

# Коммерсантъ



Среда 13 сентября 2017 №169 (6163 с момента основания)

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

новости | Подписан контракт на продажу Россией Турции четырех дивизионов С-400 более чем на \$2 млрд — 3



новости | В даче взятки высокопоставленным сотрудникам СКР признался известный ресторатор — 5

07 **Лекарства не держат марку**  
Фармкомпании предлагают отложить введение системы обязательных меток

07 **Мусор нового поколения**  
Братья Дмитриевы и Олег Греф занялись «Чистой логистикой»

08 **Управляющие открывают биткойн**  
Для защиты от геополитических рисков

09 **Темное время света**  
На энергорынке обнаружили механизм роста ночных цен

10 **Кино готовится к кассовому провалу**  
В отрасли оценили потери от законопроекта Минкультуры

## Лечение на вычитание

### В Стратегии развития здравоохранения до 2025 года выживает налоговый вычет на ДМС

Министерство здравоохранения передало в правительство проект Стратегии развития здравоохранения до 2025 года. Проект Минздрава предполагает продолжение подготовительных «структурных преобразований» в здравоохранении до 2019 года для последующего строительства до 2025 года Национальной пациентоориентированной системы здравоохранения. Система, предположительно, будет сочетать в себе все наилучшее, что к тому времени успеют изобрести в медицинской сфере в мире и в России. В Минэкономике относятся к планам Минздрава довольно скептически. Но ключевые идеи Минздрава для системы ОМС — дифференцированный тариф и налоговый вычет на стоимость полиса ДМС — формально одобрены и Минэкономки, и Минфином.

Проект Стратегии развития здравоохранения (СРЗ) после получения всех необходимых согласований в ведомствах 4 сентября 2017 года передан его разработчиком, Минздравом, в правительст-



Перспективы развития здравоохранения в России, с точки зрения главы Минздрава Вероники Скворцовой, становятся определенно яснее  
ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

во — для последующей подготовки указа об утверждении этого документа указом президента. Это один из отраслевых документов второго уровня в установленной в 2014–2016 годах иерархии государственных

документов стратегического планирования до 2025 года, такие документы весьма формальны и готовятся ведомствами без большого энтузиазма. В проекте Минздрава, имеющемся в распоряжении „Ъ“,

мало актуальной конкретики (так, первые 15 страниц 49-страничного документа посвящены достижениям системы здравоохранения с 2000 года). Тем не менее стратегическое видение Минздравом

развития медотрасли до 2025 года последовательно изложено.

Создание Национальной пациентоориентированной системы здравоохранения, провозглашаемой Минздравом центром медре-

формы, качественных революций в здравоохранении РФ в ближайшие годы не предполагает. Первый ее этап, подготовительный, рассчитан на 2017–2019 годы, в течение него предлагается завершить создание трехуровневой сети медучреждений (сеть первичной помощи, основной уровень региональных и муниципальных клиник, центры высокотехнологичной медицины), завершить перестройку системы подготовки кадров, начать реализацию научно-технических проектов медицины будущего и окончательно отрегулировать взаимодействие частного и государственного сектора здравоохранения под общим руководством Минздрава. К тому моменту, видимо, придется решить и вопрос, избежавший внимания правительства: текущая версия системы обязательного медстрахования (ОМС) финансово беспомощна в чрезвычайных ситуациях, катастрофах, войнах и эпидемиях, нет норм работы в таких ситуациях и у растущей сети частных клиник.

«Принципиально новые, в том числе управленческие», решения откладываются на второй этап реформы (2020–2025 годы). В его рамках должен быть и полностью раскрыт потенциал Единой государственной информационной системы в сфере здравоохранения (ЕГИСЗ), и решены вопросы привлечения в здравоохранение дополнительных средств (до 2019 года Минздрав настаивает только на увеличении 3,7% ВВП, тратящихся консолидированным бюджетом на медицину), и созданы инновационные медтехнологии.

экономическая политика — С2

## «Константа» проявила постоянство

### Коллекторские агентства отделяются штрафами за нарушения закона

Опасения коллекторов о применении к ним жестких мер со стороны Федеральной службы судебных приставов (ФССП) не оправдались. Практика первых восьми месяцев работы взыскателей по новому закону и с регулятором показала, что даже такие агентства, как «Константа», допустившее сотню нарушений, не исключаются из реестра и отделяются минимальными штрафами. Эксперты считают, что ФССП пока старается не провоцировать уход коллекторов из регулируемой зоны.

За восемь месяцев с момента вступления в силу основных положений закона, регулирующего взыскание долгов физлиц (230-ФЗ), ни одно коллекторское агентство не было исключено из реестра по инициативе регулятора — ФССП. Даже при повторных нарушениях компаниям зачастую выписываются минимальные штрафы. На днях на своем сайте ФССП сообщила о том, что коллекторское агентство «Константа» за телефонные звонки должнику в недопустимое время оштрафована на 50 тыс. руб. Данное нарушение не является грубым, ч. 2 ст. 14.57 КоАП предусматривает за него наложение штрафа от 50 тыс. до 500 тыс. руб. или приостановление деятельности на срок до 90 суток.

При этом ранее и само агентство, и его сотрудники неоднократно были оштрафованы за аналогичные действия. По данным ФССП, на сегодняшний день в отношении «Константы» составлено 100 протоколов об административных правонарушениях. Общая сумма штрафов по рассмотренным протоколам превысила 1 млн руб. В Национальную ассоциацию профессиональных коллекторских агентств (НАПКА) на 1 сентября 2017 года поступило 224 жалобы на действия сотрудников «Константы» и связанной с ней управляющей компании «Деньга», работающей на микрофинансовом рынке. «Наибольший объем жалоб провоцируют относительно небольшие компании, что крайне отрицательно сказывается на имидже всей отрасли», — признает директор НАПКА Борис Воронин. В агентстве «Константа» не ответили на запрос „Ъ“.

деловые новости — С8

Подписной индекс 50060

ИД «Коммерсантъ» выпускает тематическое приложение к газете «Коммерсантъ»	«600 крупнейших компаний России»	27.09.2017
	«Банк»	27.09.2017
	«Топ-1000 менеджеров России»	28.09.2017

по вопросам размещения рекламы: (495) 797 6996, (495) 926 5262

## «Есть граница — здоровье и жизнь ребенка»

### Анна Кузнецова в беседе с „Ъ“ подвела итоги года своей работы

Уполномоченный по правам ребенка при президенте РФ Анна Кузнецова рассказала корреспондентам „Ъ“ Валерии Мишиной и Ольге Алленовой, как предотвращать социальное сиротство, чем вызваны возвраты сирот из приемных семей в детские дома, почему дети-инвалиды из «списка Димы Яковлева» не могут быть усыновлены в США даже в виде исключения и какие перемены нужны, чтобы сделать школу более безопасной для детей.

### «Мы не ведомственный институт и должны иметь свою независимую точку зрения»

— Заняв пост уполномоченного по правам ребенка, вы говорили, что собираетесь решать все проблемы системно, а у региональных детских омбудсменов будет общая федеральная повестка. Но в последнее время ваша повестка состоит из конкретных случаев. Вы поменяли подход? — Нет, я не передумала. Система состоит из конкретных случаев. За каждой истори-

ей мы видим систему и из точечных случаев складываем большой пазл. Например, с детьми, которых мы привезли из Прозного (с августа 2017 года власти Чечни ведут работу по возвращению несовершеннолетних россиян из зоны боевых действий на Ближнем Востоке. — „Ъ“). Это пример работающей системы: была информация, подключили все ведомства, посольства, МИД РФ, силовые структуры. Это очень сложный клубок, а на поверхности виден только конкретный, яркий момент — встреча с ребенком. В последнее время на слуху был также случай с магаданским мальчиком (поступил в Эндокринологический научный центр Минздрава РФ в состоянии крайнего истощения, так как, по сообщениям сотрудников центра, приемная мать его практически не кормила. — „Ъ“) или калининградская история (семья из Калининграда вернула восьмерых приемных детей социальным органам, так как не смогла добиться выплаты пособий в Москве. — „Ъ“).

## «Турецкий поток» на живую нитку

### На переговорах с Анкарой «Газпрому» надо поторопиться

«Газпром» после 11 месяцев переговоров договорился с турецкой госкомпанией Botas о создании СП для строительства сухопутного участка второй нитки «Турецкого потока». Но чтобы компания заработала, требуется заключить с Анкарой еще один протокол, а для этого необходимо разрешить спор с Botas по цене на газ, о чем сейчас идут активные переговоры. По мнению источников „Ъ“, пакетное соглашение, если его удастся достичь, может быть заключено до начала октября, когда спор «Газпрома» и Botas должен начать рассматривать Стокгольмский арбитраж.

«Газпром» сделал первый реальный шаг на пути согласования с Турцией строительства второй нитки газопровода «Турецкий поток». Компания раскрыла, что 21 сентября совет директоров рассмотрит вопрос об участии «Газпрома» в TurkAkim Gaz Tasima — СП с турецкой Botas, которое и будет строить вторую нитку. Прокладка первой нитки, предназначенной только для потребления Турции, стартовала в конце июня, а ситуация вокруг вто-

рой нитки, газ которой должен пойти транзитом в Европу, остается неопределенной.

Межправсоглашение, которое Россия и Турция после мучительных переговоров заключили в октябре 2016 года, давало зеленый свет только строительству первой нитки. Для создания второй нитки требуется заключить протокол между правительством Турции и «Газпромом», который будет содержать в том числе условия работы СП по сухопутному участку. В межправсоглашении были тем не менее оговорены общие параметры: вся мощность новой нитки в 15,75 млрд кубометров в год будет принадлежать «Газпрому», он заключит с СП договор ship-or-put на этот объем, на эту нитку не распространяется турецкое законодательство.

Но Анкара традиционно увязывает все газовые вопросы друг с другом. В данном случае заключение протокола по второй нитке «Турецкого потока» зависит от разрешения спора между «Газпромом» и Botas по цене на газ, подтвердили „Ъ“ несколько источников в отрасли.

деловые новости — С9

первые лица — С4



Бутки Tod's в Москве:  
ЦУМ, т. 8 800 500 8000, tsum.ru  
Барвиха Luxury Village, т. 495 225 8860  
в С.-Петербурге: ДЛТ, т. 812 648 0848



TODS.COM

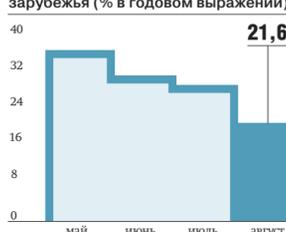
# Экономическая политика

Сегодняшнее число

# 21,6

процента составил **прирост объема импорта из стран дальнего зарубежья** в августе 2017 года (в годовом выражении), сообщила вчера Федеральная таможенная служба. В стоимостном выражении месячный объем импорта из этих стран составил \$19,4 млрд. Всего за январь — август 2017-го импорт в стоимостном выражении был равен \$127 млрд и по сравнению с таким же периодом 2016 года увеличился на 26,5%. Темпы прироста ввоза товаров в августе снизились третьей месяц подряд. В мае (к маю 2016-го) они составляли 36,8%, в июне — 31,3%, в июле — 29,3%. Импорт машиностроительной продукции (самая значимая позиция ввоза) в августе увеличился на 20,7% — в том числе роста закупок механического оборудования на 27,6%.

Динамика импорта из дальнего зарубежья (% в годовом выражении)



# Дипломы сами идут в руки

## В ОЭСР стали учиться больше, но не тому

**Уровень образования в развитых странах продолжает расти: в среднем 80% молодых людей из стран ОЭСР закончат старшие классы средней школы, а 49% получат хотя бы одно высшее образование, говорится в докладе организации. Параллельно растут и расходы на обучение: на одного учащегося — от начальной школы до студентов вузов — приходится приблизительно \$10,8 тыс. в год. Эти цифры по странам существенно различаются: если Великобритания тратит на образование около 6,6% ВВП, то Россия — вдвое меньше. При этом выбор университетов и самими учащимися программ не вполне отвечает потребностям рынка.**



В ближайшие годы доля получивших хотя бы одно высшее образование в странах ОЭСР вплотную приблизится к половине  
ФОТО REUTERS

Как отмечается в докладе Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) «Education at a Glance 2017», расходы стран на образование с 2005 по 2014 год выросли в среднем на 0,2 процентного пункта ВВП — их почти не затронул даже финансовый кризис. Значительное все они росли в Бразилии, Португалии и России. Если в 2005 году на образование приходилось лишь 2,5% ВВП РФ, то к 2010 году показатель достиг 3,4%, а к 2014 стабилизировался на отметке 3,3%. Тем не менее результат остается самым низким среди стран ОЭСР и партне-

ров (среднее значение 5,2%). Самые высокие показатели — у Великобритании (6,6%), Канады, США и Норвегии (по 6,2%). В среднем ежегодные расходы на одного учащегося составляют в странах ОЭСР \$10,8 тыс. (от \$8,7 тыс. на ученика начальной шко-

лы до \$16,1 тыс. на студента вуза). Доля образовательных расходов в бюджетах составляет в среднем 1,3%, в РФ — 8%. Число студентов, поступающих в вузы, стремительно растет, причем возврат от вложений в образование оказывается весьма значимым как для самих молодых людей, так и для налогоплательщиков в целом, отмечают в ОЭСР. В 2016 году число людей с высшим образованием в возрасте 25–34 лет составляло

43% (26% в 2000 году). Доля молодых людей, не учившихся в старших классах, сократилась за этот период с 25% до 16%. Если тренд сохранится, в ближайшие годы доля получивших хотя бы одно высшее образование вырастет до 49%. Впрочем, на сегодняшний день каждый четвертый зачисленный студент так не получает диплом в течение двух лет с предполагаемой даты окончания, а 80% из их числа совсем прекращают образование. Кроме того, университеты не всегда могут предложить, а учащиеся — выбрать специальности, которые обеспечивают лучшие возможности на рынке труда, отмечается в докладе. Каждый четвертый студент выбирает направление, связанное с бизнесом, управлением и правом, тогда как на инженерные специальности, строительство и производство приходится только 16% учащихся. Информационные и телекоммуникационные технологии выбирают менее 5% студентов, хотя эти специальности наиболее востребованы: уровень занятости IT-специалистов в трети стран ОЭСР превышает 90%. Впрочем, в целом шансы найти работу у людей с высшим образованием на 10% выше, а зарабатывают они на 56% больше, чем те, кто закончил только старшую школу. Помимо матери-

альных преимуществ образование способствует и психическому здоровью — выпускники вузов меньше страдают от депрессии, утверждают в ОЭСР.

В России исторически отмечается один из самых высоких процентов людей с высшим и средним специальным образованием — 56% взрослого населения. По этому показателю страна занимает второе место среди всех стран ОЭСР и партнеров, уступая только Канаде. При этом доля студентов, ориентированных на бизнес-специальности, управление и право, здесь значительно выше, чем в среднем по ОЭСР (38% против 24%), а естественно-научные и IT-программы в общей сложности выбирают лишь 7% молодых людей. Около 3% студентов составляют иностранцы, но лишь 0,8% россиян получают образование за рубежом (6% в странах ОЭСР). В докладе также отмечается резкий рост числа российских детей, посещающих дошкольные учреждения: если в 2005 году в детские сады ходили лишь 42% четырехлетних мальчиков и девочек, к 2014 году их число достигло 88%. Почти все они ходят в государственные детские сады, хотя в среднем по ОЭСР на них приходится 55% дошкольников.

Надежда Краснушкина

# Лечение на вычитание

С1

Последние предполагается и импортировать, и создавать в неопианном «кластере направленно-инновационного развития медицинской науки и здравоохранения». Список заявленных Минздравом приоритетов будущего полностью покрывает все, что известно сейчас о новых направлениях в этой сфере — от редактирования генома до новой регенерационной медицины, «микрочиповых и мультиплексных технологий, микрофлюидных устройств... наноконтейнерных систем... создания тканевых и органных эквивалентов», аддитивных технологий и 3D-печати органов, киберпротезов и человеко-машинных интерфейсов, не говоря уже о ядерной медицине.

В описании принципов развития ЕГИСЗ при этом содержится действительно важная идея работы с big data пациентов для управления от-

расью, логистики фармрынка, обучения врачей и оценки качества работы здравоохранения.

Среди относительно новых идей для системы ОМС, которая в описании выглядит в целом неизменной до 2025 года, — долгосрочные (до трех лет) тарифы внутри ОМС на оплату медпомощи, а также ранее уже высказывавшаяся лишь в общем плане идея дифференциации тарифов страховой медицины в зависимости от «профилактической активности» застрахованного. Из проекта напрямую не следует, что речь идет именно об ОМС. Тем не менее общая идея Минздрава в этой сфере — сближение стандартов ОМС и добровольного медицинского страхования (ДМС) с превращением ДМС в стандартизированное дополнение к ОМС. Ведомство Вероники Скворцовой при этом прямо настаивает на том, что при приобретении гражданами продуктов ДМС должно происходить «уменьшение размера нало-

гоблагаемой базы по месту работы» в виде налогового вычета — впрочем, без расчетов.

В последние месяцы и Минфин, и ФНС, и Минэкономики, и Минздрав активно обсуждают возможность развития системы вычетов по НДФЛ в самых разных целях. Так, 11 сентября Минздрав опубликовал проект поправок к Налоговому кодексу, призванный с 2018 года расширить налоговый вычет на стоимость всех лекарств из списка жизненно необходимых и важнейших лекарственных препаратов (646 препаратов, сейчас вычет разрешен только по узкому правительственному списку 2007 года). По данным «Ъ», есть идеи и по автоматизации таких вычетов. Но идея «вычетов на ДМС», несколько лет назад предлагавшаяся страховщиками, резко и бескомпромиссно критиковалась финансово-экономическим блоком правительства.

Сейчас же и Минфин, и Минэкономика проект ведомства Вероники

Скворцовой согласовали. Правда, замминистра экономики Савва Шипов в письме о согласовании напомнил Минздраву о переданных ему 19 июля «замечаниях» по стратегии, которые в документе не нашли отражения. Сам же текст «замечаний» показывает, насколько скептически в Минэкономики относятся к идее Национальной пациентоориентированной системы здравоохранения. Так, в них выражается сомнение в том, что «развитие ДМС позволит ускорить развитие инновационных медицинских технологий», а сама идея развития ДМС как дополнения к ОМС «требует доработки с учетом возможности принятия решения о создании системы привлечения населения к оплате медуслуг». Кроме этого, констатируют в Минэкономики, из проекта «неясно, какие медуслуги должны быть безусловно бесплатными, а какие безусловно платными». Идея дифференциации тарифа ОМС и налогового вычета на ДМС, по мнению

ведомства, «требуют уточнения и дополнительного обоснования». Но даже замечание Минэкономики о том, что в проекте Минздрава нет даже отдельного раздела «Приоритеты и перспективы развития здравоохранения в РФ», не помешало его одобрить, и теперь документ имеет все шансы в нынешнем виде уйти на подпись к Владимиру Путину.

Ожидаемые Минздравом перспективы реализации всех инноваций в здравоохранении до 2025 года довольно скромны. Это увеличение продолжительности жизни в РФ до 76 лет, снижение смертности в трудоспособном возрасте до 380 на 100 тыс. человек и младенческой смертности до 4,5 на 1 тыс. родившихся живыми. Кроме того, в документ впервые внесены и цели Минздрава по средней продолжительности здоровой жизни в РФ — к 2025 году она должна вырасти до 66 лет.

Дмитрий Бутрин, Анастасия Мануйлова

## МОНИТОРИНГ

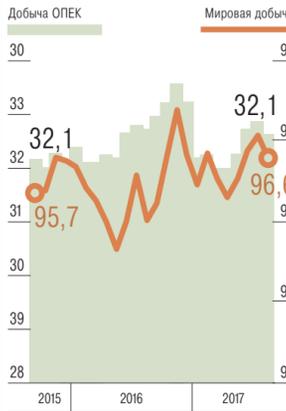
### Рынки

## Прогноз спроса на нефть растет на фоне сокращения добычи

Страны ОПЕК в августе этого года сократили суммарный объем поставок на 79 тыс. баррелей в сутки — до 32,76 млн баррелей в сутки (б/с), сообщили вчера в картеле со ссылкой на данные вторичных источников. Сильнее всего упала добыча нефти в Ливии — на 112 тыс. б/с, при этом в Нигерии рост составил 138 тыс. б/с (обе страны, впрочем, не участвуют в соглашении об ограничении добычи). Мировая суммарная добыча в августе сократилась на 410 тыс. б/с, до 96,75 млн б/с. Этот уровень на 1,66 млн б/с выше, чем фиксировался год назад. Добыча стран, не входящих в ОПЕК, за август сократилась на 320 тыс. б/с, в том числе у России — на 40 тыс. б/с. Напомним, в конце прошлого года страны ОПЕК договорились сократить добычу нефти по отношению к октябрю 2016 года:

### ДОБЫЧА НЕФТИ В МИРЕ И В СТРАНАХ ОПЕК (В МЛН Б/С)

ИСТОЧНИК: ОПЕК.



на 1,2 млн б/с — до 32,5 млн б/с, страны не-ОПЕК — на 558 тыс. б/с, из которых 300 тыс. б/с приходится на Россию. В мае было принято решение продлить соглашение еще на девять месяцев — до конца марта 2018 года.

Вчера ОПЕК в своем докладе за сентябрь повысила прогноз мирового спроса на нефть в 2017 году на 50 тыс. б/с, в итоге прирост спроса за год должен составить 1,42 млн б/с, в 2018-м — 1,35 млн (прогноз повышен на 70 тыс. б/с). Прогноз по добыче стран, не входящих в картель, на этот год был оставлен без изменений (прирост на 780 тыс. б/с, 630 тыс. б/с из них обеспечат США). На следующий год прогноз понижен на 100 тыс. б/с (до 1 млн б/с) на фоне более низких ожидаемых поставок из России и Казахстана.

Отметим, что вчера помимо новостей о сокращении поставок поддержки ценам на нефть оказали и сообщения об обсуждении продления действия соглашения по ограничению добычи за рамки марта 2018 года. Министр энергетики Саудовской Аравии Халид аль-Фалих сказал в воскресенье, что обсудил такую перспективу со своими коллегами из Венесуэлы и Казахстана. Агентство Bloomberg со ссылкой на источники сообщило, что стороны обсуждают продление сделки более чем на три месяца.

По словам генерального секретаря ОПЕК Мохаммеда Баркинда, запасы нефти в странах ОЭСР с начала года снизились на 145 млн баррелей, однако по состоянию на июль 2017 года они по-прежнему превышали средний пятилетний уровень на 195 млн баррелей.

Татьяна Едовина

# Экономика проявила скромность

## Росстат не подтвердил скачка роста ВВП во втором квартале

**Опубликованные вчера статведомством данные о росте ВВП во втором квартале и первом полугодии 2017 года подтвердили ранее сделанные оценки — однако в оценке квартальной динамики роста экономики с очисткой от сезонных эффектов данные статистиков разошлись с оценками ЦБ. По информации Росстата, результаты второго квартала были лишь на 0,5% выше итогов первого (вместо 0,7%, по оценке ЦБ), что, по мнению экспертов, говорит скорее о положительной стагнации в экономике, чем о неуровненном росте.**

Росстат вчера подтвердил оценку роста ВВП на 2,5% во втором квартале и на 1,5% в первом полугодии 2017 года, опубликовав данные о производстве добавленной стоимости по видам экономической деятельно-

сти. Основной вклад в увеличение экономики в первом полугодии пришелся на добычу полезных ископаемых (рост на 4,1% в годовом выражении), торговлю (2,4% роста), транспортирование и хранение (рост на 3,5%, главным образом за счет увеличения объемов прокладки по трубопроводам). Заметно (на 3,5%) выросли чистые налоги. Во втором квартале значительно увеличилась добавленная стоимость в строительстве (на 2,8%, благодаря в первую очередь большому госстройкам — ранее это признавали в ЦБ), обеспечении электричеством, газом и водой (на 2%, из-за холодной весны и начала лета), в финансовой деятельности и страховании (на 2,7%), информации и связи (на 4,1%), операциях с недвижимостью (на 2,7%) и административной деятельности (на 2,2%). В результате все перечисленные от-

расходы, логистики фармрынка, обучения врачей и оценки качества работы здравоохранения.

