, и ЗАО перечислило компании 3,562 млрд руб. (то есть на 62 млн руб. больше их стоимости), говорится в решении, суд не нашел оснований считать эту сделку убыточной.

Росимуществу и Олег Ашурков заявили „Ъ“, что будут обжаловать это решение. «Мы намерены доказать, что банк знал о заинтересованности совета директоров в сделке, и считаем

### КОНЬЮНКТУРА «ЗОЛОТОЙ ПАРАШЮТ» ВЕРНУЛИ В СУД

Акционеры «Ростелекома» будут добиваться в Верховном суде (ВС) признания незаконным решения совета директоров компании о выплате 200,88 млн руб. ее экс-президенту Александру Провоторову, несмотря на то что он их добровольно вернул. Полученную в 2013 году в связи с досрочной отставкой компенсацию господин Провоторов направил в «Ростелеком» 31 декабря 2014 года уже после того, как миноритарии оператора Виктор Савченко и Олег Ашурков обжаловали в ВС решение кассационной инстанции, отказавшейся удовлетворить их иск (копия жалобы есть у „Ъ“). Росимуществу также обжаловало это решение. Акционеры намерены доказать, что в сумму компенсации не должна была включаться премия (91 млн руб.), а выплата незаконной, по их мнению, компенсации привела к уменьшению размера дивидендов. Возвращение «парашюта» в «Ростелеком» не покрывает всех убытков, поскольку при отсутствии незаконных выплат компания могла уменьшить на эту сумму свои кредитные обязательства, сэкономить на процентах, считает Олег Ашурков. Анна Пушкарская, Санкт-Петербург; Владислав Новый

## LetterOne застраховалась от британской угрозы

В случае санкций она вернет RWE активы в Северном море

**LetterOne, управляющая средствами Alfa Group от продажи ТНК-BP, пересмотрела сделку по покупке у RWE нефтегазовой компании Dea. Так как британские власти не подтвердили отсутствие претензий в сделке, стороны поменяли ее условия: RWE обязалась выкупить обратно добычные активы Dea в Северном море, если в отношении LetterOne или ее владельцев введут санкции. Кроме того, RWE скинула цену на Dea на £100 млн — до £5 млрд, по данным „Ъ“, основной причиной стало истечение срока лицензий на африканские месторождения, которые не были продлены из-за затягивания сделки.**

Немецкая RWE AG и LetterOne, управляющая средствами Alfa Group, полученными в 2013 году

от продажи ТНК-BP «Роснефти», рассмотрели условия сделки по продаже Dea — нефтегазовой компании RWE. Она должна была быть закрыта еще в 2014 году, но стороны вынужденно продлили ее до марта текущего года. Ключевой проблемой оказалась позиция Лондона: в прошлом октябре Министрство энергетики Великобритании отказалось выдавать comfort letter (документ об отсутствии претензий к сделке и покупателям), хотя акционеры LetterOne формально под санкции в отношении РФ не попали. Тогда истцы ки „Ъ“ утверждали, что «сделка может быть закрыта и без письма», но, как выясняется, теперь ее пришлось корректировать.

Теперь LetterOne заплатит за Dea чуть меньше — £5 млрд вместо ранее оговоренных £5,1 млрд из-за «текущей ситуации с курсами валют и событий, связанных с

лицензиями». Кроме того, британский бизнес Dea будет отделен от основного, и «в случае введения санкций к LetterOne или ее владельцам» в течение первого года после продажи RWE выкупит ее обратно, сообщила немецкая компания. Ей принадлежит пять лицензий на добычу в Северном море, сумма возможного обратного выкупа не названа. Источник „Ъ“, знакомый с ситуацией, говорит, что, скорее всего, будет сделан повторный запрос на comfort letter. Но затянувшаяся пауза с оформлением сделки уже создала трудности Dea: как поясняет собеседник „Ъ“, у RWE истекает срок лицензий на ряд месторождений в Африке, «но, скорее всего, они будут продлены». Это в основном и повлияло на некоторое снижение цены актива.

● DEa ведет добычу в Германии, Великобритании, Норвегии,

Египте и Дании, а в Алжире и Ливии занимается обустройством месторождений. Компания также проводит разведку в ряде стран и управляет мощностями по хранению газа в Германии. Добыча в 2014 году — 5,9 млрд кубометров газа, выручка в 2013 году — £2,1 млрд.

Сейчас не лучшее время для сделок в нефтегазовом секторе, полагает аналитик Raiffeisenbank Андрей Полищук. Alfa Group, которая располагает значительными средствами после продажи 25% ТНК-BP (\$8,15 млрд), хочет инвестировать в нефть и газ, так как этот бизнес понятен для нее, говорит эксперт. В то же время снизить цену сделки из-за падения цен на нефть ей не удалось, £100 млн — небольшая скидка, считает господин Полищук.

Кирилл Мельников

● 241,39

Последнее значение за минувший торговый день

● 2,36%

Процентное изменение за торговый день



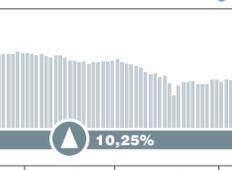
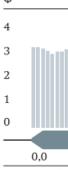
Рост или снижение индикатора за торговый день



Диапазон изменения индикатора за последние три месяца

● 1,99

руб.



