

# Коммерсантъ



Понедельник 14 ноября 2016 №210/П (5960 с момента возобновле...

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

спорт | Конор Макгрегор получил новый пояс, а смешанные единоборства — новый финансовый рекорд — 12



новости | Московская мэрия хочет перейти от организации детского отдыха к денежной компенсации — 5

07 Минтай не тянет инвестиций Максим Воробьев и Глеб Франк могут продать рыбопромышленную компанию

07 Воркуте прописали газ и рост тарифов За модернизацию местной генерации заплатят потребители

07 «Пересвет» ждет ответ ЦБ пытается договориться с кредиторами банка о санации

09 «Норникель» спешит поделить Компания выплатит \$1,1 млрд дивидендов

10 Ритейлеры достигли равновесия Они начали открывать новые магазины

## Das ist ГАЗ

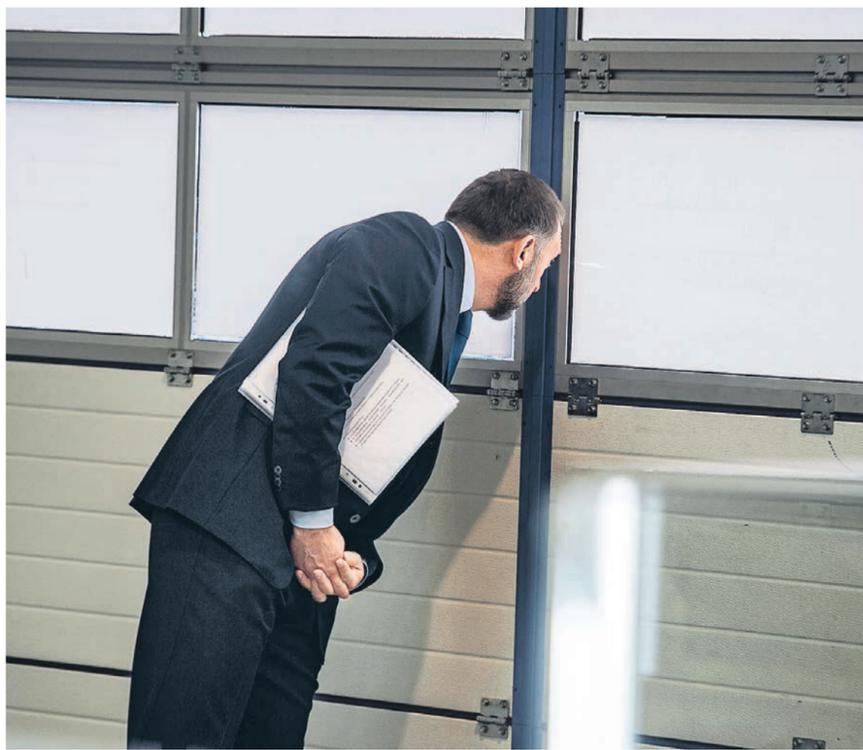
Какими глазами Владимир Путин смотрел на новый завод в Ярославле

12 ноября президент России Владимир Путин приехал в Ярославль, встретился с рабочими Ярославского моторного завода и провел заседание президиума Госсовета, посвященное инвестиционной привлекательности регионов. О том, чем привлекательны для Владимира Путина оказались рабочие заводы и чем он — для них, — специальный корреспондент «Ъ» АНДРЕЙ КОЛЕСНИКОВ из Ярославля.

Несколько лет назад Ярославский моторный завод, принадлежащий группе Олега Дерипаски, переименовали в «Автодизель». А он всегда был Ярославским моторным заводом. Теперь он Ярославский моторный завод в скобках. Но вот вопрос: кто-нибудь на Ярославском моторном заводе называет его «Автодизелем»? Правильно.

В производственном корпусе моторного завода была развернута выставка, посвященная его прошлому и будущему. Тут были выставлены макеты машин и автобусов, для которых завод делал свои двигатели. Тут был даже первый и последний советский двухэтажный троллейбус. Разнообразные самосвалы, артиллерийские тягачи, неправдоподобной мощности генераторы. Был автомобиль ГАЗ, который недавно участвовал в ралли «Шелковый путь», и руководитель команды Михаил Шкляев рассказывал мне, что на этом, именно на этом ГАЗе спортсмены доехали прямо до Алматы и что это фантастический успех!

— Подождите, — переспросил я, — но почему не до Китая? Все остальные же поехали, наверное, дальше?..



Олег Дерипаска с нетерпением ждал Владимира Путина ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

— Ну не все... — вздохнул Михаил Шкляев. — И так мы, честно говоря, далеко зашли... Хватит уж... Дальнейшие распросы привели к тому, что он смог произнести еще одну фразу: «По финансовым соображениям дальше ехать не имело смысла» — и тут уж замолчал полностью.

Между тем был здесь представлен и двигатель 530, разработанный на заводе, а также его модификации (линию с одной из этих модификаций должен был в этот день открыть Владимир Путин).

— А это действительно не заимствование какое-то? Все свое, домашнее? — спросил я у главного инженера завода Дмитрия Мокроусова.

Он постарался не подать вида, что обиделся, хоть и получилось у него не очень хорошо.

— Перед вами человек, который нарисовал две первые линии этого двигателя, — только и сказал Дмитрий Мокроусов.

А кто рисовал все остальное, было уже, очевидно, не так важно.

Между прочим, именно он легко объяснил мне философию заводского бизнеса:

— До сих пор мы продавали двигатели на Ближний Восток, в Африку... Сейчас начали поставки в Сербию. Сербия — это Европа. Почему

начали? Если продавать бедным, много не заработаешь. Надо продавать богатым. А богатые — в Европе. А Европа — это норма «Евро-6». Поэтому делаем двигатели для «Евро-6».

Да, я обратил внимание, что на заводе работают увлеченные люди.

— Двигатель, — сообщил мне президент группы ГАЗ Вадим Соколин, — это вершина творчества человечества! Возьмем хотя бы поршени!..

Надо понимать, что мы были сейчас на новом заводе и это бросалось в глаза. В 2008 году строительство завода остановилось и возобновилось в 2009-м, после того как на моторный завод приехал Владимир Путин и завод в результате получил кредит ВЭБа.

И теперь цеха завода и в самом деле впечатляли, особенно после судостроительного завода в Астрахани (см. «Ъ» от 1 ноября), под крышей одного из цехов которого, помню, устроилась стая ворон... Здесь работают всего 400 человек, а на главном конвейере — три. И тут делают двигатели для Mercedes-Benz Sprinter — для всех заводов Mercedes, разбросанных по миру (и что это подчас означает, что посторонним человеком в этой истории не является немец Манфред Айбек, гендиректор корпорации «Русские машины»...).

— И главное, — говорил мне Олег Дерипаска, — мы же единственные, кто этот кредит ВЭБу отдали!

Он и сам, кажется, поражался тому, что произносят его уста:

— Ведь особенно тогда все брали с одним расчетом: не отдавать. А мы отдадим!

Судя по этим словам, пока что, впрочем, не отдали.

НОВОСТИ — С4

## КС сравнит свои решения с выводами ЕСПЧ

Жалоба Минюста по делу ЮКОСа принята к рассмотрению

Конституционный суд (КС) рассмотрит 15 декабря обращение Минюста с просьбой «признать невозможным исполнение» постановления Европейского суда по правам человека (ЕСПЧ) о выплате бывшим акционерам ЮКОСа €1,866 млрд компенсации за нарушение их права на защиту собственности. Минюст заявил, что выводы ЕСПЧ противоречат решениям КС, а компенсация присуждена лицам, которые в споре не участвовали. Аргументы, представленные в жалобе, противоречат международному праву и дополнительно расширяют полномочия КС, считают эксперты.

КС принял к рассмотрению запрос Минюста (копия есть у «Ъ») о признании «невозможности исполнения» решения ЕСПЧ по делу ЮКОСа в части выплаты его экс-акционерам около €1,9 млрд. Минюст заявил, что возложенное на РФ обязательство «не подлежит исполнению», поскольку основано на толковании ЕСПЧ Конвенции по правам человека, расходящемся с Конституцией РФ «в свете правовых позиций КС». На-

помним, ЕСПЧ присудил рекордную компенсацию в 2014 году, исходя из «очевидного материального ущерба», причиненного ЮКОСу выявленным в 2011 году нарушением п. 1 протокола 1 к Конвенции (о защите собственности). ЕСПЧ потребовал вернуть уплаченные ЮКОСом налоговые штрафы за 2000–2001 годы (€1 млрд), посчитав незаконным признание арбитражными судами обратной силы постановлению КС, допустившему в 2005 году случаи преодоления сроков давности, установленных Налоговым кодексом. ЕСПЧ также признал несоизмерным расходам судебных приставов взыскание с компании исполнительского сбора в размере 7% от всех ее налоговых обязательств (€1,16 млрд), оказавшего «серьезное влияние на ликвидацию компании».

Минюст настаивает, что санкции в отношении ЮКОСа были применены госорганами и судами в соответствии с законодательством, признанным КС конституционным, а исполнительский сбор ЮКОС не оспаривал.

экономическая политика — С2

## У Александра Роднянского новые кадры

В его компании оказались азербайджанские партнеры

Александр Роднянский нашел нового бизнес-партнера: владельцем 49% его кинокомпании «Нон-Стоп Продакшн» оказалась компания Excalibur, принадлежащая азербайджанскому «Аграркредиту». Эта государственная организация управляет проблемными задолженностями перед Международным банком Азербайджана (МБА), у которого брал кредит, в частности, «Нон-Стоп Продакшн». Сейчас взысканием этих и других долгов ряда российских заемщиков на сумму свыше \$1 млрд занимается российская компания «Вертикаль Капитал», которая уже заявила о претензиях к господину Роднянскому.

49% ООО «Нон-Стоп Продакшн» кинопродюсера Александра Роднянского принадлежит люксембургской компании Excalibur Development S.A., остальное — у кипрской «Снапфлай Лимитед», следует из данных ЕГРЮЛ в Kartoteka.ru. Как рассказал «Ъ» источник в МБА, бенефициаром Excalibur является азербайджанская кредитная организация ЗАО «Аграркредит», которое получило проблемные долги МБА в соответ-

ствии с указом президента Азербайджана Ильхама Алиева, изданного 15 июля 2015 года. По этому указу Минфин Азербайджана в рамках финансового оздоровления определил проблемные активы МБА и начал поэтапно исключать их из баланса банка, передавая «Аграркредиту». В обязанности «Аграркредита» входит возврат просроченных долгов, и для «юридического сопровождения взыскания проблемной задолженности» и ее «эффективного взыскания» «Аграркредит» заключил соглашение с российской компанией «Вертикаль Капитал», сообщил «Ъ» представитель «Вертикаль». В московской «дочке» МБА эту информацию «Ъ» подтвердили.

Как заявил «Ъ» представитель «Вертикаль Капитала», у структур Александра Роднянского («А-Компани Дистрибуция» и Alexander Rodnyanskiy Films Ltd) есть задолженность перед «Аграркредитом», ее размер — \$4 млн и 290 млн руб., эти должники также не погасили проценты по кредитам «МБА-Москва».

деловые новости — С10

## Материнский отток капиталов

АТБ может пострадать из-за дочернего банка

Идея объединения банковских активов — М2М Прайвет Банка (М2М) и Азиатско-тихоокеанского банка (АТБ) — совладельца сети «Азбука вкуса» Андрея Вдовина и его партнеров оказалась неудачной. Концепция бизнеса М2М подразумевала работу с небольшим числом крупных частных клиентов, часть которых неожиданно забрали свои средства, что привело к проблемам с ликвидностью и проведением платежей. Поскольку с июля АТБ владеет М2М Прайвет Банком, проблемы в «дочке» могут ударить и по нему, указывают эксперты.

Как рассказали «Ъ» источники, знакомые с ситуацией, с конца октября несколько частных клиентов (всего в банке несколько десятков клиентов, все они премиальные) забрали из М2М депозиты на сумму более 2 млрд руб. Это 32% от объема средств физлиц, размещенных в банке, который, по данным ЦБ на 1 октября, составлял 6,14 млрд руб. Столь существенный отток привел к дефициту ликвидности. Уже неделю, по словам собеседников «Ъ», банк практически не проводит платежи, а 8 ноября М2М не исполнил обязательства по второй части сделки репо на сумму 329,4 млн руб., о чем сообщалось в материалах Московской биржи. «Несколько крупных клиентов решили отозвать средства из банка, что вызвало проблемы с ликвидностью», — сообщила «Ъ» пресс-служба АТБ (владеет 100% М2М).

По словам двух клиентов М2М, банк сам подтолкнул их к тому, чтобы забрать средства. Перед ноябрьскими праздниками они получили от банка СМС следующего содержания: «Уважаемые клиенты. Информирем вас о том, что по техническим причинам возможны сбои при оплате картами М2М Прайвет Банка в ноябрьские праздники (или в ближайшие дни). Просим вас планировать свои расходы, используя наличные деньги или карты других банков. Приносим извинения за временные неудобства».

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ — С8

Подписной индекс 50060

ИД «Коммерсантъ» выпускает тематическое приложение к газете «Коммерсантъ»	Kids	28.11.2016
	Страхование	29.11.2016
	Авто. Коммерческий транспорт	30.11.2016

по вопросам размещения рекламы: (495) 797 6996, (495) 926 5262

УЛЫССЕ-НАРДИН

Marine Chronometer\*

СINCE 1846

LE LOCLE - SUISSE

# Экономическая политика

Сегодняшнее число

# 18,8

миллиарда долларов составило **сальдо внешней торговли товарами** в третьем квартале 2016 года, сообщил Банк России. За год показатель сократился практически на 65%: экспорт продолжает падать 26 месяцев подряд (в сентябре — на 3%), несмотря на рекорды добычи углеводородов, а импорт растет начиная с августа (в сентябре — на 8%) после перерыва в 31 месяц. В октябре 2016 года по сравнению с октябрём 2015-го сальдо текущего счета платежного баланса РФ «в результате значительного сокращения экспорта при восстановлении импорта» склалось вдвое — до \$16 млрд, сообщил ЦБ. Сжатие торгового баланса в октябре частично компенсировало существенное уменьшение отрицательного сальдо баланса услуг.



## Трудовому надзору подыскали работу

РАНХиГС видит в Роструде резервы для роста

Как следует из доклада экспертов РАНХиГС, хотя за последние несколько лет эффективность работы Роструда увеличилась, службе необходимо тщательнее следовать в своей работе мировым трендам. К таким анализам РАНХиГС относят большую ориентацию на профилактику, а не наказание нарушителей трудового законодательства, и необходимость устранения противоречий в системе надзора за работодателями.

За несколько лет работа Роструда улучшилась, но соответствует мировым стандартам лишь частично — такие выводы можно сделать из аналитической записки экспертно-аналитического центра РАНХиГС «О совершенствовании системы государственного надзора в сфере труда за счет внедрения инновационных принципов, форм и методов надзора». Актуальность исследования работы Роструда авторы документа объясняют тем, что в РФ накопились структурные проблемы (как теневая занятость и низкая производительность) и надзорная служба может отчасти влиять на их решение.

Оценив работу ведомства за пять лет, в РАНХиГС отмечают, что по сравнению с 2011 годом Роструд проводит меньше проверок юрлиц и индивидуальных предпринимателей как в абсолютном, так и в относительном измерении — но в последние несколько лет идет восстановительный рост и доли, и числа проверок. В среднем одно юрлицо или ИП из числа проверенных подвергалось проверке со стороны Роструда не чаще 1,1 раза. В то же время доля организаций, в которых фиксируются нарушения, высока. Это говорит о низкой трудовой дисциплине работодателей или о предвзятом отношении инспекторов — хотя пересматриваются лишь немногие итоги проверок. Снижается и число проверок, проводимых вместе с другими службами, — тогда как в мире число совместных инспекций растет. В 2015 году авторы работы отмечают позитивный тренд увеличения числа предупреждений и снижения — приостановлений деятельности как административного наказания. Штрафы при этом росли, а Роструд стал чаще налагать их на юридические, а не должностные лица, что соответствует международным трендам.

Чтобы реформировать сегодняшнюю практику, по мнению авторов работы, в первую очередь необходимо развивать систему анализа воздействия регулирования на бизнес. Так, например, в США системный подход к оценке издержек регулирования был разработан еще в 1974 году — сейчас он применяется в отношении всех законодательных инициатив, оценка влияния которых на бизнес превышает \$100 млн в год (напомним, в РФ оценкой регулирующего воздействия занимается Минэкономки, но объемы новых регуляторных инициатив растут с каждым годом). Кроме того, авторы работы положительно оценивают опыт Канады, где каждое новое требование автоматически ведет к отмене одного из существующих.

По мнению экспертов РАНХиГС, необходимо и усиление мотивации работодателей к улучшению условий труда, — по их оценке, система страхования недостаточно эффективна. Выплаты из Фонда социального страхования (ФСС) проводятся уже по факту либо несчастного случая на производстве, либо инвалидности работника — а заболевание, зафиксированное на рабочем месте, может не связываться с последующей инвалидностью, что в итоге переносит финансовую нагрузку с работодателя на бюджет.

Также беспокойство экспертов вызывает несогласованность законодательства, в частности, об охране труда и санитарно: здесь пересекаются требования и полномочия Роструда, Ростехнадзора, Роспотребнадзора и Ространснадзора. Кроме того, с 2017 года в действие вступит норма, по которой надзорные органы потеряют право проверять выполнение советских норм — но сами они не отменены. «Еще одно важное направление для развития Роструда — взаимодействие со службами занятости, которым могли бы «передать» незаконно уволенных работников для дальнейшего трудоустройства», — говорит глава Экспертно-аналитического центра Николай Калмыков. Впрочем, по его словам, Роструду также важно сосредоточиться и на уже достигнутых изменениях, которые за последние несколько лет были исключительно положительными и многообещающими.

Анастасия Мануйлова

## Теплее, чем хотелось бы

В Марокко обсуждают, как выполнять Парижское соглашение



С 7 по 18 ноября 2016 года в Марракеше (Марокко) проходит очередная сессия переговоров ООН о смягчении последствий климатических изменений и снижении антропогенного воздействия на климат (COP22). В повестке конференции — цели и правила реализации Парижского соглашения: пока заявленные инициативы не дотягивают до амбициозного ограничения глобального потепления двумя градусами Цельсия. Также обсуждаются вопросы климатического финансирования, интеграция местных и глобальных экологических инициатив — и то, как повлияет победа Дональда Трампа в президентских выборах на участие США в климатических проектах.

COP22 стартовал в Марракеше спустя год после успеха переговоров ООН в Париже в декабре 2015 года — подписанное тогда соглашение вступило в силу 4 ноября 2016 года и после 2020 года заменит Киотский протокол. По состоянию на ноябрь 2016 года Парижское соглашение подписали 193 страны (включая РФ), 109 уже его ратифицировали. Во время конференции о ратификации объявили еще два крупных эмитента парниковых газов — Япония и Австралия. В РФ уже действует распоряжение правительства, которым утверждён план реализации мер, необходимых для такой ратификации, но сама она состоится не ранее 2019–2020 года, признают ответственные чиновники.

Прежде всего COP22 должна разработать правила реализации соглашения и новые механизмы — отчетности о парниковых выбросах и обеспечения прозрачности климатических действий. Также конференция должна мотивировать страны усилить активность: по оценкам Программы развития ООН (ПРООН), цели снижения выбросов, которые уже взяли на себя страны-участницы ПС, обеспечат повышение мировой температуры на 2,9–3,4 градуса Цельсия к 2100 году — а в самом соглашении зафиксирована цель в 2 градуса.

Самые же оживленные дискуссии в Марракеше касались результатов выборов в США и вероятного выхода страны из Парижского соглашения в силу антиклиматической риторики нового президента Дональда Трампа. Впрочем, по правилам выход из ПС займет не менее четырех лет, за которые президентский срок господина Трампа подойдет к концу. Наблюдатели ждут выступления нового представителя США в Марракеше на следующей неделе.

Переговорщики в Марокко также пытаются интегрировать климатические инициативы городов, регионов, компаний и местных сообществ в глобальный климатический процесс на уровне ООН. В последние годы в мире наблюдается бум таких инициатив: по данным Всемирного банка (ВБ), в 40 странах мира и 20 регионах (городах, штатах и т. д.) уже установлена «цена на углерод», а в 2017 году после нескольких лет экспериментов ожидается запуск национального углеродного рынка в Китае.

Представители Всемирной организации здравоохранения (ВОЗ) призвали включить в число основных приоритетов и конференции, и работы в рамках Парижского соглашения вопросы здоровья и загрязнения окружающей среды. По данным ВОЗ, порядка четверти болезней в мире и около 12,6 млн смертей в год связаны с экологическими причинами. Однако государственные инициативы в этой области недостаточно: только 3% ресурсов здравоохранения тратится на предотвращение заболеваний, а 97% — на лечение болезней. ВОЗ и программа окружающей среды ООН организуют на COP22 министерскую встречу для выработки совместного подхода к вопросам здоровой окружающей среды.

Еще одним важным вопросом Парижского соглашения (в отличие от Киотского протокола) стал вопрос о «климатическом» финансировании. Напомним, в 2009 году на переговорах в Копенгагене был создан Зеленый климатический

Добровольно взятые на себя обязательства Парижского соглашения пока не удовлетворяют его целям

ФОТО: REUTERS

фонд и установлена цель собрать в него \$100 млрд к 2020 году на проекты снижения выбросов и адаптации в развивающихся странах. Собрано лишь \$9,9 млрд (из них \$500 млн приходится на США, которые объявили о первом взносе в \$3 млрд). Также важна «методика зачета частных средств, выделяемых в виде инвестиций, кредитов или займов. Если засчитывать все такие средства, то получится, что \$100 млрд уже выделены», — замечает Алексей Кокорин из WVF России.

Аппетиты же претендентов на деньги фонда несоизмеримо выше. Для перехода к низкоуглеродному развитию до 2010 года 54 страны готовы потратить \$421 млрд. На проекты по адаптации 61 страна нуждается еще в \$615 млрд. По оценке ЮНЕП, в ближайшие 15 лет поток «климатического» финансирования из развитых стран в развивающиеся должен составить \$150 млрд в год для низкоуглеродного развития и \$130 млрд — для адаптации. «Опыт подсказывает, что большая часть будет идти в проекты по энергоэффективности и ВИЭ, инфраструктуру, небольшая часть может пойти в газовую энергетику. Оценки свидетельствуют, что за счет «парижского» финансирования вероятен рост инвестиций в ВИЭ на 30–50% в развивающихся странах. Сейчас эти инвестиции составляли примерно \$150 млрд в год, из которых более \$80 млрд приходится на солнечную энергетику и более \$65 млрд на ветрогенерацию, в остальные виды ВИЭ инвестиции очень невелики», — говорит господин Кокорин.

Переговоры о будущем финансировании фонда в рамках министерского сегмента высокого уровня о климатических финансах состоятся в Марокко 16 ноября.

Ангелина Давыдова, Марракеш

## КС сравнит свои решения с выводами ЕСПЧ

Доводы Минюста фактически сводятся к несогласию с выявленными ЕСПЧ еще в 2011 году нарушениями. Хотя тогда решением, вынесенным по существу жалобы ЮКОСа, российские власти были удовлетворены и не обжаловали его в Большой палате ЕСПЧ. А в 2013 году Россия даже представила в Совет Европы план действий по исполнению того же решения, заверив, в частности, что повторение нарушений, выявленных в деле ЮКОСа, абсолютно исключено.