расходы, логистики фармрынка, обучения врачей и оценки качества работы здравоохранения.

расходы, логистики фармрынка, обучения врачей и оценки качества работы здравоохранения.

расходы, логистики фармрынка, обучения врачей и оценки качества работы здравоохранения.

расходы, логистики фармрынка, обучения врачей и оценки качества работы здравоохранения.

Алексей Шаповалов

**Коммерсантъ**  
ежедневная газета

**ОГОНЁК**  
еженедельный журнал

**Коммерсантъ Weekend**  
еженедельный журнал

**Коммерсантъ Автопилот**  
ежемесячный журнал

О слухах откаты в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ» и нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону **(800) 200 2556**

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: Рублевское шоссе, 28, Москва, 121609. Зарегистрировано в Роскомнадзоре ПИ № ФС 77-64424 31 декабря 2015 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная.

© АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Перепечатка только с согласия авторов (издателей). Время подписания в печать: по графику — 23-00, фактически — 23-00. Газета отпечатана в ЗАО «Принт Москва». Адрес: Лихачевский пр.-д, д. 5В, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ №2511 | **WEB: SERVE WWW.KOMMERSANT.RU**. Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайтах. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262 | **ПРОДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ И В РОЗНИЦУ:** АО «Коммерсантъ-Пресс». Отдел розничного распространения: тел. (495) 925 1050, e-mail: rozni@kommersant.ru. Отдел подписки: тел. (800) 200 2556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: rodipka@kommersant.ru. Подписные индексы 50606, 10723 | **ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ:** тел. (495) 925 10 50 д. 2185.

**ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ»** — Владимир Желонкин | **РЕДАКТОР** Сергей Юков — шеф-редактор АО «Коммерсантъ», главный редактор газеты «Коммерсантъ», Азерб. Мурсалиев — главный редактор еженедельника «Коммерсантъ ВЛАСТЬ», Екатерина Любавина — главный редактор еженедельника Коммерсантъ ДЕНЬГИ, Елена Нусинова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Сергей Агафонов — главный редактор журнала «Огонек», Кирилл Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Глеб Черкасов, Рената Ямбева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Козичев — руководитель информационного центра, Анатолий Гусев — арт-директор, Павел Касин — директор фотослужбы, Татьяна Крючкова — ответственный секретарь | **СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ»** Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Олеся Герасименко, Сергей Долгин, Елена Кириллова, Андрей Колесников, Анна Пущарская, Григорий Ревзин, Иван Сафронов, Денис Скоробогаты, Владимир Соколов, Алексей Тарханов | **ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ** Алексей Кириллов, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Пророков, Ольга Боровкина (Санкт-Петербургский выпуск) | **ЗАВЕДУЩИЙ ОТДЕЛОМ** Халиль Аминов (потребительский рынок), Алла Баранова (политика), Алла Белакина (медиа и телекоммуникации), Олег Сажохов (экономическая политика), Максим Варшавин (преступность), Ксения Деметрива (финансы), Грант Косин (спорт), Владимир Степанов (бизнес), Иван Сухои (общество), Елена Чернышова (национальная политика), Сергей Ходяков (культура) | **РУКОВОДИТЕЛИ ГРУПП** Илья Булгаев (специальная информация), Николай Зубов (информационная безопасность), Дмитрий Лыткин (финансовый анализ), Иван Макаров (специальная информация), Татьяна Трофимова (региональная печать), Петр Холбаев (корректировка-составление) | **СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ** — Алексей Кондратьев | **КОРРЕКТОРЫ** — Елена Власова | **ВЫПУСК** — Анна Афанасьева | **СЛУЖБА АРТ-ДИРЕКТОРА** — Методи Гусев — автор макета, Сергей Цыркун — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дидман — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Ильяев — начальник отдела верстки | **ФОТОСЛУЖБА** Павел Касин — директор, тел. (495) 926 3301 д. 2594 | **ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ** Виктор Лощак | **ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ** Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | **ДИРЕКЦИЯ ПО МАРКЕТИНГУ И RPL** Алла Малахова — директор, тел. (495) 926 3301 д. 2139 | **ДИРЕКЦИЯ ПО РАЗВИТИЮ** Владимир Лавский — директор, тел. (495) 926 3301 д. 2594 | **ПОДПИСКА НА ИНОСТРАННЫЕ ГАЗЕТЫ И ЖУРНАЛЫ**, использованные в номере, осуществляется в Press Point International, Тел.: (495) 154 8357, 154 41970 ПАО «Аэрофлот» — официальный авиапартнер ИД «Коммерсантъ» | **ООО «Факторинг-Финанс»** — ПАРТНЕР ИД «Коммерсантъ»

**ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ** в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: sign@kommersant.ru. Заказы на размещение рекламы в региональных выпусках принимаются по телефону: (495) 925 1050 д. 2185, а также: Воронеж ООО «Коммерсантъ Черноземье» (473) 239 09 76, 239 09 69; Екатеринбург ЗАО «Коммерсантъ» в Екатеринбург (343) 287 37 05; Иркутск ООО «Издательский Дом „Восточная Сибирь“» (3952) 487 025, 487 120, 487 125; Казань ООО «Профи-ньюс» (843) 253 20 41; Краснодар ООО «ЮгмедиаСервис» (861) 201 94 26; Красноярск ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; Нижний Новгород ЗАО «Коммерсантъ» в Нижнем Новгороде (831) 430 13 92; Новосибирск АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; Пермь ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56; Ростов-на-Дону ЗАО «Коммерсантъ» в Ростове-на-Дону (863) 308 15 05, 308 15 01; Самара АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 08 86; Санкт-Петербург ЗАО «Коммерсантъ» в Санкт-Петербурге (812) 325 85 96; Саратов ООО «Медиа-группа „ОМ“» (8452) 23 79 65, 23 79 67; Уфа ООО «Знак» (347) 292 79 66; Челябинск ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

**Тираж** газеты «Коммерсантъ» — 90 721

Иллюстрации: АВС

Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбург, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Лондоне, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Омске, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Томске, Уфе, Челябинске. В региональные выпуски газеты редакцией могут быть внесены изменения.

Рекомендуемые товары и услуги подлежат обязательной сертификации. Материалы на нашем сайте публикуются на коммерческих условиях.

# НОВОСТИ

## «Триумфу» сказали: НАТО

### Россия и Турция подписали крупнейший оружейный контракт на С-400

Вчера президент Турции Реджеп Тайип Эрдоган заявил о подписании контракта на поставку армии страны российской зенитной ракетной системы (ЗРС) С-400 «Триумф». По данным „Ъ“, соглашение подразумевает передачу туркам четырех дивизионов системы на сумму более \$2 млрд. Пока окончательно не решены вопросы с предоставлением кредита Турции и трансфера технологий, пройдут дополнительные переговоры. В случае успеха Турция станет третьей страной в мире (след за Россией и КНР), имеющей на вооружении С-400, и первым государством — членом НАТО, заключившим столь крупный контракт с Россией.

О подписании Россией и Турцией контракта на поставку С-400 вчера сообщила газета Hürriyet. «Наши друзья уже подписали (соглашение. — „Ъ“) по С-400, насколько я знаю, также был уплачен первый взнос. — цитирует издание Реджепа Тайипа Эрдогана. — Процесс продолжится передачей кредита нам от России. И я, и Владимир Путин решительно настроены по этому вопросу». Подписание соглашения подтвердил ТАСС помощник президента по военно-техническому сотрудничеству (ВТС) Владимир Кожин. В Федеральной службе по ВТС „Ъ“ заверили, что Россия готова к реализации контракта. В «Рособоронэкспорте» (компания заключала контракт со стороны РФ) от комментариев воздержались.

Этот первый серьезный оружейный контракт между Москвой и Анкарой с 2008 года. Тогда Турция приобрела 80 пусковых установок противотанкового ракетного комплекса «Корнет-Э». Следующая сделка могла состояться в 2013 году, когда Турция объявила тендер на поставку систем ПВО на сумму \$4 млрд. Выиграла его китайская госкорпорация СРМЕС, которая не только снизила цену контракта на свою систему HQ-9 до \$3,44 млрд, но и согласилась передать Турции технологии. Твердый контракт, впрочем, так подписан и не был. Свою неудачу с системой «Антей-2500» в Москве списали на политические мотивы.

Российско-турецкое сотрудничество продолжалось на уровне соглашений на обслуживание техники, поставленной в 1990-х годах (в частности, бронетранспортеров БТР-80 и вертолетов Ми-17), и продаже запчастей. После 24 ноября 2015 года, когда истребители ВВС Турции сбили на сирийско-турецкой границе фронтальной бомбардировщик Су-24М, сотрудничество по военно-технической линии между Москвой и Анкарой было прекращено. Возобновило оно только в конце 2016 года, когда стороны провели заседание совместной комиссии по ВТС.

Военно-дипломатические источники „Ъ“ признают, что контракт на



Поставкам зенитных ракетных систем С-400 в Турцию дали зеленый свет: осталось только договориться по кредиту и передаче технологий  
ФОТО ВАСИЛИЯ ШАПОШНИКОВА

«четырёхсотки» — следствие «политических договоренностей на высшем уровне между президентами Путиным и Эрдоганом», и в марте, и в мае он был одним из ключевых на их двусторонних встречах, «без их решения заключить контракт в рекордные сроки — менее года — было бы

рассчитывает наладить производство С-400 на своей территории (причем с высокой степенью локализации). Против выступают российские спецслужбы, считающие нецелесообразным открывать стране — члену НАТО доступ к трансферу технологий. «Это прямой вопрос нашей национальной безопасности», — говорит высокопоставленный источник „Ъ“ в силовых структурах, оговариваясь, что при условии «политической воли» локализация все же будет возможна, но крайне небольшая. Производителю С-400 — концерну

### Турция рассчитывает наладить производство С-400 на своей территории, причем с высокой степенью локализации. Против выступают российские спецслужбы

невозможно». По их словам, Минобороны Турции подписало контракт на поставку четырех дивизионов С-400 на сумму свыше \$2 млрд. Для сравнения: твердый контракт на такое же количество С-400 с Китаем был подписан спустя три года тяжелых переговоров (сумма оценивалась в \$1,9 млрд). В Федеральной службе по ВТС раскрывать детали турецкого контракта отказались, сославшись на «специфику» и «чувствительность темы», но подчеркнули, что «поставка данной системы Турции отвечает геополитическим интересам РФ». Этот контракт стал самым крупным не только в отношениях Москвы и Анкары, но и России со страной — членом НАТО.

Вместе с тем, по утверждению источников „Ъ“, подписанное соглашение оставляет несколько открытых вопросов. Во-первых, в подписанном «Рособоронэкспортом» контракте турецкая сторона не упоминает выделение кредита на закупку оружия, этот аспект придется отдельно проговаривать. Во-вторых, Турция

ВКО «Алмаз-Антей» — жаловаться не приходится в любом случае: мощностные предприятия с учетом поставок по линии Минобороны РФ (по итогам года планируется передать в войска четыре полковых комплекта) и обязательств начать поставку первых комплектов С-400 в Китай (после 2018 года) уже гарантированно загружены как минимум до 2020 года.

Ожидается негативно на контракт отреагировали в США: в Пентагоне сообщили, что «довели беспокойство до турецких чиновников о потенциальной покупке С-400». Ранее министр обороны США Джеймс Мэттис заявлял, что российские системы оперативно несоместимы ни с силами ПВО НАТО, ни с коллективной обороноспособностью. Министр обороны Турции Фикри Ышик, в свою очередь, сообщал, что его ведомство «отдает отчет, что не сможет интегрировать С-400 в систему ПВО НАТО», но подчеркивал, что и альянс такого требования не выдвигал.  
**Иван Сафронов**

## Летчику-испытателю доверили космонавтов

### ЦПК возглавит начальник института имени Громова

Как стало известно „Ъ“, в ближайшее время в руководстве подмосковного Центра подготовки космонавтов (ЦПК) имени Гагарина произойдут кадровые перестановки. Вместо космонавта Юрия Лончакова, руководившего центром с марта 2014 года, ЦПК возглавит гендиректор лётно-исследовательского института (ЛИИ) имени Громова Павел Власов. С его приходом должна начаться структурная реформа центра, где к полетам в космос будут по-новому готовиться не только гражданские лица, но и действующие военные летчики.

О кадровых перестановках в ЦПК „Ъ“ рассказали источники в авиационной и космической промышленности, а также подтвердил высокопоставленный сотрудник аппарата правительства. По их словам, решение об увольнении космонавта Лончакова и назначении на его пост летчика-испытателя Павла Власова де-факто принято и согласовано всеми заинтересованными сторонами. Собеседники „Ъ“ утверждают, что инициатором перестановок выступил вице-премьер Дмитрий Rogozin, курирующий в правительстве авиационную и космическую отрасли. В Объединенной авиастроительной корпорации (ОАК; в нее входит ЛИИ имени Громова) „Ъ“ заявили, что комментарии по кадровым вопросам смогут дать только по завершении всех необходимых корпоративных процедур. В «Роскосмосе» (ЦПК структурно подчиняется госкорпорации) от комментариев воздержались.

Последние 20 лет карьера Юрия Лончакова была связана с пилотируемой космонавтикой. В июле 1997 года он был рекомендован к зачислению в отряд космонавтов, а спустя год — назначен кандидатом в космонавты-испытатели отряда космонавтов. В 2001 году он совершил полет в космос на американском челноке Endeavour, в 2002 году был бортиженером экспедиции посещения МКС (в 2003 году президент Владимир Путин присвоил ему звание Героя России), а в 2008 году отправился в космос в последний

раз, пробыв на станции 178 суток. В сентябре 2013 года ушел из отряда космонавтов по собственному желанию, хотя неофициально говорилось о его конфликте с тогдашним главой ЦПК Сергеем Крикалевым. Их отношения якобы были испорчены из-за разногласий в методике расчета материальной компенсации членам отряда космонавтов из числа бывших военных. В космическую отрасль господин Лончаков вернулся спустя несколько месяцев: Олег Остапенко, возглавивший в ноябре 2013 года Федеральное космическое агентство, назначил его своим помощником по вопросам пилотируемой космонавтики, а спустя полгода сделал директором ЦПК вместо господина Крикалева.

Заслуженный летчик-испытатель и Герой России, он никогда не занимался космонавтикой, но, по утверждению коллег из отрасли, обладает «колоссальным опытом организаторской работы», что неоднократно доказывал за время работы в ЛИИ (там он трудится с января 2010 года). Вчера, отметим, он присутствовал на летных испытаниях двигателя ТВ7-117СТ, которые планируется ставить на самолеты Ил-112 и Ил-114. В космической отрасли говорят, что с его приходом в ЦПК произойдут не только структурные, но и иные изменения. Например, по данным „Ъ“, Дмитрий Rogozin настаивает на обязательной летной подготовке космонавтов, причем не столько самолетной, сколько вертолетной.

### По данным „Ъ“, Дмитрий Rogozin настаивает на обязательной летной подготовке космонавтов, причем не столько самолетной, сколько вертолетной

После увольнения господина Остапенко Юрий Лончаков сохранил свое место: с ходу менять главу центра гендиректор «Роскосмоса» Игорь Комаров не стал. За прошедшие три года начальник ЦПК не допускал слишком уж грубых промахов, но и ничем особенным не запомнился, признается источник „Ъ“, близкий к госкорпорации. Но в апреле 2017 года космонавт Геннадий Падалка, уволенный из отряда космонавтов, в открытом письме обвинил главу центра в разрыве отношений кампании против Сергея Крикалева и «выживании» из ЦПК космонавта Олега Котова. «Это полная дискредитация уровня профессионализма в нашей профессии», — писал господин Падалка. Письмо прочли и в правительстве, говорит источник „Ъ“, близкий к ЦПК, после чего вопросы появились не только к самому господину Лончакову, но и к организации работы всего центра: «Стало понятно, что в таком виде мы существовать больше не будем».

Теперь заниматься реформой ЦПК будет Павел Власов. Капитан,

ко вертолетной (вице-премьер считает, что стыковка и иные маневры корабля требуют навыков полета в разных плоскостях). Напомним, что в июне Игорь Комаров заявлял газете «Известия» об обращении госкорпорации к Минобороны РФ с просьбой перевести в ЦПК на работу около десяти человек с сохранением воинских званий. «Это летчики, которые реально в будущем могут стать космонавтами», — говорил глава «Роскосмоса». — Квалифицированные специалисты Минобороны могли бы повысить и эффективность работы ЦПК». Павел Власов, с учетом специфики своей работы в ЛИИ, с военными летчиками общался постоянно.

Кто заменит господина Власова в ЛИИ, пока неизвестно: руководство ОАК дало ему полную свободу в выборе преемника, но он свой выбор пока не сделал. По данным „Ъ“, новым начальником ЛИИ станет один из заместителей Павла Власова: в ОАК рассчитывают сохранить преемственность.

**Иван Сафронов**

## С комитета по законодательству сняли лишнюю нагрузку

### В Госдуме перераспределили работу над законопроектами

Совет Госдумы перераспределил между другими комитетами вопросы ведения комитета по законодательству и госстроительству. Его глава Павел Крашенинников заявил „Ъ“, что «перегруз комитета был очевиден, и часть работы нужно было передать коллегам». К примеру, перераспределить законопроекты, по сведениям „Ъ“, решил спикер Госдумы Вячеслав Володин. Депутат Михаил Емельянов считает, что «вопросами правового и конституционного характера должен заниматься правовой комитет, а никак не комитет по регламенту».

Первый вице-спикер Госдумы от КПРФ Иван Мельников вчера сообщил, что Совет Думы перераспределил часть законопроектов и проектов постановлений Госдумы между комитетами. Речь идет о 35 законопроектах и 10 проектах постановлений, которые перейдут от комитета по законодательству другим четырем комитетам: по развитию гражданского общества; по регламенту; по безопасности и по делам семьи, женщин и детей. Павел Крашенинников

говорит, что работа над законопроектами включает «многие организационные совещания — в правительстве, администрации президента». Перегруз комитета был очевиден, и поэтому часть работы нужно было передать коллегам, — сказал он „Ъ“.

В частности, комитет по развитию гражданского общества во главе с коммунистом Сергеем Гавриловым будет отвечать за вопросы гражданства, миграции, а также регулирования статуса уполномоченного по правам человека (сейчас этих вопросов касаются 18 внесенных законопроектов). Не менее важные темы отошли и комитету по регламенту, который возглавляет впервые избравшаяся в Госдуму в 2016 году единоросс Ольга Савастьянова. Она является членом центрального штаба ОНФ, который курировал до перехода в Госдуму в ранге первого замглавы администрации президента Вячеслав Володин. Теперь госпожа Савастьянова будет отвечать за корректировку законов «О статусе члена Совета Федерации и депутата Госдумы», «О выборах депутатов Госдумы...» и «О парламентском контроле». На данный момент Госдума рассматривает 10 законопроектов, касающихся этих вопросов. Также комитет по регламенту будет отвечать за подго-

товку постановлений «по политическим вопросам». Комитет по безопасности во главе с единороссом Василием Пискаревым будет разбирать вопросы исполнительного производства и судебных приставов, а комитет по делам семьи, женщин и детей — опеку и попечительство.

Первый зампред комитета по законодательству от «Справедливой России» Михаил Емельянов негативно отнесся к решению Совета Думы: «Действительно, наш комитет был перегружен в результате слияния (комитета по конституционно-законодательству и по уголовному законодательству. — „Ъ“), но все-таки вопросы, переданные комитет по регламенту, — это юридические вопросы правового и конституционного характера, ими должен заниматься правовой комитет, а никак не комитет по регламенту», по сведениям „Ъ“, перед началом осенней сессии Павел Крашенинников обсуждал со спикером Госдумы Вячеславом Володиным вопрос об увеличении численности аппарата комитета. Однако господин Володин предпочел перераспределить работу над законопроектами между другими комитетами.

**Софья Самохина, Александр Куделя**

РЕКЛАМА  
СЭР ЭНТОНИ ХОПКИНС  
РИМ  
ТРАДИЦИИ КЛАССИЧЕСКОГО ПОШИВА С 1945 Г.

TAILORING LEGENDS SINCE 1945

ТРЕТЬЯКОВСКИЙ ПР., 7  
КУТУЗОВСКИЙ ПР-Т, 31  
БАРВИХА LUXURY VILLAGE  
ДУМ, УЛ. ПЕТРОВКА, 2

**Brioni**  
ROMA

# первые лица

## «Есть граница — здоровье и жизнь ребенка»



ЛИЧНОЕ ДЕЛО КУЗНЕЦОВА АННА ЮРЬЕВНА

Родилась 3 января 1982 года в Пензе. В 2003 году окончила факультет психологии Пензенского государственного педагогического университета. В сфере социальных проектов и благотворительности начинала работать в качестве волонтера в пензенской детской областной больнице, в доме малютки. В 2008 году стала учредителем общественной организации «Благовест». С 2010 года — основатель и президент благотворительного фонда поддержки семьи, материнства и детства «Покров». С мая 2014 года — председатель регионального отделения всероссийского общественного движения «Матери России» в Пензе. С августа 2014 года — председатель комиссии по межконфессиональному взаимодействию и благотворительности в Общественной палате Пензенской области. Также в 2014 году вступила в «Общероссийский народный фронт». С марта 2015 года — основатель и руководитель Ассоциации организаций по защите семьи. 9 сентября 2016 года назначена уполномоченным при президенте РФ по правам ребенка. Также была включена в состав рабочей группы президента РФ по выработке предложений о дополнительном регулировании деятельности социально ориентированных НКО. Замужем, шестеро детей.

### ДОСЬЕ КТО ТАКОЙ ДЕТСКИЙ ОМБУДСМЕН

Институт детского омбудсмена был учрежден 1 сентября 2009 года указом президента «Об уполномоченном при президенте РФ по правам ребенка». Омбудсмен занимается защитой прав и законных интересов детей, имеет право запрашивать и получать информацию, привлекать специалистов для проведения экспертных и научно-аналитических работ, беспрепятственно посещать госорганы всех уровней и проводить их проверку, а в случае нарушений выдавать им свои рекомендации. Аппарат детского уполномоченного существует на балансе Общественной палаты РФ и не имеет собственного финансирования. В 2016 году он получил порядка 18,2 тыс. обращений. В субъектах РФ работают региональные детские омбудсмены, финансируемые из местных бюджетов. При уполномоченном по правам ребенка также действуют общественный и экспертный советы. Первым детским омбудсменом стал Алексей Головань, но ушел в отставку спустя несколько месяцев. С 2009 по 2016 год эту должность занимал Павел Астахов.