ETALON GROUP (LSE, REUTERS)

ГРУПОА ПИК (МБ)

## У «Системы» все не как в кино

с7

ЦИТАТА



**Поглощение «Ленфильма» гигантом, который будет в любом случае ориентирован только на коммерческую, телевизионную продукцию, приведет к необратимым последствиям в кинематографической географии России**

— Александр Сокуров, кинорежиссер, в обращении к Владимиру Путину, опубликованном в «Новой газете» (август 2011 года)

Возможно, теперь «Система масс-медиа» сосредоточится на развитии других проектов, а Юрий Сапронов — на RWS, рассуждает собеседник „Ъ“. В феврале 2014 года Юрий Сапронов уже получил 49% RWS в обмен на принадлежавшие ему 12,5% в самой СММ. Вместе с основателем RWS Андреем Смирновым они паритетно владели ЗАО РВС, контролирувавшим 25% СММ: долю в этой компании господин Сапронов и уступил «Системе», которая таким образом увеличила свой пакет в СММ до 87,5%. Господин Смирнов остается акционером ЗАО РВС, подтверждают источники „Ъ“. Сам он не ответил на звонок.

Но 29 декабря 2014 года доля ЗАО РВС в СММ сократилась, следует из списка акционеров, опубликованного в прошлой неделе. Теперь у компании лишь 7,15% СММ, а структуры «Системы» на-

прямую контролирует уже 92,85% медиахолдинга. В конце ноября началась депрессия акций СММ. Всего выпущено 6 млрд акций, общей стоимостью 7,32 млрд руб. Такое количество акций после депрессии будет эк-

### КОНЬЮНКТУРА РЕКЛАМУ НА ПЛАТНОМ ТВ ТОРОПАТ ВЕРНУТЬСЯ

После ухода из медиабизнеса Михаила Лесина, который считается инициатором отмены рекламы на платных каналах, Госдума готовится смягчить этот запрет. В пятницу депутат Ольга Тимофеева (представитель ОНФ, избрана от «Единой России») внесла законопроект, разрешающий рекламу на незфирных телеканалах «в случае распространения ими исключительно национальной продукции СМИ», иностранные инвестиции в производство которой не превышают 50% сметной стоимости. Контролировать это будет не Роскомнадзор, а ФАС.

Жалобы на запрет рекламы поступали в ОНФ в том числе от «региональных и муниципальных каналов, которые вешали через кабель и спутник», говорит госпожа Тимофеева. В итоге, пояснила она, „Ъ“, был «найдено выход»: «Если вы хотите ве-

щать в кабеле и спутнике — сайтуйте, но если при этом хотите зарабатывать деньги на рекламе — будьте добры заниматься популяризацией отечественного контента. Это не „Рэмбо“ или „Красотка“, а „Ворошиловский стрелок“ и „Сталинград“, наши мультфильмы, сериалы и программы». Перед рудом каналов стоит угроза закрытия, говорят в Госдуме, уже во вторник проект может поддержать комитет по информационной политике, чтобы до конца недели он был принят в первом чтении.

Объем рекламы на кабельных и спутниковых каналах в 2013 году составил, по данным АКАР, 4 млрд руб. В последнюю неделю весенней сессии Госдума одобрила запрет (действует с 1 января 2015 года) рекламы на каналах, не обладающей фирменной частотой. Анна Афанасьева, Максим Иванов

## Солнечные инвесторы опоздали

Оптовый энергорынок не увидел «зеленой» энергетики

**Инвесторы, получившие повышенный тариф для возобновляемой энергетики, в 2014 году не смогли ввести ни одной электростанции. В итоге за нехватку на оптовый энергорынок 35 МВт НП «Совет рынка» начало с декабря прошлого года начислять «Евросибэнерго» и ГК «Энергия солнца» штрафы, которые до конца этого года могут достигнуть 232 млн руб. Помешать вводу электростанций могли как проблемы с локализацией оборудования, так и недоступность заемного финансирования.**

Инвесторы в возобновляемые источники энергии (ВИЭ) не смогли запустить в 2014 году в срок первые электростанции, строящиеся по льготной госпрограмме с гарантированным возвратом инвестиций. С 1 декабря должны были заработать три первые солнечные электростанции (СЭС) общей мощностью 35,2 МВт (4% от всех СЭС, отобранных на 2014–2018 годы), но они так и не начали поставки мощности на оптовый энергорынок, сообщили „Ъ“ в НП «Совет рынка». Две СЭС по 15 МВт в Астраханской области не ввели «Международный расчетный центр „Энергохолдинг“» и «Комплексиндустрия», входящие в ГК «Энергия солнца» (консультант — фонд Bright Capital), Абаканскую ТЭЦ в Хакасии мощностью 5 МВт не достроила «Евросибэнерго».

Система поддержки ВИЭ за счет оптового рынка введена в 2013 году. Раз в год отбираются ветровые электростанции (ВЭС), СЭС и малые ГЭС, они могут заключить договоры на поставку мощности (ДПМ), которые и гарантируют возврат инвестиций за счет повышенных платежей потребителей. Проекты СЭС на конкурсах пользовались особой популярностью: по ним продан весь объем мощности на 2015–2018 годы, тогда как по ВЭС и малым ГЭС расторгнуто лишь 8,5% и 4,8% соответственно. По плану доля «зеленой» энергетики на оптовом рынке к 2020 году должна быть 2,5%, или около 6 ГВт. За просрочку ввода по ДПМ начисляют штраф в размере 25% цены мощности за каждый месяц задержки, на эту сумму затем снижается суммарный платеж потребителей. По словам источника „Ъ“, в среднем

стоимость мощности СЭС равна 2,2 млн руб. за 1 МВт в месяц (26,4 млн руб. в год), общий штраф за год может достигать 232 млн руб.

В «Евросибэнерго» заявили, что планируют запустить станцию в этом году, не пояснив причин задержки. В декабре гендиректор компании Виталий Соломин говорил „Ъ“, что Абаканская СЭС строится с «небольшим отставанием от графика», и обещал, что в 2015 году компания будет активнее продвигать проекты в распределенной генерации. ГК «Энергия солнца» собрала на конкурсах портфель в 435 МВт СЭС, но запустила лишь пилотную станцию на 250 кВт в Астраханской области на казахских модулях Astana Solar. Компания не решила вопрос обязательной для ВИЭ локализации оборудования, без чего получение повышенной платы за мощность под вопросом (см. „Ъ“ от 8 декабря 2014 года). Связаться с ГК «Энергия солнца» не удалось.