«ЕСПЧ не утверждал, что нормы о предельных сроках давности привлечения к налоговой ответственности и о размере исполнительского сбора в принципе незаконны, а говорил об этом именно применительно к делу ЮКОСа», — отмечает управляющий партнер адвокатского бюро «Бартолиус» Юлий Тай. — Ведь КС РФ не рассматривает дела по существу, а только выявляет конституционность норм закона или сложившегося толкования правоприменительной практики». По словам эксперта, постановление ЕСПЧ противоречит не правовым позициям КС, а доводам и мотивам судебных актов арбитражных судов РФ по делу ЮКОСа.

С опозданием Минюст в запросе в КС продолжает настаивать на неприменимости принятия ЕСПЧ в 2009 году к рассмотрению жалобы ЮКОСа, который к этому моменту был уже ликвидирован. Сумма компенсации присуждена лицам, которые не являлись стороной процесса и не являются, по мнению Минюста, правопреемниками компании. А присуждение компенсации экс-акционерам ЮКОСа наруша-

ет права других граждан и «конституционный принцип справедливости и равноправия». Глава аналитической службы юрфирмы «Инфралекс» Ольга Пешанова считает, что неопределенность процессуального статуса экс-акционеров ЮКОСа делает решение ЕСПЧ «узким». «ЕСПЧ не определяет, кто и в каком порядке должен будет проверять права на компенсацию. Отсутствие процедуры выплаты и лиц, уполномоченных на ее проведение, плохо согласуется с принципом правовой определенности, который сам ЕСПЧ ревностно отстаивает, в том числе в делах против России», — говорит она. По ее словам, Минюст пытаясь «ударить по решению ЕСПЧ его же оружием».

«Аргументы, представленные в жалобе, прямо противоречат международному праву и дополнительно расширяют полномочия КС.

Если в деле Анчугова и Гладкова (о запрете заключенным голосовать на выборах — «Б») КС нашел противоречие Конституции, то сейчас его просят разрешить не исполнять решение ЕСПЧ, потому что оно «противоречит» решению КС, а не самой Конституции», — считает доцент Школы права и социальной справедливости Университета Ливерпуля Константин Дегтярев. По его словам, решения КС «становятся козырями тузами или индulgенциями, которые могут выводить правовые вопросы из-под эффективного контроля Страсбурга, а сам КС становится апелляционным судом для решения ЕСПЧ». Проблема в том, что на международном уровне обязательство РФ исполнять решение ЕСПЧ останется, подчеркивает эксперт.

Анна Пушкарская, Санкт-Петербург

Коммерсантъ ежедневная газета

16+

Коммерсантъ Власть аналитический еженедельник

Коммерсантъ Деньги экономический еженедельник

Автопилот автомобильный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону (800) 200 2556

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: Рублевское шоссе, 28, Москва, 121609. Зарегистрировано в Роскомнадзоре ПИ № ФС 77-64424 31 декабря 2015 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная.

© АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Перепечатка только с согласия авторов (издателя). Время подписания в печать: по графику — 23:00, фактически — 23:00. Газета отпечатана в ЗАО «График Принт Москва». Адрес: Лихачевский пр-д, д. 5В, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ №3761 | WEB-СЕРВЕР WWW.KOMMERSANT.RU. Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайте. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262 | ПРОДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ И В РОЗНИЦУ: АО «Коммерсантъ-Пресс». Отдел розничного распространения: тел. (495) 925 1050, e-mail: roznic@kommersant.ru. Отдел подписки: тел. (800) 200 2556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: rodrikska@kommersant.ru. Подписные индексы 50060, 10723 | ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ: тел. (495) 925 10 50 д. 2185.

**ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ»** — Владимир Желонкин | **РЕДАКТОР** Сергей Яковлев — шеф-редактор АО «Коммерсантъ», главный редактор газеты «Коммерсантъ», Азербайджан — главный редактор еженедельника «Коммерсантъ ВЛАСТЬ», Екатерина Лобанова — главный редактор еженедельника «Коммерсантъ ДЕНЬГИ», Елена Нусинова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Сергей Агафонов — главный редактор журнала «Огонек», Кирилл Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Глеб Черкасов, Рената Ямбеда — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Вера Ситнича — заместитель главного редактора еженедельника «Коммерсантъ ВЛАСТЬ», Евгений Колячек — руководитель информационного центра, Анатолий Гусев — арт-директор, Павел Кассин — директор фотослужбы, Татьяна Крочкова — ответственный секретарь | **СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ** | **ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ** Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Порохов, Ольга Боровичева (Санкт-Петербургский выпуск) | **ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ** Анастасия Баранова (политика), Олег Соловьев (экономическая политика), Максим Варвацкий (финансы), Грант Косин (спорт), Владимир Лавинский (потребительский рынок), Владимир Степанов (бизнес), Иван Сухов (общество), Елена Черненко (внешняя политика), Сергей Прохоров (культура) | **РУКОВОДИТЕЛЬ ГРУППЫ** Иван Богачев (спецкорреспондент «Прямая речь»), Евгения Жирная (историко-эпический), Николай Зубов (интернет-информация), Дмитрий Ладгин (финансовый анализ), Иван Макаров (оперативная информация), Татьяна Трофимова (региональная корреспондент), Петр Холбаев (корректировщик-словак) | **СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ** — Алексей Киселёв | **КОРРЕКТОРЫ** — Елена Велюка | **ВЫПУСК** — Анна Афанасьева | **СЛУЖБА АРТ-ДИРЕКТОРА** Анатолий Гусев — автор макета, Сергей Цыма — главный художник газеты «Коммерсантъ», Татьяна Дашкина — художник газеты «Коммерсантъ», Михаил Ревельтов — главный художник журнала «Коммерсантъ ВЛАСТЬ», Петр Бем — главный художник журнала «Коммерсантъ ДЕНЬГИ», Виктор Ильин — начальник отдела верстки | **СЛУЖБА АРТ-ДИРЕКТОРА** Анатолий Гусев | **ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ** Дамила Зуева, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | **ДИРЕКЦИЯ ПО МАРКЕТИНГУ И МР** Анастасия Малюхова — директор, тел. (495) 926 3301 д.2193 | **ПОДПИСКА НА ИНОСТРАННЫЕ ГАЗЕТЫ И ЖУРНАЛЫ**, используемые в номере, осуществляется в Press Point International. Тел.: (495) 154 8357, 154 41970 | **ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ** Дамила Зуева, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262

**ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ** в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: sign@kommersant.ru. Заказы на размещение рекламы в региональных выпусках принимаются по телефону: (495) 925 1050 д.2185, а также нашими представителями: **Волгоград** — Филиал ЗАО «Коммерсантъ-Волга» в Волгограде (8442) 238 740, 238 798; **Воронеж** ООО «Коммерсантъ-Чернышевский» (473) 239 09 76, 239 09 69; **Екатеринбург** ЗАО «Коммерсантъ» в Екатеринбурге (343) 287 37 05; **Иркутск** ООО «Издательский Дом «Восточная Сибирь» (3952) 487 025, 487 120, 487 125; **Казань** ООО «Пробизнес» (843) 253 20 41; **Красноярск** ООО «ЮстицияСервис» (861) 201 94 26; **Красноярск** ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; **Нижний Новгород** ЗАО «Коммерсантъ» в Нижнем Новгороде (831) 430 13 92; **Новосибирск** ЗАО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; **Пермь** ООО «Долгая журналистика» (342) 246 22 56; **Ростов-на-Дону** ЗАО «Коммерсантъ» в Ростове-на-Дону (863) 308 15 05, 308 15 01; **Самара** ЗАО «Коммерсантъ-Волга» (846) 276 72 52; **Санкт-Петербург** ЗАО «Коммерсантъ» в Санкт-Петербурге (812) 325 85 96; **Саратов** ООО «Медиа-группа „ОМ“» (8452) 23 79 65, 23 79 67; **Уфа** ООО «Энак» (347) 292 79 66; **Хабаровск** ООО «Коммерсантъ Дальний Восток» (4212) 75 06 60; **Челябинск** ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

**Тираж** газеты «Коммерсантъ» 69 430 (Москва/Санкт-Петербург)

Газета печатается во Владивостоке, Волгограде, Воронеже, Екатеринбурге, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Уфе, Хабаровске, Челябинске. В региональные выпуски газеты редакцией могут быть внесены изменения.

Размещение товаров и услуг подпадает под обязательный сертификационный контроль. Материалы на нашем сайте публикуются на коммерческих условиях.



## Современное искусство и Искусство XX века

**Герхард Рихтер**  
*Реактивный истребитель, 1963*  
Холст, масло  
130 x 200 см

### **Вечерний аукцион**

*Среда, 16 ноября 2016 года*

*17:00, Нью-Йорк*

### **Дневной аукцион**

*Четверг, 17 ноября 2016 года*

*11:00, Нью-Йорк*

### **Преаукционная выставка**

*5-16 ноября 2016 года, Нью-Йорк*

450 Park Avenue, New York  
Заказ каталогов и регистрация  
для участия в аукционах:  
тел. + 7 (495) 225 88 22  
smarich@phillips.com

## НОВОСТИ

## Das ist ГАЗ

с1

Владимир Путин осматривал цех. Это было приятное занятие. Такие цеха можно осматривать долго и с удовольствием. Манфред Айбек несколько раз (убежден, не без умысла) заговаривал с Владимиром Путиным на немецком — и наконец наконец овладел его вниманием. В какой-то момент в разговор вступил и Олег Дерипаска, который перед появлением президента переживал (но, по моему, несильно), что тот его опять за что-нибудь будет ругать.

Речь опять зашла про кредиты.  
— Так, — вздохнул Олег Дерипаска, стоявший в стороне от Владимира Путина и стенов с динамикой экспортного потенциала, которые в этот момент демонстрировали президенту, — самый важный вопрос — про деньги... — и подошел к нему вплотную...

Через несколько секунд Олег Дерипаска показывал себя последовательным сторонником идеи субсидий («Мы дошли до потолка внутри страны... Надо расти на экспорт!..»). У Владимира Путина идея субсидий для проектов группы ЗИЛ энтузиазма не вызвала.

— Да как же! — разгорячился господин Дерипаска. — Ведь мы на каждый рубль кредитов в конце концов платим 2,2 руб. налогов! Польза же для государства!

Президент, который, это было видно, к Олегу Дерипаске относится, безусловно, хорошо, но при этом как-то, что ли, снисходительно (слишком давно знает), снисходительно же и улыбался.

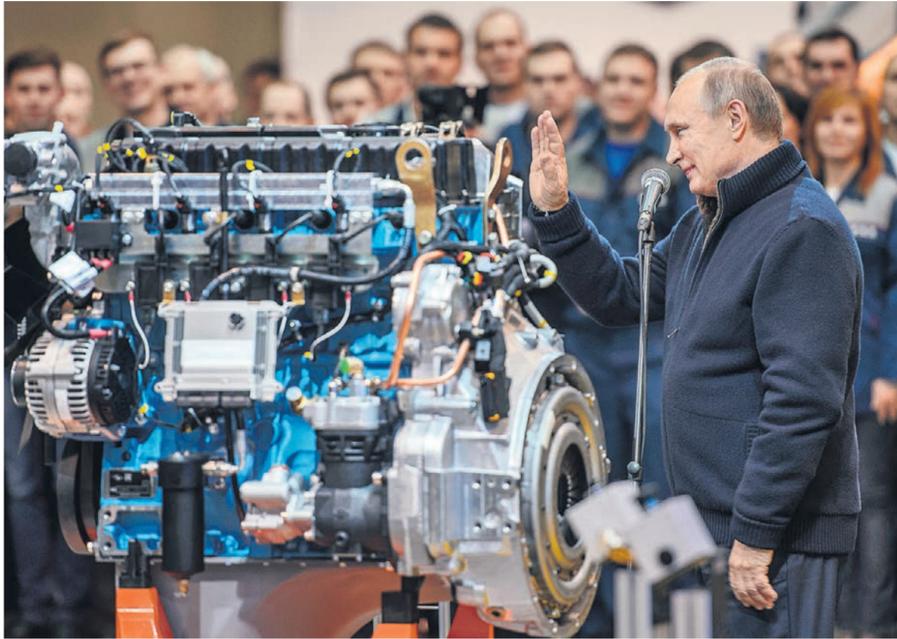
— Если в экономику слишком много денег закачать, все это превратится в ничто, — говорил он Олегу Дерипаске негромко. — Это же понятно! Будем разгонять инфляцию...

Олег Дерипаска, по моему, расстроился, это заметил и президент и неожиданно решил, видимо, его утешить:

— Но в целом вы правильно говорите!

То есть они вдруг успели поговорить о многом.

Через несколько минут Владимир Путин уже сидел в окружении



Владимир Путин благословил новый двигатель Ярославского моторного завода  
ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

рабочих завода в этом же цехе. Тут для него была приготовлена встреча с ними.

Многие думали, что в первую очередь Владимир Путин выскажется насчет победы Дональда Трампа на выборах и про Сирию наконец расскажет то, чего еще никогда не рассказывал: он же, например, исчерпывающе высказался в свое время, приехав на Уралвагонзавод и будучи премьер-министром, о том, что происходит в Ливии и главное — о том, чего там не должно происходить...

Но ничего такого не было в этот раз. Президент отвечал на вопросы, которые действительно, видимо, интересовали рабочих (или им рассказали, что их интересуют прежде всего эти вопросы): про повышение квалификации, развитие наукоемких производств, социальную защищенность... Один рабочий по-

интересовался, будет ли президент поощрять беспилотные автомобили, например «Газель Электро», которую проектирует группа ГАЗ.

Выяснилось, что будет.

— На первом этапе мы планируем сделать несколько пилотных проектов, для того чтобы эти беспилотные аппараты могли быть использованы на закрытых территориях. Это, допустим, какие-то закрытые торговые зоны, производственные зоны, где можно обеспечить безопасность, как вы понимаете. Но в дальнейшем мы исходим из того, что это можно будет использовать и при обеспечении движения общественного транспорта...

Не скрою, тревожно стало. Эти «Газели» и так все чаще производят впечатление беспилотных. А когда они станут такими на самом деле, будет ведь гораздо неспокойнее. Впрочем, может, без тех водителей, которыми они сейчас населены, обстановка неожиданно и нормализуется.

Другой рабочий поинтересовался, будем ли мы более активно раз-

вивать космическую отрасль и возможно ли привлечь в нее частные инвестиции (наверное, у него было что-то отложено). Президент рассказал, что конечно. И что применение достижений в области космоса неисчерпаемо.

— Она может появиться, эта коммерческая перспектива! Вы понимаете, ведь из России, скажем, до Вашингтона можно долететь за 20 минут! Ну а как же! Вот космический корабль вышел в космос. Сколько он выдержит? Четыре-пять минут, не помню. А потом в космосе до Вашингтона, до Нью-Йорка условно всего 15–16 минут, и посадка!

До сих пор руководители государства высказывались в таком духе только о времени полета до цели, то есть именно до Вашингтона, баллистических ракет. А теперь речь на Ярославском моторном заводе вдруг зашла о новом виде маршрутного такси (видимо, «Газелью» навевало...). О цене выхода этого такси в космос и посадки на крышу Библиотеки Конгресса Влади-

мир Путин сначала ничего не сказал: есть ситуация, когда дело совсем не в деньгах...

Впрочем, позже он вспомнил про сверхзвуковой Ту-144 и французский «Конкорд» и даже рассказал, что сказал председатель Совета министров СССР Косыгин, когда его спросили, сколько стоит Ту-144: «Это знаю только я один и никому не скажу».

Теперь о том, сколько стоит долететь из Москвы до Вашингтона на космическом корабле, знает, видимо, один только Владимир Путин. И может быть, узнает еще Дональд Трамп, если и в самом деле у них что-нибудь сложится.

Сотрудник завода Алексей Шагалов спросил президента, «не помещают ли санкции, которые периодически возникают», развитию завода.

— Все эти санкционные ограничения, — не торопясь сказал Владимир Путин, — они формулируются не гигантами мысли... Это не большие интеллектуалы, кто предлагает вот такую форму взаимодействия в мировой экономике... Но и полной idiotией они тоже не страдают. «Идиотия» — это было новое слово. Очевидно, он имел в виду, что в данном случае было уместно говорить о неполной идиотии.

— Поэтому, — продолжил президент, — если мы будем производить... если вы будете производить высокотехнологичный и конкурентоспособный продукт для мирового рынка, европейского, азиатского, латиноамериканского или североамериканского, то никакие ограничения никому не помогут. И ограничения связаны в основном с чем? Связаны с ограничением доступа к нам финансов, инвестиций — попытки во всяком случае — и технологий на наш рынок. Ваше предприятие показывает, что закрыть это практически невозможно.

То есть он имел в виду, что Mercedes, если захочет, обойдет любые санкции.

Президент отвечал на вопросы о программе утилизации автомобилей (будет продолжена), об ипотеке и помощи многодетным семьям в покупке микроавтобусов, конечно. Потом его спросили, за кого он

болеет в футболе и хоккее, и Владимир Путин сказал:

— Вы, думаю, меня поймете: я не имею права болеть за какую-то конкретную команду. Я болею за национальные сборные и там и там.

И вот это было решительно непонятно. Почему не признаться? Что в этом не то? Если симпатия президента и усилит какую-нибудь футбольную команду и даже если на ее базе будет сделана в конце концов национальная команда, которая добьется хоть чего-нибудь, то в нынешней отчаянной ситуации и это будет долгожданный результат.

Под конец разговора президент заверил одного из рабочих, что намерен укреплять армию и особенно разведку «в широком смысле этого слова (не только агентурная разведка, а техническая разведка)... И разумеется, современное высокоточное, высокотехнологичное вооружение».

— Армия наша никому не угрожает, хочу это еще раз подчеркнуть, чтобы все услышали, не только здесь сидящие, — продолжил Владимир Путин. — Но она боееспособна, она стала современной и высокоэффективной. В разы увеличилось количество тренировок, учений, в том числе и внезапных проверок, которые время от времени почему-то беспокоят наших партнеров, условно их назовем так. Когда они проводят какие-то учения, мы не беспокоимся, а они почему-то сразу начинают нервничать. Нервные такие они!..

От этого те, кому надо, должны были, конечно, разнервничаться еще больше.

После встречи с рабочими на моторном заводе Владимир Путин в Ярославле провел еще заседание президиума Госсовета и его консультативной комиссии, которое следует признать самым формальным и скучным за все время существования самого Госсовета и его президиума и уж тем более за время существования консультативной комиссии. Президент как будто хотел продемонстрировать, насколько интереснее ему с рабочими, чем с губернаторами.

И ему это удалось.  
**Андрей Колесников,**  
Ярославль

## ЕС и НАТО задумались о сдерживании США

В Брюсселе разрабатывают новую политику по отношению к Дональду Трампу

**Избрание 45-м президентом США Дональда Трампа вызвало резкий всплеск активности европейских союзников Америки. Итоги выборов станут главной темой открывающегося сегодня в Брюсселе двухдневного заседания Совета ЕС по иностранным делам, а также совместного заседания глав МИДов и Минобороны. Намеченому на эту неделю мозговому шторму по проблемам отношений трансатлантических союзников предшествовал состоявшийся вчера вечером неформальный ужин глав дипломатических ведомств стран Евросоюза, обсудивших перспективы взаимодействия с новой администрацией Дональда Трампа. Заявления руководства ЕС и НАТО свидетельствуют об их решимости минимизировать риски и избежать резких поворотов в отношениях с США, добившись преемственности политики по отношению к России, Ирану и коллективной безопасности.**

Заседание Совета ЕС по иностранным делам, намеченное на

14–15 ноября, было запланировано заранее, однако сенсационная победа на выборах в США республиканского кандидата Дональда Трампа вынудила руководство ЕС срочно корректировать свои планы, график и формат взаимодействия ведущих европейских политиков и дипломатов.

Так, глава европейской дипломатии Федерика Могерини выступила с инициативой провести накануне сегодняшнего заседания, в воскресенье вечером, дополнительный неформальный ужин глав МИДов стран — членов ЕС. Целью встречи, проходившей в закрытом режиме, стало начало совместной работы по предотвращению беспрецедентного кризиса в отношениях трансатлантических союзников, угрозу которого после смены администрации в Белом доме, намеченной на январь будущего года, в Брюсселе считают вполне реальной.

Победа Дональда Трампа на выборах в США вызвала в Европе шок. Резкие нелицеприятные высказывания республиканского кандидата в адрес союзников по ЕС и НАТО, зву-

чавшие в ходе избирательной гонки на фоне его заявлений о готовности нормализовать отношения с Россией, встречали неизменной негативную оценку ведущих европейских политиков. Они не сдерживали себя в своих заявлениях в адрес республиканского кандидата, полагая, что 45-м президентом США станет не он, а демократический кандидат Хиллари Клинтон.

Однако после выборов 8 ноября европейским политикам предстояло начать отношения с Дональдом Трампом с чистого листа, несмотря на то что многие считали его «нерукопожатным».

Подтверждением того, сколь просто будет минимизировать поддержку для двусторонних отношений, стало обнаруженное накануне вчерашнего неформального ужина европейских министров заявление видного сенатора-республиканца Линдси Грэма, давшего новоизбранному президенту-однопартийцу уничижительную оценку. «Поставить рядом слова „Дональд Трамп“ и „внешняя политика“ — большая натяжка. Это не его область. Он ни-

чего в этом не понимает и, похоже, этим не интересуется», — сообщил господин Грэм.

По его мнению, наибольшую опасность представляют взгляды господина Трампа на отношения с Россией, говоря о которой, он «выглядит дураком».

На этом фоне царящие в Европе настроения выразил председатель Европарламента Мартин Шульд. «Я отношусь к тем, кто называл его опасным. Однако сейчас Трамп — избранный президент США, и он заслуживает уважения, которое связано с этим постом», — заявил господин Шульд в интервью германской газете Bild am Sonntag. Он выразил надежду, что «президент Трамп будет поступать иначе, чем кандидат Трамп».

Говоря о том, чего в Европе ждут от 45-го президента США, глава Европарламента призвал Вашингтон не пересматривать свою политику по отношению к НАТО, России и Всемирной торговой организации (ВТО). «Выход из НАТО или ВТО был бы для США столь же рискованным, как и для всех партнеров этой страны», — заявил Мартин Шульд. Он

также призвал 45-го президента «не заходить слишком далеко в отношениях с Россией», выразив надежду, что «до тесного партнерства (с Москвой... „Б“) в ущерб Европе дело не дойдет».

В свою очередь, собравшаяся вчера на неформальном ужине в Брюсселе министр иностранных дел стран ЕС глава европейской дипломатии Федерика Могерини в интервью Deutsche Welle сообщила: «Наша политика по Украине не изменится, и это определяется не в Вашингтоне».

Не остался в стороне от попыток сформулировать повестку отношений трансатлантических союзников и генсек НАТО Йенс Столтенберг. В интервью британской газете Observer он призвал не подвергать сомнению значение сотрудничества с Европой, которая «нуждается в сильном американском лидерстве».

При этом он призвал Дональда Трампа не отказываться от сдерживания России, заявив, что такая политика «призвана не провоцировать конфликт, а предотвратить его». «Батальоны НАТО, насчитывающие тысячи военных, не могут ид-

ти в сравнении с российскими дивизиями численностью в десятки тысяч человек только на границе. Наш ответ носит оборонительный и соразмерный характер», — уверяет генсек НАТО.

В то время как руководители ЕС и НАТО, опережая друг друга, спешат устранить проблемы во внешнеполитических познаниях Дональда Трампа и посылают ему многочисленные сигналы, пытаясь настроить его на нужную им волну, сам господин Трамп продолжает удивлять. В минувшую субботу он предпочел обсудить проблемы будущих отношений с Евросоюзом с одним из политиков, нанесших сильнейший удар по евроинтеграции, — бывшим лидером британской Партии независимости (UKIP), одним из идеологов кампании за выход Соединенного Королевства из ЕС Найджелом Фараджем. Незадолго до встречи в интервью британским СМИ господин Фарадж пошутил, что «был бы готов стать послом США в ЕС, если Дональд Трамп потребуете посол-евроскептик в Брюсселе».