— **Каковы последствия у этого законопроекта, ужесточившего ответственность за организацию групп смерти и склонение несовершеннолетних к суицидам?**

— Я недавно встречалась с министром внутренних дел. Он рассказал, что сейчас очень активно привлекаются к уголовной ответственности создатели, кураторы и модераторы «групп смерти» в соцсетях. К сожалению, точную цифру не скажу, но среди них есть и несовершеннолетние. Достаточно сложно задавать им вопросы, но благодаря тем статьям закона, которые появились, их можно привлекать к уголовной ответственности.

— **«Порой достаточно вовремя помочь семье, и дети останутся дома»**

— Летом, после того как вы сказали, что случаи незаконного отобрания детей в России единичны, представители родительских сообществ вышли с протестными пикетами к Госдуме. Вы после этого изменили мнение?

— В январе 2017 года президент поручил исследовать практику отобрания. Мы приняли в этом мониторинге участие, собрали рабочие группы при уполномоченных по правам ребенка, чтобы посмотреть, что происходит, и при необходимости подключиться к оказанию помощи. Я по своей практике знаю, что порой достаточно вовремя помочь семье — и дети останутся дома. Так произошло, например, в Нижнем Тагиле. Мы узнали, что семью с восьмью детьми могут лишить родительских прав. Причина была в том, что они не водили детей в школу больше полугода, несмотря на неоднократные предупреждения органов опеки. Родители объясняли это тем, что строят дом ближе к школе и как достроят, будут водить. И в этой ситуации мы подключились, искковое заявление в суд было отозвано, суда не было. Такие решения можно найти, если их искать. Кроме того, нужно было посмотреть, как работает региональное законодательство, какие структуры лучше способствуют решению проблемы. Процесс до сих пор идет, группы работают и доказали, что они реально нужны.

— **А по самой практике отобрания детей по стране в целом что скажете?**

— Я считаю, что есть перегибы, связанные с некомпетентностью и непрофессиональными шагами органов в системе профилактики. И еще отсутствует система соподчинения ведомств, что дает богатую пищу для анализа. И сейчас нужно анализировать региональный опыт и создавать условия для развития семьи.

— **Нужно ли забирать детей, когда у родителей нет работы и у них пустой холодильник?**

— Я говорю как раз про создание условий для родителей. Я хочу, чтобы мы все знали, как по-

могать семье. Сейчас мы уже говорим о государственных сертифицированных «нянях», которые могли бы бесплатно присматривать за детьми. В России 320 тыс. детей нуждаются в этой услуге. Мама, воспитывающая в одиночку ребенка, остро в этом нуждается, и это может сохранить семью, а порой и жизнь ребенку. Девочка, которая знает, что за ее ребенком присмотрят, найдет работу, сможет адаптироваться. Мы обсуждали это с Министерством образования. Они говорят, что готовы подключиться. Сейчас ведутся переговоры с Министерством труда. Эта работа с сертифицированными нянями уже выходит на финишную прямую. Следующим этапом будет пилотный запуск в нескольких регионах: это Вологда, Башкирия, Калининград, Белгород.

их семьях, все целы и невредимы. А если там все плохо? Если они давно переусыновлены через известные формы и технологии? Как сделать выводы при отсутствии информации?

— **«В Ивантеевке мы видим разьединенность школы с семьей»**

— В конце прошлого года принят закон о детском отдыхе. По итогам летнего сезона что-то изменилось?

— Самый главный шаг — то, что назначили ответственное ведомство. Вот эту задачу решил новый закон. Теперь за детский отдых отвечает Минобрнауки. Следующим шагом должно стать наполнение закона нормативными актами, с учетом той ситуации, которое

При передаче ребенка в приемную семью необходимо было получить гарантии того, что о его здоровье будут заботиться

— **В СМИ широко освещалась смерть ВИЧ-инфицированного ребенка в приемной семье в Петербурге. Как вы относитесь к ВИЧ-диссидентам и что надо делать в таких ситуациях?**

— Мы можем иметь совершенно разные взгляды на жизнь, но есть граница — здоровье, жизнь ребенка. И эту границу никто не имеет права переходить. Что касается приемной семьи, то это отдельный вопрос: как подбиралась эта семья, почему ей передали детей. При передаче ребенка в приемную семью необходимо было получить гарантии того, что о его здоровье будут заботиться.

— **«Министерство образования насчитало более 20 тыс. неответов с американской стороны»**

— Где сейчас дети из зеленоградской семьи Дель, скандально отобранные в начале года?

— Двум девочкам ищут усыновителей, пятеро устроены в семьи в Москве, еще одна девочка — в регионе.

— **То есть их разделили?**

— Да. Объясню, почему была такая разная тактика с этой семьей и семей из Калининграда. Конечно, калининградская приемная семья отдала детей в детский дом, мы приехали, поговорили с ребятами. Там была очень трогательная ситуация: маленькая девочка кормила младшего брата, все дети были привязаны друг к другу, друг о друге заботились. Так их родители воспитывали, пока они находились в семье. Специалисты диагностировали, что дети привязаны друг к другу и их нужно оставлять вместе. Этого не скажешь о семье из Зеленограда, привязанности там не нашли.

обнаружило ведомство. Но говорить о результатах пока рано. К сожалению, выводы, которые мы сделали в результате инспекционных проверок, достаточно противоречивы. Я лично видела в одном из регионов прекрасный опыт организации семейного отдыха, за который я сейчас ратую, потому что очень важно для семьи отдыхать вместе, особенно с детьми с инвалидностью. Но я видела и плохой лагерь с отвратительными условиями, который властям пришлось закрыть, потому что там практиковались и наказания детей: за какую-то провинность их держали по полчаса с поднятыми вверх руками. Сейчас у меня еще не готовы данные, во сколько это стояние с поднятыми руками обошлось бюджету, но надеюсь в середине сентября подготовить доклад с учетом анализа закупочных процедур.

— **Как вы относитесь к закону о декриминализации домашнего насилия?**

— Я, как любой нормальный человек, против домашнего насилия. Что касается поправки, которая была внесена в закон, то, на мой взгляд, она сформулирована неверно. Она поставила в противоречие близких и дальних. На самом деле у нас в законодательстве более 50 норм, которые в той или иной степени запрещают насилие. Это Уголовный кодекс, Административный кодекс и так далее. То есть в законодательстве определено, что быть никому нельзя, какой бы ты ни был, близкий или дальний.

— **Детей в России бьют, это общее место. В последнее время много обсуждали, можно ли бить по попе и надо ли за это наказывать.**

— Я не могу говорить о том, сколько и как можно бить детей. В силу своего характера я не приемлю таких методов. Но если есть

У нас нет сейчас вообще никакой информации о том, что сейчас с теми детьми, которые уже усыновлены в США

— **После изъятия детей из зеленоградской семьи начались массовые проверки приемных многодетных семей. Вы согласны, что эта история негативно сказалась на имидже приемных семей?**

— Сложно не согласиться. Конечно, это сказалось негативно. Но я лично против навешивания ярлыков. Это может помешать настоящим приемным родителям, которые хотят усыновить и подарить ребенку семью. Нельзя перегибать палку. Есть же замечательные приемные семьи, и их очень много. В основном у нас именно такие приемные семьи. Я встречалась с ними. Все, что они просили, — это грамотного профессионального сопровождения. И те случаи, которые мы с вами обсуждаем, возникли лишь потому, что в системе есть проблемы.

— **Поговорим о законе Димы Яковлева. До того как Дональд Трамп вступил в должность президента, вы допускали возможность переговоров с американской стороной по вопросам усыновления.**

— Я считаю, что надо договариваться, исходя из факта. Есть запрос, есть взаимодействие, есть ответ на это взаимодействие. У нас пока никто ничего не просил. Более того, мы просили. Министерство образования насчитало более 20 тыс. неответов с американской стороны о судьбе усыновленных российских детей. Поэтому сначала нам нужно пройти этот этап, понять, что там происходит с нашими детьми. Вот с французской стороной ежегодно проводятся совместные консультации, по каждому конкретному случаю встречаются специалисты, создана комиссия. Мы в курсе всех действий с детьми. Я считаю, что это пока самая идеальная модель взаимоотношений. На следующем этапе — договор с Италией.

— **За судьбами детей из списка Димы Яковлева вы следите?**

— Безусловно. По данным на август, трое из этих детей возвращены биологическим родителям по их заявлению, родители еще двоих детей восстановлены в родительских правах, в семью родственников передан один ребенок, 118 детей переданы в семьи граждан РФ, иностранными гражданами усыновлены 123 ребенка (а это фактически половина детей из списка).

— **Сколько осталось в детских домах?**

— 11 детей, семь из них с инвалидностью. И у меня есть информация о том, что один ребенок погиб.

— **И вы считаете, что вот ради этих 11 детей не следует сделать исключение?**

— Сложно сказать, следует или нет, потому что у нас нет сейчас вообще никакой информации о том, что сейчас с теми детьми, которые уже усыновлены в США. Если бы у нас была хоть какая-то информация для анализа! Одно дело, если дети прекрасно развиваются, живут в сво-

явление, от него не отмахнешься. Нужны инструменты, которые помогут с ним справиться.

— **Вы считаете, что если в семье бьют ребенка, нужно семье помочь перестать это делать?**

— Не совсем. Устоявшуюся практику изменить сложно. Нужно изначально нивелировать эти установки. Как воспринимают родители эти шлепки? Как инструмент воспитания? В арсенале родителей должны быть другие инструменты воспитания, и родители должны об этом знать. Родителям нужно помочь их найти.

— **Вы изучили трагический случай в Ивантеевке? Можно ли было предотвратить его и помочь подростку? Сообщают, что он долгое время подвергался травле.**

— Предотвратить однозначно могли. Огромное недоумение у меня по поводу того, как вообще можно было довести до такой неразрешимой ситуации. И у родителей была попытка обратиться к специалистам, но специалист оказался некомпетентен. Обращались неоднократно к педагогу, к директору образовательной организации, тоже не было реакции. Родители, в свою очередь, видя увлечение ребенка, способствовали развитию этого увлечения. Цельный комплекс проблем.

— **В российской школе компетентные психологи, вы как считаете? И если в школе одна ставка психолога, то насколько этот специалист может быть эффективным?**

— Сейчас Министерство образования заявляло о подготовке концепции развития психологической службы в школах. Там должны быть и нормативы закреплены, и порядок обеспечения специалистами. Конечно, качество специалистов, которые в школах находятся, это болезненный вопрос, и он не решается быстро. Система подготовки школьных психологов и педагогов должна быть очень серьезно выстроена на основании задач, которые нужно решать в школе. А то ведь с задачами школа долгое время не могла определиться — то ли это только обучение, то ли это многостороннее развитие личности, в том числе и лидерских качеств. Это совершенно разные задачи. Сейчас мне нравится, что первая статья закона об образовании трактуется наконец правильно и что школа занимается и обучением, и воспитанием. Важно только, чтобы школа не подменяла семью, а действовала с ней в союзу. В Ивантеевке мы видим разьединенность школы с семьей, отсутствие взаимодействия и, возможно, некомпетентность специалистов.

— **Интервью взяли Валерия Мишина и Ольга Алленова**

полная версия [kommersant.ru/12110](http://kommersant.ru/12110)

с1

В этих случаях проявились те системные сбои, которые иначе никак невозможно было бы увидеть. Чем мы быстрее видим системные сбои, тем быстрее есть возможность решить проблему.

— **Ваш предшественник, Павел Астахов, считал, что в сфере защиты детства необходимо создавать федеральное министерство. Сейчас в регионах детские омбудсмены напрямую зависят от региональных властей: их назначают и платят им зарплату губернаторы. Вам не кажется, что в такой системе омбудсмены будут защищать в первую очередь региональную власть, а не детей?**

— Само по себе создание ведомства не гарантирует результата. Главное — каким содержанием ты его наполнишь. С другой стороны, мы понимаем, что в некоторых регионах уже есть хорошие инструменты, как например, в Башкирии, где создали министерство семьи и детства. У меня тоже спрашивали, нужно ли создать министерство семьи на федеральном уровне. Надо понять, какими инструментами это министерство будет обладать, чтобы добиваться результата. Про инструменты влияния на региональных омбудсменов могу сказать так: у нас есть наши общие встречи — съезды уполномоченных, на которых мы обозначаем нашу позицию. Я всегда готовлю программный доклад, в котором расставлены все приоритеты. Конечно, каждый в нашей сфере имеет право на свою точку зрения. Мы не ведомственный институт и должны иметь свою независимую точку зрения. Я согласна, что разный уровень регламентации института детских омбудсменов в регионах, к сожа-

Чем мы быстрее видим системные сбои, тем быстрее есть возможность решить проблему

нию, порой ставит его в зависимость от местных властей. Но как человек, который был руководителем регионального отделения «Общероссийского народного фронта», я знаю, что многое зависит от личности. Но если будет закон об уполномоченных, то будут созданы и условия для реализации большего спектра задач и более независимые условия для региональных омбудсменов.

— **Вы создали большой общественный совет при своем аппарате, результаты есть?**

— Первой своей задачей я считала именно создание той команды, которая готова решать проблемы. И мы создали совет, наверное, самый большой из существующих при других ведомствах. Меня спрашивали: «Вы что, приглашаете туда всех подряд?» Не всех подряд, но людей с разными мнениями. Зачем общественный совет, если там все только соглашаются? Результатом как раз такой работы совета стали, например, предложения, которые вошли в законопроект о профилактике подростковых суицидов.

— **Некоторые члены совета впоследствии ушли из него. В чем причина?**

— Это показывает, что совет — живой организм. Я говорю, что главное условие — участие и готовность к диалогу. Если ее нет, то там сложно принести какую-либо пользу делу.

# НОВОСТИ

## В дело о взятках в СКР приняли явку с повинной Известный ресторатор рассказал, как хлопотал за Итальянца

Как стало известно „Ъ“, в громком уголовном деле о взятке, полученной высокопоставленными сотрудниками СКР от вора в законе Захария Калашова (Шакро) за освобождение из-под ареста его соратника Андрея Кочуйкова (Итальянец), произошли принципиальные изменения. В ФСБ явился с повинной бизнесмен Олег Шейхаметов, заявивший, что деньги за Итальянца платил не Шакро, а он. Предполагаемый взяткополучатель, заместитель главы ГСУ СКР по Москве Денис Никандров, в свою очередь утверждает, что деньги вообще не брал, а помог Итальянцу бесплатно — из страха перед начальником главного управления межведомственного взаимодействия и собственной безопасности СКР Михаилом Максименко.



Генерал Никандров утверждает, что нарушил закон из страха перед полковником Максименко (на фото)

По данным близкого к следствию источника „Ъ“, следственное управление ФСБ РФ, разбирающееся с уголовным делом о взятке, оформило явку с повинной известному российскому бизнесмену, основателю сети ресторанов «Якитория» и «Ист-буфет» Олегу Шейхаметову. Как пояснил „Ъ“ адвокат ресторатора Владимир Жеребенков, его клиент, проживавший последнее время за границей, пе-

реживал из-за того, что под арестом за совершенное им преступление оказался «другой человек». В итоге после переговоров Владимира Жеребенкова с ФСБ господин Шейхаметов прилетел в столицу, чтобы дать показания. По словам бизнесмена, летом прошлого года именно он решил выручить своего приятеля Андрея Кочуйкова, попавшего в СИЗО по обвинению в вымогательстве. Для этого господин Шейхаметов передал своему знакомому, бывшему полковнику МВД РФ Евгению Суржикову, имеющему связи в правоохранительной системе, \$500 тыс. (раньше в деле фигурировала та же сумма, но в евро). А вскоре ГСУ СКР по Москве изменило Итальянцу обвинение на более мягкую ст. 330 УК РФ (самоуправство), но сразу после освобождения он был задержан сотрудниками ФСБ. Более того, чекисты обвинили в подкупе следствия Захария Калашова. Оформи ресторатору явку с повинной, следова-

тель ФСБ возбудил в его отношении уголовное дело по ст. 291 УК РФ (дача взятки) и своим же постановлением освободил его от уголовной ответственности в связи с деятельным раскаянием. Господин Шейхаметов вернулся в Европу, а в процессе дальнейшего разбирательства его заявление, по данным источника „Ъ“, подтвердили трое посредников, которые должны были нести деньги по назначению. Господин Суржиков сообщил, что обратился за поддержкой к своему бывшему коллеге по МВД Денису Богородецкому, работавшему затем в УСБ СКР. Тот дал показания на еще одного арестованного по делу о взятке, экс-главу УСБ комитета Александра Ламонова. Господин Ламонов в свою очередь сообщил, что конечным получателем взятки должен был стать его начальник полковник Михаил Максименко. Господин Максименко, с которым согласовывались все ключевые назначения в СКР, мог продать нужное ему решение на любом уровне, причем совершенно бесплатно. Примерно так объяснил следствию свою позицию бывший первый заместитель начальника ГСУ СКР по Москве Денис Никандров, утвердивший летом прошлого года решение о переквалификации уголовно-

го дела Итальянца. «Я опасался Максименко», — заявил он на допросе. Сейчас ФСБ параллельно расследует два уголовных дела о взятке за освобождение Итальянца. Но если в итоге будет принята версия, изложенная ресторатором, то уголовное преследование за коррупцию генерала Никандрова и авторитета Шакро ФСБ может быть прекращено. Последний, впрочем, уже вскоре предстанет перед судом за вымогательство, а к тому же подозревается в организации преступного сообщества. Денису Никандрову инкриминируется только получение взятки, и если выяснится, что закон он нарушил «бескорыстно», из страха перед Максименко, обвинение ему вполне может быть переквалифицировано на мягкую ст. 293 УК РФ (халатность), предусматривающую арест и наказание в виде лишения свободы только при наступлении тяжелых последствий. С учетом того, что господин Никандров, по данным источника „Ъ“, уже дал следствию важные показания, касающиеся принятой в системе СКР схемы получения незаконных вознаграждений через банковские карточки, экс-заместитель главы ГСУ СКР по Москве вполне может рассчитывать на символическое наказание.

**Сергей Машкин**

## Джако дошел до точки возврата Организатор более 60 убийств будет экстрадирован в Россию

Вчера Высший земельный суд Вены решил судьбу криминального авторитета Аслана Гагиева (Джако), обвиняемого в организации преступного сообщества, совершившего более 60 заказных убийств. Поставив точку в разбирательствах, ведущихся с января 2015 года, суд удовлетворил запрос о выдаче российского киллера №1. Полиция, опасаясь, что находившийся на свободе Джако ударится в бегу, задержала его после заседания, а другой суд взял авторитета под экстрадиционный арест.

В высший суд, где его ждали адвокаты, Аслан Гагиев приехал на машине с водителем. Ранее суд вернул авторитету залог в €100 тыс., под который он был освобожден из-под стражи, а официальный полицейский надзор за ним, как полагал Джако, осуществлялся скорее формально. Защитники считали, что на этот раз высший суд, несколько раз возвращавший дело авторитету на новое рассмотрение в суд первой инстанции, откажет Генпрокуратуре РФ. Сам Джако, хотя и приехал на суд без вещей, по словам собеседника „Ъ“, выглядел весьма напряженным.

Председатель сената высшего суда Лео Левнаик-Ивански решил, что никаких оснований, чтобы отклонить запрос российского надзорного ведомства, нет. Генпрокуратура гарантировала, что суд над Асланом Гагиевым будет беспристрастным; каким бы ни был приговор, авторитета в любом случае не расстреляют, а австрийские дипломаты при желании смогут навещать обвиняемого в СИЗО или колонии. При этом под стражей он будет находиться в условиях, соответствующих принятым в странах Евросоюза. После этого председательствующий отклонил жалобу защиты Джако на свое же решение.

Брат под стражу Аслана Гагиева судья не стал. Авторитет, поговорив с защитниками, отправился по своим делам. Однако примерно в километре от здания суда его машину блокировали сотрудники спецподразделения МВД Австрии по борьбе с оргпреступностью. По некоторым данным, после освобождения Джако под залог

они негласно осуществляли за ним надзор, а когда высший суд вынес постановление о его выдаче, решили провести операцию, так как опасались, что теперь обвиняемый попытается скрыться из страны. После задержания Аслана Гагиева доставили в земельный суд Вены, который санкционировал новый арест авторитета. В тюрьме он будет находиться, пока глава Минюста Австрии утвердит его выдачу.

По данным „Ъ“, запрос об экстрадиции Аслана Гагиева охватывает лишь малый период его преступной деятельности, связанный с Северной Осетией, где изначально базировалось преступное сообщество. Главное следственное управление СКР по Северному Кавказу добивается экстрадиции Джако по обвинениям в организации ОПС (ст. 210 УК), банд (ст. 209 УК), а также шести убийств (ст. 105 УК). Среди жертв, вменяемых Джако, — заместитель прокурора Промышленного района Владикавказа Олег Озиев, застреленный в 2013 году во дворе собственного дома.

Остальные преступления ОПС, в том числе убийства известных банкиров и бизнесменов из Москвы, ГСУ СКР по СКФО раскрыло уже после того, как в Вены был направлен запрос по делу Аслана Гагиева. Менять его содержание в правоохранительных органах не стали, чтобы не затягивать экстрадицию. Однако дело все равно затянулось. После ареста в Вене в январе 2015 года Джако несколько раз пытался получить убежище у властей Австрии. Потом его выдачу за использование поддельного документа затребовала Болгария, с паспортом которой он и попался в Вене. А количество ответных требований и вопросов, которые были направлены властям России, заняло несколько страниц.

После выдачи Джако ГСУ СКР по СКФО через Генпрокуратуру будет вынуждено всякий раз запрашивать разрешение властей Австрии на предъявление ему новых обвинений. Таким образом, не исключено, что за 60 заказных убийств авторитет получит не один, а несколько пожизненных сроков.

**Николай Сергеев**

### КОНТЕКСТ

#### Роспотребнадзор правит правила въезда ВИЧ-инфицированных в РФ

В конце августа „Ъ“ сообщил о правовой коллизии в сфере, регулирующей право на въезд для ВИЧ-инфицированных граждан: больше года в России действует норма, разрешающая въезд в страну иностранцам с ВИЧ, имеющим близких родственников. Но для тех, кому Роспотребнадзор ранее запретил пребывание на территории России, запрет продолжил действовать. В Роспотребнадзоре отказывались рассматривать обращения ВИЧ-инфицированных граждан, просивших пересмотреть ранее вынесенное решение, объясняя это тем, что процедура «законодательно не предусмотрена»: «Отмена возможна только на основании решения суда». Летом 2017 года Василеостровский районный суд Санкт-Петербурга вынес четыре решения в пользу ВИЧ-инфицированных граждан, признав незаконными отказы Роспотребнадзора рассматривать заявления по отмене решения (см. „Ъ“ от 24 августа 2017 года).

После этого Роспотребнадзор разработал проект поправок к правительственному постановлению «о принятии решений о нежелательности пребывания» иностранцев в РФ (опубликован на портале regulation.gov.ru). Документ коренным образом доработан: наряду с «принятием решения» об объявлении иностранца нежелательной персоной в нем говорится, что решения могут приостанавливаться и отменяться. В проекте поясняется, что отменить статус нежелательной персоны в РФ будут на срок не более трех месяцев при условии, что иностранец представит документы о прохождении лечения за границей. В проекте впервые говорится и о возможности обжалования нежелательности пребывания в РФ «в вышестоящий орган, вышестоящему должностному лицу либо в районный суд». В Роспотребнадзоре „Ъ“ пояснили, что «принимать решение об отмене будут сами органы федеральной исполнительной власти, которые приняли решение о нежелательности пребывания». Общественное обсуждение проекта продлится до 25 сентября 2017 года.

