

# Коммерсантъ



4 601865 000257

Пятница 22 сентября 2017 №176 (6170 с момента возобновления издания)

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

новости | Рустам Минниханов согласился не продлевать договор о разграничении полномочий между Татарстаном и центром — 3



культура | Как конфликт между РФ и Украиной отразился на шоу-индустрии — 14

От Российского фонда помощи — 8

## Крым войдет в состав «Россетей»

### Холдинг будет контролировать новое «Крымэнерго»

Как выяснил «Ъ», в Крыму готовится новая реформа энергетики: в ближайшее время все электросети полуострова могут перейти под контроль федеральных «Россетей». Они станут ключевым акционером нового АО «Крымэнерго», получив из бюджета на развитие актива до 9 млрд руб. в 2018–2020 годах. Эта схема создает для «Россетей» реальный риск попасть под западные санкции. Могут возникнуть и трудности с закупками импортной техники, с которыми уже столкнулись структуры «Ростеха», строящие на полуострове большую генерацию.

В Крыму будет создано АО «Крымэнерго», которое возьмет в управление все строящиеся и модернизируемые электросети полуострова, сейчас готовятся документы о регистрации, сообщил источник «Ъ» и подтвердили в Минэнерго. Основной сетевой инфраструктурой полуострова сейчас управляет ГУП «Крымэнерго» (принадлежит Минтопэнерго Крыма), в перспективе его объединят с АО. Основным акционером «Крымэнерго» станет госхолдинг «Россети» с долей до 75%. В «Россетях» ситуацию не комментируют.

● Созданное в апреле 2014 года ГУП «Крымэнерго» обслуживает около 800 тыс. бытовых потребителей и 23 тыс. юрлиц. На его балансе 15 подстанций 220–330 кВ, 75 подстанций 110 кВ, 32,9 тыс. км ЛЭП. Выручка компании за 2016 год — 12,76 млрд руб., чистая прибыль — 225 млн руб.

В раскрытой 18 сентября структуре федерального бюджета на 2018–2020 годы говорилось, что Минэнерго предлагает внести в капитал «Россетей» до 9 млрд руб. из бюджета, назначение — ФЦП «Социально-экономическое развитие Крыма и Севастополя до 2020 года». В частности, 6 млрд руб. поступят уже в 2018 году, 2,87 млрд руб. — в 2019 году, 227,2 млн руб. — в 2020 году. Источник «Ъ» поясняет, что в рамках ФЦП в первую очередь реконструируют «южный транзит» — ЛЭП 110 кВ вдоль Южного берега Крыма, также модернизируют противоаварийную автоматику. «Все направлено на увеличение пропускной способности сетей, мощностей подстанций и надежности», — поясняет он.



Крымские сети, еще три с половиной года назад бывшие украинскими, могут наконец войти в «Россетские» ФОТО ВИКТОРА КОРОТАЕВА

По ФЦП до 2020 года на полуострове запланировано строительство 1,5 тыс. км сетей.

В Минэнерго рассказали, что все электросети, построенные в рамках ФЦП, а также сети ГУП «Крымэнерго» перейдут в казну РФ и после этого будут переведены на баланс АО «Крымэнерго». «Будет заключено акционерное соглашение между РФ и Республикой Крым об особом порядке управления акциями АО, предполагается, что доля республики составит 25% плюс 1 акцию», — пояснили

«Ъ» в Минэнерго (сроки не уточняются). «Акционерная структура согласована так, чтобы управляемость сохранили обе стороны», — уточнил источник «Ъ». Исполнительный директор Heads Consulting Никита Куликов поясняет, что ГУПы ограничены в привлечении инвестиций, они не могут быть эмитентами ценных бумаг, их собственником может быть только государство. «В рамках ГУП планы «Россетей» невозможно реализовать, поскольку ни о каком совместном управлении унитарным предприятием речи быть не может», — отмечает юрист.

«Россети» до сих пор не афишировали планы по выходу в Крым, было известно

только об участии холдинга в ООО «Севастопольэнерго» (предположительно, 50+1%). К октябрю «Россети» планировали создать СП с городом и перевести на его баланс активы, принадлежащие сейчас зарегистрированному на Украине ЭК «Севастопольэнерго» (в СМИ компанию связывают с членом Совета федерации Александром Бабковым и президентом ФК ЦСКА Евгением Гинером). Эта схема позволит контролировать сети города и инвестировать в инфраструктуру. «Россети» планировали вложить в предприятие до 2 млрд руб.

энергоресурсы — с11

## Кремлевая долина

### Приехав в «Яндекс», Владимир Путин не скрывал своего отношения к компании и ее создателю

21 сентября президент России Владимир Путин приехал в компанию «Яндекс», которая отмечает свое 20-летие, и обошел основные стенды, представляющие ее основные сервисы компании. Специальный корреспондент «Ъ» Андрей Колесников — о том, какие претензии Владимир Путин неожиданно предъявил руководству компании; о том, как дрожал голос «Яндекса», Алисы, когда она отвечала на вопросы президента России, и о том, насчет чего Владимир Путин уединился с одним из топ-менеджеров компании на стенде сервиса «Яндекс.Здоровье». А главное — чем закончилось в этот день противостояние людей и машин в офисе «Яндекса» на улице Льва Толстого в Москве.

Осмотр компании «Яндекс» в честь ее 20-летия Владимир Путин начал у входа, где его ждали генеральный директор компании Александр Шульгин и ее финансовый директор Трегор Абовски.

А я познакомился с компанией получасом раньше. Дело в том, что, как обычно, заблудившись в парке и попросив у сотрудницы пресс-службы «Яндекса» что-то в этом роде. Я предполагал при этом, что ответ, скорее

всего, будет отрицательным. Потому что какой же блокнот, когда мы имеем дело с «Яндексом»? Идеи «Яндекса» противопоставлены все и всяческие блокноты. «Яндекс» сам по себе является истребителем идеи блокнотов.