**Сергей Строкань**

## СЕГОДНЯ В ТВОЕМ ГОРОДЕ



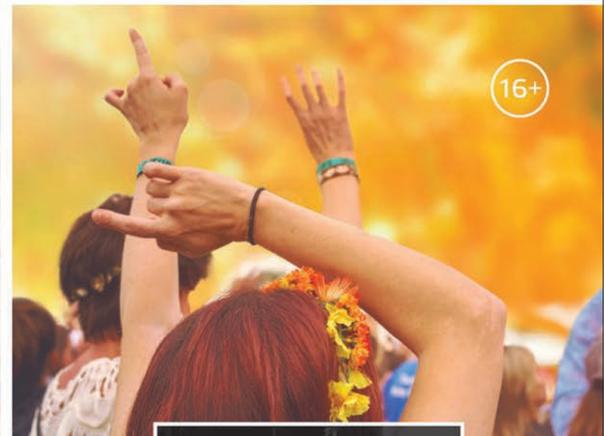
**m24.ru**  
сетевое издание

Свидетельство о регистрации средства массовой информации Эл № ФС77-53981 от 30 апреля 2013 г

РЕКЛАМА



ОЖИДАНИЕ



РЕАЛЬНОСТЬ

16+

# НОВОСТИ

## Союз страховщиков заглянет за решетку

Страхование заключенных проверят на признаки мошенничества

**Всероссийский союз страховщиков проверит компании, занимающиеся страхованием заключенных, на соответствие этой деятельности закону: такое решение принял президент союза Игорь Юргенс после публикации в „Ъ“ (<http://www.kommersant.ru/doc/3142127>) о таком виде страхования. По мнению ряда правозащитников, договоры в таких случаях составлены так, что получить страховую выплату пострадавший не в состоянии.**

Президент Всероссийского союза страховщиков (ВСС) Игорь Юргенс заинтересовался статьей „Ъ“ о страховании заключенных, в которой ряд экспертов высказали предположение о фиктивности таких договоров. «Это ложное страхование, — сказал господин Юргенс корреспонденту „Ъ“. — Пока что это похоже на мошенничество. В течение ближайшей недели мы проанализируем ситуацию по страхованию заключенных, совместно с Центральным банком запросим документы по этому виду страхования — по порядку страхования и выплаты, проверим на соответствие закону. Тогда сможем более подробно сказать, в чем нарушение».

Страхование заключенных в настоящий момент предлагают несколько компаний, самые известные из которых — «Опора» и «Росмед». В качестве посредника такие же услуги предлагает Православный центр духовной помощи и правовой защиты. Заключенным и их родственникам предлагается застраховаться от туберкулеза, а также насилия со стороны сотрудников ФСИН. Пока что не было ни одного случая выплаты по страхованию от насилия, и лишь несколько выплат по страхованию от туберкулеза. «Мы изучили договоры страховых компаний, пообщались с их сотрудниками. Проблема в том, что компании требуют после наступления страхового случая предоставить документы, которые получить крайне непросто или совершенно невозможно, — оригиналы или заверенные копии выписок из медицинских карт и другие документы, позволяющие проследить вину сотрудников ФСИН в наступлении страхового случая», — пояснила „Ъ“ координатор благотворительного фонда «Русь сидящая» Инна Бажибина. Игорь Юргенс отметил, что «никто из аварийных комиссаров не может попасть в места лишения свободы для установления страхового случая, поэтому деньги, которые собирают с заключенных и их родственников, — это просто обман, мошенническая схема». По его словам, ранее ВСС вместе с ЦБ смог закрыть две компании, которые занимались страхованием заключенных, хотя основания для их закрытия не назывались.

Представители страховых компаний и сторонники страхования заключенных говорят, что главная цель — защита осужденных, так как, по их мнению, сотрудники мест лишения колоний, уви-



Президент Всероссийского союза страховщиков Игорь Юргенс намерен проверить на предмет мошенничества компании, предлагающие осужденным страховку от насилия

ФОТО ГЛЕБА ШЕЛКУНОВА

дев полис, стараются помять относиться к его владельцу. «Тех, кто страхует родственников на зоне, деньги не интересуют, — ранее сообщил „Ъ“ начальник отдела страхования от несчастного случая СК „Росмед“ Михаил Шнейдерман. — Люди пытаются с помощью полиса спасти честь и достоинство осужденного». На это возражает член президентского Совета по правам человека Игорь Каляпин: «Когда мы были на прошлой неделе в карельской колонии ИК-7, где находится Ильдар Дадин (осужденный за участие в несанкционированных митингах, заявил о попытках в колонии 1 ноября. — „Ъ“), то в штрафном изоляторе мы увидели другого заключенного, у которого была такая страховка, его мать сделала. Поиски с ним над этим полисом, он тоже рассказал о побоях со стороны сотрудников колонии. О какой защите тут можно говорить?»

Страховые компании могут предлагать любые экзотические страховые продукты, отметила в разговоре с „Ъ“ пресс-секретарь ВСС Вера Склярова. «Если клиент подписал договор о добровольном страховании, то это его право — у нас же свобода договора. К тому же некоторые компании даже не входят в наш союз, мы напрямую не можем на них повлиять», — говорит она. В ближайшем будущем ВСС рассчитывает оперативно выявлять подозрительные страховые договоры. «Мы создаем саморегулируемую организацию (СРО), после чего все страховые компании будут обязаны войти в наш состав. Окончательно формирование СРО завершится через полгода. Затем в планах масштабная проверка всех правил страхования, договоров, премий выплат по всем ключевым видам страхования. А далее уже будем проверять все остальные виды страхования, все подозрительные операции. Будем запрашивать документы, анализировать их, будем жестко контролировать все эти моменты. У нас сформирована дисциплинарная комиссия, которая уже провела первое заседание», — заявил „Ъ“ Игорь Юргенс.

Анастасия Курилова

## Москва дистанцируется от детского отдыха

После трагедии в Карелии роль мэрии может ограничиться денежной

**Как стало известно „Ъ“, в мэрии Москвы прорабатывается вопрос монетизации отдыха детей-льготников (дети-инвалиды, дети из малообеспеченных семей и т. д.), которых в городе больше 240 тыс. По словам источника „Ъ“ в мэрии, этот вопрос был поднят мэром Сергеем Собяниным после трагедии в Карелии, где в лагере, контракт с которым был заключен департаментом соцзащиты, погибли дети. Эксперт отмечает, что «любая монетизация ухудшает положение семьи с детьми-инвалидами». В мэрии обещают, что нововведения обеспечат «адресный подход к различным группам».**

По информации „Ъ“, после трагедии в Карелии, где 18 июня утонули 14 детей, отдыхавших в «Парк-отеле „Сямозеро“, в мэрии состоялась совещание, по итогам которого глава города подписал два поручения заместителю по вопросам социального развития Леониду Печатникову. Первое — «обеспечить проработку и внесение предложений по ужесточению требований к поставщикам услуг на отдых и оздоровление детей в рамках заключаемых государственных контрактов», второе — разработать предложения «по изменению порядка организации детского оздоровительного отдыха, включая переход на альтернативные механизмы компенсации». Напомним, контракт с карельским «Парк-отелем „Сямозеро“» подписывала заместитель главы департамента труда и социальной защиты Москвы Татьяна Барсукова.

Всего в 2016 году в Москве на отдых и оздоровление детей выделено 3,5 млрд руб., которые были предназначены для

отдыха 120 тыс. детей (дети из малообеспеченных семей, дети-инвалиды и т. д.). В частности, организацией такого отдыха отдельно друг от друга занимаются департамент соцзащиты (заключивший контракт с «Сямозеро») и департамент культуры (через государственное автономное учреждение культуры «Мосгостур»). Один из чиновников мэрии сказал „Ъ“, что через «Мосгостур» была выстроена «качественная система отдыха детей с хорошим контролем» и будет жаль, если она станет жертвой ошибок в департаменте соцзащиты.

Источник в московском правительстве сказал „Ъ“, что после трагедии в Карелии мэрия «очень не хочет больше брать на себя ответственность за детей, потому что мало ли что». По его словам, одно из решений проблемы, которое рассматривает мэрия, — отказаться от самостоятельной организации детского отдыха, а вместо этого выдавать деньги на путевки родителям, причем без целевого отчета.

В конце сентября, по информации „Ъ“, Сергей Собянин дал новое поручение, уже более конкретное: заместителю мэра, департаменту культуры и соцзащиты и комитету госуслуг было поручено разработать новый порядок организации отдыха и оздоровления детей льготных категорий, прописанных в Москве, «путем предоставления денежных выплат с учетом адресного принципа их предоставления начиная с 2017 года». По информации „Ъ“, в мэрии рассматриваются варианты полной и частичной монетизации. По признанию одного из чиновников, оба варианта имеют тот плюс, что ответственность за

ребенка остается на родителях, но в первом случае в несколько раз вырастут расходы (так как сертификаты захотят получить все — в городе 240 тыс. детей-льготников, а цена одного составит 35–50 тыс. руб.), а во втором — дефицит сертификатов вызовет негатив горожан в адрес мэрии.

По словам источника „Ъ“ в московском правительстве, организация отдыха для некоторых групп (например, сирот) может быть сохранена. «Про монетизацию детского отдыха говорят довольно давно, речь не идет о ликвидации отдыха. Например, часть детей хочет отдыхать у бабушки на даче, и мы не могли им дать на это деньги, а заставляли куда-то ехать. Сейчас они смогут поехать туда с деньгами», — пояснил он. В пресс-службе мэра „Ъ“ сказали, что рассматриваются некоторые нововведения «с точки зрения адресного подхода к различным группам населения, так как за последние годы было большое количество обращений по этому поводу».

Окончательное решение по схеме монетизации пока не принято. «Наша твердая позиция: любая монетизация ухудшает положение семьи с детьми-инвалидами», — сказала „Ъ“ председатель Московской городской ассоциации родителей детей-инвалидов Юлия Камал. — Сумма всегда меньше, чем реальная стоимость путевок, а лагерей и санаториев, которые приспособлены для детей-инвалидов, очень мало. По крайней мере категория с детьми-инвалидами не должна попасть под это решение». Сейчас исключение для детей-инвалидов, по данным „Ъ“, не предусматривается.

Таисия Бекбулатова

## Проблемные кредиты остались на старой работе

Обвиняемая в хищениях экс-руководитель одного банка пригодилась другому

**Как стало известно „Ъ“, в Дорогомиловском райсуде Москвы слушается необычное дело в отношении организованной преступной группы во главе с бывшим председателем правления Рента-банка 61-летней Людмилой Лепко. Дело против нее и троих сообщников, обвиняемых в хищении у банка более 70 млн руб., расследовалось шесть лет. При этом находящаяся под подпиской о невыезде госпожа Лепко уже в ходе следствия сменила место работы и сейчас является заместителем председателя правления Росбизнесбанка. В этом банке уверены в новизности топ-менеджера.**

Наличие проблемных кредитов акционеры Рента-банка, обслуживающего только юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, обнаружили весной 2010 года. Вскоре после этого последовало обращение в правоохранительные органы, которые возбудили уголовное дело по факту незаконного получения кредита (ч. 176 УК РФ). В течение ближайшей недели в банке в качестве председателя правления почти семь лет Людмила Лепко более полутора лет проходила по делу в качестве свидетеля. В марте 2012 года ГСУ ГУ МВД России по Москве предъявило ей обвинение в злоупотреблении полномочиями (ч. 2 ст. 201 УК РФ), которое в июне 2016 года было переквалифицировано на мошенничество в особо крупном размере (ч. 4 ст. 159 УК РФ). При этом буквально перед самым возбуждением уголовного дела госпожа Лепко уволилась из Рента-банка по собственному желанию, а уже в ходе начавшегося расследования устроилась в Росбизнесбанк, заняв там пост заместителя председателя правления. В Росбизнесбанке „Ъ“ заявили, что Людмила Лепко работала у них с 1995 года. В 2003 году она перешла в Рента-банк и в 2010 году вернулась обратно. «Мы знаем ее как высококвалифицированного, честного и порядочного сотрудника», — добавили в банке. — По нашему глубокому убеждению, она не может участвовать в каких-либо мошеннических действиях, возникшая ситуация представляется нам абсурдной».

По версии следствия, организованную преступную группу Людмила Лепко сформировала «не позднее 4 марта 2009 года, имея умысел на хищение денежных средств, принадлежащих КБ „Рента-банк“, мошенническим путем, под предлогом выдачи кредитов организациям, подконтрольным соучастникам, а также организациям, имеющим признаки фиктивности». Для участия в мошеннических схемах, по версии следствия, Людмила Лепко привлекла коммерсантов Алексея Исакова, Елену Константинову и Сергея Костыничу.

Чтобы схема не вызвала подозрений, предполагаемые члены преступной группы использовали организации, которые ранее уже обслу-

живались в Рента-банке. Среди них были ООО «Русторг», ООО «Интэркор», ООО «Оптторгпродукт», ООО «Универсалгрупп», ООО «ФЛ Ложистик» и ООО «Торгсин-столица». Как установило следствие, от имени ничего не подозревавших директоров этих фирм участники преступной группы по указанию Людмилы Лепко изготавливали пакеты поддельных документов, необходимые для получения кредитов. В частности, Алексей Исаков действовал от имени ООО «Универсалгрупп» и ООО «Оптторггрупп», Елена Константинова — от имени ООО «Торгсин-столица», а Сергей Костынич — ООО «ФЛ Ложистик». Кто подавал заявки в Рента-банк на выдачу кредитов от имени ООО «Русторг» и ООО «Интэркор», следствию установить не удалось.

После того как документы попадали в банк, в дело вступала госпожа Лепко. Как говорится в материалах дела, «используя свое служебное положение, она давала указание сотрудникам банка, не осведомленным о преступном умысле соучастников, изготавливать акты о проверке наличия у фирм товаров в обороте, профессиональное суждение об уровне кредитного риска по сути, протоколы заседания кредитного комитета банка» и проч. При этом Людмила Лепко предвзвешенно заверяла подписчиками в том, что указанные ею клиенты удовлетворяют всем требованиям для получения кредита и уже прошли всю необходимую проверку. Кстати, практически все заемщики оставляли в залог банку продукты питания, которые якобы хранились в соседнем со зданием банка складе. На самом деле никаких продуктов там не было.

После того как обманутые сотрудники Рента-банка передавали госпоже Лепко документы, та подписывала кредитный договор и деньги поступали на счета заемщиков. Оттуда они уходили в фирмы-однодневки: ООО «Регион-77», ООО «Фуд Сервис», ООО «Монарх» и другие. В ходе следствия было установлено, что значившиеся их директорами люди были зарегистрированы в Ростовской, Брянской и Тульской областях и работали кто сварщиком, кто таксистом.

В общей сложности таким образом членами преступной группы было похищено из Рента-банка более 70 млн руб. Чтобы скрыть следы преступления, считает следствие, предполагаемые мошенники первые несколько месяцев даже осуществляли выплаты за пользование кредитами, погасив таким образом несколько миллионов рублей. Своей вины никто из фигурантов дела не признает.

В Рента-банке считают, что им вовремя удалось выявить хищения, поэтому деятельность Людмилы Лепко и ее предполагаемых соучастников не привела к серьезным для финансовой структуры проблемам.

Олег Рубникович

## Школьникам становится тесно

Число учеников в России растет на фоне сокращения числа школ

**В 2015 году школьников в России стало больше на 1 млн человек, образовательных организаций — меньше на 1,3 тыс., а зарплаты учителей больше всего выросли в Чеченской Республике и Республике Дагестан (более чем на 20%). Такие данные представила Высшая школа экономики в рамках мониторинга системы общего образования. По большинству показателей мониторинга сохраняется сильная межрегиональная дифференциация, а часть субъектов показывает отрицательную динамику по целому ряду показателей.**

Высшая школа экономики представила результаты третьего мониторинга системы образования. Мониторинг всех уровней образования проводится ежегодно согласно вступившему в силу в 2013 году закону «Об образовании», по которому информация о системе образования должна быть «открытой и доступной». «Раньше мы узнавали о том, что происходит в системе образования, как геологи, которые ходят по стране и что-то меряют в одном месте, потом — в другом, — вспомнил на презентации доклад научный руководитель Института образования ВШЭ Исаак Фрумин. — А сейчас у нас появился инструмент, который, как спутник, может покрывать всю территорию и наблюдать за ней все время».

ВШЭ представила данные, касающиеся школ и дополнительного образования, которые получены от Росстата, региональных и муниципальных властей и в результате социологических исследований. Показатели мониторинга утверждены приказом Минобрнауки. Среди них, например, материально-техническое оснащение школ (водопровод, канализация, доступ к интернету) и финансово-экономические характеристики, в том числе отношение зарплат учителей к средней зарплате по региону. Напомним, согласно майским указам президента, с 2012 года зарплата учителей должна равняться средней по региону и не опускаться ниже этой границы. Выполнение этих обязательств полностью лежит на регионах. По данным ВШЭ, все субъекты России в 2015 году достигли целевого показателя майских указов. «Сейчас мы говорим о следующем шаге, ряд регионов уже идет дальше: в некоторых средняя зарплата педагога достигает 130% от средней по региону», — пояснил ведущий аналитик центра социально-экономического развития школы Института образования ВШЭ Сергей Заир-Бек: по его словам, речь идет о Крыму (131%) и Севастополе (130%). Наибольший прирост по этому показателю с 2013 года отмечается в Дагестане (динамика 25,4% — до 125% от средней по региону) и в Чеченской Республике (динамика 23,9% — до 126% от средней по региону). Как сообщил „Ъ“, 2 августа учитель из Дагестана

обратился к премьер-министру Дмитрию Медведеву с вопросом, почему учителя в России получают зарплату 10–15 тыс. руб. В ответ господин Медведев посоветовал учителям зарабатывать деньги в бизнесе. По данным Росстата на апрель 2016 года, средняя зарплата учителей в Дагестане составляла 15 702 руб. Отрицательную динамику показали два региона: Псковская область (минус 2,6%) и Хабаровский край (минус 2,9%).

Из доклада следует, что к началу 2015/2016 учебного года российских школьников стало больше на 1 млн человек по сравнению с 2013/2014 учебным годом. Этот рост происходит на фоне сокращения числа школ: с 43 210 школ в 2014 году до 41 893 — в 2015-м. Безусловный лидер в реорганизации сети общеобразовательных учреждений — Москва: с 2013 по 2015 год в городе стало меньше на 628 школ. На втором месте Тульская область — ликвидировано 26 школ. Реорганизация приводит к сокращению общей площади всех школьных помещений в расчете на одного ученика.

«В сельских школах учителей становится все меньше, тогда как в городских их число увеличивается», — отмечают авторы доклада. Так, за последние три года в городских школах учителей стало больше на 29,6 тыс. человек, а в сельских — на 4,5 тыс. человек меньше (общая численность педагогов в 2015 году — почти 1,292 млн человек). В сельской местности также наблюдается отток молодых преподавателей: хуже всего ситуация в Ингушетии, где за два года число сельских учителей уменьшилось на 12,7%. При этом материально-техническая база школ стабильно улучшается по всем направлениям. Канализация есть в 88,4% российских школ, центральное отопление — в 93%, водопровод — в 90,9%. Но 100% по всем трем показателям в 2015 году достиг лишь один регион — Чукотский АО.

Авторы подчеркивают значительную межрегиональную дифференциацию. В Тюменской области на одного учителя приходится 20 учеников, в Москве — 7,9, а среднее число по России составляет 13,24. Руководитель центра социально-экономического развития школы Института образования ВШЭ Сергей Косарецкий отметил, что и рост охвата школьников дополнительным образованием происходит в основном «за счет роста регионов-лидеров, в то время как ситуация в регионах-аутсайдеров остается практически неизменной». Господин Косарецкий считает, что мониторинг необходим не просто для определения средних значений показателей, а «для принятия управленческих решений» — в том числе в пользу регионов-аутсайдеров. Не позднее 25 декабря Минобрнауки представит итоговый доклад по мониторингу всех уровней образования в правительство РФ.

Анна Макеева

# НОВОСТИ

## «На мой взгляд, это явка с повинной»

Адвокат Наталия Весельницкая о судебном разбирательстве, затеянном Уильямом Браудером

Начало рассмотрения в Федеральном суде Южного округа штата Нью-Йорк скандального иска правительства США о конфискации имущества группы компаний Prevezon, владельцем которой является сын вице-президента РЖД гражданин РФ Денис Кацыв, может снова затянуться. Связано это с тем, что от процесса был отстранен известный в США борец с мафией Джон Москоу, являющийся партнером юридической фирмы Baker & Hostetler, которая представляла интересы Prevezon. Об особенностях этого дела „Ъ“ рассказала российский адвокат господин Кацыва НАТАЛИЯ ВЕСЕЛЬНИЦКАЯ.



СЕРГЕЙ МАРТЫНОВ

— Гражданский иск был подан федеральной прокуратурой Нью-Йорка от имени правительства США к корпорации Prevezon (принадлежит российскому бизнесмену Денису Кацыву.— „Ъ“) еще в 2013 году. Прокуратура требует конфисковать восемь объектов недвижимости, приобретенных американскими компаниями господина Кацыва в период с 2009 по 2013 год, утверждая, что примерно 10% из средств, на которые они покупались, якобы были похищены из российского бюджета. Причем, по версии обвинения, хищения совершила некая преступная группа, к которой ни господин Кацыв, ни его компания отношения не имеют.

Но дело тут совсем не в моем клиенте. В основу иска легла легенда главы Hermitage Capital Management Уильяма Браудера (разыскивается за махинации МВД России.— „Ъ“), рассказанная им спецантену Министерства национальной безопасности США Тодду Хайману. Она подкреплена лишь анонимными справками и документами сомнительного происхождения, в оригиналы которых, как оказалось, никто не вчитывался перед подачей иска.

— Считается, что это дело связано с так называемым законом Магнитского...

— Никакой юридической связи между делом Prevezon и «актом Магнитского» не существует, поскольку этот закон не является нормой права, применяемой судом, это акт административного характера. Однако в основе дела Prevezon и «закона Магнитского» лежит одна и та же личная история Уильяма Браудера, которую он успешно продает тем, кто намерен демонизировать Россию и ее руководство. Цель же этого дела для нас очевидна — легализовать в судебном порядке историю Уильяма Браудера. Для дела была выбрана «сакральная жертва» — Денис Кацыв, с папой-чинovníком и имуществом в Нью-Йорке, которое тот не прятал за офшорами, а владел им открыто, платил налоги за рубежом. Расчет изначально был на то, что господин Кацыв как лицо, никак не связанное с историей Уильяма Браудера, что последний и подтвердил, согласится на сделку. Но мы вывернули все наизнанку. Прокурору не помогли его ссылки на «акт Магнитского» и на доклад депутата парламента Швейцарии Андреаса Гросса о смерти Сергея Магнитского в ПАСЕ, который также подготовлен на аналогичных популистских заявлениях господина Браудера и справках его сотрудников. Кстати, господин Гросс и его коллега Понтер Шиммер, непосредственно занимавшийся подготовкой этого доклада, узнав, что они будут допрошены под присягой в американском суде, отказались давать показания.

— Прокуратура предлагала вашему клиенту признать вину в досудебном порядке?

— Дважды, но, как нетрудно догадаться, от предложения мы отказались.

— Адвокаты Baker & Hostetler во главе с Джоном Москоу были дисквалифицированы по решению апелляционного суда. Как юридически это стало возможным?