Покупкой не реализованных инвестпроектов уже интересуются другие участники рынка, рассказывает источник „Ъ“ в отрасли. Пока решить вопрос локализации удалось двум другим победителям отборов СЭС: «Хевел» (контролируется Ренов) Виктора Кексельберга) построил завод в Чувашии под потребностями дочерней «Авелар Солар Технолоджи», китайская «Солар системс» начала строить производство в Татарии. Другие участники рынка, включая ГК «Энергия солнца», в ноябре 2014 года утверждали, что капиталы, рассчитанные по курсу доллара 2012 года, уже не соответствуют реальной стоимости строительства и импортного оборудования, а банковские ставки превышают доходность по инвестпроектам. Но Наталья Порохова из ЦЭП Газпромбанка удивлена задержкой вводов СЭС: у них нет особенных проблем с локализацией, считает она, и возводятся они достаточно быстро. Она напоминает, что ставки ОФЗ, влияющие на доходность ДПМ, выросли (в 2014 году учитывалась доходность ОФЗ в 7,2%, в 2015 году — в 9%), поэтому выплаты по договорам для ВИЭ увеличатся на 9%, сократив потери энергетиков.

Анастасия Фомичева, Наталья Скорлыгина

### КОНТЕКСТ

СВЯЗЬ

МТС внедряет RCS

МТС в декабре 2014 года завершила интеграцию на сети мобильной связи технологи Rich Communication Services (RCS); позволяет совершать видеозвонки, обмениваться сообщениями и др.) и приступила к пользовательскому тестированию сервисов на ее основе в Москве, рассказали в компании. Абонентам сервис станет доступен в первом полугодии. Инвестиции в создание системы в МТС оценили выше 100 млн руб. В компании рассчитывают, что внедрение RCS приведет к увеличению MOU (среднее количество минут, выговариваемое абонентом в месяц), ARPU (средний счет абонента в месяц), продаж контента и мобильной рекламы. Анна Балашова

# культура

В театре «Старый дом» состоялась премьера спектакля «Элементарные частицы» по пьесе Вячеслава Дурненкова. Рецензию читайте — в следующем номере „Ъ“

ПРЕМЬЕРА ТЕАТРА

## Наряд безмолвствует

«Борис Годунов» в театре Et Cetera

В театре Et Cetera состоялась премьера спектакля, который давно планировался как одно из главных событий московского театрального сезона, — «Борис Годунов» Пушкина в постановке знаменитого немецкого режиссера Петера Штайна и его постановочной команды. Рассказывает РОМАН ДОЛЖАНСКИЙ.

Бывают спектакли, которые остаются либо высмеять, либо оплакать — в зависимости от того, явился ли увиденный результат следствием естественного хода времени, беспощадного даже к великим мастерам, или же причина в излишней деловитости знаменитого постановщика, выставляющего на продажу уже не творческую идею, а одно лишь свое имя. Если бы речь шла не о великом Петере Штайне, интеллектуале и знатке литературы, в том числе и русской, можно было бы предположить и третье — в мире ведь «Борис Годунов» известен в первую очередь как опера Мусоргского и только во вторую — как пьеса Пушкина. Но заподозрить столь банальную, комическую аберрацию по отношению к режиссеру такого масштаба весьма затруднительно.

Вообще, вменяемые театральные люди хорошо знают, что так называемый историзм — все равно конъюнктурный он или искренний свойство — при постановке пушкинского «Бориса Годунова» губителен. В опере это, скорее всего, по-прежнему возможно — хотя бы в сувенирно-туристическом сегменте музыкального театра, а вот в драме невозможно абсолютно. Как только начинаешь клеить Пимену седую бороду, занимать руки Бориса скипетром и державой, включать колокола, рядить бояр в шапки, а народ — в живописные, свежержавые лохмотья, то все: пиши пропало. И причина тому вовсе не в конфликте между старомодностью и новизной, а в самой поэтике драмы Пушкина. Легко предположить, что иностранцам означенная ловушка видна гораздо хуже, чем соотечественникам: но вот ведь разгадал ее в свое время англичанин Деклан Доннеллан,

отлично поставивший на рубеже веков «Бориса Годунова» с русскими актерами. Почему господин Штайн с размахом угодил в западню, можно только гадать. Наверное, бывает, что и постаревшие гроссмейстеры получают мат в три хода, но все-таки им нужно для этого как-то очень расслабиться.

Конечно, исторический антураж явлен в «Борисе Годунове», так сказать, не в натуральную величину, а в современном, скупом варианте, претендующем на дизайнерскую эlegantность. Задник-экран и бесшумные черные ширмы-диафрагмы должны придавать спектаклю холодноватую отстраненность и динамизм. Петер Штайн утверждает, что единственная задача режиссера — «выстроить плавную последовательность сцен». Помогает ему планировка театра, предусматривающая наличие двух дополнительных боковых сцен: то справа, то слева от основной сцены открываются небольшие комнатки, что позволяет перебрасывать действие из одного места в другое. На большой же сцене фрагменты декораций выезжают вперед на небольших фурках — фонтан, корча, уголок кельи летописца со свечой, царский трон на обитых красной тканью ступенях (художник Фердинанд Вегербауэр). Получается, правда, не элегантно, а как-то потюзовски незатейливо и наивно дешево — так, что вся якобы величественная картина вдруг напоминает обаятельный советский мультфильм «Вовка в тридевятом царстве».