Но блокнот, и с фирменным логотипом, нашелся. Впрочем, сразу обозначились нюансы.

Сотрудница пресс-службы, выдрав из него две какие-то, видимо, очень личные странички, предупредила, что я могу удивиться, но приятно: блокнот, как бы сказать, непромокаемый. Вода ему совершенно не страшна. Если у них такие блокноты, то что же у них все остальное?

Между тем писать в блокноте было приятно. Ручка словно утопала в волокнах, оставляя в них жирный и при этом тонкий след. А главное, оказалось, что было о чем писать в этом блокноте.

НОВОСТИ — С4

## Горячие точки

### Соприкосновения США пытаются переговорить с Россией — хотя бы о Сирии

Вчера представитель администрации президента США Дональда Трампа сказал о готовности налаживать «новый диалог с Россией по Сирии». Американские военные заговорили, в частности, о расширении зоны урегулирования конфликта в районе реки Евфрат, поддержании трех линий связи для предотвращения инцидентов между российскими военными и военными поддерживаемой американцами коалиции. Заявление прозвучало спустя день после того, как российский Генштаб обвинил американские спецслужбы в пособничестве радикальным исламистам. По данным «Ъ», ситуация в Сирии станет одной из ключевых тем переговоров Владимира Путина и Реджепа Тайипа Эрдогана, которые состоятся 28 сентября в Анкаре.

О том, что США определились с новой стратегией развития отношений с Россией, в интервью CNN сообщил помощник президента Дональда Трампа по национальной безопасности Герберт Макмастер. По его словам, Белый дом ставит перед собой

три цели. «Нам нужно будет противостоять их (российских властей. — «Ъ») дестабилизирующему поведению, но мы хотим избежать конфликта с Россией, это обладающая ядерным оружием страна, — перечислил господин Макмастер. — Мы хотим определить те области сотрудничества, где мы могли бы вместе с Россией работать, исходя из взаимных интересов». В качестве примера господин Макмастер привел ситуацию в Сирии.

Это заявление стало фактически ответом на серьезнейшие обвинения, выдвинутые накануне начальником главного оперативного управления Генштаба ВС РФ Сергеем Рудским. Генерал возложил вину на «американские спецслужбы» в инициировании наступления боевиков «Джебхат ан-Нусры» (организация запрещена в РФ) на зону деэскалации в провинции Идлиб. Из-за этого там оказались блокированы 29 российских военных полицейских, которых пришлось с боем вывозить из окружения.

НОВОСТИ — С3

09 Промборке продлят жизнь Правительство может согласовать автопрому новый инвестрежим

09 Колбаса запаха уголовным делом Главу «Черкизово» Сергея Михайлова обвинили в налоговых махинациях

10 Отзыв лицензии освободили от налога Верховный суд защитил недошедшие платежи

12 ОНЭКСИМ утратил медийность Михаил Прохоров продал последнее СМИ

## Реновация без доплат

### Власти согласовали поправки к госпрограмме

Правительство РФ поставило точку в подготовке поправок к Налоговому кодексу, принятие которых освободит участников программы реновации в Москве от налога на доходы физических лиц. Основанием для их уплаты могли стать операции с недвижимостью в ходе реализации программы. В свою очередь, за фондом содействия реновации сохранится обязанность уплаты НДС, власти готовы освободить его только от налога на прибыль.

Все разногласия по поводу проекта поправок к Налоговому кодексу, связанных с налогообложением участников программы реновации, нужно считать урегулированными. Это следует из протокола (есть в распоряжении «Ъ») совещания, прошедшего у заместителя председателя правительства Дмитрия Козака 13 сентября.

Обсуждаемый проект поправок к Налоговому кодексу был подготовлен и внесен в Госдуму в марте этого года депутатом от Москвы Николаем Гончаром. Он дополняет основной закон о реновации, соавтором которого тоже был господин Гончар. Депутат предложил освободить участников программы реновации от налогов на доходы физических лиц, полученных в ходе реализации программы в виде нового жилья или компенсации за освобождаемое жилье, и при оценке срока владения имуществом учитывать период нахождения в собственности старой квартиры, которая была передана в фонд содействия реновации. Сам фонд предполагалось освободить от налога на прибыль и НДС. Сначала правительство не поддерживало эти предложения, сообщила газета «Ведомости», но потом одобрило их, и законопроект с поправками прошел первое чтение.

По итогам совещания у господина Козака Минфину и департаменту экономики и финансов правительства поручено к 25 сентября доработать поправки. Но, как следует из протокола, решено, что фонд содействия реновации будет освобожден только от налога на прибыль, обязанность платить НДС для него сохранится.

потребительский рынок — с12

Подписной индекс 50060

ИД «Коммерсантъ» выпускает тематическое приложение к газете «Коммерсантъ»	«Интерьеры»	9.10.2017
	«Стиль. Часы»	11.10.2017
	«Информационные технологии»	12.10.2017

по вопросам размещения рекламы: (495) 797 6996, (495) 926 5262

**S.T. Dupont**  
PARIS 1872  
BE EXCEPTIONAL

Бутики S.T. Dupont  
Москва: ЦУМ; галереи «Времена года»  
г-ца «Родиссон-Славянская»; Сочи: г-ца «Родиссон-Лазурная»

Москва: Третьяковский проезд, 7; Кутузовский пр-т, 31  
Барвиха Luxury Village; С.-Петербург: ДЛТ  
Сочи: «Родина Гранд Отель и Спа»