— Уильям Браудер, подавший заявление в прокуратуру Нью-Йорка в декабре 2012 года о возбуждении данного дела, использовал тот факт, что в 2008 году Джон Москоу непропорционально время работал на Hermitage Capital Management, собирая и анализируя документы его дочерней американской компании «Ренессанс». Здесь нужно пояснить, что с «Ренессансом» были связаны первые незаконные скупки акций «Газпрома» компаниями Уильяма Браудера в интересах его американских клиентов. Еще до того, как был арестован Сергей Магнитский, господин Браудер, очевидно, рассчитав дальнейший ход следствия, начал готовить компромат на своего же партнера. А уже летом 2009 года публично обвинил «Ренессанс» в том, что эта компания стоит за схемой хищения денег из россий-

ского бюджета. Уильям Браудер потребовал в том же суде штата Нью-Йорк, чтобы из «Ренессанса» ему передали всю их переписку, диктофонные записи их переговоров, сведения по обороту акций «Газпрома». По случайному совпадению, а может быть, и нет в день трагической смерти Сергея Магнитского дело в отношении дочерней структуры «Ренессанса» в США было прекращено в связи с отказом от требований со стороны Hermitage.

Джон Москоу не имел никакого отношения к указанному делу. Но господин Браудер заявил, что адвокат Москоу обладает некоей конфиденциальной информацией, которую он теперь использует против него. Апелляционная инстанция решила, что в деле есть конфликт интересов, отстранив всю адвокатскую фирму, защищавшую Prevezon.

— Российской стороне было известно о сотрудничестве господ Москоу и Браудера?

— Нет. Мы узнали об этом только из интервью Уильяма Браудера уже после того, как наняли Baker & Hostetler. «Я ему душу раскрыл, а он меня предал», — сказал тогда господин Браудер. Впрочем, господин Браудер не пояснил, чем же таким конфиденциальным он поделился с Джоном Москоу. Но если учесть, что адвокаты Baker & Hostetler прямо заявили, что «Браудер и его коллеги, по всей видимости, и являются лицами, стоящими за налоговым мошенничеством, либо по крайней мере заранее осведомленными о нем» (эта фраза и стала основанием для требования об отстранении защитников.— „Ъ“), то следует признать, что глава Hermitage Capital Management поделился с ними именно такой информацией. По сути, своими действиями Уильям Браудер в суде добился пока одного — признания объективными подозрений в собственной причастности к мошенничеству с российскими налогами или осведомленности об этом. На мой взгляд, это явка с повинной.

— В своих интервью Уильям Браудер утверждал, что успешно вел инвестиционный бизнес в России, поддерживал президента Владимира Путина и одновременно боролся с коррупционными схемами, действующими в крупных российских компаниях. Якобы после того, как его услуги по наведению порядка стали не нужны, его выгнали из России, возбудив уголовное дело. Какую версию вы услышали в американском суде?

— Примерно такую же. Вернее, прочитали, так как в ходе своего единственного пока допроса Уильям Браудер ее повторить по памяти не смог. Кстати, о том, что ему в ноябре 2005 года был запрещен въезд в Россию, Уильям Браудер публично рассказал только спустя пять месяцев, успев за это время вывести все активы из нашей страны в управляемые им же кипрские офшоры. Что касается версии господина Браудера и принятого на ее основе «закона Магнитского», то ее схема всем известна: политическое преследование; перерегистрация компаний, принадлежавших Hermitage; хищение налогов их новыми собственниками, наем лучшего московского налогового адвоката Сергея Магнитского, раскрывшего эти хищения; его арест, пытки, смерть и посмертное осуждение. Под присягой ничего из этой версии господин Браудер не смог пояснить, переложив ответственность за достоверность информации на своих сотрудников Вадима Клейнера и Ивана Черкасова, от которых якобы ему и стало все это известно. Они, кстати, также не были в России с 2006 года.

### ДОСЬЕ ИСТОРИЯ ПЕРВОГО ИСКА В РАМКАХ «ЗАКОНА МАГНИТСКОГО»

В сентябре 2013 года федеральная прокуратура Южного округа Нью-Йорка направила в суд первый гражданский иск в рамках «закона Магнитского». Основным ответчиком стали кипрская компания Prevezon Holdings Ltd и ее дочерние структуры в США, принадлежавшие Денису Кацыву. Его отец Петр Кацыв ранее занимал пост вице-губернатора и министра транспорта Московской области, затем возглавлял областное управление по взаимодействию с органами федеральной власти, а в октябре 2014 года стал вице-президентом РЖД.

По данным прокуратуры, через Prevezon Holdings была выведена часть из \$230 млн, похищенных из российского бюджета в 2007 году под видом возмещения НДС. В основу иска легли показания главы

Hermitage Capital Management Уильяма Браудера. Денис Кацыва и его деловых партнеров следствие задокументировало в использовании части похищенных средств для покупки дорогого жилья и коммерческой недвижимости в Нью-Йорке. Всего прокуратура требует конфисковать восемь объектов недвижимости, приобретенных компаниями господина Кацыва с 2009 по 2013 год.

Рассмотрение дела затянулось на три года. В июне 2016 года оно было передано от старшего федерального судьи Томаса Гриссы судье Уильяму Поли III. В октябре 2016 года апелляционный суд второго округа США запретил юридической компании Baker & Hostetler и адвокату Джону Москоу представлять интересы Prevezon.

В действительности, господин Браудер привлекал средства инвесторов, вкладывал их в сомнительные, рискованные проекты, а когда пришло время отвечать за свои действия — организовал всемирную пиар-кампанию, динично назвав ее именем Сергея Магнитского, с которым и знаком-то толком не был.

— Какими аргументами вы пользовались, чтобы доказать несостоятельность этой версии?

— Мы изложили их в официальном ответе в суд и руководствовались прежде всего документами, представленными американской прокуратурой, и показаниями свидетелей обвинения. Мы показали, что никакого захвата компаний фонда Hermitage не было. Владельцами трех фирм, которыми потом были возвращены уплаченные налоги, являлись кипрские компании с номинальными директорами из местных гражданок — Алтериду и Александру. В ходе допросов им были представлены документы с их подписями, на основании которых и был осуществлен переход прав на российские компании фонда Hermitage: то, что в версии господина Браудера называется хищением активов. Киприотки признали свои подписи на этих документах, пояснив, что, не зная русского языка, подписывали любые документы, не читая, так как они исходили от их работодателей.

О том, что у них были полномочия на сделки, также следует из позиций представителей этих кипрских компаний в российских арбитражных судах, решениями которых они были признаны законными. Кстати, в этих судах позиция истца и ответчика (кипрского продавца и конечного покупателя — российских компаний) была абсолютно одинаковой, имитирующая повод для судебного разбирательства. К части наших арбитражных судов эти дела (а их более 20) рассматривались во всех инстанциях с подробнейшим анализом каждого довода, в котором ни разу не заявлялось об оспаривании тех самых доверенностей, полномочия по которым были подтверждены в ходе допросов кипрских директоров.

— Уильям Браудер утверждал, что налоговые органы в споре с МВД за один день организовали возврат налогов, компаниям, якобы похищенных у фонда Hermitage...

— Никакого возврата налогов за день не было и быть не могло. Возврат налога — многоступенчатая процедура, сопровождаемая большим количеством документов. Нам удалось доказать, что финансовые документы, а также судебные дела, обосновывающие наличие убытков, в связи с которыми произошло хищение налогов из бюджета РФ, задолго до этого находились в офисе Firestone Duncan. Кстати, помог нам в этом работодатель Сергея Магнитского — Джеймисон Файрстоун. Он под присягой подтвердил, что уточненные налоговые декларации, на основе которых проводилась проверка и принимались решения о возврате налогов, он видел у себя в офисе. На его адрес шла вся корреспонденция по делам, связанным с легализацией сумм убытков, привешших к образованию излишка уплаченного налога. В общем, стало очевидно то, что мы говорили с самого начала: у прокурора просто нет дела, а Уильям Браудер, по заявлению которого США инициировали это скандальное дело, претендует на статус самого осведомленного подозреваемого в хищении денег из российского бюджета. И, конечно, компания Hermitage Capital не может быть никакой жертвой, так как никогда не являлась собственником каких-либо активов. Это всего лишь управляющая компания фонда Hermitage, который принадлежал HSBC (банковская корпорация Гонконга и Шанхая.— „Ъ“). В 2013 году HSBC официально объявил о закрытии фонда.

Эта банковская структура сделала нам самый ценный подарок: представила финансовые документы, из которых следовало, что за несколько недель до смены владельцев в российских компаниях фонда Hermitage HSBC зарезервировал \$7 млн на предстоящие судебные расходы по их «возврату». То есть на возврат того, что еще не было «похищено». И сделано это было также с подачи господина Браудера.

— Как были восприняты судом ваши аргументы?

— Судья отказал прокурору в утверждении фактов, изложенных в версии господина Браудера, бесспорными, указав, что прокурор должен доказывать каждый пункт своего иска перед судом присяжных. Дальше — вы знаете. Судья ушел в отставку, а наши адвокаты были отстранены...

— Изменение политического расклада в США как-то отразится на этом деле?

— Несмотря на то что дело архиполитизировано, наша позиция всегда являлась неизменной: политические настроения и взгляды не могут подменить общепринятую модель системы правосудия, при которой каждое утверждение необходимо доказать. В этом деле единственная жертва мошенничества — Российская Федерация, а у господина Браудера и его окружения есть мотивы и цели вводить в заблуждение прокурора, суд и политиков. Наша защита — это правда. Она не может измениться при смене адвокатов, судьи, прокурора. Мы будем терпеливо ждать своего часа в суде присяжных.

Интервью подготовил Николай Сергеев

полная версия  
kommersant.ru/11822

## СВЕТСКАЯ ЖИЗНЬ



Евгения Милова, обозреватель „Ъ“

### Черный тигр, затаившийся дракон

Светский маховичок в соответствии с погодой принялся работать в совсем уже предновогоднем режиме. Мастера, задававшие тон и темп, если и не старые, то уж точно взрослые и состоявшиеся: открыл Фестиваль китайского кино в Москве Джеки Чан, в Еврейском музее состоялся вернисаж выставки Герхарда Рихтера, Павел Лунгин показал свой новый фильм «Дама пик» друзьям и коллегам, Пьерпаоло Пиччоли подписал книжки Valentino поклонникам и поучаствовал в главной вечеринке года Valentino Black Tiger.

Открытие Фестиваля китайского кино, конечно, светским инвентом в чистом виде не было. Среди тех, кто штурмовал двери кинотеатра «Космос», были в основном китайские студенты и ветераны Общества российско-китайской дружбы. И шли они друг на друга почти стенка на стенку. Прорвавшись в фойе, гости наталкивались на актера Михаила Горюнова и узнавали, что господин Чан задерживается по пути из аэропорта, а другие высокие гости из китайской делегации все еще заняты на встрече с Владимиром Путиным. Впрочем, количество сотрудников ДПС и ОМОНа не позволяло усомниться: высокие гости все еще значатся в программе. Когда фильм «Отпетые напарники» закончился, в зале уже сидела глава Минкультуры Владимир Мединский, вице-премьер Ольга Голодец, ее коллега вице-премьер Госсвета КНР Лю Яньдун и сам Джеки Чан. Артист от-

## Джеки Чан отчитался о личном вкладе в российско-китайскую дружбу

читался о личном вкладе в российско-китайскую дружбу. Надо сказать, впечатляющий вклад: вместе с экс-сенатором Глебом Фетисовым он стал сопродюсером фильма Олега Степченко «Путешествие в Китай: Тайна железной маски». В этом сиквеле картины «Вий 3D» помимо самого господина Чана сыграют Арнольд Шварценеггер, Павел Воля и другие.

Выставку «Абстракция и образ» Герхарда Рихтера в Еврейском музее открывали его директор Александр Борода, главный куратор музея Мария Насимова и куратор экспозиции Пол Мурхаус. Сам господин Рихтер очень хотел присутствовать — это его первая выставка в России, но буквально на несколько дней врачи запретили 84-летнему мастеру лететь. Пока госпожа Насимова рассказывала о развитии элемента абстракции в работах господина Рихтера, какая-то энергичная мама шептала своему взрослому сыну: «Нет, ты обрати внимание, как прекрасно выглядит Маша!» Сын краснел и кивал. После церемонии гости вернисажа вовсю пытались понять и всем сердцем принять мысль художника, но все время отвлекались на взаимные приветствия. Так, Кристина и Егор Альтманы, совладельцы The Altman Gallery, рассказывали своему приятелю гендиректору РОСИЗО Сергею Петрову о готовящейся в их галерее дисконт-акции: «Ну правда будет Шагал за рубль, правда! Кто первый добежит, тому и достанется», — уверял господин Альтман. Господин Петров предположил, что это будет бег с препятствиями.

Премьера «Дамы пик» в кинотеатре «Октябрь» ожидаемо продемонстрировала высококачественную светскую явку — не чета китайскому фестивалю, фильм гости потом хвалили самому господину Лунгину и даже друг другу. Но все-таки это была премьера по стандартному сценарию.

Днем позже компании Mercury, Valentino и Sleep No More сообща показали московской публике нетипичный сценарий праздника. Поводом стал приезд креативного директора Valentino Пьерпаоло Пиччоли, который накануне подписывал поклонникам его таланта книжки в бутике в «Метрополе». Теперь гостям следовало вбивать в навигаторы геотег Valentino Black Tiger. Маршрут заканчивался у ворот на Трехгорную мануфактуру, закрытых вечно, но не в этот вечер. Собственно, Black Tiger не имя новой сумки или парфюма бренда — так называли подпольные бары времен сухого закона в США. В темной арке сразу за помойкой следовало войти в слегка подсвеченную дверь и, поплутав, выйти к «бару» — из самовара в советский фарфор наливали коктейль на основе абсента. Лишь потом гости оказывались в реальности, похожей на лическую: красный бархат, оживающие манекены в витринах типичных американских магазинчиков 1950-х. В зеркальной комнате танцы до упаду, в обувном — старая табличка «Новая коллекция. Миланские ценны». Обыкновенная публика вечеринки Mercury буквально визжала от восторга, как на американских горках.

## Предполагаемых террористов взяли по пути в Сирию

Задержанные в Москве и Санкт-Петербурге скрывались от уголовных дел, возбужденных на родине

Как стало известно „Ъ“, уроженцы бывших советских среднеазиатских республик, задержанные сотрудниками ФСБ в Москве и Санкт-Петербурге в минувшие выходные за подготовку терактов, планировали ехать на войну в Сирию. При этом, по данным источников „Ъ“, они не были религиозными фанатиками, а к запрещенной в России организации «Исламское государство» (ИГ) собирались примкнуть лишь для того, чтобы скрыться от уголовного преследования у себя на родине. Подозрительные телефонные переговоры азиатов и послужили основанием для начала оперативной разработки группы.

В минувшую субботу ФСБ России сообщила о нейтральной межрегиональной террористической группы, состоящей из уроженцев Таджикистана, Узбекистана и Киргизии, члены которой планировали совершить серию терактов в Москве и Санкт-Петербурге с применением взрывчатки и огнестрельного оружия. Во время обысков у предполагаемых боевиков были изъяты автомат Калашникова и четыре самодельные бомбы, снабженные поражающими элементами и детонаторами. По данным спецслужбы, задержанные уже признались в подготовке терактов и подтвердили свою связь с главарями ИГ. ФСБ при этом не стала называть подозреваемых и конкретизировать детали и мотивацию запланированных ими преступлений.

Позднее стало известно, что большую часть подозреваемых — семь человек — задержали в Санкт-Петербурге. Они расположились в съемной квартире на улице Софьи Ковалевской, работали в городе таксистами и охранниками, а встречались с земляками в одном из ночных клубов. Члены Санкт-Петербургского отделения группировки хранили у себя дома внушительный арсенал из нескольких автоматов и пистолетов. По данным местных СМИ, они придерживались идеологии ИГ и планировали взорвать в городе два крупных торговых центра — «Галерею» на Лиговском проспекте и «Академпарк» на проспекте Науки.

Трое же «москвичей», в свою очередь, как пояснил „Ъ“ источник в среднеазиатской диаспоре, снимали квартиру в районе Дегунино, а работали продавцами на строительном рынке возле станции метро «Румянцев». Предполагаемые террористы специализировались на торговле сантехники, а также ремонте и монтаже соответствующего оборудования. В их квартире чекисты нашли три мощные самодельные бомбы, однако, что именно собирались взрывать «сантехники», пока не ясно.

По словам собеседника „Ъ“, все десять задержанных, хотя и были уроженцами разных республик и даже жили в России в разных городах, постоянно контактировали между собой по телефонам и через интернет. Объединяло гостей обеих российских столиц то обстоятельство, что все они из своих стран бежали. Азиаты скрывались

в России от уголовного преследования у себя на родине, причем за связи с радикальными исламистами разыскивались лишь трое членов группировки, а остальные подозревались в общеуголовных преступлениях.

По данным „Ъ“, подозреваемыми гастарбайтерами заинтересовались сначала полицейские, получившие на них ориентировки от коллег из бывших республик СС-СР. Однако, прослушав телефонные переговоры и проанализировав электронную переписку питерских таксистов с московскими «сантехниками», стражи порядка решили передать материалы своей разработки в ФСБ. Полученные данные свидетельствовали о том, что все члены группы, включая обычных уголовников, в последнее время попали под влияние религиозного фанатика-таджика, убеждавшего своих друзей в том, что «лучше погибнуть на джихаде в Сирии, чем стнть в тюрьме у себя на родине».

Главарь группировки, как сообщил источник „Ъ“, — единственный из всех азиатов, кто поддерживал связи с лидерами ИГ и еще минувшей осенью вел с ними переговоры о переправке своих людей в Сирию. Однако те, вероятно, порекомендовали ему сначала доказать свою преданность «Исламскому государству» акциями в РФ. Тогда группировка и начала вооружаться, но в этот процесс одновременно вмешались спецслужбы.

Сергей Машкин

# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

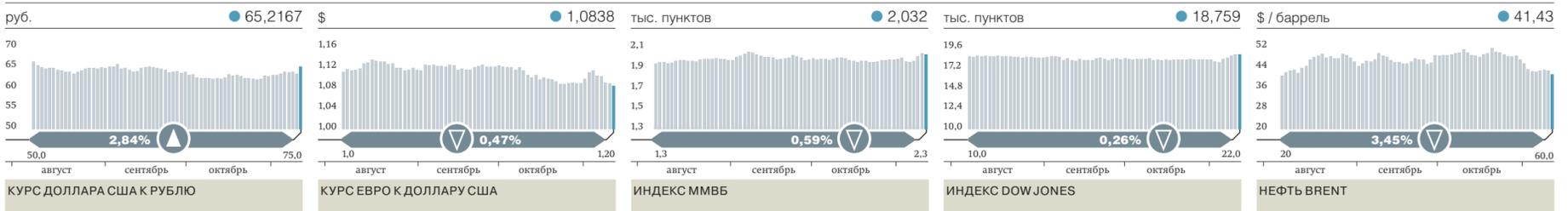
## Официальные курсы ЦБ России на 12–14.11.16

Австралийский доллар	49,5451	Доллар США	65,2167	Канадский доллар	48,3337	Сингапурский доллар	46,2464	Швейцарский франк	66,1763
Английский фунт	81,9513	Евро	71,1253	Китайский юань*	95,6874	Новая турецкая лира	19,9415	Японская иена***	61,1387
Белорусский рубль**	33,5563	Индийская рупия***	97,0776	Норвежская крона*	77,7417	Украинская гривна*	25,5027	*За 10 **За 10000 ***За 100	
Датская крона*	95,4731	Казахский тенге***	19,0882	СДР	89,4258	Шведская крона*	71,7582	По данным агентства Reuters.	

## Индексы ведущих фондовых бирж на 11.11.16 (пунктов)

Nikkei 225	17374,79 (+30,37)	DAX 30	10667,95 (+37,83)
FTSE 100	6730,43 (-97,55)	DJIA	18847,66 (+39,78)
		NASDAQ Composite	5237,11 (+28,32)

По данным агентства Reuters.



## Вчера

### ПРЕЗИДЕНТ РФ ВЛАДИМИР ПУТИН

**объяснил, до какого уровня могут опуститься ставки по ипотеке.** Ставки по ипотечным кредитам не могут быть ниже ключевой ставки ЦБ (сейчас 10%), заявил президент Путин на встрече с рабочими в Ярославле (см. материал на стр. 1). «Ставка по кредитам вообще и в ипотеке в частности не может быть ниже ключевой ставки. Она может снижаться для некоторых категорий граждан: для молодых семей, инвалидов и так далее», — сказал глава государства. Он напомнил, что сейчас ставка по ипотечным кредитам в России составляет 12,5%, но при использовании различных инструментов поддержки определенных категорий граждан она может достигать 10,5%. «Дальнейшее снижение ставки по ипотеке для всех граждан возможно только при снижении ключевой ставки Центробанка, коммерческих банков и инфляции», — заключил Владимир Путин. **ТАСС**

### БАНК РОССИИ

**сообщил, что Россия и Турция обсуждают возможность организации биржевых торгов парой российских турбо-турецкая лира** на Московской бирже, а также сотрудничество систем платежных карт двух стран. **«Прайм»**

### PROMETHEUS CAPITAL PARTNERS,

фонд прямых инвестиций Левана Васадзе (бывший топ-менеджер АФК «Система»), **приобрел ЗАО «Проектные инвестиции», которому принадлежит 95% акций компании AT Consulting (ООО «ЭйТи Консалтинг»)**, говорится в пресс-релизе фонда. Сумма сделки не разглашается. AT Consulting занимается внедрением и сервисной поддержкой сложных информационных систем, консалтингом, разработкой ПО на заказ, IT-аутсорсингом. Крупнейшим заказчиком AT Consulting является «Ростелеком», объем контрактов в 2013–2016 годах составил 3,3 млрд руб., следует из базы «СПАРК-Интерфакс». AT Consulting выполняла контракты для «электронного правительства» как на федеральном, так и на региональном уровне, рассказал «Ъ» бывший топ-менеджер «Ростелекома». После смены акционера исполняющим обязанности гендиректора AT Consulting назначен Дмитрий Потапов. Экс-гендиректор и основатель AT Consulting Сергей Шилов останется партнером и продолжит управлять работой с ключевыми клиентами. «Я уверен, что сотрудничество с фондом Prometheus Capital Partners даст дополнительное ускорение для дальнейшего роста AT Consulting», — сообщил «Ъ» Сергей Шилов. — Мы также рассматриваем на возможности нашего нового акционера в привлечении дополнительного финансирования». **Владислав Новый**

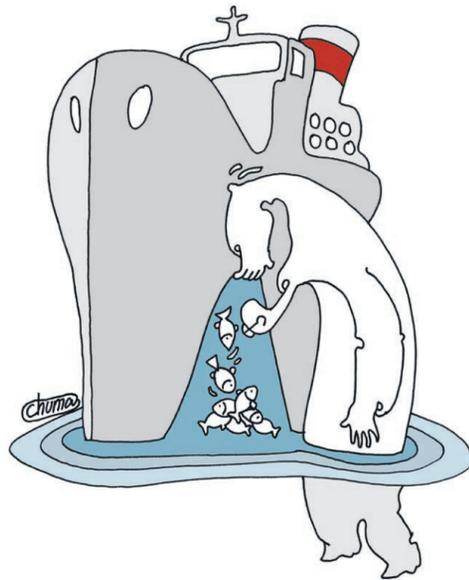
### В ПРОДАЖЕ С 14 НОЯБРЯ



**ВЛАДЕЛЬЦЫ НЕДВИЖИМОСТИ ЗА ВСЕ ЗАПЛАТЯТ**  
РОССИЙСКИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛИ НАДЕЮТСЯ НА ЗАГРАНЧНЫХ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ  
САМАЯ ПРИБЫЛЬНАЯ ОТЧЕСТВЕННАЯ СЕЛЬХОЗКУЛЬТУРА  
РЕЙТИНГ «ДЕНЕГ»: ВСЯ СВЯЗЬ МИРА

# Минтай не тянет инвестиции

Максим Воробьев и Глеб Франк могут продать рыбопромышленную компанию



Владельцы Русской рыбопромышленной компании (РРПК) Максим Воробьев и Глеб Франк рассматривают возможность продать этот бизнес из-за увеличившихся затрат на обновление рыболовецкого флота и проблем с экспортом. Бизнесмены оценили активы в \$900 млн. Но эксперты считают более реальной цену \$650–700 млн.