**Валерия Мишина, Александр Воронов**

## Следствие идет по горячим звонкам

### Зашифрованные каналы телефонных террористов ищут более чем в десятке российских городов

В ряде крупных городов России в минувшие два дня была предпринята масштабная эвакуация граждан из школ, вузов, торговых центров и других общественных мест после анонимных звонков о якобы заложенных там бомбах. Первые сообщения об угрозах поступили в правоохранительные органы Ставрополя и Уфы 11 сентября. На следующий день аналогичные инциденты произошли в Омске, Новосибирске, Екатеринбурге, Брянске и других городах. Ряд СМИ связал случившееся с проведением армейских учений. В Минобороны „Ъ“ опровергли причастность ведомства, а в МЧС заявили, что не располагают информацией о звонках. Правоохранительные органы проверяют версию спланированной атаки с применением средств IP-телефонии.

11 сентября, в годовщину нью-йоркских терактов, в результате которых были разрушены башни-близнецы Всемирного торгового центра, с утра в правоохранительные органы Ставрополя и Уфы стали поступать звонки о минировании крупных торговых центров. Посетители были эвакуированы. По информации свидетели, работающей администратором торгового центра в Брянске, на ее рабочий телефон поступил звонок. «Звонили с номера

+883510013091794. „Выйдите из здания, девушка, — описывает она разговор. — Вы что, меня не слышите? В здании заложена бомба“. Со мной разговаривал живой человек». По схожему сценарию события развивались и в других городах. Всего были эвакуированы тысячи людей, в том числе из школ, вузов, вокзалов и городских администраций.

Источник в правоохранительных органах заявил „Ъ“: проверяется версия того, что акция спланирована и осуществлена с помощью средств IP-телефонии. Такие системы позволяют организовать массовый обзвон из одного-двух источников и при этом скрыть номер абонента. При этом расчет был на то, говорит собеседник, что психически неуравновешенные люди после массовых сообщений о минировании сами станут звонить в полицию с подобной информацией. Так, скорее всего, и получилось, добавил он.

В пресс-службе уральского филиала «Ростелекома» ТАСС сначала сообщила, что звонки в школы Перми «поступили от международного виртуального оператора». В филиале уточнили, что, даже если звонок был совершен через интернет, «связисты видят цифровой след и могут определить, с какого IP-адреса он был сделан». Позднее в компании „Ъ“ заявили, что сотрудничают по этому вопросу с правоохранительными орга-

нами и передают необходимую информацию. «Подробности расследования мы не имеем право раскрывать», — пояснил представитель компании Валерий Костарев.

Во всех регионах полиция возбудила уголовные дела по ст. 207 УК (заведомо ложное сообщение о готовящихся взрыве, поджоге или иных действиях, создающих опасность гибели людей, причинения значительного имущественного ущерба либо наступления иных общественно опасных последствий), максимальная санкция по которой составляет до пяти лет лишения свободы. Участники расследования не исключают, что авторы звонков действовали согласованно и могут входить в одну группу. В связи с этим, возможно, дела будут объединены в одно производство и переданы в следственный департамент МВД. Пока же оперативные службы МВД и подключившиеся к разыскным мероприятиям ФСБ пытаются найти центр, из которого могли быть организованы звонки. Для этого, в частности, изучаются и анализируются сообщения в социальных сетях и мессенджерах.

В МТС, «Вымпелком», «МегаФон» отказались от комментариев. Собеседник „Ъ“ в одном из мобильных операторов сообщил, что правоохранительные органы с запросом в компанию не обращались. В «Лаборатории Касперского» также сообще-

ли, что не анализировали ситуацию с массовыми звонками о минировании на предмет использования злоумышленниками вредоносного программного обеспечения.

Ряд СМИ во вторник сообщил, что происходящее может быть связано с масштабными учениями. В Минобороны „Ъ“ опровергли причастность к якобы проводимым учениям. В пресс-службе МЧС, куда вчера днем обратился „Ъ“ с просьбой прокомментировать информацию о массовых сообщениях о заложенных бомбах, сообщили, что в ведомстве «нет такой информации».

Версию учений силковиков в беседе с „Ъ“ исключил член Совета по внешней и оборонной политике РФ генерал-майор ФСБ запаса Александр Михайлов: «Есть достаточное количество вариантов проверить боеготовность, не прибегая к такого рода публичным акциям, которые могут нанести определенный ущерб людям». «Как правило, осенью мы наблюдаем рост числа подобных звонков от людей с неустойчивой психикой», — говорит эксперт. Масштаб случившегося господин Михайлов объясняет ростом доступности технологий, которые позволяют «быстро координировать действия людей в разных точках, не исключено, что в этот раз с их помощью кто-то дополнительно стимулировал традиционную волну».

**Отдел общества**

**МИЛОСЕРДИЕ**  
ПРАВОСЛАВНАЯ СЛУЖБА ПОМОЩИ

# Я – ДРУГ МИЛОСЕРДИЯ

ПРИСОЕДИНЯЙСЯ!

Отправь СМС  
**Милосердие 100**  
на номер 3434

[ДрузьяМилосердия.рф](http://ДрузьяМилосердия.рф)

**Коммерсантъ**

## Фармацевтический рынок в России:

### 26 сентября

«SWISSOTEL КРАСНЫЕ ХОЛМЫ»  
КОСМОДАМИАНСКАЯ НАБ., 52.  
СТР. 6, ЗАЛ «ЦЮРИХ»

**К ВЫСТУПЛЕНИЮ ПРИГЛАШЕНЫ:**

<p><b>Михаил Мурашко</b>, руководитель, Росздравнадзор</p> <p><b>Григорий Левинский</b>, председатель совета директоров, «Марбиофарм» (ГК «Биотэк»)</p> <p><b>Александр Лобков</b>, генеральный директор, Novus Capital</p> <p><b>Андрей Слепнев</b>, директор департамента проектной деятельности, правительство РФ</p> <p><b>Елена Максимкина</b>, директор департамента лекарственного обеспечения и регулирования медицинских изделий, Министерство здравоохранения РФ</p> <p><b>Светлана Гашкина</b>, директор департамента бюджетной политики в отраслях социальной сферы и науки, Министерство финансов РФ</p> <p><b>Дмитрий Кузнецов</b>, вице-президент, Всероссийский союз страховщиков</p> <p><b>Дмитрий Морозов</b>, председатель комитета по охране здоровья, Госдума</p> <p><b>Валерий Рязанский</b>, председатель комитета по социальной политике, Совет федерации РФ</p>	<p><b>Дмитрий Чагин</b>, председатель правления Ассоциации фармацевтических производителей ЕАЭС</p> <p><b>Павел Богомолов</b>, главный гепатолог Министерства здравоохранения Московской области</p> <p><b>Сергей Фургал</b>, заместитель председателя комитета по охране здоровья, Госдума</p> <p><b>Лариса Попович</b>, директор Института экономики здравоохранения, НИУ ВШЭ</p> <p><b>Давид Мелик-Гусейнов</b>, директор НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента департамента здравоохранения Москвы</p> <p><b>Виктор Дмитриев</b>, генеральный директор, Ассоциация российских фармпроизводителей</p>
--	---

Партнер

## итоги и перспективы развития

**ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:**

- Российский рынок лекарств — итог 2017 года и прогноз на будущее. Основные законодательные нововведения 2017 года
- Выдача сертификатов GMP — как подготовиться к встрече с инспекцией
- Промежуточные результаты пилотного проекта по маркировке и мониторингу движения препаратов. Что ждет производителей в 2018 году?
- Новый порядок ценообразования — риски и перспективы
- Поддержка производства полного цикла — какой помощи ждут фармкомпаниям от государства
- Системы возмещения стоимости лекарств для пациентов — как выбрать наиболее успешную модель
- Промежуточные результаты первых проектов по Risk-sharing — перспективы для фармкомпаний
- Эффективные бизнес-модели в условиях растущей конкуренции за потребителя
- Слияния и поглощения на фармацевтическом рынке: опыт, прогнозы и юридические особенности

ПО ВОПРОСАМ ДЕЛЕГАТСКОГО УЧАСТИЯ: КСЕНИЯ ИГНАТОВА, [k.ignatova@kommersant.ru](mailto:k.ignatova@kommersant.ru) ПОДРОБНОСТИ: [HTTPS://WWW.KOMMERSANT.RU/DOC/4337195](https://www.kommersant.ru/doc/4337195)

## мировая политика

## Европа взяла курс на сплочение

На фоне переговоров о «Брексите» Евросоюз ищет пути для своего перезапуска

**Председатель Еврокомиссии Жан-Клод Юнкер сегодня выступит с обращением к Европейскому парламенту, в котором сформулирует дальнейшую стратегию ЕС в условиях переговоров о «разводе» с Великобританией. Руководство Евросоюза полно решимости доказать, что ЕС оправился от шока и готовится к перезапуску «общеевропейского проекта». На этом фоне Великобритания сделала решающий шаг к выходу из ЕС: Палата общин одобрила во втором чтении билль о «Брексите», предусматривающий отмену действующего в стране с 1972 года общеевропейского законодательства.**

Обращение Жан-Клода Юнкера к Европарламенту призвано подвести черту под едва ли не самым трудным этапом в истории ЕС, начавшимся после решения Великобритании покинуть «общеевропейский дом» и активизации евроскептиков, суливших еврозоне и Евросоюзу развал. Благоприятным фоном для его выступления служат последние статистика: экономика в зоне евро в 2017 году растет самыми высокими темпами за десятилетие, курс евро близок к трехлетнему максимуму по отношению к доллару. В результате, по данным источников европейских СМИ, в обращении главы Еврокомиссии может даже не упомянуть «Брексит». Его главной идеей станет мысль о том, что ЕС — это не «тонущий корабль», каким его представляют правые популисты, а динамично развивающийся центр глобальной экономической мощи.

Подтверждениями этого служат уже подписанные или планируемые соглашения о свободной торговле с ведущими экономиками мира. Жан-Клод Юнкер намерен призвать к скорейшему заключению договоров с Австралией и Новой Зеландией, а также попросить страны ЕС предоставить Еврокомиссии карт-бланш на форсирование переговоров. Через неделю вступает в действие соглашение о зоне свободной торговли с Канадой. Кроме того, себе в актив руководство ЕС может записать предварительное соглашение с Японией.

«Брексит» остается для ЕС непротестным испытанием, но ведущие политики Евросоюза привыкают к мысли, что позиции стран ЕС будут формироваться без учета британского мнения, — пояснил «Ъ» замсекретаря стратегических оценок ИМЭМО РАН Сергей Уткин. — Следует учитывать, что на многих направлениях (в частности, в вопросах общей внешней и оборонной политики ЕС) Британия на протяжении десятилетий сдерживала углубление интеграции. В связи с этим Евросоюз получает истори-



Странники сохранения Британии в составе ЕС оказались в парламенте королевства в явном меньшинстве ФОТО АРР

ческий шанс продемонстрировать готовность к большему сплочению».

Победа на президентских выборах во Франции сторонника евроинтеграции Эммануэля Макрона и прогнозируемое укрепление позиций канцлера ФРГ Ангелы Меркель и ее партии ХДС на парламентских выборах 24 сентября создают новые предпосылки для укрепления франко-германского тандема как мотора ЕС. «Франция и Германия готовы возглавить перезапуск европейского проекта. Когда они найдут новый баланс между ответственностью и солидарностью, это станет примером для многих-многих других», — заявил накануне выступления Жан-Клода Юнкера один из архитекторов общей европейской политики, экс-председатель Евросвета Херман Ван Ромпéй.

Тем временем на фоне предпринимаемых Брюсселем усилий по укреплению Евросоюза Великобри-

тания сделала решающий шаг к выходу из ЕС. В ночь на вторник Палата общин после бурных дебатов одобрила во втором чтении билль о «Брексите», предусматривающий отмену действующего в стране с 1972 года общеевропейского законодательства. Продавить решение о возврате к британскому закону правящие консерваторы смогли ценой немалых усилий: за законопроект проголосовали 326 членов Палаты общин, в то время как 290 депутатов высказались против.

Противники «исторического билля» во главе с лидером лейбористов Джереми Корбином настаивают, что одним из последствий ухода от законодательства ЕС станет узурпация власти правительством Терезы Мэй. Так, несогласие лидера лейбористов вызвало положение «Билля о выходе из Европейского союза», которое позволит правительству играть ключевую роль при пересмотре или отмене законодательства ЕС. В связи с этим те права, которые получит правительство Терезы Мэй, противники билля уже окрестили «полномочиями Генриха VIII — правившего в XVI веке короля из дина-

стии Тюдоров, обладавшего неограниченной властью. Впрочем, оппозиция имеет шанс внести поправки в законопроект в ходе его дальнейшего рассмотрения в комитет Палаты общин, по завершении которого документ предстоит одобрить в третьем чтении.

«Британская политическая элита сохраняет настроя на реализацию идеи выхода из ЕС. На этом пути предстоит преодолеть немало политических и технических препятствий, но пока нет оснований предполагать, что противники «Брексита» смогут повернуть ситуацию вспять», — резюмирует Сергей Уткин. — Консерваторы, сформировавшие правительство меньшинства, находятся не в лучшей форме, но способность других политических сил, прежде всего лейбористов, к проведению взвешенного курса вызывает уважение избирателей еще больше вопросов». По мнению эксперта, «оценка последствий принимаемых сейчас решений будет происходить уже на новом историческом этапе, когда выход из ЕС станет реальностью и британцы успеют пожить в новых условиях».

**Сергей Строкань**

## «Себе в ущерб разоружаться никто не будет»

Директор департамента МИД РФ об отказе России присоединиться к Договору о запрещении ядерного оружия

**В Нью-Йорке вчера открылась 72-я сессия Генассамблеи ООН. Одним из ее ключевых событий станет открытие 20 сентября к подписанию Договора о запрещении ядерного оружия (ДЗЯО), одобренного большинством членов Генассамблеи в июле. О том, почему Россия выступает категорически против этого документа, директор департамента по вопросам нераспространения и контроля над вооружениями МИД РФ Михаил Ульянов рассказал корреспонденту «Ъ» Елене Черненко.**



— В целом идея запретить ядерное оружие звучит здорово и с моральной точки зрения весьма привлекательно. Почему Россия выступает против этого договора?

— Он противоречит национальным интересам России и нашему видению того, как следует продвигаться по пути ядерного разоружения. Мы всегда подтверждали, что разделяем цель построения безядерного мира, неоднократно присоединились к политически обязывающим декларациям на этот счет, но неизменно подчеркивали, что это долгосрочная цель, движение к которой должно быть поэтапным, и что работа в этом направлении должна вестись в условиях укрепления стратегической стабильности и с учетом национальных интересов безопасности всех стран, включая, разумеется, Россию.

По сути дела, вопрос состоит в том, как и когда освободиться от ядерных арсеналов, как и когда вводить запрет на ядерное оружие. Наверное, на каком-то этапе такой запрет станет целесообразным, но это произойдет на одной из последних стадий процесса ядерного разоружения, чтобы обеспечить необратимость достигнутых результатов. Сейчас ставить вопрос о запрете ядерного оружия явно преждевременно.

**— Инициаторы ДЗЯО говорят, что ядерные страны мало делают по разоружению. При этом статья VI ДНЯО (РФ его член) обязывает их стремиться к сокращению ядерных запасов.**

— Тезис о том, что для разоружения делается мало, совершенно ложный, по крайней мере в том, что касается России и США, нашего главного партнера в процессе сокращения ядерных арсеналов. На самом деле в этой сфере сделано очень много.

За 30 лет с 1987 года, когда был подписан Договор о ликвидации ракет средней и меньшей дальности, Россия и США сократили примерно по 85% своих ядерных арсеналов, то есть в четыре с лишним раза. Кроме того, в рамках односторонних президентских инициатив начала 1990-х годов мы сократили три четверти запасов нестратегического ядерного оружия. Приведу еще две цифры.

На обзорных конференциях по выполнению ДНЯО ядерные державы обычно отчитываются о проделанной работе по разоружению. Так вот, на обзорной конференции 2010 года мы сообщили, что у России имеется 3,9 тыс. оперативно развернутых ядерных боезарядов, а уже на следующей конференции, в 2015 году, объявили, что их число сократилось до 1582. То есть всего за пять лет — в два с половиной раза. Разве это «очень медленно» и «мало»? Ведь это огромный труд и большие финансовые затраты.

## ОФИЦИАЛЬНОЕ МНЕНИЕ

## Вице-премьер Ливии летит в Чечню

Как стало известно «Ъ», в Россию сегодня приедет вице-премьер Ливии Ахмед Майтига. Об этом «Ъ» рассказал источник, знакомый с подготовкой поездки. Свой официальный визит господин Майтига начнет с Грозного, где у него запланированы переговоры с главой Чеченской Республики Рамзаном Кадыровым и главой российской контактной группы по внутривосточному урегулированию при МИД РФ и Госдуме Львом Денгеновым. Затем ливийский политик, как ожидается, прибудет в Москву на переговоры со спецпредставителем президента РФ по Ближнему Востоку Михаилом Богдановым и представителями российского экспертного сообщества. Заместитель главы МИД РФ Михаил Богданов уже встречался с господином Майтигом в Триполи в апреле этого года.

«Заявленная цель визита — обсуждение нынешнего состояния российско-ливийских отношений, а также посреднического участия России в политическом урегулировании ли-

вийского конфликта», — пояснил источник «Ъ». В то же время одна из задач господина Майтига — подготовить возможный визит в РФ премьер-министра Ливии Фаизы Сарраджа. Его главный политический оппонент — командующий Ливийской национальной армией Халифа Хафтар — уже побывал в Москве в середине августа. Однако российские официальные лица заинтересованы в том, чтобы продемонстрировать готовность общаться со всеми сторонами ливийского конфликта.

«Приезд Ахмеда Майтига — это новый этап развития российской миротворческой миссии в контексте ливийского урегулирования», — заверил «Ъ» Лев Денгенов. — Хочу отметить, что поездка организуется после визита генерала Хафтара. Это в очередной раз отражает позицию МИД России и главы Чеченской Республики: во внутривосточном урегулировании необходимо взаимодействовать со всеми участниками конфликта с целью их примирения и выхода на мирное разрешение ливийского кризиса».

**— Некоторые эксперты призывают признать Северную Корею ядерной державой, раз уж она обрела такое оружие. Россия на это готова пойти?**

— Нет. В ДНЯО четко прописано, что ядерными державами являются только страны, которые произвели и взорвали ядерное оружие или другое ядерное взрывное устройство до 1 января 1967 года. Таковыми пять — РФ, США, Франция, Англия и Китай. Расширение этого списка противоречило бы ДНЯО и было бы чревато серьезным подрывом режима ядерного нераспространения. Многие участники ДНЯО и за странами пятёрки особый статус признают со скрипом, говоря о дискриминации. Если для кого-то еще будет сделано исключение, то, боюсь, договор этого не переживет. Так что по всей совокупности обстоятельств признать КНДР ядерной державой мы точно не станем.

**W** полная версия kommersant.ru/12108

## Один пояс, два пути

Пекин и Гонконг поделили внешнеэкономические зоны ответственности

**Пекин и Гонконг договорились поделить проекты в рамках инициативы «Пояса и пути» (ППИ). Об этом сообщили «Ъ» глава гонконгского Совета по торговле и развитию Винсент Ло. Пекин будет финансировать преимущественно «политические» стройки, в то время как Гонконг намерен сотрудничать с другими странами только на жесткой коммерческой основе. Город-государство также готовится к заключению с центральным правительством КНР нового соглашения, которое позволит ему «лучше выполнять роль финансового, логистического и юридического хаба» в рамках ППИ. С подробностями из Гонконга — корреспондент «Ъ» Михаил Коростиков.**

Как рассказал «Ъ» Винсент Ло, Гонконг будет играть важную самостоятельную роль в китайской инициативе ППИ (до этого была известна как «Один пояс, один путь», а еще раньше как «Экономический пояс шелкового пути»). По его словам, в отличие от Пекина, Специальный административный район (САР) КНР делает ставку на сотрудничество с теми странами, которые смогут обеспечить возвратность инвестиций. «Я думаю, что ППИ должен быть в первую очередь экономически состоятелен», — заявил «Ъ» Винсент Ло. — Если Пекин возьмет все финансирование на себя, то просто останется без денег. Ни одна страна это не потянет. Там создаются фонды в сотни миллиардов долларов. Но нужны триллионы, и здесь без частного бизнеса обойтись невозможно».

Поблажек по политическим мотивам Гонконг, в отличие от Пекина, де-

лать не собирается. «Когда я был в одной из стран Восточной Европы, то прямо спросил: как вы защитите нас от возможной девальвации своей валюты? — рассказал Винсент Ло. — Мы подготовили документ о минимально допустимом уровне гарантий и, отталкиваясь от него, будем отбирать проекты».

Куда именно могут пойти инвестиции, обсуждалось накануне на состоявшемся в Гонконге форуме «Пояса и пути». Например, замминистра иностранных дел Таиланда Вирасакди Футракул рассказал там, чего ждут страны Азии. По его словам, Мьянма, Таиланд, Вьетнам, Лаос и Камбоджа договорились качественно улучшить инфраструктуру в континентальной части Юго-Восточной Азии в течение ближайших пяти лет. Вместе с выполнением плана АСЕАН (Ассоциация стран Юго-Восточной Азии) по развитию взаимосвязанности региона «на эти цели в ближайшие десять лет потребуется около \$1,1 трлн».

Есть что финансировать и в Европе, напомнила собравшимся на форуме заместитель министра инфраструктуры и строительства Польши Юстина Схидидло. Она заявила, что Польша «видит себя таким же „суперконектором“ для инвестиций в Европу, каким является Гонконг в Азии». Вложить деньги гонконгских предпринимателей она пригласила в развитие железных дорог внутри Европы и в поддерживаемый Варшавой проект Транскаспийского транспортного маршрута, пролегающего через Китай, Казахстан, Грузию, Азербайджан и акваторию Каспия. Инициатива, напомним, выступает прямым конкурентом доставкам грузов по территории Рос-

сии, но, по расчетам опрошенных ранее «Ъ» экспертов, перспектив имеет мало: из-за необходимости дважды перегружать контейнеры с кораблей на поезд и обратно стоимость доставки контейнера из Китая этим маршрутом в четыре раза выше, чем по Транссибирской магистрали.

Приглашение госпожи Схидидло на форум «Пояса и пути» случайным не было. Польша вошла в число восьми государств, где пройдет пилотный запуск гонконгской версии ППИ. Помимо Польши туда решением Совета по торговле и развитию (СТР) Гонконга были включены Венгрия, Чехия, Саудовская Аравия, ОАЭ, Таиланд, Вьетнам и Индонезия. В каждой из них СТР определит или определит 100 пилотных проектов, для реализации которых впоследствии будет произведен поиск партнеров.

Правительство Гонконга ничего финансировать не планирует: оно видит город-государство посредником, помогающим заказчикам и исполнителям проекта найти друг друга и обеспечивающим выполнение сделки. Для этого у Гонконга, по словам главы его администрации Кэрри Лам, есть все необходимое: стратегическое положение, независимый суд, сверхнизкий уровень коррупции и один из лучших в мире логистических мощностей. Роль координатора процесса будет играть СТР, а критерии для проектов будут скоро опубликованы.

Для укрепления связей и разграничения зон ответственности в рамках ППИ Пекин и Гонконг также в ближайшее время подпишут масштабное соглашение. По словам Кэрри Лам, оно будет затрагивать сферы финансов, накопления капитала для финансирова-

ния проектов, создания инфраструктуры, торговли, инвестиций, а также разрешения споров.