тел. 8 800 700 0 800

ЭКСКЛЮЗИВНО В Mercury  
www.mercury.ru

ЛИМИТИРОВАННАЯ КОЛЛЕКЦИЯ CONQUEST OF THE WILD WEST

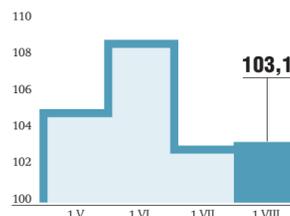
# Экономическая политика

Сегодняшнее  
число

# 103,1

**миллиарда долларов** составили, по данным Минфина США, на 1 августа 2017 года **вложения РФ в гособлигации США** (US Treasuries, UST) — на \$0,2 млрд больше, чем месяцем ранее. Объем вложений в июле почти не изменился после нескольких месяцев заметного роста: с февраля по май включительно показатель увеличился сразу на \$22,4 млрд. Пик российских вложений в UST достигнут в феврале 2013 года — \$164,3 млрд. В 2014 году начался ускоренный вывод резервов из американских гособлигаций — минимум в \$66,5 млрд пришелся на апрель 2015 года. Далее началось постепенное восстановление объема вложений. Сейчас РФ на 14-м месте по объему этих бумаг, крупнейший их держатель — КНР (\$1,166 трлн).

Вложения РФ в US Treasuries (\$ млрд)



МОНИТОРИНГ

КАПИТАЛЬНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

Инвестиционный спрос больше не растет

Как и предполагал, «Б» (см. «Б» от 31 августа), в августе восстановление инвестиционной активности остановилось. Об этом свидетельствует обновленная августовская оценка соответствующего индекса Центра макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования (ЦМАКП) — среднемесячного значения индексов производства и импорта машин и оборудования, электрооборудования, транспортных средств для внутреннего рынка, а также предложения (производства и импорта за вычетом экспорта) строительных материалов.

В августе динамика предложения инвестиционных товаров осталась на уровне июля — индекс остановился на уровне 86 пунктов, на 14 пунктов ниже среднемесячного значения докризисного 2013 года. Хотя восстановление предложения импортных машин и оборудования продолжается, являясь основным источником

**ДИНАМИКА ОТДЕЛЬНЫХ КОМПОНЕНТОВ АКТИВНОСТИ ЦМАКП (СЕЗОННОСТЬ УСТРАНЕНА, СРЕДНЕМАСЯЧНЫЙ УРОВЕНЬ 2013 ГОДА = 100)**



поддержки инвестиционного спроса наряду с ростом предложения стройматериалов, после кратковременной приостановки в июле продолжил сокращать выпуск российских машин и оборудования (см. график). В результате в январе—августе 2017 года по сравнению с тем же периодом 2016 года общее предложение инвестоваров увеличилось на 10%: импорт машин и оборудования — на 31%, их производство для внутреннего рынка — на 11%, а предложение стройматериалов — на 1%.

Напомним, в структуре капвложений 2016 года 15,4% приходилось на жилье и 45,2% — на нежилые помещения. По свежей статистике Росстата, объем строительных работ в августе увеличился на 6,1% (на 7,1% в июле) в годовом выражении (в январе—августе — на 0,4%) на фоне резкого подскока строительства жилых помещений (на 13,1% в годовом выражении, минус 5,4% в июле). Последнее может свидетельствовать о резком замедлении либо снижении объемов капитального строительства в августе.

Напомним, подробные данные Росстата об инвестициях в первом полугодии показывают их рост лишь в добыче, финансах и некоторых отраслях обработки, связанных с частным потреблением. И если в третьем и четвертом кварталах 2016 года квартальный рост инвестиций с учетом сезонности достиг среднеквартального уровня 2014 года — то в первом и втором кварталах 2017 года он был ниже этого уровня. Третий квартал 2017 года, вероятнее всего, зафиксирует рецессию капиталовложений.

Алексей Шпалов

# Мечта об электронных продажах

Минэкономики снова пытается унифицировать имущественные торги

Минэкономики сделало новую попытку унифицировать продажи имущества — государственного, муниципального, специальных разрешений, активов банкротов и непрофильных активов госкомпаний. Законопроект об этом ведомство разослало коллегам по Белому дому. Схожие инициативы предпринимаются не первый год, но пока успеха не имели: аналогичный «кодекс об имущественных торгах» в 2016 году увяз в согласованиях, а нынешний проект рискует не пройти через Госдуму из-за идеи электронных продаж непрофильной собственности госмонополий на подконтрольных государству площадках для госзаказа.

Минэкономики подготовило и разослало в ведомстваправки (есть у «Б») к законам о госзакупках и закупках госкомпаний (ФЗ-44 и ФЗ-223). По ним ФЗ-44 («О контрактной системе») должен превратиться в закон «О контрактной системе и имущественных торгах», к которым отнесены как торги государственным и муниципальным имуществом, так и продажи имущества или предприятия должника в ходе банкротства. Также под новое регулирование подпадают конкурсы на право заключения концессий, торги за получение специальных государственных разрешений и заключение соглашений о ГЧП. Проект требует электронных продаж государственной недвижимости, ценных бумаг, предметов искусства, имущества банкротов, а также имущества, продаваемого по решению суда, и подробно описывает процедуры и обжалование их нарушений.

Отдельно вводится и новый порядок продаж непрофильных активов компаний с госучастием. Определять «непрофильность» активов Минэкономики предлагает по критериям, которые определит правительство, а продавать их требует только в электронном виде на торговых площадках, отобранных для госзакупок по ФЗ-44. Это очередная попытка Белого дома принудительно нарастить конкурентные торговые процедуры в госкомпаниях. Однако включение ее в текст увеличивает риск блокировки проекта лоббистами в Госдуме так же, как



Минэкономики и госкомпании (слева — глава ведомства Максим Орешкин, справа — глава «Роснефти» Игорь Сечин) вряд ли сойдутся во взглядах на продажи непрофильных активов. ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

это произошло с правительственной реформой всей закупочной деятельности. Последняя, напомним, также была оформлена пакетом поправок к ФЗ-44 и ФЗ-223 и предполагала перевод закупок госкомпаний у малого и среднего бизнеса (10% всех их закупок, чуть менее 3 трлн руб. в год) в электронную форму и на те же площадки для госзаказа. Эта норма в итоге и торпедировала оба правительственных законопроекта — они

не были приняты, несмотря на прямое поручение президента провести их через Госдуму до конца весенней сессии.