О том, что собственники РРПК могут продать бизнес и уже начали переговоры с потенциальными инвесторами, рассказали два источника «Ъ», знакомых с ходом переговоров. По словам одного из собеседников «Ъ», владельцы РРПК оценили стоимость компании в \$900 млн, или 57,06 млрд руб. по текущему курсу ЦБ. Выкупить актив предлагало Тихоокеанской инвестиционной группе (ТИГР) экс-губернатора Приморья Сергея Дарькина.

Директор по корпоративным коммуникациям РРПК Илья Власенко не подтвердил, но не опроверг факт переговоров о продаже компании. Один из акционеров РРПК, брат губернатора Подмоловы Максим Воробьев, передал через своего представителя, что не комментирует слухи. По его словам, переговоры с ТИГР не ведутся. «Мы настроены на долгосрочное развитие бизнеса и верим в

его перспективы», — заявил господин Воробьев. Переговоры с ТИГР не продвинулись, так как стороны не сошлись в цене, утверждает один из собеседников «Ъ». В ТИГР не ответили на запрос «Ъ». Источник «Ъ» называет еще одного потенциального инвестора покупки РРПК — это рыбопромышленный холдинг «Карат» Виталия Орлова (владеет 15% российских квот на вылов минтай, трески и сельди). В «Карате» также не ответили на запрос «Ъ».

Русская рыбопромышленная компания (ранее «Русское море—Добыча») основана в 2011 году Максимом Воробьевым и зятем Геннадия Тимченко Глебом Франком. В 2013 году приобрела дальневосточные рыбодобывающие компании «Турниф» и «Интарос» примерно за \$350 млн. В 2013 году выкупила «Совгаваньрыбу» и «Востокрыбпром» за \$190 млн. В РРПК также входят «Имлан» и «Пелагаль», а также она владеет более чем

десятью судами различного вида и причально-складским комплексом во Владивостоке. РРПК входит в тройку лидеров по добыче рыбы в стране. В прошлом году она увеличила объем вылова на 22,5 тыс. тонн, до 232,9 тыс. тонн, квота на 2016 год — 259,9 тыс. тонн, из которых 221,2 тыс. тонн приходится на минтай, 27,2 тыс. тонн — на тихоокеанскую сельдь. В 2015 году выручка составила \$223 млн, EBITDA — \$104 млн. Помимо Максима Воробьева (44,7%) и Глеба Франка (40,66%) в число владельцев входит гендиректор РРПК Андрей Тетеркин (5,48%). Примерно по 4,5% компании контролируют «РМД Юва» («дочка» РРПК) и «Миллион», 5%.

● По данным Росрыболовства, в 2015 году российские рыбопромышленники увеличили вылов на 4,5%, до 4,4 млн тонн, оборот предприятий рыбного комплекса вырос на 59%, до 270 млрд руб.

Владельцы РРПК устали от необходимости тратить средства на постоянный ремонт и обновление судов, а эти расходы с течением времени только возрастают, объясняет желание продать актив собеседник «Ъ». Глава Информационного агентства по рыболовству Александр Савельев говорит, что про-

даже бизнеса также может быть вызвана сложностями с реализацией продукции на зарубежных рынках на фоне сильной конкуренции с Китаем и введением нового механизма распределения квот, к которому в отрасли сложилось негативное отношение. «При всей рентабельности бизнеса к этим рискам в компании, видимо, оказались не готовы», — предполагает эксперт. Он считает запрашиваемую за актив цену \$900 млн завышенной. Текущая цена всего бизнеса РРПК — в пределах \$650–700 млн, оценивает господин Савельев. Исполнительный директор Рыбного союза Сергей Гудков сомневается, что на российском рынке найдется покупатель, готовый приобрести бизнес РРПК целиком, тем более до планируемого перераспределения квот на добычу. Продажа иностранным инвесторам в данном случае исключена из-за законодательных ограничений, напоминает он.

Помимо РРПК Максим Воробьев принадлежит 47,9% «Русской аквакультуры», которая занимается выращиванием лосося в Баренцевом море и форели в Карелии. Глеб Франк владел 37,1% акций группы, но в сентябре 2016 года вышел из этого бизнеса, продав свой пакет по частям.

**Анатолий Костырев**

## правила игры



Уточняет заместитель главного редактора **Дмитрий Бутрин**

Мнение о том, что новый состав Госдумы будет не менее инертен, чем предыдущий, в ключевых вопросах, дало первую трещину. Напомним, изменения в принципе формирования нижней палаты парламента, как предсказывали политологи, сделают Госдуму более чувствительной к вопросам, относящимся к региональной политике. Первое изменение такого рода зафиксировано в минувшую субботу: комитет Госдумы по бюджету и налогам под руководством Андрея Ма-

**Перенос убытков прошлых лет в налогах ограничен не 30%, а 50% текущей прибыли**

карова без больших публичных дискуссий добился изменения поправки Минфина к Налоговому кодексу — об ограничении ранее безлимитного переноса убытков прошлых лет по налогу на прибыль. Минфин предлагал ввести потолок в 30% налоговой базы текущего налогового периода без учета прошлых убытков, но теперь в поправке будет фигурировать другая цифра — 50%.

Цена вопроса не слишком высока: объем потерь консолидированных бюджетов по налогу на прибыль от введения этого механизма оценивался ранее Минфином в несколько десятков миллиардов рублей в год за счет нескольких регионов, для каждой речи шла о суммах максимум 2–3 млрд руб. в год. Механизм переноса убытков обсуждался Минфином в основном в рамках деятельности консолидированных групп налогоплательщиков (КГН) — операции с базой налога на прибыль были одним из немногих полностью легальных способов оптимизации налогообложения, которые Российскому союзу промышленников и предпринимателей (РСПП) удалось получить от правительства в начале этого десятилетия. Нельзя сказать, чтобы эти механизмы как-то особенно активно использовались, и регионы ранее практически не протесовали против принципов работы КГН, поскольку основной задачей этого нововведения, более или менее сработавшего, было перемещение потоков по налогу на прибыль из Москвы в другие регионы.

Возражения РСПП и Торгово-промышленной палаты (ТПП) против инициативы Минфина — скорее всего, упрямой (новая норма вводится с 2017 года, в котором для регионов крупнейшим вопросом будет влияние переноса убытков частей холдингов-КГН между регионами по итогам 2016 года) — были более или менее формальными. Так, ТПП говорила о высокой стоимости хранения архивов для подтверждения убытков. РСПП в лице Александра Шохина, которого цитирует «РИА Новости», просто возражал против увеличения налоговой нагрузки в кризис, предлагая компромиссную формулировку — перенос до 70% убытков.

Итоговая норма выглядит как среднее арифметическое между 30% Минфина и 70% РСПП, и это пока очень архаичный подход. Но с большой вероятностью это лишь начало: если предположения о «регионализации» верны, уже в 2017 году такого рода поправки будут при содействии региональных минфинов обсчитываться с точностью до предполагаемых потерь и приобретений на уровне сотни миллионов рублей в год — к такой мелочности пока не привыкли ни компании, ни Минфин.

## «Пересвет» ждет ответ

ЦБ пытается договориться с кредиторами банка о санации

Совет директоров банка «Пересвет» сегодня должен рассмотреть вопрос о его финансовом оздоровлении. Однако, по информации «Ъ», из-за разногласий между ЦБ и кредиторами банка никакого конструктивного решения выработать пока не удастся. Предлагаемый регулятором механизм спасения «Пересвета» через конвертацию обязательств перед кредиторами в его капитал категорически отвергается госкомпаниями, на которые приходится около 30% обязательств банка.

В пятницу «Пересвет» сообщил о том, что 14 ноября состоится совет директоров банка с повесткой «О форме, характере и сроках осуществления мер по финансовому оздоровлению банка «Пересвет»». ЦБ ввел временную администра-

цию в «Пересвет» для обследования его финансового положения 21 октября, и все это время регулятор оценивал размер «дыры» в банке, необходимый объем докапитализации для его спасения и механизм участия в нем крупнейших кредиторов. Сообщение о планируемом обсуждении механизма санации — ноу-хау для ЦБ, до сих пор такие планы никогда не анонсировались.

● Основным собственником банка «Пересвет» является Русская православная церковь с долей 49,7%. Второй крупный совладелец (24,4%) — Торгово-промышленная палата. Еще 12,4% — у главы банка Александра Швеца. Остальные собственники — миноритарии с долями менее 5%.

По информации «Ъ», ЦБ разработал возможный механизм санации банка и предложил на

согласование его кредиторам. По словам источников «Ъ», 8 ноября в ЦБ состоялось совещание с участием крупнейших кредиторов «Пересвета». Как рассказали «Ъ» источники, знакомые с обсуждением, регулятор предложил механизм bail-in (конвертация обязательств кредиторов в капитал банка) по схеме: 30% суммы на санацию выделяет ЦБ, остальные 70% закрываются за счет конвертации средств кредиторов. По данным источников «Ъ», окончательный размер «дыры» так и не назван. Но порядок суммы, необходимой на спасение банка, — около 80 млрд руб., — говорит источник, знакомый с ситуацией. Таким образом, ЦБ может профинансировать около 24 млрд руб., остальное — кредиторы.

деловые новости — 8

# Воркуте прописали газ и рост тарифов

За модернизацию местной генерации заплатят потребители

Президент РФ утвердил модель преобразований в одной из самых проблемных региональных энергосистем — Республики Коми. Согласно плану, энерготарифы в Коми до 2020 года будут полностью утверждаться государством, за это время большая часть генерации Воркуты должна быть переведена на газ. Заплатят за модернизацию ТЭЦ, видимо, потребители — в тарифы на электроэнергию, тепло и транспорт газа будет введена инвестиционная надбавка.

Владимир Путин дал правительству РФ и администрации Коми ряд поручений, которые содержат финальную схему по оздоровлению энергосистемы Воркуты. Ключевой момент: Коми предлагается сохранить вне ценовой зоны оптового энергорынка до завершения процедуры перевода большей части электростанций «Т Плюс» (владеет всей генерацией Воркуты, входит в «Ренову» Виктор Вексельберга) с мазута и угля на газ. Это значит, что до завершения модернизации станций тарифы в Коми будут полностью регулироваться государством.

Дискуссия о том, как решить проблемы с энергетикой Воркуты, обострилась в августе, когда временно исполняющий обязанности главы

Коми Сергей Гапликов пожаловался Владимиру Путину на аварийное состояние местных ТЭЦ и намерение «Т Плюс» продать проблемные активы в Воркуте. После чего президент поручил «пресечь разгильдяйство и жульничество» в энергоснабжении города. В отношении совладельца «Реновы» Евгения Ольховика и главы «Т Плюс» Бориса Вайнзихера были возбуждены уголовные дела о взятничестве, а решать энергопроблемы региона стал напрямую федеральный центр.

Из поручений президента следует, что Центральная водогрейная котельная Воркуты может быть переведена с мазута на газ уже к отопительному сезону 2018/19 года. Воркутинскую ТЭЦ-2 (270 МВт) планируется перевести на газ в 2020 году. ТЭЦ-1 (25 МВт), скорее всего, останется угольной. Газ пойдет в Воркуту по отводу от газопровода Бованенково—Ухта. В «Газпром межрегионгаз» не ответили на запрос «Ъ».

Модернизацию воркутинской генерации профинансируют за счет потребителей. Президент поручил проработать вопрос о включении в тарифы на тепло, электроэнергию и транспортировку газа инвестиционной составляющей, за счет которой должны возвращаться средства в модернизацию станций и строитель-

ство газопровода. В «Т Плюс» сообщили, что инвестпрограмма по Воркутинским ТЭЦ (ВТЭЦ) составляет 1,7 млрд руб., компания уже предлагала учесть ее в тарифах на электроэнергию. В ФАС, Минэнерго и правительстве Коми не стали комментировать, как это может сказаться на конечных тарифах для потребителей. В «Т Плюс» считают, что поручения президента «направлены на снятие основных ограничений по модернизации энергообъектов в Воркуте».

«О том, как сильно могут возрасти тарифы для потребителей, говорить рано», — считает Наталья Порохова из АКРА. — Но вряд ли в условиях снижения реальных располагаемых доходов населения можно рассчитывать на их значительный рост». Отсрочка от вступления в ценовую зону энергорынка также поможет сдерживать тарифы (в среднем на 9%), говорит аналитик. Присоединение к ценовой зоне привело бы к снижению выручки «Т Плюс», поскольку сейчас тариф для потребителей в Коми значительно выше цены конкурентного отбора (кроме Печерской ГРЭС «Интер РАО»).

Кроме того, ФАС до 1 апреля 2017 года должна проверить обоснованность тарифов на поставку угля для ТЭЦ Воркуты. Этот уголь поставля-

ет компания «Воркутауголь» (входит в «Северсталь»), и в «Т Плюс» считают его цену выше рыночной. В «Северсталь» напомнили, что ФАС уже проводила аналогичную проверку и в апреле «признала цены «Воркутауголя» на поставку энергоугля Воркутинским ТЭЦ рыночными». В августе «Воркутауголь» в соответствии с рекомендацией правительства заключил долгосрочный договор с ВТЭЦ до 1 июля 2018 года (раньше сроки были годовыми). Но объемы и детали поставок в «Северсталь» не раскрывают. По данным «Ъ», текущая цена угля для ВТЭЦ составляет 1489 руб. за тонну, что на 15% выше, чем для ближайшей угольной Северодвинской ТЭЦ (принадлежит ТТК-2). Уголь для ВТЭЦ без учета НДС и доставки дорожал в 2014/15 году на 9,5%, а в 2015/16 году — на 7,9%, хотя в тарифе был учтен рост цены угля только на 3,2% и 5% соответственно.

С учетом операционных издержек новая газовая станция обходится генератору дешевле, чем угольная, говорит Наталья Порохова из АКРА, но для перевода ТЭЦ на другой вид топлива необходимы значительные инвестиции. Также многое зависит от того, как именно инвестиционная надбавка будет заложена в тариф потребителю.

**Татьяна Дятел, Анатолий Джумайло**



обсудить [kommersant.ru/11823](http://kommersant.ru/11823)

# деловые новости



## Пенсии заложили в проекты

### НПФ позвали в проектное финансирование

Минэкономики анонсировало программу средних — до 5 млрд руб. — инвестпроектов, к финансированию которых ведомство рассчитывает привлечь негосударственные пенсионные фонды (НПФ). НПФ заинтересованы в долгосрочных инвестициях, в том числе в инфраструктурные бонды, но их активность напрямую зависит от доходности облигаций и рисков вложений. Принципиальное значение в данном случае будут иметь гарантии со стороны государства, указывают эксперты.

О деталях новой программы поддержки проектного финансирования рассказал в пятницу замминистра экономического развития Николай Подгузов. По его словам, размер проектов, прежде всего в сфере инфраструктуры, промышленности и несельскохозяйственного экспорте, составит от 3 млрд до 5 млрд руб., а объем программы — до 100 млрд руб. Ожидается, что активными участниками программы помимо банков будут НПФ.

В утвержденную ранее программу проектного финансирования в 2016 году было отобрано 42 проекта (емкостью до 20 млрд руб.), в которых доля заемных средств не должна превышать 80%. По данным Минэкономики, для реализации этих проектов требуется более 235 млрд руб. При этом утвержденный на 2016 год ЦБ лимит программы составлял 100 млрд руб. — они идут на выдачу кредитов банкам по ставке на один процентный пункт ниже ключевой ставки ЦБ (сейчас она составляет 10%), которые, в свою очередь, кредитуют конечных заемщиков. Минэкономики лоббировало увеличение лимита, который был исчерпан еще по итогам первого полугодия. Однако в июне текущего года глава ЦБ Эльвира Набиуллина подчеркнула, что Банк России не будет расширять «специализированные инструменты рефинансирования», в том числе проектного (см. «Б» от 15 июня).

#### ЦИТАТА



**Нам важно не останавливать работу с точки зрения отбора новых проектов, но, к сожалению, пока мы не можем договориться об условиях фондирования с коллегами из Банка России**

— Алексей Улюкаев, глава Минэкономики, 26 октября

В таких условиях меняется и базовый сценарий привлечения финансирования — с банковского кредита на выпуск бондов, покупателями которых должны выступить НПФ. «Выпуск облигаций — продукт секьюритизации кредитных требований. Считаю целесообразным предоставление госгарантий по основным траншам, а также присвоение необходимых рейтингов», — отметил господин Подгузов. По его словам, в ЦБ и заинтересованные ведомства проект, содержащий детали предлагаемой программы, будет направлен на следующей неделе. В Минфине и ЦБ инициативу Минэкономики до получения проекта программы комментировать отказались.

Параметры размещений пока известны лишь ориентировочно — в первую приближении это пяти-шестилетние бонды с доходностью на уровне 10%. Именно доходность выступает одним из основных ориентиров для НПФ. По словам исполнительного директора НПФ «Сафмар» Евгения Якушева, фонды активно прорабатывают участие в инфраструктурных проектах, прежде всего с участием муниципальных и региональных властей. «Реализация подобных проектов отвечает задачам долгосрочных вложений, а доходность по ним существенно выше, чем, например, по ОФЗ, по

которым она сейчас составляет 8–8,8%», — отмечает он.

Однако не меньшее значение имеют и риски. На практике запустить подобный проект не просто, указывает руководитель НПФ из топ-10 по активам. «Есть риск потратить месяцы на согласование по инстанциям и на каждом из этапов — этапе создания SPV с муниципалитетом, определения источников фондирования и пр. — получить «стоп», поэтому зачастую проще вложиться в корпоративные бонды или депозиты», — отмечает он. При отборе того или иного инфраструктурного проекта фондам также предстоит оценивать состояние бюджета региона или муниципалитета, в ряде случаев — далеко не блестящее, добавляет гендиректор Национального НПФ Светлана Касина. «Предоставление госгарантий значительно активизирует участие НПФ в подобных проектах, сохранность накопленных — наша ключевая задача», — продолжает она.

Привлекательные с точки зрения доходности бонды с низким уровнем риска НПФ с готовностью приобретут и вне рамок госпрограммы, отмечает президент Национальной лиги управляющих Дмитрий Александров. «Наращивать объем рискованных вложений в сторонних эмитентов фонды не станут, в целом перспективы такой программы во многом зависят от позиции регулятора — предоставят ли госгарантии по бондам, каков будет рейтинг эмитента и отношение к таким вложениям», — отмечает господин Александров. «Мы безусловно заинтересованы в увеличении числа эмитентов, максимальной диверсификации вложений и росте инвестиций в экономику», — говорит гендиректор НПФ Сбербанка Галина Морозова. — Однако в каждом конкретном случае необходим тщательный анализ на протяжении самого проекта, доходности по таким бондам и оценка риска вложений».

**Павел Аксенов**

## «Пересвет» ждет ответ

Впрочем, кредиторы банка предложения ЦБ не оценили. Обсуждение вылилось в открытый конфликт между одной группой кредиторов и регулятором, говорит собеседник «Б», знакомый с ситуацией. Категорически против любого участия в санации «Пересвета» выступают госкомпании. «Всех кредиторов, за исключением физлиц, можно условно разделить на три большие группы — это госкомпании, общественные организации и частные кредиторы, в основном банки», — говорит один из источников «Б», знакомый с обсуждением. — Доля обязательств каждой группы примерно одинакова — речь идет о 25–30 млрд руб.». По данным отчетности на 1 октября, объем средств юрлиц, размещенных в банке, составлял 77 млрд руб., большая часть из которых, по данным «Б», приходится на госкомпании и общественные организации, частные кредиторы, в основном банки, — держатели облигаций на сумму около 28 млрд руб. «При этом госкомпании заняли очень жесткую

позицию, требуя просто вернуть им все вложенные средства», — говорит источник, близкий к одному из кредиторов. Это подтверждает и другой собеседник «Б»: «Позиция госкомпаний такова — вы можете считать какой угодно объем «дыры» и механизм оздоровления — нам это без-

## 80 миллиардов рублей

необходимо для спасения банка «Пересвет», по предварительным оценкам

различно, потому что нам должны вернуть 100% наших депозитов. Аргумент такой: ЦБ одобрил участие банка в программе докапитализации через ОФЗ (в мае банк получил по программе 100 млн руб. — «Б»), то есть одобрил кредитную организацию как допустимый вариант размещения госсредств. Регулятор присвоил банку определенный знак качества, поэтому ответственность за размещение госкредитов нести не

должны». Среди крупнейших кредиторов «Пересвета» из госкомпаний — «ИнтерРАО ЕЭС» и «РусУдро». В «РусУдро» и «Интер РАО ЕЭС» отказались от комментариев.

По мнению экспертов, госкомпания все же придется проявить стойкость. «Очевидно, что bail-in — неприятный сценарий для кредиторов, и их нежелание участвовать в санации понятно», — рассуждает управляющий директор НРА Павел Самиев. — Однако альтернативный вариант — отзыв лицензии и потеря всех вложенных средств. В случае выбора между плохим и худшим вариантом очевидно, что лучше выбрать плохой».

**Юлия Локшина, Татьяна Дятел**

ОНДКП данный показатель прогнозировался на уровне 4–6%. Прогноз на 2017 год сохранился на уровне 4–6%, в 2018 году рост кредитования прогнозируется на уровне 7–9%, в 2019 году — 9–11%. «Прайм»

### Лизинг будет под присмотром

Банк России считает возможным ввести представителей госвласти, в частности депутатов Госдумы и членов Совета Федерации, в коллегальный орган саморегулируемых организаций (СРО), которые будут контролировать деятельность лизинговых компаний. В рамках реформы лизинговой отрасли ЦБ предлагает создать СРО, а в рамках саморегулирования — стандарты для ведения бизнеса компаниями. Эти нововведения касаются компаний финансового лизинга, а не тех, которые занимаются операционным лизингом (арендой или прокатом). Эти меры позволят повысить прозрачность лизинговых компаний для инвесторов и кредиторов. Участие в СРО для лизинговых компаний будет обязательным. **ТАСС**

## Материнский отток капиталов

«Имея перед глазами примеры других банков, клиенты которых получали аналогичные предупреждения с указанием на «технические причины», а в итоге сталкивались с крахом банка, я испугался и поспешил забрать свой депозит», — поделился один из собеседников «Б». Другие клиенты, желающие забрать из банка средства, как свидетельствуют собеседники «Б», в том числе близкие к М2М, пока не могут их получить.

Причины для предупреждения клиентов у банка были. Как сообщили в пресс-службе АТБ, «М2М получили предписание о досоздании резервов, в результате выполнения предписания произошло ухудшение нормативов достаточности капитала». По словам двух источников «Б», в конце октября ЦБ предписал М2М досоздать резервы на 3 млрд руб. Одновременно ЦБ велел приостановить межбанковские расчеты между АТБ и М2М, сообщили в АТБ. АТБ — основной кредитор М2М: из 5,2 млрд руб. межбанковских кредитов, привлеченных М2М на 1 октября, 5,1 млрд руб. судя по отчетности банков, выдал АТБ. Заморозка

межбанка могла создать сложности с проведением платежей, о чем банк и предупредил клиентов.