Протекст, кстати, Петеру Штайну вовсе не чужд — сцены военной кампании решены как кукольная битва, а само вторжение на Русь обозначено разбиванием пополам пограничного шлагбаума. Да и огромный буфаторский труп лошади, лежащий на поле брани и повернутый к зрителю хвостовой частью, можно считать проявлением сарказма, свойственного маститому режиссеру. Вот ведь и поляки в этом «Борисе Годунове» одеты по моде, опережающей русские фасоны как минимум лет на двести (художник по костюмам Анна-Мария Хайнрайх).



В спектакле Петера Штайна по «Борису Годунову» Пушкина трагедия с трудом подчиняется режиссерскому замыслу  
ФОТО ЮРИЯ МАРТЬЯНОВА

Может, и зашифровано в таком решении послание о вечной отсталости России и о том, что на самом деле интервенты могли принести сюда прогресс (есть же такая версия у историков). А может, и не зашифровано ничего — от спектакля остается ощущение, что сказать Петеру Штайну по выбранной теме вообще-то нечего.

В отсутствие предмета высказывания «Борис Годунов» сделан в какой-то обезоруживающей архаичной системе координат: это тот театр, в котором дзорные, упустившие беглеца, почему-то не бегут за ним, а громко кричат «стой!», а бояре расцветива-

ют в диалогах каждую фразу, но при этом никакого напряжения между персонажами не возникает. Еще со времен великих (действительно великих!) штайновских «Трех сестер» за немецким мастером закрепилась репутация одного из самых тонких последователей Станиславского. Если так, то многие сцены выпущенного спектакля нужно возвращать в репетиционный зал, к застольному периоду и разбирать «по системе». Что касается актерских работ, то живее всех в «Годунове» выглядит самозванец Сергей Давыдов: вроде бы еще совсем немного — и роль обретет нерв и смысл. Путь, который предстоит пройти Владимиру Симонову (Годунов), пока кажется более длинным — сейчас вручает одно лишь мастерство.

Спектакль Петера Штайна лишней раз обозначил лживость раскожного театраль-

ного убеждения, что в современном театре возможно «идти за автором». Когда тебе кажется, что ты «идешь за автором», ты просто топчешься на месте. И то, что ты на этом пути вдруг начинаешь к автору прибавлять, заводит тебя уже и вовсе в театральное никуда. Как завел в никуда немецкого мастера хрупкий маленький мальчик, измазанный белилами и красными подтеками, — тень убитого царевича Димитрия, медленно и многозначительно пересекающая сцену в шапочке Мономаха. В каждом неудачном спектакле бывает момент, когда становится понятно: случилась не просто ошибка, а катастрофа. В «Годунове» тоже есть такой момент — это когда бедный мальчик-призрак, закрепленный страховочными тросами, пляшет под колосниками в яйцеобразной белой раме.

### ИНТЕРВЬЮ МУЗЫКА

## «Мусоргский — это музыка XXI века»

Худрук оркестра имени Светланова Владимир Юровский — об авангарде, аутентичных инструментах и новых жанрах

ВЛАДИМИР ЮРОВСКИЙ впервые в истории продирижировал первой редакцией оперы Мусоргского «Борис Годунов» (1869), исполненной на исторических инструментах, для которых она была написана. О том, как складывался замысел спектакля и чем Владимиру Юровскому интересен новый-старый «Борис», дирижер рассказал ЮЛИИ БЕДЕРОВОЙ.



В главной партии выступил баритон Сергей Лейферкус, доказав, что легкий голос в тяжелой партии открывает в известном музыкальном характере нетрафаретные драматические нюансы. Его Борис оказался не столько гулок, истеричен и мифологичен, сколько откровенен и утончен. А Михайловский театр в двух представлениях (полуценническая постановка выглядела даже не этюдом, а полноценным спектаклем, но в специфическом статичном жанре) не только предъявил себя как продюсерскую величину, но позволил себе и публике уникальный опыт фактически мировой премьеры. Дело в том, что первая редакция «Бориса» — отдельное сочинение с особой драматургией и смыслом. И версия Юровского с оригинальными инструментами это только подтвердила, став антимонументалистским, камерным и легким по конструкции, но не по смыслу или эмоциям, сдержанным по манере и экспрессионистским по звучанию представлением о гонимой культуре в русской истории. Драма Бориса по Пушкину — Мусоргскому в ощущении себя героем драмы. В этом смысле Борис — глубоко романтическая фигура, к тому же нарицательная модернистскими средствами. Для премьерного исполнения полусценическая концепция оказалась

уместной, и при всем «таганском» настроении режиссуры ее иконографический рисунок отенит прозрачный графичный стиль напряженной музыкальной драматургии. В процессе подготовки проекта театр согласился на то, что большая часть оркестра будет состоять из музыкантов лондонского Оркестра эпохи Просвещения и приглашенных местных музыкантов, тем самым проявив недюжинную смелость.

— В чем для вас главный смысл появления «Бориса» в Михайловском театре — это больше музыкальная история, театральная, еще один вариант жанра музыкально-драматического представления или литературно-музыкальной композиции, которые в вашем исполнении звучат всегда новаторским образом и особенно проникновенно?

— Это была идея Виталия Филков-

ского, автора литературной композиции и сценической версии. Я его привлек после того, как мы делали «Мастера и Маргариту» Слонимского. Он театральный режиссер по образованию, учился у Товстоногова, работал со Слонимским над либретто оперы, проболел этим сочинением 40 лет и сделал режисуру очень хорошо. Поэтому я его в Москву один раз позвал, когда делал «Экклезиастическое действо» Циммермана. На «Бориса» он очень хотел позвать Сергея Лейферкуса, и так получилось, что Сергей пел своего первого Бориса, как и я делал своего первого «Бориса». И Филковский решил, что все это нужно делать не просто музыкально, что должна быть некая полупоформа. Это его идея, что должны быть обязательно вставки из Карамзина, голос истории, мне она понравилась. Этот текст — хороший контрапункт и для Пушкина, и для Мусоргского своей удивительной трезвостью, какой-то отстраненностью, но звучит очень современно.