Идея Минэкономики не одобряют даже сами площадки для госзаказа. По словам члена генсовета «Деловой России» и главы одной из них — Российского аукционного дома — Андрея Степаненко, схема реализации имущества госкорпораций разрабатывалась совместно с бизнес-сообществом два года и в мае этого года закреплена постановлением правительства. «Нынешняя новация сводит на нет усилия крупнейших собственников имущества по созданию эффективного механизма оборота непрофильных активов», — говорит он.

«Это прямое вмешательство в стратегию и тактику компаний. Передача правительству права определять критерии непрофильности активов означает, что оно будет определять профиль их бизнеса, что противоречит задачам 223-ФЗ, который изначально был нацелен на отказ от регулирования бизнеса и не должен пересекаться с гражданским законодательством», — сказал «Б» источник в одной из крупнейших госкомпаний. Он также отметил, что активы крупных госкомпаний, как правило, неликвидные, и такой способ продажи только увеличит издержки: площадки по госзакупкам должны будут получать дополнительную лицензию на продажу ценных бумаг, а сам проект выглядит «попыткой Минэкономики вернуть себе хотя часть компетенций после утраты полномочий регулятора в закупочной сфере».

Противодействие госкомпаний — не единственное, что осложняет судьбу проекта Минэкономики. Год назад министерство уже пыталось написать кодекс имущественных торгов (см. «Б» от 1 ноября 2016 года) — причем и та попытка была не первой: до этого были разработаны проект Минэкономики «Об открытых торгах» и конкурирующие поправки ФАС и Минкомсвязи к закону «О защите конкуренции». Однако договориться ведомств не удалось, а компромиссный кодекс за год так и не был принят.

Олег Сапожков, Анна Пушкарская, Санкт-Петербург

# Перемещение по гражданской линии

Команда Алексея Кудрина предлагает создать несилевое ведомство по делам миграции

В рамках доклада Центра стратегических разработок (ЦСР) опубликованы «Предложения к миграционной стратегии России». Главная инициатива, предложенная командой Алексея Кудрина, — по крайней мере до 2025 года, а лучше ранее, выработать хотя бы какую-то непротиворечивую миграционную стратегию. Эксперты ЦСР, со своей стороны, предлагают в качестве своего варианта, в том числе — создание Миграционного кодекса и единого гражданского миграционного ведомства, закона о репатриации по аналогии с Германией и Израилем, отмену языкового теста для временных мигрантов, сохранение безвизового режима с СНГ и максимально точный учет реальной миграции.

«Предложения к миграционной стратегии России» написаны Ириной Ивахнюк, профессором МГУ и членом Российского совета по международным делам (РСМД), одним из ведущих специалистов в этой сфере в РФ. Предложения в течение двух раундов обсуждали РСМД, эксперты ЦСР, МГУ, ВШЭ, ИИП и ИМЭМО РАН, Центра миграционных исследований, московского офиса MOM, Института стран СНГ, рядом других научных и общественных структур. Исходя из названия работы, авторы, работающие под эгидой ЦСР, не ставили целью создание всеобъемлющей миграционной стратегии — как ясно из работы, они предлагают по крайней мере до 2025 года, а на деле как можно раньше выработать и огласить, например, в виде «манифеста» или «послания» правительст-

ва или президента единую миграционную стратегию, которая в России просто отсутствует.

Инициативы рассматривают три варианта альтернативной им миграционной стратегии: «инерционной», предполагающей сохранение нынешнего положения вещей, «заградительный», предполагающий более жесткие ограничения на пути трудовой миграции в РФ, и «экономический», ставящий во главу угла исключительно эффективный импорт рабочей силы. Все три варианта имеют, по оценке авторов, высокие риски. В инерционном варианте это постоянное вынужденное реагирование государства на изменение миграционной конъюнктуры (и ее постоянная коррекция), новые барьеры на пути миграции и развитие вокруг нее коррупционных ин-

ститутов, отсутствие адаптации мигрантов. «Запретительная» стратегия неэффективна экономически, грозит потерями влияния в СНГ и ростом нелегальной миграции, хотя и поддерживается населением. Наконец, «экономическая» стратегия, достаточно популярная в госаппарате, ограничивает возможности репатриации соотечественников (эксперты ЦСР считают необходимым создать в РФ институт репатриации, аналогичный действующим в Германии и Израиле), вызывает конфликты со странами СНГ и снижает возможности РФ экономической интеграции с ними, а также сохраняет высокую занятость мигрантов в теневом секторе.

Вариант, предлагаемый ЦСР на обсуждение, — сочетание максимального учета всей миграции, со-

хранение безвизового режима со странами СНГ, профессиональная подготовка трудовых мигрантов, рост академической мобильности и экспорта РФ образовательных услуг. Эксперты РСМД выступают за отмену «языковых тестов» для временных мигрантов и сохранение его при получении гражданства и ВНЖ, неуклонное соблюдение принципа «равная оплата за равный труд» для мигрантов. Эксперты также считают необходимым создание Миграционного кодекса и концентрацию всех полномочий по миграционной политике в гражданском, а не силовом федеральном органе власти. Кроме этого, по мнению ЦСР, необходимо подчинение миграционной стратегии общей концепции власти в отношении рынка труда.