Впрочем, по словам источников «Б», ситуация в М2М начала ухудшаться давно — после того как было объявлено о решении объединить М2М и АТБ. До июля М2М принадлежал совладельцу сети «Азбука вкуса» Андрею Вдовину и его семье на 33%. Он же владеет 52% АТБ. По информации «Б», консолидация 100% акций М2М у АТБ была проведена с целью их дальнейшего объединения. По данным рейтинга «Интерфакса» на 1 октября, М2М занимал 155-е место по размеру активов. АТБ — 49-е. Клиенты начали уходить из М2М с начала 2016 года, когда стало известно о грядущей реформе, указывают источники «Б», близкие к банку. В результате объем средств физлиц за девять месяцев текущего года сократился почти втрое — с 17,3 млрд до 6,14 млрд руб. В августе, уже после перехода 100% акций М2М к АТБ, Национальное рейтинговое агентство (НРА) понизило и отозвало рейтинг М2М. При этом НРА указывало на высокий объем просроченной задолженности (только по портфелю физлиц на 1 октября — 2 млрд руб., или 29,2%), сохранение высокой доли кредитов,

классифицированных в IV–V категории качества (около 30% выданных ссуд), убыточную деятельность в 2016 году (убыток по итогам девяти месяцев текущего года — 443,1 млн руб.). Кроме того, в НРА обращали внимание на высокую концентрацию средств у крупнейших клиентов по обеим сторонам баланса.

Если проблемы М2М благополучно не разрешатся, то АТБ может столкнуться с необходимостью создать резервы в размере уставного капитала «дочки» (около 1 млрд руб.), а также в объеме предоставленных «дочке» межбанковских кредитов (5,1 млрд руб.). «Если учесть, что прибыль АТБ на 1 октября по российской отчетности составляла 1,2 млрд, а капитал — 13,6 млрд руб., то создание таких резервов неминуемо приведет к снижению нормативов достаточности капитала, и докапитализация может потребоваться уже АТБ», — заключил директор департамента финансовых рейтингов НРА Карина Артемьева. Узнать у основного совладельца банков, господина Вдовина, что он намерен делать в сложившейся ситуации, в пятницу не удалось, он не отвечал по мобильному телефону.

**Юлия Полякова**

## Правила евразийского управления

### В странах ЕАЭС объединят корпоративные кодексы

Страны ЕАЭС готовятся гармонизировать кодексы корпоративного управления, работа над проектом уже начата. Сейчас подходы к корпоративному управлению в странах-партнерах заметно отличаются друг от друга. Гармонизация кодексов необходима, чтобы в дальнейшем привести к единым стандартам правила листинга на биржах стран-участниц союза.

Евразийская экономическая комиссия (ЕЭК) планирует гармонизировать требования к корпоративному управлению для коммерческих компаний пяти стран — участниц Евразийского экономического союза (ЕАЭС). Об этом «Б» рассказал директор департамента финансовой политики ЕЭК Тигран Давтян. «Сейчас подходы к корпоративному управлению в странах-партнерах различаются. Наша цель — привести их к единому знаменателю в рамках проекта по объединению биржевых пространств и, шире, финансовых рынков России, Армении, Белоруссии, Казахстана и Киргизии», — пояснил он. По словам господина Давтяна, гармонизация кодексов корпоративного управления будет необходима, в частности, в целях листинга на национальных биржах эмитентов из стран-партнеров.

Эксперты отмечают, что реализовать этот проект, скорее всего, будет несложно. «Вряд ли у участников возникнут существенные разногласия в этом вопросе. Действующие правила корпоративного управления в наших странах в целом похо-

жи, так как базируются на общепринятых международных стандартах», — говорит гендиректор ИК «Фридом Финанс» (ведет бизнес в России и Казахстане) Тимур Турлов.

Так, в России первая редакция кодекса корпоративного управления была принята в 2002 году на основе принципов ОЭСР. Однако реально он начал внедряться в широкую практику гораздо позже. В 2014 году документ был одобрен Банком России и рекомендован к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам. Были внесены изменения в правила листинга Московской биржи, в соответствии с которыми компании, претендующие на размещение в котировальном списке первого и второго уровня, обязаны соблюдать принципы корпоративного управления, описанные в кодексе.

В Казахстане модельный кодекс был принят в 2005 году. По словам господина Турлова, исполнение его положений является обязательным для всех публичных акционерных обществ страны. По содержанию же российский и казахстанский кодексы схожи, однако есть и отличия. Например, в части дивидендной политики и требований к внутреннему контролю и аудиту. Так же, по словам господина Давтяна, обстоит дело и в Армении. Соблюдение норм корпоративного управления регулируется на уровне биржи и местного центрального банка. «Особенно в приватизации 1990-х годов привели к тому, что традиционных акционерных обществ с большим ко-

личеством миноритариев в Армении почти не оказалось. Когда мы говорим о применении кодекса, мы говорим скорее о применении его в кредитных организациях», — отмечает он. В Белоруссии кодекс корпоративного управления, написанный на базе российского, был учрежден в 2007 году. Приказом Минфина он был рекомендован для использования акционерными обществами на добровольной основе. Такая же практика принята и в Киргизии, где кодекс появился только в 2012 году. По словам специалиста по корпоративному управлению (рынок Центральной Азии) IFC Юлии Холдовой, применяется он в очень небольшом количестве киргизских компаний. «Проблема в общем уровне развития рынка. Пока он невысок. Биржевая торговля не развита, инструментов мало. У компаний нет стимула придерживаться кодекса», — поясняет она.

Эта проблема актуальна для всех стран — участниц ЕАЭС, говорят эксперты. С объединением фирм и созданием общего биржевого пространства у национальных компаний таких стимулов станет больше. «Создание единых правил игры для компаний стран-участниц ЕАЭС послужит развитию их рынков, росту инвестиционной привлекательности как каждой из них в отдельности, так и экономического союза в целом», — резюмирует господин Давтян. Впрочем, сказать, когда проект гармонизации корпоративных правил будет реализован, он затруднился.

**Мария Сарычева**

### КОНТЕКСТ

#### БАНКИ

### ОТП-банк сдал отчет за девять месяцев

Российский ОТП-банк за девять месяцев 2016 года получил чистую прибыль по МСФО (без учета онлайн-проекта Touch Bank) в размере 3,9 млрд руб. против 3,2 млрд руб. чистого убытка за аналогичный период 2015 года, говорится в сообщении банка. В третьем квартале 2016 года банк получил 1,6 млрд руб. чистой прибыли против 484,2 млн руб. чистого убытка в третьем квартале 2015 года. Чистая процентная маржа по итогам девяти месяцев текущего года составила 17,4%, показатель рентабельности капитала (ROE) в годовом выражении — 21,4%. Стоимость риска за январь — сен-

тябрь текущего года составила 6,7%. ОТП-банк входит в венгерскую OTP Group. Банк специализируется на потребительском кредитовании. «Интерфакс»

#### МЕГАРЕГУЛЯТОР

### ЦБ заговаривает кредитование

Банк России снизил базовый прогноз прироста кредитования в России в 2016 году и ожидает увеличения портфелей ссуд российских банков на 2–5% вместо ожидавшегося ранее 4–6%, следует из проекта «Основных направлений государственной денежно-кредитной политики на 2017 год и период 2018–2019 годов» (ОНДКП), опубликованного ЦБ. «Рост кредитов экономике со стороны банковского сектора в 2016 году несколько замедлился по сравнению с 2015 годом. Годовой прирост кредита банков нефинансовым организациям и населению в целом за 2015 год составил 7,1%, а по итогам 2016 года он ожидается в интервале 2–5%», — говорится в материалах ЦБ. В сентябрьском проекте

**Коммерсантъ**

**SAP VALUE AWARD**

ЗАЧЕМ НУЖЕН ЭФФЕКТИВНЫЙ ВНУТРЕННИЙ АУДИТ? «АЭРОФЛОТ» ДЕЛИТСЯ ОПЫТОМ

«Ручное управление» до сих пор является одним из распространенных способов держать под контролем процесс развития бизнеса. Однако на определенном этапе этот тип управления начинает сдерживать развитие компании, поэтому так важно вовремя перейти к автоматизации управленческих процессов. Авиакомпания «Аэрофлот» считает, что этот важный момент не упустит, а потому получила очевидные выгоды.

«Аэрофлот» основан 17 марта 1923 года, одна из старейших авиакомпаний мира и один из наиболее узнаваемых российских брендов, фактически национальный перевозчик. Транспортное предприятие действительно глобального масштаба, которое осуществляет собственные рейсы в 131 пункт назначения в 50 странах. За 2015 год «Аэрофлот» совместно с дочерними компаниями перевез около 40 млн пассажиров, а в завершающемся 2016-м готовится отчитаться о росте этого показателя.

Иными словами, как раз тот случай, когда характер и рост бизнеса заставляет отказаться от старых методов в пользу инновационных. Поэтому в 2014 году департамент внутреннего аудита ПАО «Аэрофлот» был запущен и впоследствии реализован проект по приведению внутреннего аудита в соответствие с международными профессиональными стандартами и лучшими мировыми практиками.

Хотя специалистами была разработана и внедрена соответствующая методология, из-за «ручного управления» процессами выполнение необходимых процедур оказалось слишком длительным и затратным. Поэтому руководство компании приняло решение об автоматизации аудита на всех его стадиях. Выбранное решение SAP Audit Management еще не внедрялось на российском рынке, и в начале проекта не было до конца понятно, какого именно результата удастся достичь.

Однако итоги проекта по ряду параметров даже превзошли ожидания, и сейчас в компании убеждены, что SAP AM универсален для российской практики продукт, позволяющий осуществлять внутренний аудит на качественно новом уровне.

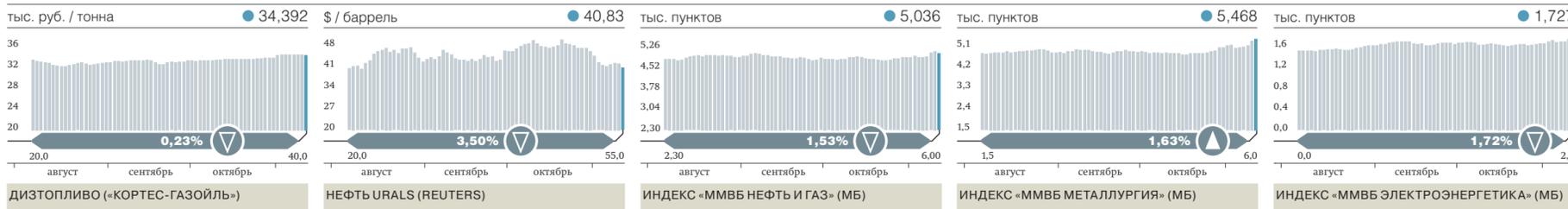
Поскольку проект стал первым внедрением SAP AM в России и СНГ, а также одним из первых в мире, была проделана большая работа по расширению функциональности SAP AM, которую группа разработчиков SAP и проектная команда «Аэрофлота» осуществляли в тесном сотрудничестве. В настоящее время все элементы внутреннего аудита автоматизированы на основе единой системы. База рисков и контролей ведется в привязке к бизнес-процессам и автоматически актуализируется по результатам проведенных аудитов. При этом обеспечивается соблюдение международных стандартов внутреннего аудита и концептуальных основ управления рисками и контролями организаций.

Возврат инвестиций от реализации проекта на данный момент составляет 63,6 млн руб. Количество проведенных аудитов увеличилось на 25%, а расходы на командировки сотрудников департамента внутреннего аудита сократились в среднем на 15–20%. Повышение эффективности внутреннего аудита — это прямой фактор роста эффективности компании в целом.

Успех измеряется не только в финансовых показателях. За внедрение продукта SAP Audit Management «Аэрофлот» удостоен престижной премии в области информационных технологий SAP Value Award в номинации «Расширение горизонтов» для компаний, которые добиваются перехода на новый уровень трансформации бизнеса.

16+ реклама

# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## ФГК отправляет контрейлеры

Компания намерена закупить несколько сотен платформ

Федеральная грузовая компания провела пилотный пуск контрейлерных перевозок и, получив подтверждение наличия спроса, планирует запустить полноформатный проект в 2017 году, закупив за два-три года несколько сотен платформ. По оценкам оператора, в 2018 году объем перевозок может достигнуть 25–30 тыс. вагонопровозов в год. В пилотном проекте поучаствовал ритейлер «Магнит», но, по его наблюдениям, для реализации проекта необходимы серьезные инфраструктурные доработки.

Идея запуска контрейлерных перевозок в России обсуждалась и ранее, в 2015 году, ОАО РЖД в сотрудничестве с автоперевозчиком Globaltruck, подконтрольным совладельцу Globaltrans Александру

### ЦИТАТА



Стадию идеи мы прошли, попробовали, обкатали, сейчас надо на мелких партиях попробовать

— Алексей Тайчер, гендиректор ФГК, о запуске контрейлерных перевозок, 11 ноября

Федеральная грузовая компания (ФГК, входит в ОАО РЖД) может запустить полноформатный проект контрейлерных перевозок (перевозки фур на специальных железнодорожных платформах) в 2017 году, сообщил в пятницу в кулуарах конференции «Эффективные инструменты роста «Ведомостей» гендиректор ФГК Алексей Тайчер. По его словам, компания провела пилотный проект, используя две контрейлерные платформы, и он показал, что спрос на контрейлерные перевозки «есть, и очень большой». По прогнозу ФГК, в 2018 году объем таких перевозок может достигнуть 25–30 вагонопровозов в год.

ру Елисееву, собиралось запустить такой проект (см. «Ъ» от 13 ноября 2015 года). По словам Алексея Тайчера, компании продолжают обсуждение проекта.

Пока проекту мешают технические сложности. В этом году ФГК планировала закупить 52 контрейлерные платформы, сформировать маршрут и запустить его в эксплуатацию. Но, рассказал господин Тайчер,

старт проекта «сдерживает машиностроение»: сроки переносятся из-за проблем с поставками комплектующих между двумя предприятиями. Сейчас компания ведет работу с вагоностроителями о дополнительной сертификации, чтобы не зависеть от одного конкретного поставщика, говорит он, в течение двух-трех лет ФГК может закупить несколько сотен таких платформ. По его словам, новый подвижной состав появится не раньше лета 2017 года.

Как заявил господин Тайчер, интерес к проекту уже проявила компания «Магнит» Сергея Галицкого. Финансовый директор «Магнита» Хачатур Помбухан сообщил «Ъ», что в рамках пилотного проекта компания получила «достаточно оптимистичные результаты», но для запуска более масштабного сотрудничества или коммерческого использования требуются «серьезные инфраструктурные доработки с обеих сторон, чем мы на сегодняшний день и занимаемся».

В Европе движение фур на контрейлерных платформах выгодно с точки зрения соблюдения безопасности труда, рассказывает один из крупных заказчиков автотранспорта: водитель, обработав дневную норму, доезжает до вокзала, фура грузит-

ся на платформу и едет железной дорогой, пока водитель отдыхает. Так фура движется медленнее, чем по автотрассе, но в любом случае не простаивает. Однако в России пока эту схему построить не получается: препятствуют нехватка или несвоевременная подача платформ, опоздание самих фур, необеспеченность техникой для их погрузки-разгрузки.

Глава «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров говорит, что интерес к развитию контрейлерных перевозок повышается с момента введения системы взимания платы за проезд по федеральным дорогам для большегрузов «Платон» и в связи с планируемым в 2017 году повышением тарифов. Эксперт подчеркивает, что наибольшую экономическую эффективность имеют несопровождаемые контрейлерные перевозки, когда на платформу загружают не всю машину целиком, а только полуприцеп. Он подчеркивает, что контрейлерные перевозки экономически эффективны только при движении поездов по расписанию, так как для клиентов, работающих на рынке автоперевозок, важно соблюдать жесткие требования по срокам.

Анастасия Веденева, Анастасия Дуленкова

## «Норникель» спешит поделиться

Компания выплатит \$1,1 млрд дивидендов

ГМК «Норильский никель», в апреле скорректировавшая дивидендную политику из-за падения цен на металлы до многолетних минимумов, решила промежуточно выплатить половину итоговых дивидендов вместо планируемых 30%. Аналитики не исключают, что так совладельцы ГМК могут страховаться от волатильности курсов.

Совет директоров «Норникеля» рекомендовал акционерам одобрить промежуточные дивиденды за девять месяцев 2016 года в размере 70,3 млрд руб., или \$1,1 млрд (из расчета 444,25 руб. на акцию), сообщила компания. Это почти вдвое выше ориентира по промежуточным дивидендам, который «Норникель» давал в апреле, представляя новую дивидендную политику, учитывающую волатильность цен на металлы. В первом квартале 2016 года цены на никель достигли минимума за 12 лет (\$7,7 тыс. за тонну), цены на медь — семилетнего минимума (\$4,3 тыс. за тонну). Тогда в ГМК говорили, что выплаты за девять месяцев 2016 года составят «предположительно \$600 млн», но и прогноз по минимальному уровню итогового дивиденда был осторожным — \$1,3 млрд.

Дивидендная политика компании с апреля предполагает выплату 60% EBITDA за год при долговой нагрузке компании ниже 1,8 чистый долг/EBITDA, выплату 30% EBITDA при коэффициенте свыше 2,2 и плавающий размер выплат при уровне чистого долга в диапазоне от 1,8 до 2,2 EBITDA (но не менее \$1 млрд с 2018 года). При этом компания отмечала, что «будет стремиться сохранить выплату промежуточного дивиденда за девять месяцев в размере до 30% от ожидаемого совокупного дивиденда за год». Итоговый дивиденд традиционно выплачивается в июне-июле.

Но уже в августе на фоне восстановления цен старший вице-президент — финансовый директор ГМК Сергей Малышев допускал, что долговая нагрузка компании по итогам года может быть ниже 1,8 EBITDA. Сейчас консенсус-прогноз Bloomberg по EBITDA «Норникеля» за 2016 год — \$3,6 млрд (\$3,8 млрд за 2017 год). На него, в частности, ориентируется «Русал», владеющий 27,8% ГМК и использующий дивиденды от пакета для снижения дол-

говой нагрузки (чистый долг на конец третьего квартала — \$8,3 млрд). Другие ключевые акционеры «Норникеля», «Интеррос» Владимира Потанина (30,3% акций) и Crispian Investment Ltd Романа Абрамовича и Александра Абрамова (6,5% акций), используют дивиденды для «различных проектов».

Представитель «Норникеля» отметил в беседе с «Ъ», что принятая формула используется для расчета итоговой годовой суммы дивидендов, а решение о том, какая часть может быть выплачена по промежуточным дивидендам, «принимается в каждом конкретном случае советом директоров с учетом текущей макроэкономической конъюнктуры и финансового состояния компании». На рекомендацию совета директоров повлияла положительная ценовая конъюнктура, говорит источник «Ъ», близкий к одному из акционеров ГМК. В пятницу тонна никеля стоила на LME \$11,7 тыс., тонна меди — \$5,6 тыс. «Дивидендная политика прежде всего определяется ценами на металлы компании, хотя у ключевых акционеров всегда сохраняется возможность скорректировать это «джентльменское соглашение», если возникнет острая потребность в наличности», — соглашается источник «Ъ», близкий к другому совладельцу «Норникеля». Но о такой потребности собеседники «Ъ» не слышали.

Сергей Донской из Societe Generale говорит, что скромный ориентир «Норникеля» по размеру промежуточных дивидендов «вызывал некоторые вопросы»: такое неравномерное распределение прибыли могло быть неудобно и самой компании, и акционерам, в том числе «Русалу». Очевидно, восстановление цен на металлы в течение года позволило менеджменту и акционерам более оптимистично подойти к этому вопросу. Выплата промежуточного дивиденда в размере 50% от ожидаемого за год также может быть связана с опасениями акционеров относительно курсовых колебаний, допускают господин Донской и Олег Петропавловский из БКС. Ключевые акционеры ГМК владеют ADR на акции компании, выплаты по которым идут в долларах по курсу на дату расчетов, и в 2014–2015 годах волатильность рубля иногда играла против совладельцев «Норникеля».

Анатолий Джумайло

## «Печору СПГ» пустят на газохимию

«Роснефть» ищет новые пути реализации проекта

«Роснефть», которая в прошлом году вошла в проект по сжижению газа «Печора СПГ», фактически признала, что его реализация под вопросом. Теперь компания, проигравшая «Газпрому» борьбу за новые участки рядом с будущим заводом, с помощью которых можно было расширить ресурсную базу, решила рассмотреть вариант создания газохимического производства. Эксперты считают, что переориентация с СПГ на метанол и карбамид небесполезна, но имеет свои риски.

«Роснефть» разместила заказ на выполнение предпроектных работ (feasibility study) по проекту «Печора СПГ». Помимо изначально предполагавшегося производства сжиженного газа компания собирается рассмотреть и другие варианты, в том числе создание газохимического завода. Будущий подрядчик в течение трех с половиной месяцев должен оценить эффективность как строительства СПГ-завода (на гравитационной платформе в 3–5 км от берега либо на плавучей платформе (FLNG) мощностью около 4,3 млн тонн в год), так и газохимического предприятия мощностью 6,9 млн тонн метанола либо 4,3 млн тонн метанола и 3,3 млн тонн карбамида. Еще одним вариантом являются поставки газа в единую систему га-

зоснабжения «Газпрома» (ЕСП на КС «Сынинская». В «Роснефти» отказались от комментариев.

«Печора СПГ» предполагает добычу на Коровинском и Куломжинском месторождениях в Ненецком автономном округе (запасы по ABC1+C2 — 160 млрд кубометров газа и 3,9 млн тонн конденсата) и строительство завода СПГ на 5–10 млн тонн. Стоимость проекта в зависимости от мощности производства в 2013 году оценивалась в \$5,5–12,5 млрд. Контрольным пакетом в проекте владеет «Роснефть», она планировала выкупить остальную долю у группы Alltech Дмитрия Босова еще в 2015 году, сделка пока не закрыта.

Изначально проект собирался делать именно Alltech, но встретила на этом пути существенную проблему: отсутствие права на экспорт СПГ. Приход «Роснефти» призван был устранить это препятствие (хотя для этого все еще требуется внесение изменений в законодательство). Однако нефтяная компания хотела сделать проект более масштабным — мощностью как минимум 10 млн тонн СПГ в год, для чего собиралась купить Лявовское и Ванейвское месторождения с запасами 223 млрд кубометров. Причина была и в том, что крупные СПГ-проекты более конкурентоспособны при текущих низких ценах на СПГ. Но аукцион на месторождения выиграл «Газпром», пред-

ложив цену 23,3 млрд руб. при стартовой стоимости 8 млрд руб. В «Роснефти» уверяли, что существующей у компании ресурсной базы достаточно для развития проекта — но теперь компания де-факто признает, что это не так.

По сути, «Печора СПГ» вернулась к ситуации на 2013 год, когда «Роснефть» только вела переговоры о вхождении в проект. Тогда менеджмент Alltech тоже искал различные возможности монетизации запасов, рассматривая в качестве вариантов производство удобрений и даже технологического ГТЛ («газ в жидкость»). При этом в тот момент конъюнктура была гораздо более дружественной к производителям, а стоимость нефти превышала \$100 за баррель.

Андрей Костин из Рурес отмечает: «Небесполезно, что «Роснефть» изучает альтернативы с доведенной стоимостью». По его словам, сейчас из-за низкой в валюте цены на российский газ довольно привлекательны все проекты в газохимии, особенно при локализации мощности на море. Однако перспективы рынка метанола неочевидны: ранее считалось, что львиная доля спроса в ближайшие годы будет формироваться за счет китайских мощностей «метанол в olefiny», но при низких ценах на нефть эта технология не слишком актуальна, говорит эксперт.

Ольга Мордюшенко

рестораны

РЕКЛАМА

**Эль Гаучо**  
лучший стейк хаус

www.elgauchoru

СТЕЙК «МАЧЕТЕ» — 990 руб.  
Стейк «Топ Блэйд» — 1290 руб.  
Стейк «Кордери» — 1390 руб.