— В спектакле, мне показалось, он звучит очень позиционно и с некоторым театральным нажимом.

— Дело в том, что актриса Елена Калинина первый раз услышала музыку и увидела всех нас за день до премьеры. Филковский искал молодую женщину, мне же казалось, что это мог бы быть актер-мужчина, такой как Тараторкин или Басилашвили. Елену Калинину я видел раньше, она очень хорошая Соня в «Дяде Ване» Льва Додина, но актеры нуждаются в репетициях даже в большей степени, чем певцы.

Для меня изначально суть этой истории была не в том, чтобы просто сыграть «Бориса». Для меня «Борис Годунов» — это такой протоавангардизм. И если по тем временам Вагнер считался авангардом, то для меня Вагнер, если говорить о его реформе, является авангардизмом только в одном сочинении, причем среднего периода, в «Золоте Рейна». Это для меня абсолютно авангардное сочинение. Как Мусоргский обозначил свое сочинение «музыкально-театральное представление», так и у Вагнера это абсолютно музыкально-театральное представление. Только построенное по совершенно иным принципам — оно симфоническое. А «Борис» — антисимфоническое.

— И антиоперное?

— Да, поэтому для меня Мусоргский здесь прямой предшественник опер Яначека. Причем в осознании позднего, такого как «Записки из мертвого дома», «Лисичка-плутовка», «Катя Кабанова» в чем-то она понравилась. Этот текст — хороший контрапункт и для Пушкина, и для Мусоргского своей удивительной трезвостью, какой-то отстраненностью, но звучит очень современно.

сторона Мусоргского, а именно авангардная. И она вся полностью заключена в версии 1869 года, пока он не начал делать изменения, которые в итоге привели все-таки к гораздо более оперному спектаклю. Как только я узнал, что у Евгения Левашева вышло замечательное критическое издание партитуры 1869 года — не как у Павла Ламма, скажем, где совмещены две редакции, а именно отдельная версия, — мне сразу пришла в голову мысль это сыграть, и, конечно, в оригинальной инструментровке. Подобные опыты с музыкой этого времени уже были, очень сильные, и мы играли с Оркестром эпохи Просвещения, поэтому я прекрасно знал, что это может очень хорошо звучать на живых инструментах и старых духовых инструментах. Но как это осуществить? А Владимир Кехман (бизнесмен, генеральный директор Михайловского театра в Санкт-Петербурге. — „Ъ“) каждый раз, когда какой-то проект проходит, сразу цепляется: а что следующее? И конечно, я за это ухватился и предложил «Бориса». Сцену коронации в оригинальной оркестровке мы уже делали с Лейферкусом. И я подумал тогда, что этот театр, сцена и яма — они идеально подходят для «Бориса», гораздо больше, чем Мариинка. Ведь он камерный, но большой.

— Театр легко согласился на приглашение лондонского оркестра? — Я объяснил, что на месте просто не найти столько людей, умеющих играть на исторических инструментах. Ведь был же эксперимент в Большом театре, когда Александр Ведерников (главный дирижер Большого в 2001–2009 годах. — „Ъ“) делал «Руслана». Я не видел живьем, знаю только коммерческую запись, но уро-

вень игры там недостаточный. Ведь даже если дать натуральные инструменты в руки даже очень хорошим инструменталистам, прежде чем они научатся на них хорошо играть, пройдут годы. А сама идея была прекрасная. И когда Владимир Кехман сказал, что готов привезти часть оркестра из Лондона, приехали все духовики, кроме одной флейты (вторая флейта — местный музыкант, российский барочник), литаврист и концертмейстеры групп струнных, все сложилось. Остальные — это примерно десять человек из театрального оркестра и музыканты оркестра Сондцецкиса «Камерата Санкт-Петербурга». Ко всем было одно условие — они натягивают жилу. Струны пришлось заказывать в Эстонии. Мы заказывали отдельно еще деревянные сурдинки, условие было такое — ни в коем случае не резинювые. Знаете, сами по себе эти инструменты звучат гораздо менее чисто, чем современные, но класс игры виден. Жалко, что не было больше времени порепетировать и большего количества спектаклей. Первый показ был практически как генеральная репетиция. Мы впервые оказались один на один с публикой, а ведь акустика коренным образом меняется, когда публика в зале, — оркестр сразу становится громче. Многолетний опыт показывает, что требуется как минимум два показа на публику, чтобы все уложилось. Мы находим баланс при пустом зале, помогаю ассистенты, я делаю запись и слушаю, но потом нужна коррекция.

W.

полная версия kommersant.ru/11439

### рестораны

Размещение рекламы по тел. 8 (495) 926 2353

РЕКЛАМА

**Оль Гаучо**  
лучший стейк хаус

www.elgauchor.ru

**АРГЕНТИНСКАЯ КУХНЯ**

Зацепский вал д. 6/13  
8 (495) 953 2876

Садовая-Триумфальная, д. 4 | Большой Козловский пер., д. 3  
8 (495) 699 7974 8 (495) 623 1098

**BOSTON**  
Seafood & Bar

Креветки 790 руб.