Дмитрий Бутрин

# Лекарства познаются в сравнении

Фармкомпаниям не нравится список референтных препаратов Минздрава

Список референтных препаратов Минздрава (он призван стать новым ориентиром при составлении перечня жизненно важных препаратов) частично не готов или содержит неверную информацию о характеристиках лекарств, следует из письма Ассоциации международных фармацевтических производителей (АИРМ). Предложенный ведомством вариант нового регулирования может снизить рентабельность производителей и привести к дефициту социально значимых лекарств.

Предложенный Минздравом порядок составления перечня референтных препаратов пока не позволяет эффективно регулировать цену на лекарства из списка жизненно необходимых и важнейших лекарственных препаратов (ЖНВЛП). Такое утверждение содержится в имеющемся у «Б» письме АИРМ в Минздрав и в ФАС.

Напомним, весной этого года Минздрав предложил новый порядок определения цен на лекарства из списка ЖНВЛП — отдельно для российских и иностранных производителей. Для зарубежных фармкомпаний предложен референтный принцип определения цен, при котором цена оригинальных препаратов на российском рынке определяется с учетом их стоимости за рубежом (подробнее в «Б» от 24 июня). По плану ведомства, методика должна вступить в силу 1 января 2018 года. В августе Минздрав разместил на regulation.gov.ru проект приказа, устанавливающего перечень референтных препаратов, входящих в список ЖНВЛП. В нем 646 международных непатентованных наименований препаратов и 1,3 тыс. лекарственных форм.

Как следует из письма АИРМ, информация по более чем ста позициям не соответствует данным о препаратах, указанным в их регистра-

ционных перечнях. Это объясняется тем, что характеристики лекарств могут часто меняться из-за лицензионных соглашений между компаниями даже в пределах одного года. Кроме того, сам перечень ЖНВЛП, для нужд которого составляется список референтных препаратов, обновляется полностью раз в год и частично — в течение года. Это также не позволит Минздраву синхронизировать данные в перечнях и приведет к «нарастающим проблемам в администрировании», указывают производители. Также они отмечают, что по 174 наименованиям и 331 лекарственной форме информации в перечне нет вообще.

Кроме того, по ряду позиций в качестве референтного препарата указан дженерик, что не соответствует законодательству. Сейчас закон об охране здоровья устанавливает, что референтным препаратом может считаться только оригинальное лекарство — или воспроизведенное,

для которого производитель повторил все этапы клинических исследований. Впрочем, такое требование, по мнению ассоциации, вообще не позволит выбрать референтный препарат в случаях, когда оригинальное лекарство уже перестало выпускаться, и на рынке существует только его дженерик. Наконец, отмечают авторы письма, у Минздрава «отсутствуют правовые основания» для выпуска этого приказа — информация о референтном статусе препарата, в соответствии с законом об обращении лекарственных средств, должна вноситься в государственный реестр препаратов, а не выпускаться отдельным документом.

«Эту ситуацию можно назвать регуляторным и административным хаосом. Но наши наибольшие опасения вызывает ситуация, когда воспроизведенные или биоидентичные препараты по очереди смогут становиться референтными, причем без достаточного объема клинических

исследований», — сказал «Б» глава АИРМ Владимир Шипков. — Это неэкономично и юридически нелегитимно». По его словам, такой подход не соответствует праву Евразийского экономического союза, имеющему приоритет над национальным регулированием. «Минздрав проделал большую работу, однако документ, очевидно, еще будет дорабатываться», — добавляет Иван Плужков, заместитель гендиректора Stada CIS.

Отметим, что на этой неделе фармкомпания также получила от Минздрава новый проект методики определения цен для перечня ЖНВЛП. По словам источника «Б» на фармрынке, новая версия проекта по-прежнему не учитывает замечания компаний и, если она будет принята, может снизить для иностранных предприятий рентабельность по позициям перечня и в итоге привести к дефициту социально значимых лекарств.

Анастасия Мануйлова

Коммерсантъ  
ежедневная газета

16+

ОГОНЁК  
еженедельный журнал

Коммерсантъ Weekend  
еженедельный журнал

Коммерсантъ Автопилот  
ежемесячный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону (800) 200 2556

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: Рублевское шоссе, 28, Москва, 121609. Зарегистрировано в Роскомнадзоре ПИ № ФС 77-64424 31 декабря 2015 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная.

© АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Передача только с согласия авторов (издателя). Время подписания в печать: по графику — 23-00, фактическое — 23-00. Газета отпечатана в ЗАО «Принт Принт Москва». Адрес: Лианозовский пр.-д, д. 5В, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ №2559 | WEB-СЕРВЕР WWW.KOMMERSANT.RU. Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайте. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 3262 | ПРОДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ И В РОЗНИЦУ: АО «Коммерсантъ-Пресс». Отдел розничного распространения: тел. (495) 925 1050, e-mail: rozni@kommersant.ru. Отдел подписки: тел. 8 (800) 200 2556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: rodrikska@kommersant.ru. Подписные индексы 50060, 10723 | ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ: тел. (495) 925 10 50, д. 2185.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Желонкин | РЕДАКТОР Сергей Яковлев — шеф-редактор АО «Коммерсантъ», главный редактор газеты «Коммерсантъ», Азерб. Мурсалиев — главный редактор еженедельника «Коммерсантъ ВЛАСТЬ», Екатерина Любянова — главный редактор еженедельника Коммерсантъ ДЕНЬГИ, Елена Нусинова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Сергей Агафонов — главный редактор журнала «Огонек», Кирилл Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Глеб Черкасов, Рената Ямбева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Козинев — руководитель информационного центра, Анатолий Гусев — арт-директор, Павел Кассин — директор фотослужбы, Татьяна Крюкова — ответственный секретарь | СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ» Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Олеся Герасименко, Сергей Дюпин, Елена Кишелева, Андрей Колесников, Анна Пушкарская, Григорий Ревзин, Иван Сафронов, Денис Скоробогатый, Владимир Соколов, Алексей Тарханов | ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ Алексей Кишелев, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Порохов: Ольга Боровкина (Санкт-Петербургский выпуск) | ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ Халиль Аманов (потребительский рынок), Алла Баранова (политика), Павел Белагин (медиа и телекоммуникации), Олег Сапожков (экономическая политика), Максим Варьянин (преступность), Ксения Деметрива (финансы), Грант Косин (спорт), Владимир Степанов (бизнес), Иван Сухои (общество), Елена Чернышова (национальная политика), Сергей Ходяев (культура) | РУКОВОДИТЕЛИ ГРУППЫ ИРИИ Богданов (спецкорреспондент), Евгений Жирнов (историческая журналистика), Николай Зубов (информационная журналистика), Иван Макаров (спецкорреспондент), Татьяна Трофимова (региональная пресса), Петр Холубов (корреспондент-словак) | СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ — Алексей Кондратьев | КОРРЕКТОРЫ — Елена Велесова | ВЫПУСК — Анна Афанасьева | СЛУЖБА АРТ-ДИРЕКТОРА — Анатолий Гусев — автор макета, Сергей Цыпак — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дидман — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Ильяев — начальник отдела верстки | ФОТОСЛУЖБА Павел Кассин — директор | ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ Виктор Лошак | ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | ДИРЕКЦИЯ ПО МАРКЕТИНГУ И PPA Алла Малахова — директор, тел. (495) 926 3301, д. 2139 | ДИРЕКЦИЯ ПО РАЗВИТИЮ Владимир Лавочкин — директор, тел. (495) 926 3301, д. 2594 | ПОДПИСКА НА ИНОСТРАННЫЕ ГАЗЕТЫ И ЖУРНАЛЫ, использованные в номере, осуществлена в Press Point International. Тел.: (495) 154 8357, 154 41970 | ПАО «Аэрофлот» — официальный авиационный ИД «Коммерсантъ» | ООО «Факторинг-Финанс» — ПАРТНЕР ИД «Коммерсантъ» |

ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: sign@kommersant.ru. Заказы на размещение рекламы в региональных выпусках принимаются по телефону: (495) 925 1050 д. 2185, а также:

Воронежское ООО «Коммерсантъ» — Чернышев (473) 239 09 76, 239 09 69; Екатеринбургское ЗАО «Коммерсантъ» в Екатеринбурге (343) 287 37 05; Иркутское ООО «Издательский Дом „Восточная Сибирь“» (952) 487 025, 487 120, 487 125; Казаньское ООО «Профи-Ньюс» (843) 253 20 41; Краснодарское ООО «ЮгмедиаСервис» (861) 201 94 26; Красноярское ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; Нижний Новгородское ЗАО «Коммерсантъ» в Нижнем Новгороде (831) 430 13 92; Новосибирское АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; Пермьское ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56; Ростов-на-Дону ЗАО «Коммерсантъ» в Ростове-на-Дону (863) 308 15 05, 308 15 01; Самараское АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 00 88; Санкт-Петербургское ЗАО «Коммерсантъ» в Санкт-Петербурге (812) 325 85 96; Саратовское ООО «Медиа-группа „ОМ“» (8452) 23 79 65, 23 79 67; Уфаское ООО «Знак» (347) 292 79 66; Челябинское ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

Тираж газеты «Коммерсантъ» 102 071

Газета сертифицирована по требованиям АБС

Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбургском, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Лондоне, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Томске, Уфе, Челябинске. В региональных выпусках газеты редакцией могут быть внесены изменения.

Рекомендуемые товары и услуги подлежат обязательной сертификации. Материалы на нашем сайте публикуются на коммерческих условиях.

НОВОСТИ

# Рустам Минниханов отказался от договора с Россией

Президент Татарстана предложил пользоваться широкими возможностями, имеющимися в РФ

**Власти Татарстана отказались от борьбы за продление договора о разграничении полномочий между республикой и федеральным центром. В послании Госсовету президент республики Рустам Минниханов заявил, что такой договор всего лишь «форма», и предложил «пользоваться широкими возможностями, имеющимися в РФ» без его продления. Также господин Минниханов обещал в школах «сделать акцент» на изучении русского языка. Накануне послания Все-татарский общественный центр предложил установить надбавки к окладам чиновников, которые владеют татарским языком наравне с русским. Эксперты считают, что Рустам Минниханов «старается выбрать среднюю линию между радикальными позициями», чтобы «успокоить» и местные элиты, и федеральный центр.**

Рустам Минниханов вчера выступил с ежегодным посланием Госсовету «о внешнем и внутреннем положении республики». Господин Минниханов приветствовал депутатов на двух языках, но часовой доклад зачитал на русском. В послании он выступил в поддержку «президентского курса на укрепление могущества страны». Он подчеркнул, что предстоящие в 2018 году выборы президента потребуют «максимальной мобилизации». «Избирательная кампания будет проходить в жестких условиях политического, экономического и информационного давления на нашу страну», — заявил он.

Глава республики отметил, что Татарстан «интегрирован в российскую государственность многовековой историей». Он впервые высказался по поводу ситуации с непродлением договора о разграничении полномочий с Москвой. Господин Минниханов отметил, что подобные соглашения последние четверть века определяли «содержание отношений с федеральным центром». Они «сыграли важнейшую историческую роль, спо-

собствовали укреплению государственности», их положения «стали естественным состоянием взаимоотношений с регионами». Однако господин Минниханов дал понять депутатам, что отношения с центром можно строить и без договора, поскольку «при реализации инициатив и проектов» республика «в полной мере пользуется широкими возможностями, имеющимися в РФ». «В нынешних условиях ведущим фактором является не столько сама форма отношений республики и федерального центра, сколько их содержание, возможность находить взаимоприемлемые решения возникающих вопросов в общих интересах», — подчеркнул господин Минниханов.