Проточный переулок, д. 11

HAPPY BONES  
кафе-ресторан

7 (495) 730 24 09  
www.happybones.ru

Стейки от легендарного шефа Вячеслава Дельберга. Открытый гриль в зале. Бургеры из мраморной говядины навывнос

BOSTON МАГАНДСКАЯ КРЕВЕТКА

Seafood & Bar

от 990₽

м. Белорусская, Лесная, 7  
+7 (495) 228-4600

КАРАОКЕ, ЖИВАЯ МУЗЫКА, ДЕТСКАЯ АНИМАЦИЯ, ДОСТАВКА

кувшин

8 495 775 47 57  
АКАДЕМИКА АНОХИНА 58

Ресторан грузинской кухни

www.RESTORAN-KUVSHIN.RU

ресторан ИТАЛЬЯНЕЦ

Настоящая итальянская кухня в авторском исполнении Сальваторе Бурго

Трюфельное меню

14 лет

Самотечная, 13 • +7(495)688-56-51 • italianets.ru

TORRO GRILL

ЖГУЧИЕ ПОНЕДЕЛЬНИКИ С СОУСОМ TABASCO

ОСТРЫЙ МАЧЕТЕ 675₽

TABASCO® логотипы в виде Ромба и Бутылки являются торговой маркой McIlhenny Co.

БАБА МАРФА

Единственный болгарский ресторан в Москве

Гоголевский в-р, 8  
7 (495) 232-92-09  
babamarfa.ru

Каждый понедельник предлагаем вашему вниманию рубрику

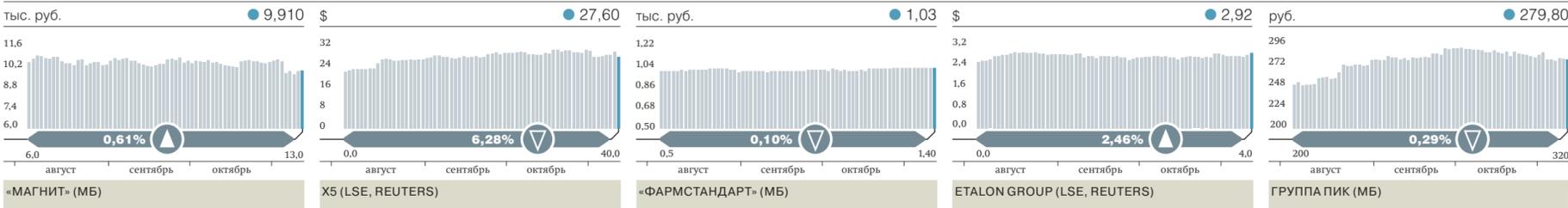
## РЕСТОРАНЫ

Газета «Коммерсантъ» имеет одну из самых больших читательских аудиторий. Размещение рекламы в рубрике **Рестораны** — это максимальный охват вашей целевой аудитории.

РАЗМЕСТИТЕ ИНФОРМАЦИЮ О ВАШЕМ РЕСТОРАНЕ!

По вопросам размещения рекламы обращайтесь к АLINE Колосовой по тел. 8 (495) 926 2353 **kommersant.ru**

# деловые новости



## Ритейлеры достигли равновесия

Они начали открывать новые магазины

**За год — с июля 2015-го по июнь 2016-го — ритейлеры, работающие в России под международными брендами, открыли 1,6 тыс. точек и примерно столько же закрыли. Еще два года назад на рынке наблюдался серьезный дисбаланс: количество ликвидированных магазинов почти в четыре раза превышало число новых площадок. В этот раз сетям помогла стабильность владельцев торговых центров, которые соглашались снижать арендные ставки для своих контрагентов.**

С июля 2015 по июнь 2016 года в России было открыто 1,6 тыс. магазинов и заведений общепита, работавших под международными брендами, закрыто — 1,5 тыс. Эти показатели оказались рекордными: с июля 2014 по июнь 2015 года открылась 991 точка, закрылись — 1024, с июля 2013 по июнь 2014 года — соответственно 1234 и 314. Эти данные содержатся в исследовании консалтинговой компании «Магазин магазинов». С июля 2015 по июнь 2016 года появилось 40 международных брендов — на треть меньше, чем в 2014–2015 годах. Так, свои монобрендовые магазины открыли Rolex, Heineken, Kidzania, Victoria's Secret Pink. Покинули российский рынок всего пять сетей — Rockport, Lindex, Pretzelmaker, Mango Touch, Magnolia Bakery.

«Сейчас наблюдается два разнонаправленных тренда — большое количество открытий и закрытий торговых точек. Это означает, что ритейлеры продолжают оптимизировать бизнес», — говорит гендиректор «Магазина магазинов» Дмитрий Бурлов. За последние два года у ритейлеров почти не осталось возможностей поддерживать неприбыльные магазины за счет успешных точек, поясняет директор отдела торговых помещений CBRE Марина Малахатко. Кроме того, продолжает она, у сетей увеличились затраты из-за валютных колебаний и долгов франчайзинговых партнеров в России. На этом фоне ритейлеры смогли снизить издержки в основном за счет пересмотра ставок по действующим договорам аренды. «Особенно это было актуально для сетей, у которых доля арендной платы в товарообороте превышает 20%», — уточняет эксперт.

Тенденция ухода с рынка или прекращения развития как иностранных, так и российских брендов практически исчезла, отмечает руководитель отдела торговых центров компании Knight Frank Евгений Хакбердиев. По его словам, в 2015 году на рынке было затишье, ритейлеры (в частности, Zolla, Oggy) оптимизировали расходы, пересматривали планы развития. В 2016 году, по мере стабилизации ситуации в экономике, торговые операторы возобновили развитие, например та же Zolla, добавляет го-

спожа Хакбердиев. В сложившейся ситуации ритейлеры по-разному изыскивают средства для развития. Сеть Pandora, по словам гендиректора АО «Панклуб» (управляет брендом) Ольги Еремеевой, всегда развивалась исключительно за счет собственных средств. «Поэтому для нас ничего в кризис не изменилось», — добавляет она. Совладелец Lush Russia Дмитрий Азаров говорит, что его сети и сейчас удается получать займы примерно в тех же объемах, что и раньше. «Мы разви-

### ЦИТАТА



**Мы всегда стараемся оставаться оптимистами... Просто мы понимаем, что через два-три года экономическая ситуация улучшится**  
— Венсан Жантi, гендиректор Leroy Merlin Россия, ранее в интервью «Б» в октябре 2016 года

ваемся медленнее, чем до кризиса, текущие темпы будут и дальше», — прогнозирует гендиректор Inventive Retail Group (бренды Lego, Samsung) Тихон Смыков. По данным «Магазина магазинов», с июня 2015 по март 2016 года подавляющее число открытий новых точек (71%) пришлось на сети одежды магазинов и общепита. Наибольшее количество торговых точек в своих сегментах открыли сети Adidas (одежда), Subway (общепит), Pandora (аксессуары), Ecco (обувь), Lego (товары для детей), Yves Rocher (косметика и парфюмерия), Samsung (бытовая техника и электроника), Leroy Merlin (DIY).

«Из одежных операторов продолжают активную экспансию H&M, Inditex — в основном в региональные города с населением 300–500 тыс. человек», — говорит госпожа Малахатко. Спортивные бренды полностью пересмотрели локации своих магазинов: Adidas в последние два года закрыл более 200 точек, при этом продолжает открывать новые площадки. По данным «Магазина магазинов», в 2015–2016 годах наиболее привлекательными для ритейлеров оказались города с населением от 300 тыс. до миллиона человек, а также Москва. В столице и городах с населением 300–500 тыс. человек разница между открытыми и закрытыми магазинами составила 53 точки, с населением от 500 тыс. до 1 млн человек — 17 точек. Города, где проживает более миллиона человек, продемонстрировали отрицательную динамику — в них закрылось на 93 точки больше, чем открылось.

**Динара Мамедова, Анастасия Дуленкова**

## У Александра Роднянского новые кадры



Excalibur — инвестиционный партнер AR Films по ряду проектов с 2014 года, о смене собственника в ней AR Films не уведомили, говорит CEO этой компании Федор Петров. Он подтвердил, что у компании есть несколько кредитных договоров с «МБА-Москва» на общую сумму \$4 млн, об уступке прав требования по ним AR Films неизвестно. «Мы не получали никаких претензий от банка и не знаем компанию „Вертикаль Капитал“», — передал он „Б“ через представителя, добавив, что с «МБА-Москва» у компании «конструктивные рабочие отношения — так же, как и с другими банками, кредитующими деятельность компании».

«Нон-Стоп Продакшн» — известный на кинорынке производитель полнометражных фильмов, стабильно входит в список так называемых кинолидеров, которые могут претендовать на безвозвратное финансирование государственного Фонда кино. Из регистра Минкульта следует, что «Нон-Стоп Продакшн» является

производителем таких картин, как «Сталинград», «Тайна перевала Дятлова», «Елена», «Левифан» и другие. Последний релиз кинокомпании «Дуэлянт» при бюджете свыше 720 млн руб. собрал, по данным «Бюллетеня кинопрокатчика» на 6 ноября, 364 млн руб. В интервью этому изданию Александр Роднянский говорил, что ожидает, «безусловно, выше 500» млн руб.

Кроме структур господина Роднянского, «Вертикаль Капитал» получил от «Аграркредита» право на работу еще с рядом проблемных активов. Среди них пятизвездочная гостиница «Эрмитаж» братьев Бабаевых в Санкт-Петербурге (на днях стало известно об аресте отеля по иску МБА); производством синтетических алмазов Diamond и проект газовой электростанции в Израиле семьи Хихинашвили (\$81 млн); девелоперские проекты на Можайском шоссе и на Тверской-Ямской главы «Медстройинвеста» казахского бизнесмена Жомерта Каменова (\$180 млн); дистрибутор алкогольной продукции, один из крупнейших в России импорте-

ров вина «Мистраль Алко» (\$19 млн) и абхазский предприниматель Леван Тужба, бывший совладелец «Мистраль Алко». С господином Тужбой и его структурами ведутся переговоры об урегулировании задолженности на сумму более \$400 млн, уточняют в «Вертикаль Капитале». Общий объем задолженности превышает \$1 млрд. Представители этих компаний претензии к ним не комментируют, часть из них утверждает, что не имеет кредитов перед МБА и его структурами.

Впервые о «Вертикаль Капитале» стало известно в 2014 году, когда инвестиционное подразделение «Альфа-груп» А1, наиболее известное в тот момент на рынке разрешения корпоративных конфликтов, выкупило у нее 40% новгородской корпорации «Сплав». «В начале 2000-х мы защищали корпоративные интересы „Илим Палла“ в так называемой лесной войне и справились с задачей. Мы исторически из Петербурга», — рассказывал в интервью Forbes в 2014 году президент «Вертикаль Капитала» Рустам Улубаев.

«В случае если заемщики не в состоянии расплатиться, нужно смотреть, есть ли по этим кредитам поручители и залогодатели, и обращаться к ним», — говорит руководитель проектов АКГ «МЭФ-Аудит» Александр Овеснов. — Аналогично и с векселями, вряд ли по ним не было поручительства, если, конечно, банк не был аффилирован с должником». Кроме того, руководители и учредители должников можно попытаться привлечь к субсидиарной ответственности. «Но это непростой и небыстрый способ. Это возможно только в рамках банкротства должников, и нужно доказать, что они давали обязательные для исполнения указания, которые привели к такому исходу. Впрочем, в последнее время таких случаев становится все больше», — добавляет господин Овеснов.

**Анна Афанасьева, Владимир Лавицкий, Динара Мамедова, Александра Мерцалова, Олег Трутнев, Анна Занина**

## «Джинсовая симфония» пошла за бельем

Сеть будет развивать бренд Undiz

**Одежный ритейлер «Джинсовая симфония» вышел в новый для себя сегмент нижнего белья. Компания договорилась с французской группой Etam о развитии по франшизе бренда Undiz. Российская сеть не исключает, что в перспективе начнет продвигать еще одну марку французской группы — одежду «1.2.3».**

Сеть «Джинсовая симфония», как сообщила „Б“ менеджер по стратегическому развитию департамента франчайзинга компании Валерия Айдын, приобрела эксклюзивные права на развитие в России французского бренда Undiz, входящего в группу Etam. По ее словам, до конца следующего года компания намерена открыть около десяти объектов под этим брендом по всей стране, в том числе флагманский магазин.

Объем инвестиций в этот проект «Джинсовая симфония» не раскрывает, но госпожа Айдын отмечает, что владельцы бренда также вкладываются в его развитие в России. В самой Etam на запрос „Б“ не ответили. По оценке руководителя направления «Торговые центры» консалтинговой компании «Магазин магазинов» Дианы Зазнобиной, на открытие десяти магазинов может потребоваться около 150 млн руб.

Ближайшие три года ритейлер планирует заниматься Undiz самостоятельно, но в перспективе рас-

сматривает возможность субфранчайзинга, подчеркивает госпожа Айдын. Кроме этого, добавила она, «Джинсовая симфония» интересуется третьим брендом, входящим в Etam, — одежной маркой «1.2.3». Ритейлер уже развивает монобрендовые магазины Pepe Jeans, Guess, Pierre Cardin, Scotch and Soda и др.

Бренд Etam также работает в России по франшизе. Помимо Etam его партнер управляет марками Gerard Darel, Sandro, Maje, Weill, напоминает гендиректор «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров. По его данным, на 1 июня 2016 года в России работало 39 магазинов Etam общей торговой площадью 2,41 тыс. кв. м. Средний чек в сети в прошлом году составлял 2,6 тыс. руб., добавляет эксперт.

С июня «Джинсовая симфония» открыла два магазина Undiz — в торгцентрах «Охотный ряд» и «Мега Теплый стан». Их торговая площадь 100 и 114 кв. м соответственно, но в приоритете для дальнейшего развития помещения торговой площадью 120–150 кв. м, рассказывает менеджер сети. По ее словам, средний чек в сети составляет 2,02 тыс. руб., что соответствует ожиданиям компании.

Учитывая невысокий средний чек в Undiz, выход данного бренда на рынок в текущих условиях вполне оправдан, считает Диана Зазнобина. «Текущая экономическая ситуация, как ни странно, способствует выходу новых брендов, поскольку открывает перед ними возможности договариваться на

приемлемых условиях в популярных торгцентрах, что раньше было гораздо сложнее, учитывая списки ожиданий у арендодателей, когда они сдавали помещения на условиях тендеров. Сейчас владельцы торговых площадей сами заинтересованы в привлечении новых брендов», — говорит эксперт.

Конкурировать Undiz придется с «Дефиле», La Senza, Tezenis, Woman's Secret, отмечает гендиректор Fashion Consulting Group Анна Лебасак-Клейманс. «Марка работает в ценовом сегменте „средний минус“», — поясняет она. Президент ООО «Розтех» (бренд «Дефиле») Елена Смородина соглашается, что «Дефиле» и Undiz близки по своей ценовой политике. Но она не ожидает, что выход на рынок нового бренда сильно повлияет на продажи российской марки, так как ритейлер в этом году обновил программу лояльности, в результате чего может предоставлять покупателю ощутимые скидки, и продолжает развивать новый увеличенный формат магазинов «Гранд Дефиле».

В целом на российский рынок лидируют иностранные бренды. «По количеству магазинов на российском рынке лидирует Intimissimi. Такие крупные мировые бренды-игроки, как Intimissimi, Tezenis, Calzedonia, Women's Secret, Etam, в буквальном смысле захватили российский рынок», — заключает госпожа Лебасак-Клейманс.

**Анастасия Дуленкова**

## «Бен-Гур» докатился до списания

MGM потеряла \$47,8 млн на фильме Тимура Бекмамбетова

**Провал фильма «Бен-Гур» Тимура Бекмамбетова принес американской киностудии Metro Goldwyn Mayer (MGM) \$47,8 млн списаний. При бюджете \$100 млн картина собрала на домашнем рынке всего \$26 млн, а за его пределами — \$67,7 млн. Чтобы окупиться, нужно было получить около \$250 млн.**

CEO MGM Гэри Барбер сообщил аналитикам, что киностудия списала \$47,8 млн из-за «Бен-Гура», пишет Deadline.com. В отчетности MGM за третий квартал указано, что из-за это-

го списания ее EBITDA уменьшилась на \$20,2 млн по сравнению с результатом 2015 года, до \$53,1 млн; без списания EBITDA была бы на \$27,5 млн выше. Годовая выручка MGM в этом году ожидается на уровне \$390 млн, прогнозирует Гэри Барбер.

«Бен-Гур» — ремейк одноименного культового фильма про иудейского аристократа, снятого Уильямом Уайлером в 1959 году. Оригинальная картина собрала 11 «Оскар». Премьеры картины режиссера Тимура Бекмамбетова, произведенной студиями MGM и Paramount, состоялась в США 19 августа, сборы там составили всего около \$26 млн. В России «Бен-Гур» вышел в прокат 8 сентября и собрал \$4,5 млн. Совокупные киносборы по всему миру достигли \$94 млн.

При этом производственный бюджет фильма оценивался почти в \$100 млн без учета затрат на маркетинг и дистрибуцию, которые, по данным Variety, составляли еще «десятки миллионов долларов». Источники издания сообщали, что 80% бюджета и большую часть маркетинговых трат покрыла MGM, которая и понесла основные финансовые потери от картины. Тем не менее студия попыталась их минимизировать, продав права на фильм на от-

дельных зарубежных рынках. Потери Paramount источники оценивают в «скромные» \$13 млн.

В США киностудии получают половину кассовых сборов, на остальных рынках ситуация разная. В целом для окупаемости «Бен-Гур» должен был собрать примерно \$250 млн, цитирует The Hollywood Reporter один из источников в конкурирующих с MGM студиях.

Провалы такого уровня не слишком часты в Голливуде. Один из наиболее известных и масштабных случаев — проблемы студии Disney с фильмом «Джон Картер» 2012 года. Картина стоила \$275 млн плюс около \$100 млн на продвижение, а собрала \$284 млн. В результате студия объявила о списании \$200 млн и уво-

лила главу кинопроизводственного подразделения Рича Росса.

Тимур Бекмамбетов стал известен как кинорежиссер в 2000-х после выхода фильмов «Ночной дозор» и «Дневной дозор», после чего начал работать в Голливуде, где его первым фильмом стал «Особо опасен» с Анджелиной Джоли и Джеймсом Макавоем. Последние годы господин Бекмамбетов гораздо чаще выступал в качестве продюсера, выпустив серии фильмов «Елки» и «Горько». Его проекты, как правило, успешны в прокате: в 2015 году спродюсированный им американский фильм ужасов «Обратный из друзей» при бюджете \$1 млн собрал \$64 млн, а год спустя «Хардкор» при бюджете \$2 млн собрал \$14 млн.

**Анна Афанасьева**

**Коммерсантъ**

Colliers INTERNATIONAL

По вопросам регистрации:  
Евгения Соiers  
+7 903 720 77 11  
ru.sklaad@colliers.com  
Елизавета Меркурьева  
+7 863 632 14 09  
e.merkurjeva@kommersant.ru

Подробности на  
kommersant.ru/events  
и colliers.ru

IV ЕЖЕГОДНЫЙ КРУГЛЫЙ СТОЛ

FOUR SEASONS HOTEL MOSCOW

24 НОЯБРЯ 2016

СКЛАДСКОМ ПЕРЕВОРОТ КТО У ВЛАСТИ?

**Приглашены к выступлению:**  
Олег Мамеев, PINK GROUP  
Николай Милькис, ГК COALCO  
Сергей Ануфриев, ШЛВБЕРГИЕС  
Дмитрий Костыгин, ЦМАРТ  
Анна Пандей, РФПИ  
Алексей Сапон, «Эльдорадо»  
Жан-Филипп Флоре, АУСНАН

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР

**PINK group**

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПАРТНЕР

**COALCO**

ПАРТНЕР

**comitas**

16+ реклама

**29.11.2016** тематическое приложение к газете «Коммерсантъ»

Приглашаем к участию рекламодателей  
Телефоны для справок:  
(495) 797 6996, (495) 926 5262  
Наталья Пронина  
kommersant.ru

**Страхование**

реклама 16+

**Коммерсантъ**



В Музыкальном театре имени Станиславского и Немировича-Данченко состоялась премьера оперы «Пиковая дама» в постановке Александра Тителя. Рецензия — в следующем номере „Ъ“

РЕКОРД АУКЦИОН

# Часы показали одиннадцать миллионов

Стальные Patek Philippe стали топ-лотом торгов в Женеве

В Женеве на торгах Phillips установлен мировой рекорд стоимости наручных часов. Стальные Patek Philippe Ref. 1518 были проданы вечером 12 ноября за \$11,136 млн. Из Женевы — АЛЕКСЕЙ ТАРХАНОВ.

Среди 100 лотов, проданных в первый день аукциона Phillips/Bacs & Russo в женевском отеле La Reserve, главным были стальные часы с вечным календарем и хронографом Patek Philippe Ref. 1518. Представляя перед аукционом эту модель, глава Bacs & Russo Орель Бакс сказал мне: «Я много лет мечтал о том, чтобы хотя бы увидеть эти часы, не то что их продать».

Все знаменитые «патеки» имеют свою историю. Путь Stainless Steel Patek Philippe Ref. 1518 неплохо известен: от одного знаменитого коллекционера и дилера к другому. Среди владельцев имена людей, известных в часовом мире не меньше, чем Амбруаз Воллар в художественном. Этих часов с вечным календарем и хронографом в корпусе 35 мм с 1941 года выпущено всего 281 экземпляр. Преимущественно из золота, желтого и розового, только четыре модели вышли в стальном корпусе. Можно представить себе, какой лаковой добычей они сейчас стали для коллекционеров.

Исходная стоимость стальных часов составляла примерно \$2,3 тыс. За такую цену в 1943 году их отправили в Венгрию, воевавшую тогда против СССР и союзников. Венгерского продавца звали Джозеф Ланг. Когда 22 февраля 1944 года он продал их неизвестному покупателю, Венгрия уже готовилась сменить союзников и объявить войну Германии. Гитлер оккупировал Венгрию, главу правительства адмирала Миклоша Хорти сменил у власти Ференц Салаш, евреев и цыган начали отправлять в концлагеря. В сентябре Советская армия перешла венгерскую границу и к концу года, 29 декабря, окружила Будапешт. Никто не знает, долго ли радовали стальные часы своего владельца, носил ли он Железный крест или, наоборот, отправился в Освенцим, воевал ли с русскими или пытался бежать. Будапешт оставался в кольце до штурма в феврале 1945 года, и это было одно из самых жестоких и кровавых сражений за город, его брали полтора месяца. После войны начались процессы над салашистами, депортация немцев, обмена территорий с чехами и румынами. В 1956 году на улицах снова жгли советские танки и шли бои — началось Венгерское восстание. Часы где-то лежали и показывали время. В 1989 году исчезла Венгерская Народная Республика, а еще через пять лет прие-



Ударом молотка Орель Бакс сделал Patek Philippe звездой аукциона  
ФОТО АЛЕКСЕЯ ТАРХАНОВА, PHILLIPS.COM

хавшая в Германию женщина нашла местного дилера и предложила ему купить неизвестно откуда взявшиеся у нее стальные Patek Philippe. Она уступила их почти в сто раз дороже первоначальной цены — за \$200 тыс. Потом часы пошли по рукам из Германии в Италию, из Италии в Австралию, где и находились до последнего времени, пока нынешний коллекционер не захотел с ними расстаться. Он доверил продажу Орелю Баксу. Лот 38 первоначально оценивался в 3 млн швейцарских франков, или \$3,09 млн. Бакс начал торговлю с 2 млн франков и очень быстро довел цену до 5 млн. Потом торги замедлились и шли с шагом 100–200 тыс. франков. Следующая пауза наступила на 7,3 млн швейцарских франков. Сто-

ПРЕМЬЕРА БАЛЕТ

# Сон в ногу

«Луна напротив» в Балете «Москва»

На сцене Культурного центра ЗИЛ классическая группа Балета «Москва» представила премьеру одноактного балета «Луна напротив», поставленного петербуржцем Антоном Пимоновым на музыку Джона Адамса по мотивам поэзии Хорхе Луиса Борхеса. Взаимосвязь между хореографом, композитором и поэтом искала ТАТЬЯНА КУЗНЕЦОВА.