Гонконгская версия ППИ в настоящий момент выглядит куда более проработанной и работоспособной, чем пекинская. В последней, напомним, в настоящий момент есть только «пять принципов»: содействие связности территорий, устранение барьеров в торговле, увеличение финансовой интеграции, усиление политической координации стран-участников ППИ и развитие межгосударственных связей. Публично не были закреплены ни организация — координатор инициативы, ни конкретные маршруты строительства инфраструктуры, ни критерии участия в ней, ни принцип распределения средств. Все проекты в настоящий момент запускаются по итогам двусторонних переговоров между Китаем и страной — получателем инвестиций и имеют значительную политическую составляющую. Яркий пример — Китайско-пакистанский экономический коридор, одной из главных целей строительства которого является получение КНР выхода к Индийскому океану через Пакистан в обход все менее дружественной Индии.

В ходе представления гонконгского видения ППИ все выступающие неоднократно упоминали лидера КНР Си Цзиньпина в качестве автора концепции. При этом, судя по выступлениям спецпредставителя Пекина в САР Се Фэна и замминистра коммерции КНР Гао Янь, власти Китая вполне доверяют Гонконгу. Другими словами, на этом этапе город-государство волен делать все, что считает нужным, — до тех пор пока добивается успеха от имени Си Цзиньпина.

# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

## Официальные курсы ЦБ России на 13.09.17

Австралийский доллар	46,0473	Доллар США	57,2656	Канадский доллар	47,2918	Сингапурский доллар	42,5735	Швейцарский франк	59,8637
Английский фунт	75,6078	Евро	68,5469	Китайский юань*	87,6344	Новая турецкая лира	16,6858	Японская иена***	52,2068
Белорусский рубль**	29,6867	Индийская рупия***	89,4985	Норвежская крона*	72,9517	Украинская гривна*	22,0062	*За 10. **За 10 000. ***За 100.	
Датская крона*	92,0758	Казахский тенге***	16,8565	СДР	81,6607	Шведская крона*	71,8253	По данным агентства Reuters.	

## Индексы ведущих фондовых бирж на 12.09.17 (пунктов)

Nikkei 225	19776,62 (+230,85)	DAX 30	12524,77 (+49,53)
FTSE 100	7400,69 (-12,9)	DJIA*	22119,66 (+62,29)
		NASDAQ Composite*	6438,06 (+5,79)

\* На 19:07. По данным агентства Reuters.



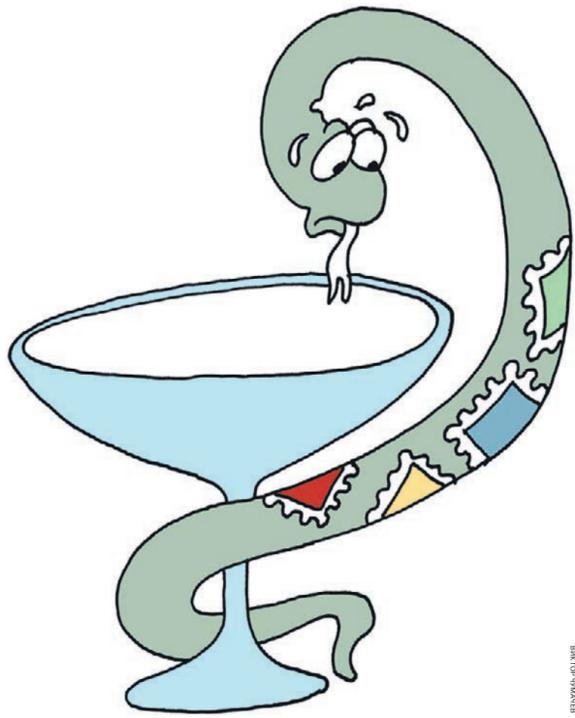
# Лекарства не держат марку

### Фармкомпании предлагают отложить введение системы обязательных меток

Члены Ассоциации российских фармацевтических производителей (АРФП), среди которых Stada, AstraZeneca, Bayer, предлагают перенести срок перехода на тотальную маркировку лекарств с 2019 на 2021 год. Они опасаются, что 80% производителей не успеют к назначенному сроку установить необходимое оборудование и непромаркированные препараты могут оказаться в нелегальном обороте. У участников рынка еще есть возможность повлиять на ситуацию, поскольку соответствующий законопроект пока не принят.

Члены АРФП предлагают установить двухлетний переходный период на систему маркировки, сообщил «Ъ» гендиректор ассоциации Виктор Дмитриев. По его словам, в течение этого времени продажа лекарств будет возможна как с маркировкой, так и без нее. Он объясняет необходимость меры тем, что в обороте будет находиться большое количество лекарственных средств со сроком годности два-три года, выпущенных легально, но непромаркированных.

Также, по данным опроса Союза профессиональных фарморганизаций, более 80% компаний могут не успеть завершить процесс внедрения маркировки к 2019 году, из-за чего их бизнес станет нелегальным. Сложность заключа-



ется в том, что сейчас резко вырос срок поставки и установки необходимого оборудования на одну линию. «С четырех-пяти месяцев он увеличился до девяти, из-за того что на зарубежных производите-

лей обрушилось огромное количество заказов», — уточнил господин Дмитриев.

В АРФП добавили, что предложения обсуждаются в рамках заседаний в Росздравнадзоре. Впро-

чем, в пресс-службе ведомств сообщили «Ъ», что оно не уполномочено пересматривать сроки.

Проект закона о тотальной маркировке лекарств для отслеживания их движения от производства до потребителя внесен в Госдуму в июле. По данным Виктора Дмитриева, он может быть принят в третьем чтении уже «в ближайшее время». Документ предполагает, что все находящиеся в обороте лекарства будут охвачены маркировкой к 31 декабря 2018 года. К этому сроку в систему должны войти все 350 тыс. участников отрасли, специальной меткой будет сопровождаться около 7 млрд упаковок в год. Механизм призван устранить с рынка и госпитальной сегмента фальсификат и недоброкачественные лекарства. Прототип системы тестируется с февраля в пилотном проекте участвуют 24 компании, Федеральная налоговая служба (ФНС; выступает оператором), Минпромторг, Минздрав, Минфин, Минсвязь, Росздравнадзор, Федеральная таможенная служба. Нежелание производителей участвовать в пилотном проекте господин Дмитриев объясняет тем, что компании ожидают финального принятия нормативного акта.

Представитель одной из компаний, участвующих в пилотном проекте, говорит, что остальные не успеют реализовать требования по маркировке к установленному сроку. «Помимо поставки оборудо-

вания самим производителям, необходимая система должна быть установлена в лечебно-профилактических учреждениях, большинство из которых являются государственными. Средства на это в бюджете 2018 года пока не заложены», — отметил он. Право голоса в решении вопроса о корректировке сроков имеют участники пилотного проекта, которые сейчас формируют свою позицию по этому поводу, говорит собеседник «Ъ». Он добавил, что участники рынка намерены донести консолидированную позицию до вице-преьера Аркадия Дворковича, курирующего фармацевтическую отрасль.

Исполнительный директор «Полисана» (не участвует в пилотном проекте) Евгений Кардаш рассказал, что компания самостоятельно с 2015 года готовится к реализации проекта, но перейти на систему к 2019 году все равно не успеет. Если срок не будет продлен, из продажи могут исчезнуть препараты, не успевшие пройти маркировку. У него также вызывает сомнение готовность национальной информационной системы: «Сейчас она успешно принимает несколько сот тысяч препаратов, но впоследствии речь будет идти о миллиардах упаковок». Между тем в ФНС вчера сообщили «Ъ», что к работе в обозначенные сроки система готова.

**Мария Котова, Татьяна Гришина**

## правила игры



демпингующих туроператоров изучает корреспондент отдела потребительского рынка Александра Мерцалова

Объявивший о приостановке своей деятельности в конце августа туроператор Ted Travel заставил чиновников вновь заговорить о возможности контроля ценовой политики участников рынка. Именно демпинг со стороны этого туроператора глава Ростуризма Олег Сафонов назвал одной из ключевых причин его несостоятельности. На недавно прошедшем Восточном экономическом форуме он заявил, что ведомство рассматривает возможность передачи данных о демпингующих участниках рынка в Федеральную антимонопольную службу (ФАС).

Позже в Ростуризме объяснили, что агентство будет анализировать отчетность о количестве отправленных туристов и вырубке, которую туроператоры с этого года предоставляют в обязательном порядке. Ростуризм намерен рассчитывать среднюю стоимость проданного компанией тура: если она будет слишком

### Когда новый игрок выходит на массовое направление, первое время он в любом случае вынужден продавать туры дешевле конкурентов

низкой или значительно уменьшится в годовой динамике, это может стать основанием для передачи сведений в ФАС.

Но здесь может возникнуть первый казус: четких ценовых ориентиров, за пределами которых начинается демпинг, у Ростуризма нет. И даже после их выработки победить демпинг на туристическом рынке ведомству будет не так просто.

По антимонопольному законодательству наказание за демпинг может последовать, только если доля компании на рынке превышает 35%. А в туризме, как утверждает один из туроператоров, таких игроков просто нет. Это уже второй казус, который ожидает Ростуризм.

А теперь третий: продавать туры по цене авиаперелета в низкий сезон — нормальная маркетинговая практика, к которой прибегают все участники рынка, утверждают в один голос операторы, пытаясь доказать, что делать исходя из этого вывода о финансовой устойчивости туроператоров некорректно.

Более того, в некоторых случаях демпинг необходим. Например, когда новый игрок выходит на массовое направление, первое время он в любом случае вынужден продавать туры дешевле конкурентов, чтобы получить какую-то долю покупателей.

Представитель Onlinetur.ru Игорь Блинов считает демпинг опасным только для нишевых туроператоров, концентрирующихся на конкретном направлении: «Многопрофильный туроператор потери от одного направления нивелирует за счет других направлений». Между тем крупные турагенты уверяют, что сами блокируют продажу демпинговых туров. Например, компания продает туры в Турцию, все знают, что их средняя себестоимость 30 тыс. руб. за неделю на двоих, — если цена ниже этой суммы, возникают вопросы и агенты отказываются от их реализации во избежание проблем.

То есть выходит, что Ростуризм пытается искоренить то, что является нормой жизни для российского туристического рынка, с чем бороться бесполезно и даже, может быть, вредно.

# Мусор нового поколения

### Братья Дмитриевы и Олег Греф занялись «Чистой логистикой»

Как стало известно «Ъ», у сыновей главы Сбербанка Германа Грефа и вице-президента Торгово-промышленной палаты, экс-главы ВЭБа Владимира Дмитриева появилась общий бизнес. Созданное этой весной ООО «Чистая логистика» стало совладельцем мусоровозной «МКМ-Логистика», одного из крупнейших в московском регионе операторов по транспортировке отходов с портфелем госконтрактов на 40,2 млрд руб. Эксперты считают, что рынок вывоза мусора в регионе будет в среднесрочной перспективе расти не менее чем на 5–6% в год в натуральном выражении и более чем на 10% — в денежном.

По данным katoteka.ru, в марте в Москве зарегистрировано ООО «Чистая логистика», в котором 50% и 40% владеют Степан и Павел Дмитриевы, еще по 5% принадлежит Олегу Грефу и гендиректору ООО Валерию Есауленко (в 2012–2013 годах гендиректор «НЭО Центра», под его началом работал Олег Греф). По словам источников «Ъ», близких к одному из бизнесменов, сыновья Владимира Дмитриева давно дружны с Олегом Грефом.

В июне «Чистая логистика» приобрела 33,33% долей ООО «МКМ-Логистика», зани-

мающегося транспортировкой отходов. ООО с годовой выручкой 2,2 млрд руб. и портфелем госконтрактов на 40,2 млрд руб. — крупнейшей мусоровозной компании в регионе, которая вывозит бытовые и крупногабаритные отходы, грунт и снег из ЮЗАО и ЗАО по контракту с департаментом ЖКХ Москвы. В апреле «МКМ-Логистика» получила контроль в ООО «Региональный оператор „Восток“», собирающем отходы в Тульской области.

«МКМ-Логистику» в 2009 году создал сын девелопера Александра Чигиринского Михаил, до 2013 года он оставался гендиректором и ключевым бенефициаром. Зимой 2013 года долю в 33,33% приобрела Ervington Investments Романа Абрамовича, которая вышла из проекта в феврале 2017 года. Теперь ее пакет принадлежит Алексею Грому, совладельцу завода «Скад» в Красноярском крае, крупнейшим собственником которого является «Русал». Еще 33,34% в «МКМ-Логистике» владеет кипрская S&T Estates (Overseas) Ltd Александра Чигиринского, развивающая бренд «Снегири».

Олегу Грефу 35 лет, он юрист по образованию, в 2002–2009 годах работал в Лондоне в Credit Suisse First Boston и Deutsche Bank AG London. В 2009-м перешел в российский Дойче-банк, а весной того же года стал вице-пре-

зидентом «НЭО Центра», где занимался стратегическим развитием. С августа 2017 года он управляющий партнер в консалтинговой Wgaupе. В этом году активно занялся собственными бизнес-проектами: зарегистрировал в Петербурге УК ООО «Весна» и получил долю в девелоперском ООО «Нева инвест групп».

Информации о сыновьях Владимира Дмитриева меньше. Оба получили образование в Финансовой академии. Старший, Павел Дмитриев, несколько лет возглавлял управление по работе с корпоративными клиентами Deutsche Bank, затем работал в «Калион Русбанке» (принадлежит Credit Agricole), где отвечал за работу с органами госвласти и управления. Сейчас он заместитель гендиректора по финансам и экономике в «Стройтрансгазе» Геннадия Тимченко. Степан Дмитриев до недавних пор работал в Invest AG (управляющей, в частности, активами совладельца Evraz Александра Абрамова). Сейчас занимается собственными проектами. Степан Дмитриев и Олег Греф вчера были недоступны для комментариев, Павел Дмитриев отказался обсуждать участие в проекте.

Глава комиссии по экологии ОП РФ Альбина Дударева отмечает, что обязательство «МКМ-Логистика» перед городом не вы-

полнены. Часть мусора, по ее словам, проводилась через ныне ликвидированный по суду фиктивный «Чистый город» якобы для снижения класса опасности отходов путем их переработки при отсутствии технических возможностей для этого. «Это могло стать причиной смены владельца, — считает Альбина Дударева. — Сейчас эффективно исполняется только услуга по удалению отходов, никто даже не отслеживает, куда они идут дальше».

На ЗАО Москвы приходится 4,1 млн кубометров твердых коммунальных отходов (ТКО) в год, на ЮЗАО — 4,1 млн кубометров тонн. Всего в Москве в год образуется около 40,9 млн кубометров ТКО. «МКМ-Логистика» занимает более 5% рынка вывоза мусора в столице и области общим объемом около 60 млн кубометров ТКО в год, уточнил глава «Infoline-аналитики» Михаил Бурмистров. По его мнению, рынок вывоза мусора в регионе будет расти не менее чем на 5–6% в год в натуральном выражении и более чем на 10% — в денежном. И это без учета огромного дополнительного объема работы, который Zusatz программа реновации.

**Елена Киселева, Наталья Скольникова, Ольга Никитина**

# Объединения делят банки

### АРБ и «Россия» меряются влиянием

Два крупнейших банковских объединения, долгое время мирно существовавших, Ассоциация российских банков (АРБ) и Ассоциация региональных банков России (Ассоциация «Россия»), начали активную борьбу за влияние на рынок, пытаются переманить друг у друга банки и доказать свою ценность. Пока перевес у «России», в которой теперь присутствуют все крупнейшие игроки. Такая расстановка сил стала ценной сохранением поста для главы АРБ Гарегина Тосуняна, но ставит под сомнение будущее ранее самой крупной ассоциации банков.

В среду, 13 сентября, состоится внеочередной съезд Ассоциация региональных банков России, который, как предполагается, положит начало формированию нового банковского сообщества. С тех пор как летом восемь ведущих банков (Сбербанк, ВТБ, ВТБ 24, Россельхозбанк, Газпромбанк, ФК «Открытие», Бинбанк и Альфа-банк) объявили о выходе из ранее крупнейшей банковской ассоциации АРБ, обвинив ее пре-

зидента Гарегина Тосуняна в популизме и «многочасовых речах» (см. «Ъ» от 18 июля), в Ассоциации «Россия», представляющей в основном интересы региональных банков, начались серьезные реформы.

В итоге сегодня ассоциация, как рассказал «Ъ» ее президент и по совместительству глава комитета Госдумы по финансовым рынкам Анатолий Аксаков, поменяет название на Ассоциацию банков России (АБР) и создаст новый орган — президиум совета ассоциации, куда войдут глава Сбербанка Герман Греф, глава ВТБ Андрей Костин, глава Внешэкономбанка (ВЭБ) Сергей Горьков и целый ряд руководителей других крупных финансовых организаций.

По итогам съезда господин Аксаков должен занять пост председателя совета директоров обновленного объединения, а его президентом, как и предполагал «Ъ», станет Георгий Лунтовский, две недели назад покинувший пост первого зампреда ЦБ. Среди других важных изменений в структуре «России» — инициатива по формированию здорового ядра банковского сектора. Ассоциация намерена принимать в свои члены толь-

ко банки первой и второй групп устойчивости (в соответствии с классификацией ЦБ).

Однако АРБ не намерена сдавать свои позиции без боя: 12 сентября состоялось заседание совета ассоциации, на котором была принята обновленная стратегия развития. Судя по контексту, теперь она ориентирована в первую очередь на мелкие и средние банки, хотя на заседании совета АРБ присутствовали такие крупные участники, как Росбанк и Райффайзенбанк (их руководители отказались от комментариев). Решение о выходе заявивших об этом намерении девяти банков (в их число вошел также БМ банк) одобрено, и их руководители отстранены от участия в советах АРБ. При этом совет АРБ единогласно признал ее работу «удовлетворительной», а руководств — «эффективным и конструктивным».

Теперь среди приоритетов АРБ — «стимулирующее регулирование». «Несмотря на возрастание объема регулирования, основной проблемой является не столько избыточность, сколько то давление, которое оно порождает на здоровый банковский бизнес, — указано в пресс-релизе АРБ. — Регулирование и надзор не должны быть избиратель-

ными, когда целые отрасли финансовых услуг остаются вне эффективного регулирования и надзора». Во-вторых, АРБ выступает за «справедливую конкуренцию и равный доступ к рынкам». В частности, речь идет о доступе к ликвидности в зависимости от размера капитала, а не от наличия рейтингов. Также «справедливая конкуренция» — это и меры по ограничению доли рынка доминирующего игрока при расчете среднерыночных показателей, используемых в административных целях.

Сами банкиры в основном заняли выжидательную позицию. В неофициальных беседах они прогнозируют, что на горизонте одного года АРБ полностью утратит смысл из-за ослабления лоббистских возможностей. «Самое наличие двух примерно равных по силам и направлениям ассоциаций всегда вызвало вопросы, — говорит один из собеседников «Ъ». — А сейчас тем более логично, чтобы осталась одна». Однако намека на то, что глава АРБ Гарегин Тосунян сдастся, пока нет. В марте-апреле 2018 года он намерен провести очередной съезд.

**Юлия Полякова**

## ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## ICO готовят госоценку

### Размещения в криптовалютах предлагается рейтинговать

Государство изучает возможность создания условий для снижения потенциальных рисков инвесторов при участии в ICO (первичном размещении в криптовалютах). Одним из них может стать привлечение к оценке ICO-проектов рейтингового агентства. С таким предложением к Минэкономике выступил Фонд содействия инновациям. Однако частные инвесторы не видят в этом необходимости — уже сейчас обзоры по проектам готовят крупнейшие криптотрейдеры, а в будущем функцию оценки рисков на себя могут взять венчурные фонды.

Государственная некоммерческая организация «Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере» (Фонд содействия инновациям) выступила с предложением привлечь к оценке проектов, выходящих на Initial Coin Offering (ICO), рейтинговые агентства. Об этом вчера со ссылкой на источники сообщил «Интерфакс». По данным, «Б», инициатива вошла в пакет предложений, которые фонд направил в Минэкономике в конце августа в ответ на соответствующий запрос министерства. «Письмо поступило в рамках поручения правительства РФ по проработке вопроса развития альтернативных механизмов финансирования (краудфандинга, краудинвестинга, краудлендинга) и прорабатывается», — подтвердили вчера в пресс-службе министерства.

По словам замдиректора Фонда содействия инновациям Павла Гудкова, Минэкономике интересуются возможными способами снижения рисков инвесторов, финансирующих ICO-проекты. «Задача государства, с одной стороны, не мешать развитию инноваций, а с другой — предусмотреть механизмы защиты рынка от недобросо-

вестного поведения. Одним из этих механизмов может стать применение рейтинговых оценок перед ICO», — считает он. По словам господина Гудкова, в предложениях фонда речь не идет о создании полноценного кредитно-рейтингового агентства — с поднадзорностью ЦБ, требованиями к капи-

занные с некредитными рейтингами. «Целесообразно было бы делегировать такую функцию существующим игрокам рейтингового рынка или же профильным исследовательским центрам. Однако пока неясны объемы и источники финансирования предоставления таких услуг», — отмечает она. В то же время, по словам сооснователя блокчейн-платформы Wirex Дмитрия Лазаричева, ни одна структура не может гарантировать стопроцентно прозрачный анализ проектов и отсутствие коммерческой заинтересованности. «Мы знаем примеры громких скандалов в США со всемирно признанными рейтинговыми агентствами. Но в данном случае нести ответственность за манипулирование рынком никто не будет, сфера не регулируется», — предупреждает он.

В Фонде содействия инновациям допускают разные формы существования рейтингового института для ICO-проектов. По мнению господина Гудкова, идеальным вариантом был бы институт, организованный частным бизнесом при содействии и стимулировании государства. Однако частные инвесторы, профессионально занимающиеся финансированием венчурных проектов, полагают, что в создании подобной структуры нет необходимости. По словам господина Лазаричева, сейчас рынок самостоятельно обеспечивает себя обзорами ICO-проектов: такие услуги предлагают частные криптотрейдеры, их стоимость варьируется от двух до пяти биткойнов за обзор. «Все необходимые компетенции есть у венчурных фондов. Кроме того, у них есть репутация, что крайне важно для более мелких инвесторов», — считает старший инвестиционный менеджер Runa Capital Константин Виноградов.

Мария Сарычева

## ЦИТАТА



**Целесообразно было бы делегировать такую функцию существующим игрокам рейтингового рынка**

— Екатерина Трофимова,

гендиректор рейтингового агентства АКРА

талу, методикам и т. д. Это, скорее, должна быть консалтинговая структура, чья оценка не применяется в регуляторных целях, а только служит ориентиром для рынка. «Если инициатива будет реализована, то инвесторы получат инструмент, на который они смогут опираться при выборе проекта. Это сделает рынок более прозрачным и регулируемым, а также может предотвратить инвесторов от проектов с неопределенными перспективами», — отмечает директор по глобальным коммуникациям Waves Platform Наталья Малёва. По словам гендиректора рейтингового агентства АКРА Екатерины Трофимовой, действующее законодательство позволяет аккредитованным агентствам предоставлять услуги, свя-

## «Константа» проявила постоянство

Эксперты отмечают мягкость наказаний, применяемых регулятором к подобным участникам рынка. По данным ФССП за первое полугодие было рассмотрено более 5 тыс. обращений граждан о нарушении закона о взыскании долгов, судами привлечены к ответственности 35 компаний и 29 сотрудников. Общая сумма штрафов превысила 2,5 млн руб. Такая мера, как исключение из госреестра, влечет для коллектора прекращение деятельности, по крайней мере в легальном поле. Однако до сих пор ни к одной компании такой меры не применялось. «Исключение из реестра может быть осуществлено только в связи с грубым нарушением требований закона, повлекшим причинение вреда жизни, здоровью или имуществу должника или иных лиц. Превышение количества звонков должнику грубым нарушением в соответствии с законодательством не является», — отметили в ФССП.