ул. Белорусская  
Лесная, 7  
+7 (495) 228-4600  
WWW.BOSTON-RESTAURANT.RU

**кувшин**

РЕСТОРАН ГРУЗИНСКОЙ КУХНИ

**КАРАОКЕ**  
ДЕТСКАЯ АНИМАЦИЯ  
ЖИВАЯ МУЗЫКА, ДОСТАВКА

+7 (495) 775-4757  
+7 (495) 755-0197

УЛ. АКАДЕМИКА АНОХИНА, 58  
WWW.RESTORAN-KUVSHIN.RU

**ПЕРВЫЙ ДОСТУПНЫЙ СТЕЙК-ХАУС**

**МЯСНОЙ ЯНВАРЬ**

Ассорти гриль на 4-6 человек  
1,5 кг мяса + ПОДАРОК 3900 р.

2500 р.



В первом круге Открытого чемпионата Австралии Михаил Южный сыграет с Рафаэлем Надальем

РАЛЛИ-РЕЙД

# Чемпионы супертяжелого веса

Команда «КамАЗ-мастер» добилась полного триумфа на «Дакаре»

Главное мировое ралли — «Дакар» — завершилось триумфом российской команды «КамАЗ-мастер». Ее гонщики имели подавляющее преимущество над конкурентами и заняли весь подиум в генеральной классификации в категории «грузовые автомобили». А на первом месте в Буэнос-Айресе финишировал Айрат Мардеев, одержавший 13-ю дакарскую победу самой успешной отечественной «кошошн».

Этот «Дакар», 36-й по счету легендарный автомарафон, в конце прошлого десятилетия переживший из Африки в Южную Америку, стал еще одной ярчайшей строкой в послужном списке команды, которую можно назвать уникальным явлением в отечественном спорте.

Когда в конце 1980-х команда создавалась, автоспорт был, по сути, маргинальным для СССР жанром, и появление в Набережных Челнах профессиональной «кошошны», нацелившейся на высокие позиции в международной иерархии, даже учитывая патронаж завода-гиганта, многим казалось утопией — в стране не было традиций подготовки ни элитных пилотов, ни элитных гоночных машин. А «КамАЗы» действительно практически сразу добились права участвовать в крупнейшем ралли, в том числе в культовом «Дакаре», и практически сразу ворвались в их элиту. В новом веке они уже превратились в не очевидных лидеров, штампуя победы одну за другой, — и своими выступлениями, по существу, изменили отношение к классу «грузовые автомобили». Некогда восторженный, явно уступающий в популярности двум другим — «легковые автомобили» и «мотоциклы» — он благодаря научившимся развивать чудовищные скорости многотонным синим монстрам стал одной из главных дакарских примет, притягивающих аудиторию.

В «КамАЗ-мастере» удивляет многое. Удивляет эффективность технологических решений — слишком высокая для страны, которую в области технологий передовиком как раз не называли. Технический регламент в ралли-рейдах корректируется достаточно часто, и не было еще случая, чтобы камазовцы к корректировкам не адаптировались (на нынешнем «Дакаре» им, скажем, пришлось гоняться с новыми, меньшими по объему двигателями, чем прежде, но на возможностях машин это никак не сказалось). Удивляет кадровая политика — опять же слишком мудрая, рациональная по российским спортивным меркам. На протяжении всей своей четвертьвековой истории «КамАЗ-мас-



Ни обновление состава, ни изменения технического регламента не могут превратить раллийную гегемонию «КамАЗов»

тер» упорно отказывался от приглашения именитых легионеров и делал ставку на своих воспитанников — на тех, кто вырос в команде, прошел в ней «лестницу» из нескольких ступенек: механик, штурман, пилот. И она не мешала ему сохранять потрясающую глубину состава.

Благодаря этой стратегии команда пережила даже его радикальное омоложение в начале нынешнего десятилетия, когда ушли ветераны во главе с выдающимся пилотом Владимиром Чагиным, семикратным победителем «Дакара», пересевшим в кресло руководителя команды, а за

рулем оказались дублеры. Для того чтобы вернуть себе прежний статус, камазовцам понадобился ровный сезон. В 2012 году они отдали первенство голландцу Герарду де Рою на Iveco, затем снова забрали титул себе.

За три минувших сезона в роли триумфаторов побывали все те пилоты «КамАЗ-мастера», кому суждено было выйти на авансцену после завершения эпохи Чагина: в 2013 году — Эдуард Николаев, в 2014-м — Андрей Каргинов, теперь настала очередь Айрата Мардеева.

Его отец — Ильгизар Мардеев — сам был прекрасным гонщиком, сам, представляя «КамАЗ-мастер», неоднократно добывал престижные раллийные трофеи. Мардеев-старший трагически погиб летом прошлого года, разбившись в аварии, и так и не увидел, как трофей — самый-

самый престижный — добывает его сын. А добыл он его красиво.

Заблуждение думать, будто бы призы из-за низкой конкуренции в категории достаются «КамАЗ-мастеру» еще до старта. Наоборот, она давно весьма сурова. Как минимум три зарубежные «кошошны» — Iveco, MAN и Tata — вкладывают в раллийные соревнования не меньше средств, нежели россияне (непосредственно участие в марафоне обходится «КамАЗ-мастеру», по некоторым данным, в сумму около €1,5 млн), и не уступают им в смысле амбиций. Однако по уровню приближаться к ним не могут.

На сей раз разница в классе между камазовцами и их заграничными соперниками была сродни пропасти. Из 13 этапов «Дакара», захватившего территорию трех государств — Аргентины, Чили и Боливии, российские гонщики отдали лишь пять. В этом списке — три заключительных, выигранных голландцем Хансом Стейси на Iveco, перед которыми преимущество экипажей «КамАЗ-мастера» было уже настолько огромным, что они могли позволить себе ехать в темпе не максимальном, а спокойном, гарантирующем отсутствие инцидентов.