**Господин Минниханов дал понять депутатам, что отношения с центром можно строить и без договора, поскольку «при реализации инициатив и проектов» республика «в полной мере пользуется широкими возможностями, имеющимися в РФ»**

Напомним, что первый договор между Татарстаном и Россией был заключен в 1994 году. Второй сроком на десять лет в статусе федерального закона утвержден в 2007 году. Действие соглашения истекло этим летом. Госсовет Татарстана обращался к Владимиру Путину с просьбой «поддержать сохранение существующего наименования высшего должностного лица» Татарстана (республика должна была отказаться от должности президента с 1 января 2016 года) и отмечал, что практика реализации договора между Москвой и Казанью «убедительно доказала жизнеспособность российского федерализма», хотя напрямую продлить его не просил. В поддержку продления договора высказывался первый президент Татарстана Минтимер Шаймиев. Первый замглавы администрации президента (АП) Сергей Кириенко заявил, что «российская государственность, го-

сударство построено не по договорному типу». Вчера в АП «Б» сказали, что их позиция по вопросу договора не изменилась.

«Президент Татарстана — глава исполнительной власти. Для исполнительной власти важно содержание отношений. Сейчас они с федеральным центром прекрасные», — сказал «Б» старейший депутат Госсовета Марат Галеев. Но он считает, что «договор нужен обеим сторонам с точки зрения юридической». Ранее спикер Госсовета Фарид Мухаметшин говорил, что если договора не будет, возникнут «правовые коллизии»: положение ст. 1 конституции Татарстана, где упоминается договор, не могут «меняться парламентом — только

на референдуме». О последствиях непродления договора Рустам Минниханов в послании не говорил. По мнению политолога Александра Кынева, руководство Татарстана «пытается сохранить лицо». «Но внутреннее раздражение после отказа центра от договора в республике никуда не денется. Для центра отказ заключить договор — ошибка, и понятно, что любви к Москве в Татарстане это не прибавит. Раздражение может сказаться в любой момент, в том числе самый неподходящий», — полагает он. «Функция таких посланий — это заявить о генеральной линии, которой будет придерживаться руководство региона», — говорит татарстанский политолог Сергей Сергеев. Он считает, что «Минниханов старается выбрать среднюю линию между радикальными позициями» — теми, «кто выступал за продление догово-

ра, и их серьезно обломали» и теми,

кто «выступает за унитарное государство», которых нужно «успокоить». «Рустам Минниханов счел нужным подчеркнуть, что среди политиков Татарстана нет противников федеральных властей», — говорит эксперт. Президент Татарстана остановился еще на одной важной теме для республики: преподавание языков в школах. В послании он сказал, что министерству образования и науки Татарстана «надо сделать акцент на обеспечении высокого уровня знания и владения русским языком». Накануне Всетатарский общественный центр (ВТОЦ) предложил установить надбавки к окладам чиновников, которые владеют татарским языком наравне с русским. Норма о материальном поощрении граждан, которые применяют в работе два языка, есть в законодательстве Татарстана. В Госсовете республики «Б» заявили, что она не применяется из-за отсутствия средств. В июле на заседании совета по межнациональным отношениям в Йошкар-Оле Владимир Путин заявил, что «заставлять человека изучать язык, который родным для него не является, так же недопустимо, как и снижать уровень преподавания русского». Он поручил Генпрокуратуре провести проверку на добровольность изучения родных и государственных языков республик. Будет ли татарский язык по-прежнему обязательным предметом в школах, Рустам Минниханов не сказал. Он отметил «сохранение приоритетов в изучении государственных и родных языков» и раскритиковал республиканское министерство за неэффективную работу. Депутат Марат Галеев считает, что была поставлена «абсолютно невыполнимая задача о равенстве языков». «Время потеряно, и сейчас мы получаем негативную реакцию», — полагает он. Министр образования и науки Татарстана Энгель Фаттахов от комментариев отказался.

Кирилл Антонов, Казань; Андрей Перцев; Софья Самохина

# Горячие точки соприкосновения



Неофициально российские военные поясняли, что американцы могли передать одной из «умеренных» группировок данные о расположении сирийских и российских войск в Идлибе, чтобы остановить продвижение правительственных войск в Дейр-эз-Зоре. В Пентагоне эти обвинения отвергли, указав, что российские и сирийские войска атакуют союзников США в регионе.

А вчера официальный представитель Минобороны РФ генерал Игорь Конашенков заявил, что из районов на восточном берегу Евфрата, в которых находятся боевики «Сирийских демократических сил» (СДС) вместе с американскими военнослужащими, по сирийским войскам дважды открывался массированный огонь из минометов и реактивной артиллерии. «В данных районах сейчас выполняются боевые задачи военнослужащих российской армии в рамках операций», — подчеркнул Игорь Конашенков. — По специальному каналу связи представителю командования вооруженных сил США в Эль-Удейде (Катар. — «Б») в жесткой форме доведено, что попытки обстрелов из районов, где находятся боевики СДС, будут немедленно пресекаться. И добавил: «Огневые точки в данных районах будут сразу подавляться всеми имеющимися средствами поражения». По словам военно-дипломатического источника «Б», российская сторона не стремится к эскалации, но вынуждена обозначить меры возможного реагирования. «Наши БПЛА мониторят обстановку в районе, в случае если наши военнослужащие пострадают от волевых или невольных действий американцев и их союзников, то район будет полностью зачищен штурмовой авиацией», — отметил он.