Между тем в законе о коллекторской деятельности указано, что агент-

ство может быть исключено из госреестра, в частности, за неоднократное в течение года нарушение, не относящееся к категории грубого. Однако даже пример «Константы», допустившей 100 нарушений в течение восьми месяцев, регулятором представляется неочевидным. В Минюсте, который отвечает за нормативно-правовое регулирование в сфере деятельности по возврату просроченной задолженности физлиц, сообщили: «Представляется, что оценивать термин „неоднократное в течение года“ в правоприменительной деятельности возможно на основании анализа постановлений пленума Верховного суда, который дает судам разъяснения по вопросам судебной практики в целях обеспечения единообразного применения законодательства». «Сейчас цель ФССП не исключить кого-то из госреестра, а нарабатывать правоприменительную практику», — считает гендиректор «Агентства судебного взыскания» Максим Богомолов.

Этой же цели, по мнению экспертов, служат и назначения штрафов в минимальном размере. «Если штра-

фы для компаний будут слишком большими, это может привести к их банкротству и уходу в серую зону», — предполагает господин Богомолов. Гендиректор агентства «Секвойя Кредит Консолидейшн» Алексей Терский напоминает, что ФССП не обладает полномочиями по проведению административных расследований в отношении компаний, не состоящих в госреестре. В ФССП заявили, что размер штрафа в каждом конкретном случае определяет суд.

«К злостным нарушителям, которые сознательно строят бизнес на запугивании граждан, нужно применять более суровые меры: повышать размер штрафов, приостанавливать деятельность», — полагает господин Воронин. «Если в ближайшее время ФССП не примет кардинальных мер, то компании, которые еще присматриваются к действиям регулятора, поймут, что цена вопроса — 50 тыс. руб., и количество нарушений может значительно возрасти», — заключает партнер юридической компании «Ор-партнер» Александр Федоров.

Светлана Самуева

## Target Global посеет миллионы

### Компания запустила фонд ранних инвестиций

Основанная при участии сына президента и акционера Evraz Александра Фролова венчурная компания Target Global запускает новый фонд объемом €100 млн. Он будет инвестировать преимущественно в проекты на ранних стадиях развития в Германии и Израиле. Последний рынок высококонкурентен, бороться на нем придется с крупнейшими фондами США, предупреждают эксперты.

О запуске нового фонда объемом €100 млн «Б» рассказали в Target Global. По словам представителя инвесткомпания, он будет проводить сделки с проектами на ранних стадиях (так называемый посев и А-раунды). Финансирование Target Global Early Stage Fund I получат около 20 компаний, средняя сумма инвестиций составит €2–5 млн. Деньги на сделки получены от 15 источников из США, Германии, Израиля и России, «среди них и бизнес-ангелы, и фонды», говорят в Target Global.

Фонд будет инвестировать преимущественно в израильские и немецкие проекты, часть капитала будет вложена в стартапы из других стран Евросоюза. Он сфокусируется на сегментах автоматизации маркетинга, регтеха (Regulatory Technology — инновации в сфере комплаенса и регулирования), технологиях в области страхования.

По словам генерального партнера Target Global Михаила Лобанова, новый фонд также сосредоточится на стартапах, имеющих потенциал для быстрого масштабирования в меняющейся финансовой среде, включая проекты, связанные с блокчейном и криптовалютами.

Target Global — международная венчурная компания с активами под управлением на сумму более \$500 млн и офисами в Берлине, Тель-Авиве, Сан-Франциско и Москве. С 2012 года компания инвестировала более чем в 40 проектов, включая Delivery Hero, Blue Apron, Dreamlines, Prosper, Juno. Один из партнеров и основателей Target Global — сын президента и акционера Evraz Александра Фролова Александр Фролов-младший. В августе компания вместе с сооснователем и гендиректором Qiwi Сергеем Солониным создала венчурный фонд в области финтех Target Global Fintech Opportunities Fund объемом \$10 млн.

Новый фонд ставит перед собой цель соединить две наиболее важные и быстрорастущие экосистемы в глобальном технологическом мире — в Берлине и Тель-Авиве, подчеркивают в Target Global. «Экосистемы Израиля и Германии довольно сильно отличаются, хотя могут дополнять друг друга», — рассуждает директор по инвестициям Maxfield Capital Алексей Тукнов. Стартапы из стран с неболь-

шим рынком, таких как Израиль или страны Северной Европы, с самого начала ориентированы либо на один из крупных внешних рынков, либо на международные продажи. По его мнению, стратегия вывода портфельных компаний из Израиля на немецкий рынок позволит эффективнее тестировать гипотезы.

В целом Европа выглядит как недоинвестированный по сравнению с США рынок с гораздо менее плотной концентрацией капитала в отдельных локациях, считает партнер Flint Capital Андрей Гершфельд, называя Германию «отличным плацдармом» для инвестиционной деятельности по всей Европе. Израиль же — очень высококонкурентный рынок, здесь борьба за ранние инвестиции ведется со всеми крупнейшими фондами США и корпорациями, добавляет он. «Страна маленькая, все друг друга знают — очень легко получить информацию о любом основателе или инвесторе, поэтому репутация крайне важна. Нужно быть своим, иначе будет трудно инвестировать и находить интересные сделки», — говорит господин Гершфельд. Впрочем, у Target команда с «очень сильной технологической экспертизой» и уже хорошим опытом работы и в Израиле, и в Европе, отмечает основатель и управляющий партнер AltaIR Capital Игорь Рябенский.

Роман Рожков

## Управляющие открывают биткойн

### Для защиты от геополитических рисков

Портфельные управляющие крупнейших инвестиционных фондов опасаются военного конфликта между США и Северной Кореей. Поэтому они не спешат активно наращивать вложения в акции, удерживая на высоком уровне долю наличности в своих портфелях. Для защиты вложенных инвесторы все чаще выбирают золото, а также присматриваются к быстрорастущему рынку криптовалют.

Международные инвесторы с опаской смотрят на развитие отношений США и КНДР, свидетельствуют данные сентябрьского опроса, проведенного аналитиками Bank of America (BoFA) Merrill Lynch. В анкетировании приняли участие 214 инвесторов, под управлением которых находится активы стоимостью \$629 млрд. 34% управляющих заявили, что конфликт с участием Северной Кореи является ключевым риском. Месяцем ранее управляющие сильнее всего опасались ошибочных действий ФРС или ЕЦБ. По словам управляющего активами «Регин Эссет менеджмент» Алексея Скабаллановича, существуют опасения, что администрация Дональда Трампа попытается решить внутренние проблемы за счет раздувания конфликта с КНДР. «Глобальные СМИ уделяют этой истории очень много внимания, поэтому ситуация вышла на первое место, хотя все по-

нимают, что до военного конфликта дело не дойдет», — считает начальник управления инвестиций «Райффайзен капитал» Владимир Веденев.

Такая ситуация заставляет инвесторов с большей осторожностью относиться к вложениям в рискованные активы. По данным опроса BoFA, средняя доля наличности снизилась за месяц на 0,1 п. п., до 4,8%, но этот показатель все еще превышает среднее значение за последние десять лет (4,5%). В то же время число управляющих, которые увеличили вложения в акции, лишь на 34% превысило число тех, кто их сокращал (месяцем ранее — 36%). «Любые военные действия или даже ожидания их автоматического ведут к уходу от риска по всем открытым позициям», — подчеркивает господин Скабалланович. При этом инвесторы активно наращивают вложения в защитные активы. Согласно последним данным крупнейшего биржевого фонда SPDR Gold Trust, инвестирующего в золото, его активы выросли за четыре недели почти на 50 тонн, до 836 тонн. Стоимость золота превышает \$1300 за унцию, что близко к годовому максимуму.

На фоне неопределенности на глобальных фондовых рынках растет интерес инвесторов и к нетрадиционным активам. По данным опроса, 26% респондентов назвали биткойн самой многообещающей инвестиционной идеей. Во многом это объясняет-

ся бурным ростом котировок. В частности, биткойн подорожал с начала года почти в пять раз и вплотную приблизился к уровню \$5 тыс. (см. «Б» от 11 сентября). Как отмечает директор инвестиционного подразделения UFG Wealth Management Алексей Потапов, учитывая, что котировки многих фондовых индексов находятся на исторических максимумах, а также низкие ставки по долговым инструментам, порой возникает желание купить немного «крипты».

Впрочем, на сегодняшний день прямая покупка криптовалюты институциональными инвесторами пока невозможна. Поэтому они вынуждены приобретать акции биржевых фондов, таких как Bitcoin Investment Trust (GBTC), чтобы иметь возможность участвовать в росте цены биткойна. По словам Алексея Потапова, у таких вариантов инвестирования есть существенные недостатки, прежде всего в виде завышенной премии относительно стоимости чистых активов. В частности, у GBTC она сейчас равна около 77%. «Популярность инструмента, как и его цена, растут в геометрической прогрессии, однако мы советуем инвесторам проявлять осторожность — отношение регуляторов к криптовалютам весьма неоднозначное, и происходящее вокруг все больше напоминает пузырь», — отмечает Владимир Веденев.

Виталий Гайдаев

## бизнес-маркет

РЕКЛАМА

#### Продается итальянское производство синтетических моющих средств

в черте г. Энгельса Саратовской области, близ федеральной трассы

Объем выпуска продукции — 5000 тонн в час. Новейшие технологии  
Качество продукции подтверждено международным сертификатом ГОСТ Р ISO 9001 2015  
Земельный участок — 51 130 кв. м, на правах аренды  
Все необходимые объекты инфраструктуры — 2 линии электропередачи, газопровод, собственная котельная, 2 ж/д линии  
Свободная площадь для собственного развития  
либо размещения резидентов — 10 тыс. кв. м  
Собственник — 1. Продажа — 100% доли  
Стоимость — 250 000 000 руб.  
Контакты +7 937 265 5777

#### ПРОДАЕТСЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ ПЛОЩАДКА В ИДЕАЛЬНОМ СОСТОЯНИИ ПОД НОВОЕ ПРОИЗВОДСТВО

- Земельный участок (51 130 кв. м) на правах аренды.
- Производственная площадь (11 000 кв. м) на правах собственности.
- Офисная площадь (600 кв. м) на правах собственности
- Инфраструктура: 2 линии электропередачи; газ; и водопровод, собственная котельная, 2 ж/д линии.
- Дороги — асфальт, бетон.

Расположена в черте г. Энгельса Саратовской области, близ федеральной трассы, в 5 км от г. Саратова.

Стоимость: 150 000 000 руб. Торг.

Контакты: +7 937 265 5777

#### СУПЕРПРЕДЛОЖЕНИЕ!

#### ПРОДАЕТСЯ ПОД ДЕМОНТАЖ В ИДЕАЛЬНОМ СОСТОЯНИИ ИТАЛЬЯНСКОЕ ОБОРУДОВАНИЕ ДЛЯ ПРОИЗВОДСТВА СТИРАЛЬНЫХ ПОРОШКОВ

Производительность 5000 тонн в час  
Цена нового оборудования 282 млн руб. (4,7 млн евро)  
Цена продажи 90 млн руб. (1,5 млн евро). Торг

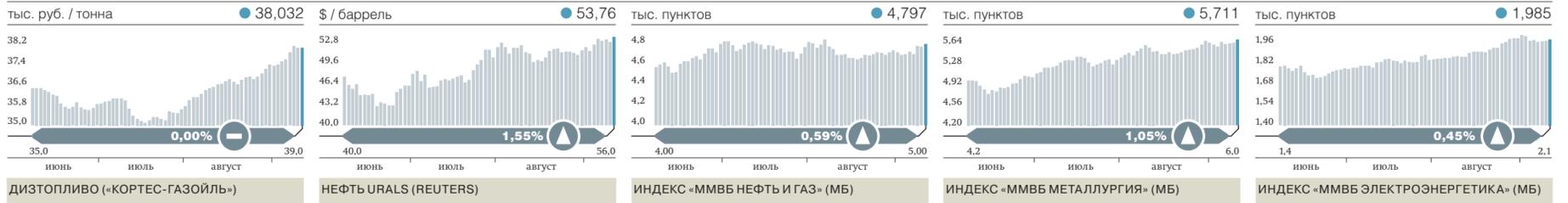
тел. +7 937 265 5777

В ГАЗЕТЕ «КОММЕРСАНТЪ» ВЫ МОЖЕТЕ РАЗМЕСТИТЬ МЕЛКОФОРМАТНЫЕ РЕКЛАМНЫЕ ОБЪЯВЛЕНИЯ В СЛЕДУЮЩИХ ТЕМАТИЧЕСКИХ БЛОКАХ:

- Рестораны • Работа и образование
- Недвижимость • Деловые предложения
- Бизнес-маркет • Здоровье • Туризм
- Семинары и конференции и др.

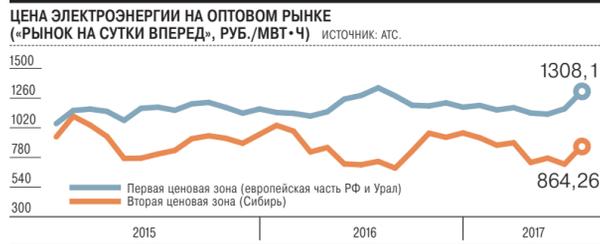
По вопросам размещения рекламы звоните Алине Колосовой или Екатерине Ерохиной по телефонам: 8 (495) 797 6996, 8 (495) 926 5262

# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## Темное время света «Турецкий поток» на живую нитку

### На энергорынке обнаружили механизм роста ночных цен



**Крупные потребители предлагают отменить механизм, позволяющий генкомпаниям на оптовом рынке искусственно поднимать цены на электроэнергию. Сейчас схема позволяет энергокомпаниям обходить выставленные регуляторами ограничения и продавать выработку ночью по завышенной стоимости. Если решение будет принято, то средние оптовые цены на электроэнергию, по оценке участников рынка, могут упасть на 3–5%. Это, считают аналитики, снизит выручку генерирующих компаний на 27–45 млрд руб. в год.**

Наблюдательный совет «Совета рынка» (регулятор энергорынка) 20 сентября рассмотрит возможность отмены повышающего коэффициента, позволяющего энергокомпаниям поднимать цены на электроэнергию на рынке на сутки вперед (РСВ, основной сектор продаж электроэнергии). Такую инициативу в повестку (есть у «Б») внес глава департамента энергетики «Роснефти» Василий Никонов. В компании это не комментируют.

Цена на электроэнергию формируется в два этапа. Сначала при процедуре выбора состава включенного генерирующего оборудования (ВСВГО) отбираются станции, которые будут участвовать в выработке. Затем уже на торгах РСВ определяется объем выработки каждой станции в конкретный час и общая для всех цена энергии. Оба этапа предполагают конкуренцию по ценовым заявкам. Сейчас генкомпания могут, например, на стадии ВСВГО закрыть 99% поставок ценопринимающими (бесценовыми) заявками и только 1% заявить по рыночной цене или даже дороже. Эта схема позволяет пройти ВСВГО — чем больше объем ценопринимающих в заявке, тем больше шансов.

Но сейчас при торгах на РСВ объем поставки можно увеличить в 1,5 раза (чтобы хеджировать риск, что предложение будет выше ВСВГО). Это позволяет генератору за 16 часов продать по рыночной цене весь объем, заявленный на ВСВГО по ценопринимающим заявкам. Также поставщик соблюдает и требование, что его ценовая заявка на РСВ не должна быть выше максимальной цены его заявки на ВСВГО. А в оставшиеся восемь часов (как правило, ночью) генератор уже не ограничен параметрами ВСВГО и может подавать заявки на РСВ с любой проходящей в рынок ценой.

Василий Никонов предлагает отменить повышающий коэффициент с октября. По оценке источников «Б»

в отрасли, это может снизить средние цены на 3–5%, что вызывает негативную реакцию энергетиков. По оценке Натальи Пороховой из АКРА, 39% ЕВITDA, формирующейся на РСВ, приходится на ГЭС, 43% — на АЭС, 18% — на ТЭС. Падение цен на 3–5% снизит выручку генераторов на 27–45 млрд руб., считает она. В «Т Плюс» заметили, что это изменение рыночных правил непоследовательно в отношении компаний, имеющих обязательства по поставке мощности на четыре года вперед по фиксированной цене. Глава ассоциации «Сообщество потребителей энергии» Василий Киселев полагает, что отмена коэффициента исключит манипулирование и позволит формировать цены РСВ на конкурентной основе.

Риски снижения цены на РСВ попыталась сгладить глава набсовета «Совета производителей энергии», руководитель центра компетенций «Интер РАО» по торгам на оптовом рынке Александра Панина. Она внесла предложение установить price floor (минимум цены) на РСВ на уровне топливных затрат новых парогазовых установок (ПГУ). По оценке госпожи Пороховой, средние топливные затраты ПГУ в РФ — 820 руб. за МВт•ч, средняя цена РСВ в первой ценовой зоне (европейская часть РФ и Урал) в январе—августе — 1187 руб. за МВт•ч. Но, отмечает источник «Б» на энергорынке, это нивелирует эффект от снятия коэффициента, поскольку price floor «снижает конкуренцию и толкает цену вверх рыночным путем». В «Интер РАО» пояснили, что считают необходимым разработать комплексный подход к изменению моделей и ВСВГО, и РСВ. «Прежде чем вносить изменения в модель ВСВГО и РСВ, необходимо провести оценку их влияния на всех участников оптового рынка с учетом эффективности сжигания топлива», — замечают в «Т Плюс». «Предложение застраховать выручку поставщиков от низких цен — это движение в обратном от рынка направлении», — считает Василий Киселев. — Это борьба со следствием, а не с причиной — избытком неэффективной генерации.

В «Совете рынка» считают, что отмена повышающего коэффициента теоретически может способствовать обору экономически эффективных станций, но точный эффект рассчитывать рано. Там добавили, что принято решение о проведении модельных расчетов. «Учитывая их объем и сложность, сроком их проведения обозначено 1 июля 2018 года», — сообщили в ассоциации.

**Татьяна Дятел**

Спор возник еще в 2015 году и связан с публичным обещанием Владимира Путина снизить цену на газ для Турции после ее согласия на прокладку «Турецкого потока». Размер скидки в 10,25% от базовой цены был согласован, однако «Газпром» хотел, чтобы до предоставления дисконта было подписано межправсоглашение по газопроводу. Процесс затянулся, осенью 2015 года случился кризис в отношениях с Анкарой из-за сбитога в Сирии российского бомбардировщика Су-24, и в декабре 2015 года Botas официально подала в Стокгольмский арбитраж на пересмотр цены контракта. По оценкам собеседников «Б», сумма ретроактивного платежа, который «Газпром» должен бу-

дет заплатить при проигрыше, превышает \$2 млрд. «Газпром» никогда не исключал мирного решения спора, но теперь компания поджимает время — начало прокладки второй нитки запланировано уже на март-апрель 2018 года. В противном случае «Газпром» рискует не успеть ввести эту нитку до истечения транзитного контракта с Украиной в конце 2019 года. Сейчас стороны, по данным «Б», ведут активные переговоры, чтобы иметь возможность заключить мировое соглашение до начала рассмотрения спора в Стокгольмском арбитраже (должно начаться в конце сентября). Предварительно «Газпром» усилил свою переговорную позицию, фактически уйдя с внутреннего рынка Турции (см. «Б» от 28 июня).

Разрешение ценового спора путем взаимных уступок было бы выгодно обеим сторонам, считает директор турецкого Института энергетических рынков и политики Волкан Оздемир. По его мнению, уход «Газпрома» с внутреннего рынка Турции упрощает ситуацию в переговорах с Botas, возвращая ее к привычной модели отношений «поставщик-импортер». «Вопрос следует рассматривать сквозь призму стратегических отношений двух стран», — считает господин Оздемир, напоминая о беспрецедентном контракте на поставку Анкаре российских систем С-400 (см. стр. 3). Эксперт полагает также, что в свете возможных новых санкций США против газопровода Nord Stream 2 заинтересованность «Газпрома» во второй нитке «Турецкого потока» возрастает.

**Юрий Барсуков**

#### ЦИТАТА



**В 2018 году уже будет готова первая линия, а в конце 2019 года будет готова вторая линия. И если наши партнеры захотят, мы будем готовы через территорию Турции подать газ и в Южную и Юго-Восточную Европу**  
— Владимир Путин, президент РФ, в телефонном разговоре с президентом Турции Реджепом Тайипом Эрдоганом 23 июня

## Моря Ливана три года ждут Страна зовет российские компании на шельф

**Ливан, возобновивший после трехлетнего перерыва тендер на свои шельфовые участки, ждет участия в нем российских компаний, заявил премьер страны Саад Харири в ходе визита в Москву. Изначально интерес к ливанскому шельфу проявляли НОВАТЭК, «Роснефть» и ЛУКОЙЛ, но с тех пор падение цен на нефть сделало морские проекты малопривлекательными. В то же время, считают эксперты, Ливан является одной из немногих возможностей для российских компаний поучаствовать в разведке углеводородов в перспективном Восточном Средиземноморье.**

Во вторник в Горках прошла встреча глав правительств России и Ливана Дмитрия Медведева и Саада Харири, на которой одной из основных тем стало участие российских компаний в тендере на шельфовые участки страны. В частности, согласно документам к переговорам, в работе на морских участках Ливана заинтересованы НОВАТЭК, ЛУКОЙЛ и «Газпром». Как отмечается в материалах, НОВАТЭК планирует участвовать в тендере на шельфовый блок, частично расположенный в спорной акватории между Ливаном и Израилем (блоки 5, 8 и 9). ЛУКОЙЛ проходит повторную квалификацию для участия в тендере на морские блоки, о возобновлении которого было объявлено в январе 2017 года. А «Газпром» готов рассмотреть возможность участия в международных тендерах в Ливане, если «выявит в ходе текущего изучения Левантийского бассейна перспективные газоносные структуры».

По оценкам Геологической службы США, ресурсы Левантийского бассейна могут составить до 3,5 трлн кубометров газа и до 220 млн тонн нефти. Распределить участки Ливан пытается еще с 2013 года. Тогда страна объявила первый раунд тендера, на котором предполагалось распределить десять блоков. Компании, которые рассчитывают стать операторами добычных проектов, должны подтвердить наличие активов на

\$10 млрд (было отобрано 12 участников — ExxonMobil, Chevron, Anadarko, Petrobras, ENI, Maersk, Repsol, Shell, Statoil, Total, Inpex, Petronas), те, кто согласен на миноритарную долю, — на \$500 млн (предквалификацию прошли 34 компании). Из российских игроков отбор прошли ЛУКОЙЛ (компания рассчитывает создать консорциум с Total, где получит 20%), «Роснефть», а также СП НОВАТЭКа со структурой Газпромбанка GPR Resources. Но торги так и не состоялись из-за политического кризиса. В начале 2017 года власти Ливана вернулись к идее проведения тендера, в котором планируют учитывать итоги прошлого отбора.