Огромным оно осталось и после финиша. Чех Алеш Лопрайц на MAN отстал от финишировавшего третьим Андрея Каргинова на час с лишним. Строго говоря,

в генеральной классификации Лопрайц боролся не с ним, а с наступавшим ему на пятки четвертым камазовским экипажем, хотя этот экипаж — Дмитрия Сотникова — выполнял функции так называемой боевой техники, чья основная задача — помогать партнерам-лидерам. А впереди Каргинова расположились Николаев и опередивший его на 14 минут Мардеев — фантастически стабильный, уверенный в себе на протяжении двух недель тяжелой гонки, не допустивший ни единого срыва. Так в свое время покорила «Дакар» неуязвимый Чагин, сейчас наслаждающийся в качестве начальника подвигами подопечных.

Для Айрата Мардеева эта победа на «Дакаре» была первой в карьере. У гонщиков, преуспевших в состязаниях легковых автомобилей и мотоциклов, победы уже были. У испанского мотоциклиста Марка Кумы (КТМ) — аж четыре, у катарского автогонщика Насера аль-Аттии (Mini) — одна. Правда, его заслуги перед мировым спортом не менее заметны, чем у Кумы. Дело в том, что аль-Аттия умудряется совмещать автоспорт со стендовой стрельбой, которая у него тоже не просто хобби. В 2012 году на лондонской Олимпиаде катарцу в ней досталась бронзовая медаль. И в этом плане он такое же неординарное явление, как «КамАЗ-мастер».

**Алексей Доспехов**

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ БОКС

# Америка зацепилась за пояс

Деонтей Уайлдер стал чемпионом мира и последним препятствием на пути Украины к мировому господству

Уверенно победив по очкам владевшего поясом Всемирного боксерского совета (WBC) канадца Бермейна Стиверна, Деонтей Уайлдер вернул США титул чемпиона мира в супертяжелом весе и надежду на то, что у безусловно сильнейшего бойца в этой категории — украинца Владимира Кличко — наконец появился достойный конкурент.

Итог состоявшего в Лас-Вегасе поединка за титул чемпиона WBC в супертяжелом весе в США был воспринят с восторгом. В этом нет ничего странного, учитывая, что страна, подарившая миру множество выдающихся тяжел — Джо Луиса и Рокки Марчано, Джо Фрейзера и Джорджа Формана, Мохаммеда Али и Майка Тайсона, давным-давно в традиционно наиболее заметной категории находилась на вторых ролях. Последним американцем, владевшим чемпионским поясом в ней, был Шеннон Бриттс, которого летом 2007 года лишил его россиянин Султан Ибрагимов.

Но для США важно не только само по себе возвращение титула. Вот уже несколько лет не поддается никакому сомнению



Деонтей Уайлдер завоевал титул чемпиона мира, сумев показать на ринге, что обладает и иными, кроме мощного удара справа, достоинствами

то факт, что сильнейший супертяж мира носит фамилию Кличко. С гегемонией украинского брата-близнеца все четыре звания — WBC, Международной боксерской федерации (IBF), Всемирной боксерской ассоциации (WBA) и Всемирной боксерской организации (WBO), долго-дол-

го никто ничего не мог поделать. Они раз за разом убедительно их защищали. Более того, долго-долго не появлялся боксер, про которого можно было бы сказать, что он представляет собой реальную опасность для братьев. И, пожалуй, Деонтей Уайлдер подарил Америке надежду на то, что она наконец вырастила конкурента для Кличко.

У Бермейна Стиверна он отнял титул, который в прошлом году освободил закончивший спортивную и открывший политическую карьеру Виталий Кличко. Таким образом, относительно ско-

ро может состояться бой Деонтея Уайлдера с Владимиром Кличко, которому принадлежат титулы трех остальных организаций, — он после ухода брата говорил, что намерен объединить четыре. И теперь, после поединка в Лас-Вегасе, число тех, кто верит, что Уайлдер в состоянии доставить ему проблемы, наверняка существенно увеличилось.

О таланте Деонтея Уайлдера было известно и до его встречи со Стиверном. Известно было о панчерском даре двухметрового атлета, о страшной силе удара правой. Все 32 поединка в карьере, предшествовавших чемпионскому, он выиграл нокаутом. Но было непонятно, есть ли у этого таланта и иные грани. Ведь побеждал Уайлдер исключительно боксеров или невысокого уровня, или высокого, но чьи лучшие годы остались далеко позади.

Бермейн Стиверн — может быть, и не великий, но хорошо обученный и жесткий боксер — был первым действительно сильным украинцем, которого Уайлдер победил ввиду, когда, услышав вердикт судей (все три арбитра отдали ему выигрыш с громадным перевесом — 120:107, 119:108 и

118:109), сказал, что этим матчем «ответил на многие вопросы».

Он слегка подпортил свой фантастический послужной список, впервые в жизни позволив оппоненту услышать финальный гонг. Зато впервые в жизни показал, что может и кое-что, кроме как мощно бить правой. Деонтей Уайлдер неплохо именно боксировал — работал джебом, защищался, маневрировал и неплохо с точки зрения физики выглядел в поздних раундах, до которых раньше никогда не добирался и которые часто ломают самых талантливых. Он даже показал, что сам умеет держать удар — когда, например, быстро восстановился в шестом раунде, пропустив от Бермейна Стиверна хлесткий хук.

При отсутствии нокаута его превосходство над чемпионом все равно было фактически нокаутирующим. В этом смысле на месте Уайлдера легко было представить Владимира Кличко, умеющего вот так же надежно ковать свои успехи. Насчет того, что он ровня украинцу, говорить, видимо, еще преждевременно, но по крайней мере основания думать, что с ним Кличко будет непрост, появились.