Скромный по численности и актерским именам Балет «Москва» в который раз проявил находчивость и чутье: он заказал работу Антону Пимонову еще до того, как этот танцовщик Мариинки попал в конкурс «Золотой маски-17» с четырьмя номинациями за Скрипичный концерт №2 Сергея Прокофьева, поставленный им в родном театре. Что разом перевело 35-летнего автора из категории подающих надежды в категорию признанных, хотя и молодых хореографов (в этой профессии роль играет не возраст, а стаж — ставит же Антон Пимонов всего пятый год).

«Луна напротив» — его московский дебют. «Мы берем то романтическое, мечтательное настроение, которым переполнена поэзия Борхеса в сборнике „Луна напротив“, и переносим эти ощущения в хореографический узор», — объяснил автор свой замысел, приведя в программке тексты двух стихотворений — «Предчувствие любящего» и «Вся моя жизнь». В первом из них герой, погруженный в любовную истому и философские размышления, баюкает в объятиях возлюбленную. Опасения, что на сцене тоже будут обниматься и спать, отчасти оправдались. В центральном дуэте партнерша и впрямь прикладывала голову к груди кавалера, а в финале все девять участников, согнувшись в талии и пристроив головы на сложенные калачиком руки, пятясь задом, черти «хореографический узор». Что до любовной эротики, всяких там борхесовских «незабытых губ», то тут балет Антона Пимонова скорее адресует к «Кольбельной» Агнии Барто, в которой «старший брат сестру баюкал: отношения между полами в спектакле нежные, но стерильные.

Струнный сетеп «Shaker Loops» композитора Адамса не столь безмятежен, как хореография. Зато он удобен для балетных упражнений, как, впрочем, и музыка любого минималиста, позволяющая ставить, не считаясь со структурой, ритмом и настроением, — всегда можно сослаться на ее подводные течения, слышимые лишь хореографом. Впрочем, Антон Пимонов реагирует на темп: в крайних частях балета люди двигаются заметно быстрее и деятельнее. Лексика хореографа академична, как классический



В балете «Луна напротив» угадываются физиологические приметы поэзии Борхеса — сон и объятия  
ФОТО ЮРИЯ МАРТЬЯНОВА

экзерсис, с поправкой, разумеется, на кумиров XX века. Пимонов частенько использует четвертую позицию с demi plie в позе efface, как это делал Баланчин в своем «Аполлоне Мусагете», и, как Форсайт, оттопыривает полки артистов, оттягивая им руки за спину. Как Алексей Ратманский, он щедро применяет полифонический «канон»: когда танцовщики поочередно делают одно и то же движение, кажется, что сцена просто кипит.

За ссылками на авторитеты не удаётся разглядеть самого Антона Пимонова — ни одного оригинального движения, ни одной еще не виданной позы или поддержки. В массовых композициях он использует асимметрию и хореографический синкретизм (когда неравные группы артистов делают что-то разное одновременно), отчего временами кажется умелым ремесленником. Но чаще не кажется. Его вариации заканчиваются, едва начавшись: к солисту тут же присоединяется еще один, и еще один, и все они снова приступают к тем же подготовительным па. Теоретически это можно назвать деконструктивизмом — намеренным разрушением классической формы. Практически же в этом балете не найти даже 40-секундного танца с внятным антре, кульминацией и финалом, так что не вполне понятно, может ли инфантильный автор эту самую форму созидать. Но тут ему и Борхес не в помощь.

# This Year Next Year\*

16.11.16

|

Конгресс Центр ЦМТ

РБК

RAMBLER&Co

COSMOPOLITAN

mail.ru group

HEARST SHKULEV Media

Коммерсантъ

blondinka.ru  
служба интернет-рекламы

HAPPY MONDAY

Russ Outdoor

SearchStar

ГПМ РАДИО

НАШЕ РАДИО

\* Этот год, следующий год

Реклама 18+



ФИГУРНОЕ КАТАНИЕ

# Падение как двигатель прогресса

Евгения Медведева с огромным преимуществом выиграла этап Гран-при по фигурному катанию в Париже

**Золото и два серебра достались российским фигуристам на четвертом этапе серии Гран-при, прошедшем во французской столице. Действующая чемпионка мира Евгения Медведева, выигравшая в Париже женский турнир уже вторично, завоевала право выступить в финале серии, который пройдет 8–11 декабря в Марселе. Спортивная пара Евгения Тарасова—Владимир Морозов, а также дебютантка взрослых соревнований Мария Сотскова поднялись на вторую ступень пьедестала.**

Бесподобное в целом катание чемпионки мира Евгении Медведевой в обоих ее парижских выходах было немного омрачено беспрецедентным в ее недолгой карьере падением в произвольной программе. Докрутив все три оборота в тройном лутце — не самом, надо сказать, легко дающемся ей прыжке, она упала. Впрочем, эта неприятность никак не повлияла на итоговый расклад в женских соревнованиях, которые ученица Этери Тутберидзе выиграла с огромным — в 21 балл — преимуществом, и уж точно не является поводом рвать на себе волосы. В конце концов практически ни одно выступление мировых лидеров мужского одиночного катания — олимпийского чемпиона японца Юдзуру Ханью, трехкратного чемпиона мира канадца Патрика Чана и двукратного чемпиона мира испанца Хавьера Фернандеса — в последние годы не обходится без падений, и ничего. Сама фигуристка, разозленная случившимся, объяснила казус потерей концентрации на фоне усталости, наступившей в конце выступления, и обещала, устранив ошибку, добиться в будущем еще большего прогресса.

Удачным оказался дебют во взрослых соревнованиях 16-летней Марии Сотсковой, которая с ходу сумела занять здесь почетное второе место. Вице-чемпионка мира среди юниоров, она доказала, что одинаково хорошо владеет как техническими средствами, так и выразительными. А вот третья российская участница — опытная Алена Леонова, выигравшая несколько лет назад серебряную награду чемпионки мира в Ницце, — провалила произвольный прокат, упав в нем пять (!) раз. Результат — 12-е место.

Спор за первенство среди спортивных пар между сильнейшим на сегодняшний день нашим дуэтом Евгения Тарасова—Владимир Морозов и Аленой Савченко и Брюно Массо из Германии завершился в пользу последних. Ошибались обе пары, но если коротко резюмировать увиденное, то более насыщенные сложными элементами программы победителей были вдобавок и более интересными, скажем так,



**Чемпионка мира Евгения Медведева выиграла оба этапа Гран-при, в которых участвовала — Skate Canada и Trophée de France, и вышла в финал серии** ФОТО АР

с точки зрения зрительского восприятия. Таким образом, Савченко и Массо, выигравшие неделю назад золото на этапе в Москве, уверенно прошли в финал серии. А вот станут ли финалистами россияне, завоевавшие на этапах со своим участием бронзу и серебро, пока неясно. Они, как говорится, балансируют на грани, а их судьбу решат соперники на оставшихся двух этапах в Китае и Японии, куда Евгения Тарасова и Владимир Морозов не поедут (по правилам все участницы серии Гран-при имеют право выступить лишь на двух ее этапах). Ставшие в Москве вторыми Наталья Забияко и Александр Энберт, также имевшие шансы

оказаться в числе финалистов Гран-при, в Париже их подрастеряли. После короткой программы они шли третьими, однако в произвольной не справились с прыжковой составляющей и, пропустив вперед хозяев Ванессу Джеймс и Моргану Сипре, остались за чертой призеров четвертыми.

Главное событие, ожидавшееся с особым трепетом, произошло в турнире танцоров. Здесь состоялось первое представление в новом международном сезоне двух очередных шедеров двукратными чемпионами мира Габриэлой Пападакис и Гийомом Сизероном. Похоже, французы, ставшие в содружестве со своими наставниками-канадцами Мари-Франс Дюбрей и Патрисом Лозоном, а также постановщиком — соотечественником Романом Агенауэром авторами абсолютно нового направления в современных спортивных танцах, так и останутся его приверженцами

до окончания своей карьеры. Во всяком случае, третий год подряд они катаются в одном и том же стиле, изюминкой которого является плавное перетекание одного движения в другое при полном отсутствии темы и столь любимых другими танцорами, а особенно россиянами, образцов. Но в данном случае главное — не что, а как! И вот тут-то, достигнув в своем исполнительском мастерстве уже, кажется, совершенства, Габриэлла Пападакис—Гийом Сизерон достойны самых восторженных эпитетов. Чего, увы, не скажешь о Елене Ильиных—Руслане Жиганшине. Занимая после короткого танца второе место, они в произвольном передержали поддержку и допустили падение партнерши. В итоге — четвертая позиция, которая в сумме с пятой на этапе в Чикаго не дает россиянам права выступить в финале Гран-при.

Вторую победу подряд с разницей в неделю одержал здесь триумфатор московского этапа испанец Хавьер Фернандес. Небезупречный, как и в большинстве своих выступлений, технически двукратный чемпион мира тем не менее успешно справился с главной составляющей современной мужского фигурного катания — тремя четырехоборотными прыжками в своей произвольной программе и вдобавок был, как обычно, неподражаем в представлении обеих программ. Понятно, что следующий его выход на лед состоится в Марселе. Второе и третье места достались Денису Тену из Казахстана и американцу Адаму Риппону. Другой американец, победитель прошлогоднего юниорского финала Гран-при 17-летний Натан Чен, в произвольной программе с двух из пяти заявленных прыжков в четыре оборота упал, сорвал тройной аксель и завершил соревнования четвертым. Единственный российский участник Артур Дмитриев — девятый.

**Валерия Миронова**

**Trophée de France в Париже — четвертый этап серии Гран-при**

**Пары.** 1. Алена Савченко—Брюно Массо (Германия) — 210,59 балла. 2. Евгения Тарасова—Владимир Морозов (Россия) — 206,94. 3. Ванесса Джеймс—Морган Сипре (Франция) — 198,58. 4. Наталья Забияко—Александр Энберт (Россия) — 192,56.

**Танцы.** 1. Габриэлла Пападакис—Гийом Сизерон (Франция) — 193,50 балла. 2. Мэдисон Хаббелл—Закари Донован (США) — 174,58. 3. Пайпер Гиллес—Поль Пуарье (Канада) — 170,78. 4. Елена Ильиниха—Руслан Жиганшин (Россия) — 167,40.

**Мужчины.** 1. Хавьер Фернандес (Испания) — 285,38 балла. 2. Денис Тен (Казахстан) — 269,26. 3. Адам Риппон (США) — 267,53... 9. Артур Дмитриев (Россия) — 218,70.

**Женщины.** 1. Евгения Медведева — 221,54 балла. 2. Мария Сотскова (обе — Россия) — 200,35. 3. Вакаба Хигути (Япония) — 194,48... 12. Алена Леонова (Россия) — 141,36.

СМЕШАННЫЕ ЕДИНОБОРСТВА

# Легковесы побили рекорд супертяжей

В смешанных единоборствах состоялось самое кассовое шоу в истории

**Состоявшийся в Нью-Йорке главный турнир года в смешанных единоборствах — UFC 205 — подтвердил наличие у этого жанра серьезного коммерческого потенциала. Шоу в Madison Square Garden, центральным действующим лицом которого стал ирландец Конор Макгрегор, а одним из центральных — россиянин Хабиб Нурмагомедов, обеспечило рекордные для легендарного дворца поступления от продажи билетов: они составили \$17,7 млн.**

Смешанные единоборства, MMA, — вид молодой, развиваться он начал лишь в середине 1990-х, однако за два десятилетия успел достичь уровня популярности, позволяющего конкурировать с профессиональным боксом. И два события 2016 года были ярчайшим подтверждением этого.

Первое произошло в июле, когда состоялась сделка по продаже компании UFC, крупнейшей в области организации соревнований по смешанным единоборствам. С 2001 года ее основными владельцами были братья Лоренцо и Франк Ферритта, которым она досталась всего за \$2 млн. Уже раскрученная и приносящая ежегодный доход более \$500 млн UFC была продана консорциуму во главе с маркетинговым агентством WME-IMG за \$4 млрд.

Второе событие — это состоявшийся в минувшие выходные турнир UFC 205. Прорывом можно было считать уже то обстоятельство, что он прошел именно на самой престижной нью-йоркской площадке. Дело в том, что в штате Нью-Йорк смешанные единоборства — зрелище еще более жесткое, чем бокс, — до сих пор были запрещены. UFC в последнее время активно лobbировала отмену запрета и в конце концов своего добила. И надо полагать, решающую роль сыграло как раз понимание властями штата перспектив — имиджевых и коммерческих, которые сулят такие шоу.

UFC 205 превратился в наглядную иллюстрацию разумности их поведения. Спустя сутки был обнародован лишь один финансовый показатель, имеющий отношение к турниру, но даже он убедительно рассказывал об ажиотаже вокруг шоу. Его аудитория составила 20 427 человек, а продажа билетов принесла UFC \$17,7 млн. Поступления

были рекордными и для организации (ее предыдущее достижение равнялось \$12 млн), и для Madison Square Garden, который принимает исключительно топ-повые с точки зрения интереса публики состязания. Предыдущий рекорд — \$13,5 млн — был установлен в 1999 году благодаря бою двух великих боксеров-супертяжей — Леннокса Льюиса и Эвандера Холифилда.

Любопытно, что в UFC 205 кассу сделали легковесы. В программе вчера значилось несколько боев с участием знаменитостей, а центральным среди них был бой, в котором чемпион мира в категории до 65,8 кг Конор Макгрегор в рамках более тяжелого веса — до 70,3 кг — встретился с его чемпионом американцем Эдди Альваресом. Макгрегор, обладающий эффектным бойцовским стилем и таким же острым языком, как Мухаммед Али, — это сегодня, безусловно, звезда номер один UFC. И свою репутацию он не уронил, разгромив Альвареса и став первым в истории бойцом MMA, владеющим сразу двумя поясами UFC.

Для России, впрочем, важнее, что одним из центральных поединков разогрева был поединок легковеса российского — Хабиба Нурмагомедова. Нурмагомедов уже довольно давно входит в категорию бойцов элитного эшелона и находится в плане востребованности у зрителей не так уж далеко от того же Макгрегора. А теперь, после того как он победил боевым приемом сильно американца Майкла Джонсона, вплотную подобрался к бою против ирландца. Матч с Джонсоном позиционировался UFC как отборочный в категории, и, если применять боксерскую терминологию, Нурмагомедов с его безупречным послужным списком из 24 побед (15 из них одержал досрочно) добился ранга — пусть и неофициального — претендента на титул.

При этом россиянин, вступивший перед шоу в перепалку с Макгрегором, даже в перерывах между раундами требовал от президента UFC Дейны Уайта устроить ему бой с ирландцем. Сам Уайт сообщил, что слышал эти требования, добавив, что «будет думать над ними», а еще над тем, чтобы организовать очередной турнир в России, которую собирается посетить «в течение ближайших недель».

**Алексей Доспехов**

«ФОРМУЛА-1»

# Льюис Хэмилтон выплыл первым

И сохранил шансы на титул чемпиона мира

**Состоявшийся вчера Гран-при Бразилии чемпиона мира не выявил. У двух претендентов на титул — гонщиков Mercedes Нико Росберга и Льюиса Хэмилтона — фактически и не было шансов приступить к выяснению отношений. Ведь большая часть гонки, получившейся скомканной из-за сильного дождя и не раз прерывавшейся красными флагами, прошла в прогулочном темпе, в режиме «преследования» машины безопасности. Так что решение чемпионского вопроса пришлось отложить на пару недель, до последнего в сезоне этапа — Гран-при Абу-Даби.**

Гран-при Бразилии, так уж случилось, регулярно становился тем самым этапом, на котором решался исход чемпионата мира. Понятно, что и от нынешней гонки ждали ответа на вопрос, кто станет чемпионом мира. Точнее — станет ли им именно в Бразилии Нико Росберг, которому для оформления первого в карьере титула достаточно было победы. При таком варианте его партнер по Mercedes Льюис Хэмилтон уже ничего не мог бы поделать.

Но героями гонки стали не Росберг и не Хэмилтон. Главными ее действующими лицами были дождь, стюарды и машина безопасности, которая на протяжении доброй половины дистанции в прогулочном темпе таскала за собой петлон.

Собственно, даже старт гонки, точнее первый из них, из-за сложных погодных условий был дан с ходу. Гонщики, правда, не успели даже почувствовать ритм события, как машина безопасности вернулась. А следом



**Благодаря победе в Бразилии Льюис Хэмилтон сохранил шансы на то, чтобы уже через две недели в Абу-Даби стать четырехкратным чемпионом мира** ФОТО REUTERS

стюарды и вовсе вывесили красные флаги, поскольку машины в условиях, когда многие гонщики решились на, как выяснилось, преждевременный переход с дождевой на промежу-

точную резину, просто шлыли по трассе. Вскоре последовал второй старт гонки, но и в этот раз разогнаться машина не удалось. Фергати Кими Райкконена закрутило на стартовой прямой, да так, что машина финна летела от одного края дороги к другому и только каким-то чудом никто из проносившихся мимо на максимальной скорости соперников не врезался в превратившийся в груды хлама красный автомобиль.

К слову, такой вариант для Росберга, даже не предпринявшего попыток поменять свое второе место на первое, на котором уверенно шел Хэмилтон, был бы вполне удачным. Ведь вышло бы, что британец отыграл у него лишь 3,5 очка вместо семи. То есть к последней гонке сезона немец подходил бы, имея очень комфортный отрыв в 15,5 очка. А значит, в Абу-Даби через две недели его более чем устроил бы финиш даже на четвертом месте.

Но гонку все-таки было решено продолжить. И в принципе даже те редкие круги, по ходу которых гонщик не мешала машина безопасности, прошли не без интриги. Чего стоит хотя бы обгон Нико Росберга Максом Ферстаппеном. Молодого голландца в последнее время его же команда Red Bull пытается чуть ли не публично урезонить, внушить ему мысль, что

Момент был действительно страшный. В итоге сами гонщики принялись требовать прервать гонку. А стюарды гонки, видимо, настолько впечатлились случившимся, что еще долго не решились riskовать и вновь, после очередного рестарта, прервали гонку, даже когда трасса уже, казалось бы, достаточно просохла. И все это под громкий неодобрительный гул бразильской публики. В какой-то момент уже казалось, что этап вообще не возобновится и организаторы ограничатся начислением гонщикам полувинных очков (согласно правилам, в случае если на момент прекращения гонки было преодолено менее 75% дистанции, участникам начисляется половина очков от предусмотренных регламентом).

К слову, такой вариант для Росберга, даже не предпринявшего попыток поменять свое второе место на первое, на котором уверенно шел Хэмилтон, был бы вполне удачным. Ведь вышло бы, что британец отыграл у него лишь 3,5 очка вместо семи. То есть к последней гонке сезона немец подходил бы, имея очень комфортный отрыв в 15,5 очка. А значит, в Абу-Даби через две недели его более чем устроил бы финиш даже на четвертом месте.

Но гонку все-таки было решено продолжить. И в принципе даже те редкие круги, по ходу которых гонщик не мешала машина безопасности, прошли не без интриги. Чего стоит хотя бы обгон Нико Росберга Максом Ферстаппеном. Молодого голландца в последнее время его же команда Red Bull пытается чуть ли не публично урезонить, внушить ему мысль, что

**Гран-при Бразилии — 20-й этап чемпионата «Формулы-1»**

1 (11). Льюис Хэмилтон (Великобритания, Mercedes) — 3:01.01,335. 2 (2). Нико Росберг (Германия, Mercedes) — отставание 11,455. 3 (4). Макс Ферстаппен (Голландия, Red Bull) — 21,481. 4 (9). Серхио Перес (Мексика, Force India) — 25,346. 5 (5). Себастьян Феттель (Германия, Ferrari) — 26,334. 6 (15). Карлос Сайнс (Испания, Toro Rosso) — 29,160. 7 (8). Нико Хюлькенберг (Германия, Force India) — 29,827. 8 (6). Даниел Риккардо (Австралия, Red Bull) — 30,486. 9 (21). Фелипе Наср (Бразилия, Sauber) — 42,620. 10 (10). Фернандо Алонсо (Испания, McLaren) — 44,432... 13 (14). Даниил Квят (Россия, Toro Rosso) — 51,192.

*В скобках — позиция на стартовой решетке.*

**Чемпионат пилотов**

1. Росберг — 367 очков. 2. Хэмилтон — 355. 3. Риккардо — 246. 4. Феттель — 197. 5. Ферстаппен — 192. 6. Райкконен (Финляндия, Ferrari) — 178. 7. Перес — 97. 8. Боттас — 85. 9. Хюлькенберг (Германия, Force India) — 66. 10. Алонсо (Испания, McLaren) — 53... 14. Квят — 25.

**Кубок конструкторов**

1. Mercedes — 722 очка. 2. Red Bull — 446. 3. Ferrari — 375. 4. Force India — 163. 5. Williams — 136. 6. McLaren — 75. 7. Toro Rosso — 63.

*Mercedes досрочно выиграл Кубок конструкторов.*

не стоит лезть в чемпионскую борьбу Росберга и Хэмилтона. Но Ферстаппен, похоже, просто не слушает никого и делает то, что и должен делать гонщик. Правда, вчерашний его маневр реального влияния на расклад сил в первенстве не оказал, потому как вскоре после обгона Росберга голландцу пришлось снова ехать на пит-стоп, отбросивший его назад.

В результате Хэмилтон и Росберг, что называется, дотерпели до фини-

ша, зафиксировали свои первое и второе места (статьи, для трехкратного чемпиона мира Хэмилтона это первая победа в Бразилии) и отложили окончательное выяснение отношений до 27 ноября. К Гран-при Абу-Даби Росберг подойдет, имея 12-очковое преимущество над Хэмилтоном. А это значит, что он станет чемпионом мира, если финиширует на месте не ниже третьего.

**Александр Петров**

**РЕЗУЛЬТАТ**

**Хоккей**

**Чемпионат НХЛ**

«Монреаль» — «Детройт» 5:0 (Радупов, 0+1; Марков (оба — «Монреаль»), 0+1; «Тампа-Бей» — «Сан-Хосе» 1:3. «Флорида» — «Нью-Йорк Айлендерс» 3:2 (овертайм). «Нью-Джерси» — «Бьюффало» 4:2. «Филаделфия» — «Миннесота» 3:2. «Питтсбург» — «Торонто» 4:1 (Малкин (Питтсбург), 1+0). «Каролина» — «Вашингтон» 5:1 (Кузнецов, 1+0; Орлов (оба — «Вашингтон»), 0+1). «Колумбус» — «Сент-Луис» 8:4 (Бобровский отразил 33 броска из 37 — Тарасенко, 1+3). «Аризона» — «Бостон» 1:2. «Эдмонтон» —

«Анахайм» 5:0. «Калгари» — «Нью-Йорк Рейнджерс» 1:4 (Буневич («Нью-Йорк Рейнджерс»), 1+0).

**Теннис**

**Кубок федерации. Финал в Страсбурге**

Франция — Чехия 2:3. 12.11. Кристина Младенович — Каролина Плишкова 3:6, 6:4, 14:16. Каролин Гарсия — Петра Квитова 7:6 (8:6), 6:3. 13.11. Гарсия — Плишкова 6:3, 3:6, 6:3. Ализе Корне — Барбора Стрыцова 2:6, 6:7 (4:7). Гарсия — Младенович — Плишкова — Стрыцова 5:7, 5:7.