Вчера Саад Харири на переговорах с Дмитрием Медведевым отметил: Ливан хочет, «чтобы российский бизнес присутствовал в нашей

стране». Но, говорит источник «Б» на рынке, в текущей экономической ситуации желания у российских компаний участвовать в довольно рискованных шельфовых проектах поубавилось. Собеседник «Б» считает, что производители при текущих ценах на нефть сейчас не будут готовы много вкладывать в подобные проекты. В компаниях комментируют свое возможное участие не стали.

Валерий Нестеров из Sberbank CIB называет Левантийский бассейн перспективным регионом с учетом открытий, которые были сделаны с приходом иностранных инвесторов на соседнем Кипре, на шельфах Израиля и Египта. Ливан — фактически единственная страна в регионе, которая пока не получает доходов от распределения и

разработки участков на своем обширном шельфе. Как отмечает господин Нестеров, с учетом напряженной политической обстановки нельзя гарантировать, что очередной объявленный раунд состоится, «но власти будут пытаться, так как у них есть насущная задача пополнить бюджет». При этом, отмечает эксперт, у каждой из российских компаний есть логика прихода на ливанский шельф. Так, «Газпром» заинтересован в том, чтобы получить дополнительный источник поставок газа в Восточную Европу. НОВАТЭК, в свою очередь, может получить опыт добычи за рубежом. А для ЛУКОЙЛа инвестиции в шельф Ливана могут быть на данном этапе более интересными, чем в недостижимые арктические проекты.

**Ольга Мордюшенко**

**За каждым движением лежит труд долгих репетиций, за каждым жестом — стремление сделать его совершенным. Так завоеывается имя, репутация и доверие.**

Газпромбанк благодаря многолетнему опыту управления капиталами состоятельных клиентов, первоклассно отлаженному сервису и серьезному отношению к конфиденциальности заработал себе устойчивую репутацию в финансовом мире. Именно она внушает нашим клиентам уверенность в сохранности своего капитала и позволяет ощутить спокойствие.

**www.gazprombank.ru**  
**+7(495) 719-19-00, 8-800-719-19-00**

Генеральная лицензия Банка России №354.  
Банк ПТБ (АО). Реклама.

**Газпромбанк. Private Banking\***  
Абсолютное спокойствие

\* Частно-банковское обслуживание

**Коммерсантъ**

## Комплаенс в России: В ПОИСКЕ ЛУЧШИХ ПРАКТИК

**28 сентября, Москва**

МОСКВА, SHERATON PALACE HOTEL, ЗАЛ «МОСКВА», УЛ. 1-Я ТВЕРСКАЯ-ЯМСКАЯ, 19

**СРЕДИ ТЕМ:**

- Профилактика антимонопольных нарушений и построение системы антимонопольного комплаенса
- Экстерриториальность комплаенс-процедур
- Стандартизация и сертификация комплаенс-процедур на российском рынке: как далеко нужно идти?
- Инструменты повышения эффективности комплаенс-процедур
- Разработка и реализация антикоррупционной политики в отношении поставщиков
- Организация бизнес-процессов международной компании с учетом требований корпоративного комплаенса
- Внедрение антикоррупционной политики на примере МТС
- Юристы, аудит и комплаенс: как обеспечить эффективное взаимодействие и комплексную защиту бизнеса в посткризисных условиях
- Бизнес-этика как инструмент управления комплаенс-рисками
- Комплаенс через призму предметов искусства

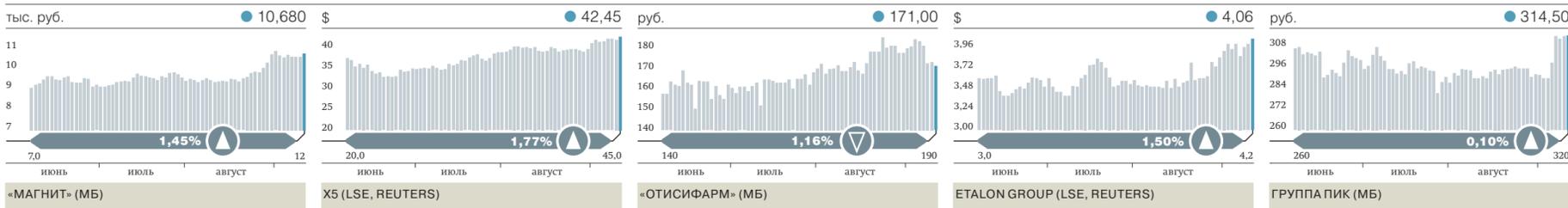
Партнер: **OLIVER WYMAN**

**СРЕДИ ПРИГЛАШЕННЫХ СПИКЕРОВ:**

**Сергей Пузыревский**, заместитель руководителя, ФАС России  
**Валерий Горегляд**, главный аудитор, Банк России  
**Лариса Заломкина**, старший управляющий директор, директор управления комплаенс, Сбербанк  
**Екатерина Пустолова**, президент, региональный директор по России и СНГ, Международная комплаенс-ассоциация  
**Ольга Фоминых**, директор юридического департамента, Coca-Cola Россия  
**Светлана Воликова**, директор по рискам и контролю, X5 Retail Group  
**Игорь Корнев**, глава юридической службы, Boeing Россия, Украина и СНГ  
**Филип Гаджен**, партнер, глава московского офиса, Oliver Wyman  
**Юлия Филиппова**, руководитель юридического отдела, AVON  
**Юлия Ромашкина**, директор по комплаенс, МТС  
**Светлана Мочалина**, директор юридического департамента и департамента управления рисками, L'Occitane Rus  
**Надежда Зотова**, директор по комплаенс, JLL Russia & CIS  
**Юлиана Вертинская**, директор юридического департамента, сектор «Возобновляемые источники энергии», Россия и СНГ, General Electric  
**Сергей Лапин**, первый вице-президент, ГК «БИОТЭК»

По вопросам делегатского участия: **ЕКАТЕРИНА АБРАМОВА** [E.ABRAMOVA@KOMMERSANT.RU](mailto:E.ABRAMOVA@KOMMERSANT.RU) ПОДРОБНОСТИ: [HTTPS://WWW.KOMMERSANT.RU/DOC/3338728](https://www.kommersant.ru/doc/3338728)

# Деловые новости



## «Матильду» не пустили в зал От показа фильма отказалась крупнейшая сеть

**Кинотеатры «Синема парк» и «Формула кино» Александра Мамута отказались показывать «Матильду» Алексея Учителя за полтора месяца до премьеры. Сеть объяснила это решение угрозами от организации «Христианское государство — Святая Русь». Отказ крупнейшей кинотеатры ударит по кассовому потенциалу фильма, который мог выйти в прокат самым широким форматом — от 1 тыс. кинотеатров.**

Объединенная сеть кинотеатров «Синема парк» и «Формула кино» сообщила, что не будет показывать «Матильду» Алексея Учителя, премьеры которой запланированы на 25 октября. Решение принято в связи с «участившимися угрозами в адрес кинотеатров» от организации «Христианское государство — Святая Русь» (ХГSR), сообщил «Б» гендиректор сети Роман Линин. Такие письма ХГSR рассылала разным кинотеатрам с января, после выдачи «Матильды» прокатного удостоверения 10 августа угрозы возобновились. Последние письма пришли 6 сентября в кинотеатр в Ставрополе, 4 сентября — в Екатеринбург, 28 августа — в Челябинске, уточнил «Б» представитель кинотеатры господина Мамута. В них сказано, что «кинотеатры реально начнут гореть», «спровокаторы проплатят поджоги». На сайте организации перечислены случаи поджогов, но сама ХГSR снимает с себя ответственность за них, поясняя, что «доведенные до отчаяния люди могут прибегнуть к крайним незаконным действиям». Об угрозах директора кинотеатров пишут заявления в полицию, но пока дел возбуждено не было, сказал господин Линин.

## «Фрутоняня» ищет новую семью Собственники «Прогресса» снова пытаются продать бизнес

**Владельцы крупнейшего российского производителя детского питания «Прогресс» (бренд «Фрутоняня») возобновили поиск покупателя на бизнес. В 2011 году они хотели продать его компании Nestle, но не смогли договориться о цене. С того времени стоимость «Прогресса» могла вырасти в два раза, превысив \$500 млн.**

О том, что собственники АО «Прогресс» ищут покупателя на бизнес, «Б» рассказал источник в инвестиционных кругах. По его словам, переговоры со стратегическими инвесторами идут больше месяца. В последнее время «Прогрессом» интересовались различные инвестконсалтинги, говорит один из чиновников администрации Липецкой области, где расположен завод компании. О желании владельцев «Прогресса» выйти из бизнеса также слышал источник в отрасли. В пресс-службе «Прогресса» с 6 сентября не могли ответить на запрос «Б».

«Прогресс» выпускает более 200 наименований детского питания под брендами «Фрутоняня», «Мальшам», а также минеральную воду «Липецкий бювет». Согласно СПАРК-Интерфакс, 35% АО «Прогресс капитал» (головная структура компании) владеет Ольга Белявцева, занимавшая в этом году 4-е место рейтинга богатейших женщин России журнала Forbes с состоянием \$450 млн. Еще 39,3% у Светланы Борцовой (18-е место рейтинга Forbes, состояние — \$150 млн), вдовы сооснователя «Прогресса» Юрия Борцова. Выручка «Прогресса» в 2016 году составила 24,09 млрд руб., чистая прибыль — 3 млрд руб. По данным Euromonitor

Окончательное решение о «Матильде» кинотеатры приняла в связи с происходящими «неправомерными действиями» в Москве, Петербурге и других городах, уточнил Роман Линин. Так, ранее нагруженный газовыми баллонами грузовик врезался в кинотеатр в центре Екатеринбурга; на днях возле офиса адвоката режиссера Алексея Учителя неизвестные подожгли машины и разбросали листовки «За «Матильду» гореть»; в Ярославле и Брянске случились поджоги кинотеатров; в конце августа петербургскую студию режиссера забросали бутылками с зажигательной смесью. В первом случае известно о задержании подозреваемого — им стал местный житель, чьи действия квалифицируют как умышленное повреждение имущества путем поджога. Фильм также давно вызвал протест депутата Натальи Поклонской, которая развернула кампанию по запрету картины. Она утверждает, что «Матильда» оскорбляет чувства верующих, порочит образ царя и нарушает конституционные права граждан.

11 сентября тестовые показы фильма прошли во Владивостоке при полностью проданных билетах, не вызвав инцидентов. Но на этих сеансах было 30 человек усиленной охраны, что невозможно осуществить в масштабах всей страны, уточнил Роман Линин.

Отказ показывать «Матильду» — беспрецедентный случай, в России кинотеатры еще так не делали, говорит руководитель отдела аналитики «Бюллетеня кинопрокатчика» Андрей Белый. «С финансовой точки зрения это удар по кассовым возможностям фильма: у объединенной сети 14% экранов в стране и пятая часть по сборам», — напоминает он. Картина

теоретически могла бы выйти самым широким форматом — от 1 тыс. кинотеатров. В США похожий случай был в 2014 году: кинотеатры из-за поставших угрозы массово отказались показывать сатирический фильм «Интервью» о лидере Северной Кореи Ким Чен Ыне, позже он все-таки вышел ограниченным прокатом.

Гендиректор российской Rentrak Роман Исаев считает решение кинотеатры оправданным. «Владелец кинотеатров выбирает сам, готов ли рисковать своим имуществом, здоровьем и жизнью своих посетителей, лояльность которых воспитывается годами и потерять которую можно в одну минуту, или отказаться от показа сложного фильма», — сказал он «Б FM».

Прокатчик картины «Каро Премьер» не стал комментировать ситуацию. В кинотеатрах «Каро», «Люксор» и «Киномакс» не комментируют перспективы показа «Матильды». Не планирует отказываться от показа фильма принадлежащая городу сеть «Московское кино», сообщил «Интерфакс». Ранее фильм для показа купил «Первый канал», говорил «Б» его представитель.

В Минкульте вчера напомнили, что министерство выдало «Матильде» прокатное удостоверение, не обнаружив в фильме нарушений закона. «Мы уже не раз подчеркивали, что в фильме нет ничего оскорбительного ни для Николая, ни для государства», — отметили в пресс-службе Минкульта. Министр культуры Владимир Мединский вчера был возмущен ситуацией с отказом кинотеатры от фильма. «Могу сказать, что я долго терпел, но моя чаша терпения переполнена», — цитирует его «Интерфакс».

**Анна Афанасьева**

*International, в 2016 году объем рынка детского питания в России составил 264,8 млрд руб.*

Изначально «Прогресс» был частью производителя соков «Лебедянский», которым владеет семья Борцовых, госпожа Белявцева и Дмитрий Фадеев. В марте 2008 года 75,53% «Лебедянского» купила PepsiCo за \$1,4 млрд (позднее PepsiCo консолидировала 100% компании). Производство детского питания и минеральной воды было выделено в отдельную компанию, оцененную в \$251 млн (без учета долга в \$75 млн). Один из источников «Б» знает, что сегодня владельцы «Прогресса» оценивают бизнес более чем в \$500 млн. Крупный участник рынка считает более справедливой оценку в \$300 млн.

По данным Nielsen, «Прогресс» — лидер российского рынка детского питания: в период с августа 2016 года по июль 2017 года его доля была около 34% в натуральном выражении. Такие позиции компании в Nielsen объясняют в первую очередь брендом «Фрутоняня», темпы роста продаж которого обгоняют средние показатели в сегменте: так, если продажи сухого детского питания за указанный период выросли на 2%, то продажи «Фрутоняни» — на 32%. Собственники «Прогресса» могли захотеть воспользоваться нынешним хорошим положением бренда-флагмана на рынке и выйти из бизнеса по выгодной цене, предполагал исполнительный директор Национального союза производителей молока Артем Белов.

Выйти из бизнеса собственники «Прогресса» хотели еще в 2011 году: к покупке компании была близка

Nestle (бренды Nan, Nestogen, Gerber). Тогда «Прогресс» оценивался в \$240–350 (см. «Б» от 9 сентября 2011 года). По словам одного из инвестконсалтантов, стороны тогда не смогли договориться о цене. Получив комментарий в Nestle вчера не удалось. Другой источник «Б» в инвестсообществе утверждает, что Nestle и другие крупные производители детского питания в России Danone («Тема», «Растишка») и PepsiCo («Агуша», «Чудо-детки») сегодня «Прогрессом» не интересуются. В PepsiCo сказали, что не комментируют рыночные слухи, в Danone подтвердили, что таких переговоров нет. По сведениям источника, «Прогресс» может приобрести иностранный производитель детского питания с небольшой долей в России.

Наиболее вероятным кандидатом на «Прогресс» источник «Б» в отрасли называет крупного немецкого производителя Hipp Holding AG. В России у него есть завод под Калининградом, запущенный в 2010 году. В 2016 году ООО «Хипп Русь» получило 1,04 млрд руб. выручки и 97,3 млн руб. чистого убытка. В головном офисе Hipp отказались от комментариев. Для иностранного производителя, интересующегося Россией, покупка «Прогресса» более предпочтительный вариант, чем строительство новой площадки, так как инвестор сразу получает налаженную систему дистрибуции, полагает один из участников рынка.

По оценке Nielsen, с августа 2016 года по июль 2017 года продажи детского питания в России выросли на 1% в натуральном и на 4,9% в денежном выражении.

**Анатолий Костырев**

## Кино готовится к кассовому провалу В отрасли оценили потери от законопроекта Минкульта

**Готовящиеся Минкультом повышения цен на прокатные удостоверения для кино приведут к падению кассовых сборов в стране на 7%, то есть на 3,5 млрд руб. в год, подсчитали аналитики «Невафильм Research». Число дистрибуторских компаний и выходящих в прокат фильмов, особенно отечественных, при этом сократится в разы. Государство должно пробовать разные протекционистские меры, настаивают сторонники инициативы.**

Аналитическая компания «Невафильм Research» оценила последствия принятия законопроекта Минкультуры, согласно которому выход любого фильма, у которого окажется больше 100 сеансов в кинотеатрах, будет стоить 5 млн руб. вместо действующих 3,5 тыс. руб. Проект был опубликован в конце августа. С его помощью чиновники предполагают очистить прокат от «низкопробных» западных картин и ежегодно собирать в Фонд кино 2,2 млрд руб. для поддержки отечественного кинематографа, из них 1,4 млрд руб. с иностранных фильмов.

Но прокатчики не будут показывать кино себе в убыток, констатируют аналитики «Невафильм Research». Число релизов значительно снизится, и, как следствие, вместо ожидаемых 1,4 млрд руб. с иностранных фильмов Фонд кино получит в луч-

шем случае 620 млн руб., а в худшем — 415 млн руб., «совсем небольшую сумму, которая по традиции распределяется между одними и теми же отечественными студиями — лидерами кинопроизводства».

Аналитики спрогнозировали модель развития ситуации в случае, если бы 5 млн руб. взимались уже с начала 2016 года, и рассчитали два возможных сценария. Оптимистичный подразумевает, что фильмам для окупаемости надо будет собрать всего 20 млн руб., пессимистичный — 50 млн руб. Собеседник «Б» среди независимых прокатчиков говорит, что реально можно обсуждать только планку в 50–60 млн руб.: дистрибутор зарубежного кино платит НДС и при сборах в 50 млн руб. получает 20 млн руб. За вычетом предлагаемых 5 млн у него останется 15 млн руб. — это «фактически минимальная сумма, необходимая на выпуск картины в прокат».

При наиболее вероятном пессимистичном сценарии большинство независимых дистрибуторов закроются, перестав выпускать в том числе отечественные фильмы, считает «Невафильм Research». Число прокатчиков сократится в девять раз, до семи монополистов; кассовые сборы снизятся на 7%, до 475 млрд руб., а число релизов — на 72%, до 115 в год, при этом российских — на 74%, до 32 в год. В отсутствие независимых дистрибуторов про-

дюсеры отечественных фильмов будут вынуждены выпускать их самостоятельно либо договариваться с мейджорами на менее выгодных условиях.

Собеседник «Б» в одной из крупнейших киносетей соглашается, что сборы в 5 млн руб. губительны для кинопроката. «Фильмов станет меньше — мы будем катать блокбастеры по несколько месяцев», — рассуждает он. На российский киноэкран в прошлом году вышло 486 релизов, из них 345 — иностранные. При этом лишь 94 иностранных фильма собрали больше 5 млн руб.

Возможное закрытие дистрибуторов волнует не так сильно, как то, что российские фильмы не смогут выйти на экраны, рассуждает гендиректор киностудии RWS Юрий Сапронов. Но проблема в том, что все критикуют предложения Минкульта, не предлагая альтернативных мер по поддержке российского кино, подчеркивает он. «Если взять опыт, например, Южной Кореи, он показывает, что протекционизм и квотирование голливудских фильмов работают и развивают внутренний рынок. Нужно пробовать разные меры, и если через год Минкульт увидит, что повышение стоимости проката не работает, можно его отменить и попробовать что-то еще», — рассуждает продюсер.

**Анна Афанасьева,**  
**Елизавета Макарова**

## «МегаФон» обновиет цвета Оператор проведет ребрендинг

**Сотовый оператор «МегаФон» объявил о ребрендинге. Согласно креативной концепции, разработанной агентством Interbrand, фирменные цвета оператора зеленые и фиолетовые станут более яркими, а также появится новый слоган. Ребрендинг коснется и новых салонов связи «МегаФона» по мере их открытия.**

«МегаФон» представил новое позиционирование бренда, рассказал «Б» коммерческий директор «МегаФона» Влад Вольфсон. По его словам, в рамках проекта оператор получит новый слоган «Начинается с тебя», более яркие фирменные цвета, а часть логотипа — три точки — начнет отдельно использоваться в рекламных материалах.

Выбор концепции для ребрендинга «МегаФона» начался около полутора назад. По словам господина Вольфсона, оператор проводил тендер, в котором участвовали «все ведущие мировые агентства», победителем стало Interbrand. Согласно техническому заданию, стояла задача «правильного» позиционирования брендов всей группы, включая «МегаФон», подконтрольный ему оператор «Скартел» (бренд Yota) и проект VK Mobile, рас-

сказал Влад Вольфсон. Он не раскрыл сумму гонорара Interbrand, подчеркнул, что «МегаФон» «останется в рамках существующих рекламных расходов». Представитель Interbrand Алиса Карфи не ответила на вопросы «Б». Розничная сеть «МегаФона» насчитывает около 2 тыс. собственных и 2 тыс. салонов франчайзи. «Будут изменения в розничной сети, но речь не идет об отдельной инвестпрограмме по изменению бренда в салонах. Все произойдет постепенно, 10% салонов меняют местоположение каждый год. Новые салоны, конечно, будут открываться с учетом обновленного позиционирования», — сказал господин Вольфсон.

По данным Adindex, в 2016 году рекламные расходы «МегаФона» составили 3,7 млрд руб. По словам управляющего партнера брендингового агентства Depot WPF Алексея Андреева, цена разработки брендбука может составлять 5–15 млн руб., а общая стоимость инвестиций в ребрендинг может измеряться «сотнями миллионов рублей, до нескольких миллиардов» без учета затрат на рекламу. Ребрендинг «МегаФона» «назревал», считает господин Андреев. Сотовый опера-

тор, который вышел на рынок сотовой связи третьим после «Вымпелкома» и МТС, «до поры выглядел самым инновационным», отмечает он.

Другие операторы «большой четверки» за последние годы уже проводили ребрендинг. Так, в 2005 году прошел ребрендинг «Вымпелкома», который готовили BBDO и Wolff Olins, в 2006 году — МТС, в 2011 году — «Tele2 Россия». Аналогичные планы в 2013 году появились и у «МегаФона», но тогда ребрендинг не состоялся, отмечает господин Андреев: оператор не успевал его провести до начала зимних Олимпийских игр в Сочи в 2014 году, спонсором которых выступал.

По состоянию на февраль 2017 года бренд МТС считался наиболее дорогостоящим среди российских сотовых операторов. Его стоимость, согласно рейтингу Brand Finance, составляла почти \$1,48 млрд (74-е место в рейтинге). Бренд «Билайн» был оценен в \$1,26 млрд (82-е место), «МегаФон» — в \$1 млрд. По сравнению с оценкой Brand Finance по итогам 2016 года стоимость брендов «большой тройки» сократилась на 12%, 45% и 18% соответственно.

**Владислав Новый**

### БЛИЦИНТЕРВЬЮ «ТРИ ТОЧКИ НАЧНУТ ЖИТЬ ОТДЕЛЬНОЙ ЖИЗНЬЮ»

**О том, как был выбран разработчик креативной концепции ребрендинга «МегаФона» агентством Interbrand и в чем суть изменений, в интервью «Б» рассказал коммерческий директор сотового оператора Влад Вольфсон.**

**— Каковы причины смены бренда? Почему именно сейчас?**

— В мае этого года мы представили новую стратегию. Теперь компания фокусируется на цифровых абонентах — тех, кто осознанно пользуется мобильным интернетом. Наша новая миссия звучит так: «Подключаем возможности». То есть мы по-прежнему подключаем, но не к инфраструктуре, а к возможностям, которые дает оператор. Мы хотим стать для клиента «лучшим партнером по жизни», это позволит выстраивать долгосрочные отношения. Приняв стратегию, мы занялись корректировкой бренда. Создав новую бренд-платформу, нацеленную на цифровых абонентов, мы подошли к задаче выглядеть чуть иначе — с другими цветами, другими идеями. В тендере приняли участие ведущие международные брендинговые агентства. Предложение Interbrand оказалось перспективнее других. В целом весь процесс от брифа до воплощения идей в макетах и видео длился более полугода.