**Алексей Доспехов**

ЛЫЖНЫЕ ГОНКИ

# Лыжи поехали

Алексей Петухов и Сергей Устюгов завоевали для сборной России первое золото в сезоне

Победа Алексея Петухова и Сергея Устюгова в спринтерской эстафете коньковым стилем на этапе Кубка мира в Отепя стала первым по-настоящему заметным успехом российских лыжников в сезоне (не считая третьего места Евгения Белова в многодневке Tour de Ski), в котором практически тотальное превосходство имеют норвежцы. Вот и в Эстонии наш дуэт буквально выцарапал золото у Андерса Глээрсона и Финна Хогена Крога, опередив пару из Норвегии на 0,4 сек.

Неудача наших мужчин в классическом индивидуальном спринте, который в условиях сильного снегопада в субботу в отсутствие Петтера Нортуга и некоторых других звезд мирового спринта выиграл младший брат знаменитого норвежца — Томас Нортуг, а лучшими из россиян на 10-м и 11-м местах соответственно дистанции завершили Александр Панжинский и Сергей Устюгов, тренера спринтерской сборной России Юрия Каминского вергла в уныние.

«Раз мы опять остановились на стадии полуфинала, значит, работать нужно больше и лучше — так, как работают только норвежцы. А мы и весь остальной мир этого не делаем на всех уровнях нашей спортивной подготовки», — загадочно заявил известный специалист. Олимпийский чемпион 2010 года Никита Крюков, по его словам, продолжает экспериментировать и находится в поиске оптимальных, подводящих к февральскому чемпионату мира схем. Видимо, в этой связи Крюков, не пройдя в Отепя даже квалификацию, резко метнулся в Москву, где вчера выиграл второстепенные спринтерские соревнования FIS. А объективно сильнейший в этом сезоне наш спринтер Алексей Петухов, который уже несколько раз добирался по его ходу до кубкового пьедестала, по-прежнему сильно зависит от внешних факторов — погоды, смазки, особенностей рельефа. Вот и в субботу подняться выше 14-го места в индивидуальном спринте бронзовому призору Игр 2010 года и чемпиону мира 2013 года в командном спринте помешали его обычно смазанные из-за снегопада лыжи, быстро финишировавшие на которых гонщику не представлялось никакой возможности. Точно в такой же ситуации оказались и Александр Панжинский. В общем, в полуфинале, когда выпал свежий снег, лыжи наших участников ехали хуже, чем у норвежцев.

Вчера, когда природа над участниками кубкового старта в Отепя смилостивилась, в командном спринте свободным стилем россияне Алексей Петухов и Сергей Устюгов взяли убедительный реванш. В борьбе за золото наш финишер Устюгов вырвал золото у норвежца Финна Хогена Крога, бежавшего в паре с Андерсом Глээрсоном, опередив конкурента на 0,4 сек.

На четырех первых этапах эстафеты команды вели преимущественно тактическую борьбу, а претенденты на награды определились лишь на предпоследнем, пятом этапе. Ключевую роль в гонке сыграл Алексей Петухов. Свой последний, пятый этап он начал плавно, но на выходе с первого подъема, когда соперники были уже измотаны, предпринял рывок, выдержав который смог только Андерс Глээрсен. На шестом, заключительном отрезке эстафеты Сергей Устюгов пренебрег тактикой и стал работать на максимум с первых же метров. Преследовавший его по пятам Крог не отставал от самого финиша, но было понятно, что шансов одолеть россиянина у дико уставшего норвежца уже не было.

Президент Федерации лыжных гонок России Елена Вяльбе надеется, что российские лыжники смогут подойти в оптимальной форме к чемпионату мира, который 18 февраля стартует в шведском Фалуне. «Отличие от предыдущих, нынешний сезон сборная начала не очень хорошо, — признала она. — Надеюсь, сегодняшний успех, подкрепленный грамотной подготовкой команды к главному старту, поможет нашим лыжникам подойти к Фалуну в оптимальной форме и в хорошем настроении. А состав участников чемпионата мы объявим 25 января — по окончании этапа Кубка мира в Рыбинске».

**Валерия Миронова**

Этап Кубка мира в Отепя (Эстония)

Мужчины. Командный спринт (свободный стиль). 1. Россия (Алексей Петухов, Сергей Устюгов) — 19.39.1. 2. Норвегия (Андерс Глээрсен, Финн Хоген Крог) — отставание 0.4. 3. Италия (Дилмар Нильер, Федерико Пеллерино) — 12.9... 6. Россия (Андрей Парфенов, Николай Морилев) — 17.7.

РЕКОРДЫ

Линдси Вонн повторила рекорд

Знаменитая американская горнолыжница Линдси Вонн повторила рекорд Аннемари Мозер-Прель, которая царила в горнолыжном спорте в 70–80-х годах прошлого столетия. Американка первенствовала в скоростном спуске на этапе Кубка мира в Кортина-д'Ампеццо (Италия), и теперь на ее счету 62 победы на этапах престижнейшей мировой серии — столько же, сколько и у Мозер-Прель. Учитывая, что год только начался, 30-летняя Вонн имеет все шансы вскоре превзойти достижение австрийской спортсменки. Она бы сделала это и раньше, если бы не была вынуждена пропустить полтора года из-за травмы.

Однако если сопоставить достижения спортсменок во всех пяти горнолыжных дисциплинах, то выяснится, что в четырех из них первенство по-прежнему принадлежит Мозер-Прель. Так в скоростном спуске счет 36:32 в ее пользу, в гигантском слаломе — 16:3, слаломе — 3:2, в комбинации — 7:5. Равенства же Линдси Вонн сумела добиться за счет 20 побед в супергиганте. А эта дисциплина была введена в программу Кубка мира, только в 1982 году. То есть через два года после того, как Мозер-Прель завершила карьеру. Кстати, из спорта она ушла совсем молодой — в 26 лет. Задержись она подольше — и как знать, может, еще долго оставалась бы рекордсменкой. **Александр Петров**