**— Как изменится бренд?**

— В основе концепции, предложенной Interbrand, лежит вселенная, которую каждый человек формирует вокруг себя. «МегаФон» воодушевляется каждым клиентом и предлагает ему практичные и удобные решения. Что это значит? Мы смотрим на клиента, представляем себе, как он живет, и только после этого начинаем конструировать продукт, который хотели бы ему предложить. Новая тарифная линейка «Включайся!» стала фактически первым шагом в реализации новой стратегии. Мы проанализировали, чем пользуются наши



абоненты каждый день. Стало понятно, что они не рассуждают гигабайтами, минутами. Они говорят: «Я смотрю, я слушаю, я общаюсь». Мы использовали такие глаголы в названиях тарифов. Например, «Общайся!» для пользователей мессенджеров и соцсетей, «Слушай!» для тех, кто слушает музыку онлайн, «Смотри!» для тех, кто больше любит смотреть видео, фильмы и т. д. Мы хотим сделать так, чтобы «МегаФон» соответствовал естественному выбору наших цифровых клиентов. Это позволит как можно дольше быть для клиента интересным.

**— Слоган остается тем же?**  
— Мы поменяли слоган «По-настоящему рядом» на новый — «Начинается с тебя». Он больше соответствует нашей философии.

**— Как изменится товарный знак и корпоративные цвета?**  
— Логотип останется прежним. Чуть менее двух лет назад мы его обновили, он стал одноцветным и плоским, современным. Но теперь мы будем использовать более яркие цвета, а вся коммуникация станет заметнее, динамичнее. Кроме того, мы начнем использовать так называемый SuperSign — три точки в логотипе «МегаФона» начнут жить отдельной жизнью.

**— Какие будут дополнительные затраты на рекламную кампанию, на ребрендинг салонов связи?**

— Мы останемся в рамках существующих рекламных расходов. Будут изменения в розничной сети, но речь не идет об отдельной инвестпрограмме по изменению бренда в салонах. Все произойдет постепенно, 10% салонов меняют местоположение каждый год. Новые салоны, конечно, будут открываться с учетом обновленного позиционирования.

**— Все сотовые операторы «большой четверки» уже провели полный ребрендинг, а «МегаФон» идет по пути усовершенствования существующего бренда. Вы планируете держаться этой позиции и дальше?**  
— Каждый раз, когда мы обновляем бренд, мы исследуем варианты и более существенных изменений. Но все исследования показывают, что в этом нет никакой необходимости. Клиенты по-прежнему считают наш бренд одним из самых узнаваемых. Кроме того, цвета «МегаФона» уникальны — как в паре, так и по отдельности их не использует ни один оператор.

**— Недавние аварии на сети «МегаФона» произвели большое впечатление. Это повлияло на коэффициент лояльности абонентов и на ребрендинг?**  
— Новое позиционирование никак не связано со сбоями в работе сети. Целесообразность изменений стала понятна более года назад. Сейчас индекс удовлетворенности абонентов вернулся на прежние позиции. Все же сила бренда и предоставление качественных услуг на протяжении долгих лет позволяют абоненту считать нас надежной компанией.

**Интервью взял Владислав Новый**

**полная версия**  
kommersant.ru/12109



**ФАКТОРИНГ ФИНАНС**

Общество с ограниченной ответственностью «Факторинг-Финанс» ОГРН 1057748990991

РЕКЛАМА

## культура

ФЕСТИВАЛЬ КЛАССИЧЕСКАЯ МУЗЫКА

# Люка Дебарг укротил «Прометея»

С выступления пианиста начался Большой фестиваль РНО

**В концертном зале Чайковского начался Большой фестиваль Российского национального оркестра (РНО). Веса и красоты программе концерта-открытия, составленной из французской и русской музыки начала XX века, придал дирижер Михаил Плетнев и пианист Люка Дебарг. Рассказывает Юлия Бедерова.**

**В**расписании Большого фестиваля Российского национального оркестра, как и всегда, концерты с участием самого РНО и мировых звезд. Это россиниевская программа сопрано Ольги Перетятко-Мариotti; программа с Вадимом Репиным, где главная интрига — российская премьера посвященного Репину театрално-риторического Скрипичного концерта Джеймса Макмиллана; концертное исполнение столь же хрестоматийной, сколь редко исполняемой оперы «Фусалка» Даргомьжского, где Плетнев, скорее всего, поспорит со скромной трактовкой партитуры в Большом театре; и «документальная драма» Эдварда Радзинского (он ее автор и чтец) к 100-летию революции 1917 года «Последняя ночь последнего царя».

Одна из самых интересных программ нынешнего фестиваля и единственная, где Плетнев участвует как пианист (за пультом — украинский дирижер с европейской карьерой Кирилл Карабиц), представляет известные композиторские имена, но составлена из редко звучащей или совсем неизвестной музыки. В ней прозвучит модернистский раппорт — ранняя кантата Прокофьева «Сны» 1910 года, посвященная Скрябину. Фортепианный концерт Сен-Санса в исполнении Плетнева обещает стать новым открытием знакомой музыки. А исполнение Третьей симфонии Бориса Лятошинского, композитора, сыгравшего в советско-украинской истории роль связного между европейской и советской эстетикой. XIX веком и постановардом, вернет публике запрещенную советской властью музыку. Вынужденно пере-



Люка Дебарг (в центре) и Михаил Плетнев освободили «Прометея» от лишнего пафоса  
ФОТО ГЛЕБА ЩЕЛКУНОВА

писанная симфония мало исполняется даже во второй редакции, на фестивале РНО она прозвучит в еще более редкой первой.

Первый концерт фестиваля почти целиком заполнила французская музыка: обаятельная сюита «Арлезианка» Бизе и Вторая сюита из балета «Дафнис и Хлоя» Равеля звучали как двухчастный манифест живописной, импрессионистской театральности, дав РНО возможность показать хорошую, хотя иногда чуть прямолинейную собранную ансамблевую форму. Так же как и в Сольмажором фортепианном концерте Равеля с Дебаргом. При этом часть публики со времен триумфа пианиста на Конкурсе Чайковского готова была слушать не ансамбль, а одного пианиста. К тому же Дебарг и его московские поклонники крепко сидят в ловушке взаимных ожиданий, словно обязывающих производить и получать сокрушительные впечатления (отсюда и аншлаги, и упреки), но именно сокрушительности пианизм Дебарга нарочито лишен. И в Концерте Равеле было хорошо слышно, что на сцене просто холерный музыкант с тонким слухом,

пристрастием к музыкальному сумраку и деликатными манерами. Хотя в избалованных у Дебарга от концертного блеска крайних частях с их утонченностью и джазовым кокетством рельеф и краски оказались немного стертыми, звучание было гибко без витиеватости, акуратно по стилю, ясно по звуку, одновременно непростодушно и ненапыщенно. С тем же простым невзычным изяществом прозвучала ставшая тихой кульминацией первого отделения медленная часть Концерта. Долю салонного сентиментализма ему, впрочем, невзначай добавили соло флейты и гобоя.

После «Дафниса», за импрессионистской палитрой которого Плетнев находил конструктивистскую жесткость, Дебарг вернулся на сцену с «Прометеем» Скрябина — единственным русским сочинением программ, впрочем, прозвучавшим с элегантно-галльским акцентом. Переключаясь с французской музыкой, «Поэма огня» вышла не только рафинированно прозрачной, но еще ласково певучей и не лишённой трагической танцевальности, и этим заметно отличалась от возвышенно-пафосных исполнений последнего времени. А сфокусировано-аккуратный звук Московского синодального хора и неоднородный оркестровый баланс «Прометея» только украсили.

### ПЛАНЫ ТЕАТРА

## «Нуреев» ждет свидания с режиссером

Гендиректор Большого театра рассказал о возможной премьере и других планах сезона

**Вчера в Историческом здании Большого театра прошел сбор труппы, посвященный открытию 242-го сезона, после которого состоялась короткая пресс-конференция. Татьяна Кузнецова получила ответы на все свои вопросы — заданные и незаданные.**

**С**тех пор как генеральным директором Большого театра стал Владимир Урин, сбор труппы проходит по сценарию Музтеатра Станиславского и Немировича-Данченко, в котором ранее директорствовал господин Урин: на сборе демонстрируют созданный в недрах театра фильм, подводящий итоги прошлого сезона в юмористическом ключе. Отчет Большого оказался менее искрометным, чем аналогичные опысы «Стасика», причем о несостоявшейся премьере балета «Нуреев» в нем не было ни кадра.

Впрочем, о «Нурееве» исчерпывающе доложил сам гендиректор. Финансовым успехам театра, сборы которого выросли более чем вдвое (в сезоне-2014/15 они составили 1,014 млрд руб., в сезоне-2016/17 — 2,1 млрд руб.), господин Урин уделил не более двух минут, стремительно вырвав на скандальный балет. По его словам, с Кириллом Серебрянниковым он встретился в Петербурге еще до ареста режиссера, чтобы уточнить даты сентябрьских репетиций. Теперь, когда тот находится под домашним арестом, ситуация в корне изменилась. Тем не менее Владимир Урин считает, что премьера удастся показать, поскольку балет Серебрянниковым практически поставлен. Теперь, по мнению гендиректора, судьба «Нуреева» зависит от решения режиссера: если тот согласится, чтобы спектакль был выпущен без него, то премьера состоится в декабре. Если же сочтет, что должен поработать над спектаклем сам, то театр будет ждать «разрешения ситуации». Чтобы прояснить этот вопрос с Кириллом Серебрянни-

ковым, гендиректор хлопочет о свидании с ним. По словам господина Урина, «следователь не возражает». Накануне открытия сезона Большой театр отправил в Следственный комитет официальный запрос и теперь ждет официального разрешения на встречу с режиссером.

Музыкальный руководитель и главный дирижер Туган Сохiev перечислил грядущие оперные события. Для начала театр подарит детям «Путеводитель по оркестру» Бриттена, а взрослым — концертное исполнение «Искровианки» Римского-Корсакова. В октябре на Новой сцене покажут прогрессивную «Альцину» в постановке Кейти Митчелл — копродук-

цией балетмейстера-постановщика Сергея Вихарева отменена трехчастная программа в честь 200-летия Мариуса Петипа. Юбилей Петипа отметят гала-концертом и, возможно, возобновлением «Дочери фараона» — первого оригинального петербургского балета Петипа, который в московском Большом в 2000 году заново поставил француз Пьер Лакотт. Из-за предполагаемой декабрьской премьеры «Нуреева» возобновление старинной «Копчели», реконструированной покойным Вихаревым, перенесено на весну. Остальные планы остались прежними: «Забывая земля» на музыку Бриттена — ранний балет Иржи Килиана — заменит в программе

## Владимир Урин считает, что премьеру удастся показать, поскольку балет Серебрянниковым практически поставлен

цию с фестивалем Экс-ан-Прованс. За пульт, как и во Франции, встанет Андрей Маркон, а вот с певцами в театре еще не определились. Лишь часть ролей оставлена за участниками премьеры, остальные будут отданы артистам и студентам Большого. Имен исполнителей господин Сохiev называть не захотел, а оркестр Большого обойдется без приглашенных музыкантов с барочными инструментами.

В феврале грядет очередное явление «Пиковой дамы» — постановку Льва Додина сменит постановка Римаса Туминаса; как объяснил Владимир Урин, Большой театр созрел для собственной версии оперы (додинская — перенос знаменитого французского спектакля). В апреле появится итальянский «Бал-маскарад»: оперу Верди поставит дирижер Джакомо Сабрианти и режиссер Давиде Ливермор. В июле афиша обогатится «Богемой» в постановке Жан-Ромена Весперини, за пультom — Даниэле Рустони.

Балетные планы тоже обширны, хотя и сокращены: из-за трагической

гибели балетмейстера-постановщика Сергея Вихарева отменена трехчастная программа в честь 200-летия Мариуса Петипа. Юбилей Петипа отметят гала-концертом и, возможно, возобновлением «Дочери фараона» — первого оригинального петербургского балета Петипа, который в московском Большом в 2000 году заново поставил француз Пьер Лакотт. Из-за предполагаемой декабрьской премьеры «Нуреева» возобновление старинной «Копчели», реконструированной покойным Вихаревым, перенесено на весну. Остальные планы остались прежними: «Забывая земля» на музыку Бриттена — ранний балет Иржи Килиана — заменит в программе

одноактных балетов его «Симфонии псалмов». Премьера «Ромео и Джульетты» состоится в ноябре на Новой сцене; веронские любовники Алексея Ратманского будут мирно сосуществовать с «Ромео и Джульеттой» Юрия Фригоровича, давно оккупировавших Историческую сцену. Полнометражную «Анну Каренину» на музыку Чайковского и Шнитке в постановке Джона Ноймайера москвичи увидят в марте. Худрук Вазиев посмотрел премьеру в июле и назвал балет «необычным, но безумно интересным».

Под финал присутствующим представили пополнение труппы — оперное и балетное. Балетные выпускники побили рекорд: их 22 человека, среди москвичей попадаются питомцы петербургской Академии Ваганова, Новосибирска и Перми. Руководители театра не ответили на вопрос «Б», выведено ли на творческую пенсию столько же артистов, но заверили, что подобное обновление труппы — процесс естественный и неизбежный.

## спорт

ЧЕСТНЫЕ ВЫБОРЫ

# Париж и Лос-Анджелес вступают в Игры

МОК утвердит столицы сразу двух Олимпиад

**В Лиме открывается сессия Международного олимпийского комитета (МОК), на которой произойдет в своем роде историческое событие. Вместо главного спортивного конкурса — выбора столицы летней Олимпиады — на ней состоится формальное утверждение хозяев сразу двух Олимпиад. Договоренность о том, что Париж примет Олимпийские игры 2024 года, а Лос-Анджелес — 2028-го, была достигнута еще в разгар лета, и осталось только закрепить ее голосованием. Для МОК такой ход — и демонстрация стратегии, направленной на снижение расходов, связанных с борьбой за наиболее масштабное спортивное мероприятие, и шанс избежать лишнего коррупционных скандалов.**

**П**овестка дня перуанской сессии Международного олимпийского комитета чрезвычайно насыщенная, но центральное событие в ее рамках состоится уже сегодня, когда головная спортивная организация, можно сказать, нарушит одну из своих наиболее заметных и неизбывных традиций. Речь о том, как выбираются хозяева основного с точки зрения ценности актива — Олимпийских игр.

В Лиме, если бы традиции и принципы строго соблюдались, выбиралась бы столица летней Олимпиады 2024 года, и сейчас наблюдался бы привычный ажиотаж в связи с борьбой за право ею стать: журналисты охотились бы за членами заявочных комитетов в попытке выяснить, как они лоббируют свои интересы и кого из олимпийских чиновников «завербовали», десятки телекамер в аэропорту ждали бы приезда первых лиц государств, чьи города дошли до финала олимпийской гонки, а букмекеры корректировали бы котировки на претендентов. Но ничего такого в Лиме не происходит — за членами заявочных комитетов и самого МОК никто не охотится, глав государств не ждут, а букмекерам вообще нечего делать на этом празднике. Странный финал чуть ли не самой странной олимпийской кампании в истории, которая вылилась в фактическую отмену главного конкурса МОК.

Стартовала эта кампания еще в 2015 году, и стартовала бодро — так, что казалось, концовка у нее будет захватывающей. Свои заявки на право принять Олимпиаду подали пять крупных городов, каждый из которых является известным центром туризма и обладает достойным спортивным бэкграундом. — Гамбург, Рим, Будапешт, Париж и Лос-Анджелес. Однако прогнозам насчет финиша сбыться было не суждено. Сначала референдум, организованный в Гамбурге, показал, что более половины жителей города возражают против Олимпиады, и немецкая заявка была отозвана. Затем мэр Рима Виржиния Раджи объявила



Решение президента МОК Томаса Баха определить хозяев сразу двух летних Олимпиад в текущей экономической ситуации в мире было оптимальным  
ФОТО AFP

о том, что из гонки выбывает и итальянская столица: мысль об Олимпиаде в этом городе, по ее словам, была «безответственной». Наконец в феврале 2017 года примеру Гамбурга и Рима последовал Будапешт, тоже апеллировавший к причинам экономического характера. Олимпиады в последнее время действительно превратились в дорогое удовольствие, и их стоимость для страны-организатора уже давно зашкалила за \$10 млрд, а летние Олимпийские игры в Пекине в 2008 году и зимние Олимпийские игры в Сочи в 2014-м показали, что на форум можно потратить (если учитывать все даже не напрямую «присестугнуть» к подготовке расходов) и сумму, близкую к \$50 млрд.

В итоге в гонке остались лишь Париж и Лос-Анджелес. При этом калифорнийский город был отнюдь не фаворитом предварительного внутриамериканского отбора. На самом деле за Олимпиаду собрался биться Бостон, а новый вариант в качестве экстренной замены возник, только когда в июле 2015 года он снялся по причинам, схожим с теми, на которые ссылались позже европейские претенденты.

Еще в конце прошлого года президент МОК Томас Бах высказал идею о том, чтобы конкурс вовсе отменить и наградить каждого из уцелевших претендентов. А в июле 2016-го она была поддержана внеочередной сессией МОК, решившей, что можно впервые называть хозяев сразу двух «соседних» Олимпиад — 2024 и 2028 годов, причем не на конкурсной основе — надо лишь добиться того, чтобы два участника гонки «поделили» их. Договоренность была достигнута быстро. Выяснилось, что Парижу нужен 2024 год, а Лос-Анджелес вполне устроит и 2028-й. Так что сегодняшнее голосование — по сути, обычная формальность. От членов МОК, и также же продемонстрировавших готовность порвать с традициями в июле, требуется просто подтвердить свою позицию в тот момент, когда избобрененная схема выглядит как нельзя более актуальной.

### КОНТЕКСТ

#### Ситуация с российским допингом должна разрешиться не позднее октября

Президент Международного олимпийского комитета (МОК) Томас Бах надеется, что комиссия Дениса Освальда до начала зимнего сезона представит результаты своей работы по возможным допинговым нарушениям, допущенным российскими спортсменами на зимней Олимпиаде-2014 в Сочи. В июле 2016 года МОК создал две комиссии: первая, под руководством Освальда, занимается перепроверкой проб участников Игр-2014, вторая, под руководством Самуэля Шмида, расследует причастность сотрудников Минспорта РФ к возможному сокрытию допинговых нарушений. «Мы понимаем, что у комиссии Освальда очень много работы», — сказал Томас Бах. Он отметил также, что во время текущей сессии МОК комиссия представит предварительный отчет и объявит дату публикации окончательных результатов. Президент МОК надеется, что это случится до старта зимнего сезона. Ранее он говорил, что крайним сроком принятия решения по «российскому делу» является октябрь 2017 года.

Надежду на то, что комиссия Освальда успеет все сделать до старта зимнего сезона, выразил и вице-премьер РФ Виталий Мутко. «Нам бы хотелось, чтобы ситуация разрешилась до старта этапов Кубка мира, потому что спортсмены и так уже многое потеряли. Им не предъявляется никаких обвинений. А когда во главу обвинений заложены показания одного человека, это чревато субъективностью», — заявил Мутко. **ТАСС, «Р-Спорт»**

ра, потому что спортсмены и так уже многое потеряли. Им не предъявляется никаких обвинений. А когда во главу обвинений заложены показания одного человека, это чревато субъективностью», — заявил Мутко. **ТАСС, «Р-Спорт»**

#### МОК не хватает информации о коррупции

Комиссия по этике Международного олимпийского комитета обратилась к властям Бразилии с просьбой предоставить информацию о раследовании обстоятельств выборов столицы летних Игр 2016 года. Бразильская прокуратура подозревает председателя Национального олимпийского комитета Бразилии и главу оргкомитета Рио-2016 Карлоса Артура Нузмана в даче взяток в размере \$2 млн бывшему президенту Международной федерации легкой атлетики (IAAF) Ламину Диаку в обмен на содействие в привлечении на бразильскую сторону африканских членов МОК. Нузман, в доме которого на прошлой неделе прошел обыск, отказался от дачи показаний по делу, его адвокат заявил, что глава НОК не признает обвинения. «Мы обязаны отреагировать на случившееся, но для этого нам нужны доказательства вины подозреваемых. Как только они появятся, мы обязательно примем соответствующее решение», — сказал Томас Бах. — **Такого рода ситуации бросают тень на доверие к любой органи-**

Такой ее сделали обстоятельством — и экономические, и политические. Оправдывая трансформацию олимпийского конкурса, каким бы грандиозным в плане интереса публики мероприятием он ни был раньше, в МОК объясняли ее в том числе хоть каким-то снижением расходов, связанных с Олимпийскими играми. Ведь заявочная кампания — это тоже приличные деньги. А заявочная кампания, удачный исход которой совсем не гарантирован, — лишний повод для города и страны замыселяться: а стоит ли ввязываться в дорогостоящую драку в принципе? В современных реалиях — доказано теми же Будапештом, Римом и Гамбургом — ответ на него может оказаться и отрицательным.

Контекст политический тоже надо учитывать. В случае с МОК, конечно, нет поводов рассуждать об угрозе столь же страшного коррупционного кризиса, какой, допустим, потряс Международную футбольную федерацию (FIFA) в 2015 году. Однако скандалы, вредящие имиджу, его время от времени сотрясают: по подозрению в коррупции были отстранены два высокопоставленных члена организации — Фрэнки Фредерикс и Патрик Хикки, вот-вот будут обнародованы выводы комиссий структуры по российским допинговым нарушениям, зафиксированным в докладе Ричарда Макларена. Свежайший же скандал имел непосредственное отношение к выборам олимпийской столицы. На прошлой неделе стало известно, что под следствием находится президент олимпийского комитета Бразилии Карлос Нузман. Обвиняют его в подкупе членов МОК перед голосованием по столице Олимпиады 2014 года: она досталась Рио-де-Жанейро, а господин Нузман руководил победившим заявочным комитетом. Незначая два надежных — с хорошей инфраструктурой, богатым опытом проведения крупных соревнований, мощной поддержкой со стороны частного и государственно-го капитала, с обещаниями «полной прозрачности» — города столицами Олимпийских игр, Томас Бах надолго страхует свою структуру, по крайней мере, от ЧП наподобие бразильского.

**Алексей Доспехов, Афсати Джусойти**

#### Напряженность на Корейском полуострове не помешает Олимпиаде

Глава МОК Томас Бах заявил, что обострение ситуации на Корейском полуострове никак не отразится на проведении Олимпийских игр в южнокорейском Пхёнчхане в феврале 2018 года. Совет Безопасности ООН в понедельник принял резолюцию об ужесточении санкций против КНДР в ответ на проведенное странной шестое по счету ядерное испытание. «Пока нет и намека, что существует какая-то угроза проведению Игр из-за возросшей напряженности между КНДР и другими странами», — сказал Томас Бах, добавив, что рассчитывает на разрешение конфликта дипломатическим путем. «Дверь для спортсменов КНДР открыта. Игры открыты для всех национальных олимпийских комитетов. Мы следим за атлетами КНДР, участвующими в квалификационных соревнованиях, и готовы оказывать им поддержку, если это будет необходимо», — добавил глава МОК.

Однако не все разделяют позицию главы МОК. Так, на прошлой неделе президент Федерации лыжного спорта (FIS) Джанфранко Каспер отметил, что опасается волны отказов от участия в Играх из-за угроз безопасности. **ТАСС**



НА ПРАВАХ РЕКЛАМЫ - ТВИД



BOY-FRIEND  
TWEED

L'INSTANT  
**CHANEL**

CHANEL.COM