Американские военные вчера продемонстрировали готовность к сотрудничеству. Полковник Райан Диллон, официальный представитель штаба операции «Непоколебимая решимость», которую проводит в Ираке и Сирии группа стран во главе с США, заявил, что ВС РФ и международная коалиция под-

держивают три линии прямой телефонной связи для предотвращения инцидентов. «Военные должностные лица коалиции и России встретились лицом к лицу на этой неделе, чтобы скорректировать и расширить меры по предотвращению конфликтов. В ходе этих дискуссий подчеркивалась необходимость обмениваться графическими данными и сведениями о районах проведения операций, чтобы гарантировать предотвращение случайных ударов или других возможных трений, отвлекающих внимание от разгрома «Исламского государства», — сообщил полковник Диллон, отказавшись уточнить время и место встречи. Он добавил, что военные двух стран обсуждают расширение зоны урегулирования конфликтов в районе реки Евфрат.

Аналитик Михаил Троицкий уверен, что новые заявления США не идут вразрез с их основной линией выстраивания отношений с Россией по Сирии. «В планы американцев никогда не входило обострение, они признавали очевидную жизнеспособность рецептов Москвы по урегулированию конфликта в арабской республике», — говорит эксперт. Полковник запаса Виктор Мураховский отмечает, что называть дальнейшую координацию сил международной коалиции и сирийских правительственных войск вместе с ВС РФ сотрудничеством не совсем корректно. «Речь идет о том, чтобы перестать мешать друг другу в долине реки Евфрат и исключить инциденты, подобные ситуации в Идлибе 19 сентября, а не о том, чтобы биться плечом к плечу», — говорит он, уточняя, что эпизод в зоне деэскалации конфликта не окажет существенного влияния на положение дел в провинции.

Дипломатический источник «Б» сообщил вчера, что пока контактов на «самом высоком уровне» между российскими и американскими сторонами не планируется, однако заверил, что тема Сирии станет одной из основных во время переговоров Владимира Путина и президента Турции Реджепа Тайипа Эрдогана. Они состоятся 28 сентября в Анкаре.

Иван Сафронов, Александра Джорджевич

На правах рекламы

# КОМПАНИЯ «МОСПРОМСТРОЙ» БЫЛА, ЕСТЬ И БУДЕТ КОМПАНИЕЙ, ИДУЩЕЙ В НОГУ СО ВРЕМЕНЕМ



МОСКВА — ЭТО СОВРЕМЕННЫЙ МЕГАПОЛИС, КОТОРЫЙ СТРЕМИТЕЛЬНО РАСТЕТ И РАЗВИВАЕТСЯ, И В ЭТОМ ПРОЦЕССЕ БЕЗ МАЛОГО УЧАСТВУЕТ КОМПАНИЯ «МОСПРОМСТРОЙ». КОМПАНИЯ НАЗЫВАЕТ ГОДОМ СВОЕГО ОСНОВАНИЯ 1972-Й. ВПРЧЕМ, ОГРАНИЧИВАТЬ ИСТОРИЮ «МОСПРОМСТРОЯ» ЛИШЬ 45 ГОДАМИ БЫЛО БЫ НЕСПРАВЕДЛИВО. ИСТОРИЯ РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ «МОСПРОМСТРОЙ» НАЧИНАЕТСЯ С ОСНОВАНИЯ В 1948 ГОДУ ТРЕСТА «МОСТРОЙ-4» (СЕЙЧАС ФИЛИАЛ «ОРДЕНА ЛЕНИНА ТРЕСТ «МОСТРОЙ-4»). ОДНАКО ЕЩЕ С 1937 ГОДА СОТРУДНИКАМИ, ДАЛЕЕ ПРИНЯТЫМИ В УПРАВЛЕНИЕ, ПРОВОДИЛАСЬ УНИКАЛЬНАЯ ОПЕРАЦИЯ ПО ПЕРЕДВИЖКЕ 20 ДОМОВ НА УЛИЦЕ ГОРЬКОГО (НЫНЕ ТВЕРСКАЯ).

Современная история компании начинается свой отсчет с 27 июля 1972 года, когда было создано Главное управление по промышленному строительству города Москвы «Главмоспромстрой», правопреемником которого является «Моспромстрой». «Моспромстрой» доверилось строительство и реконструкция самых важных объектов: Кремлевского Дворца съездов, Мавзолея В. И. Ленина, Останкинского телецентра, высоток на Новом Арбате, заводов ЗИЛ, АЗЛК, «Серп и Молот», предприятий оборонного назначения, кинотеатров, жилых кварталов и многих других. Было построено более 30 посольств и зданий иностранных представительств в Москве. Особая строка в истории «Моспромстроя» — застройка Зеленограда. Об этом стремительно растущем городе знал весь Советский Союз.

Перед Олимпиадой-80 «Моспромстрой» работал над множеством спортивных сооружений: осуществил реконструкцию большой спортивной арены спорткомплекса «Лужники», построил крытый многофункциональный спорткомплекс «Олимпийский» и спорткомплекс в Измайлово. До начала 1990-х строители «Моспромстроя» сдали в эксплуатацию реконструированное здание цирка на Цветном бульваре, Центральный

театр кукол, здание ТАСС у Никитских ворот, Центр международной торговли и Выставочный комплекс на Красной Пресне, «Президент-Отель», Центральный дом туриста на Ленинском проспекте.

28 декабря 1990 года было официально зарегистрировано АОЗТ «Моспромстрой», а в 1997 году перерегистрировано как закрытое акционерное общество. В этот период осуществлен ряд значимых проектов десятилетия: реконструкция здания Московского Кремля, Государственного исторического музея, музея А. С. Пушкина, Малого театра, Московского зоопарка, целого ряда памятников архитектуры столицы. «Моспромстрой» был генеральным подрядчиком в проекте реконструкции и восстановления Дома Правительства России после октябрьских событий 1993 года.

Нельзя не сказать о гордости «Моспромстроя» — сооружение Мемориала Победы на Поклонной горе и воссоздание храма Христа Спасителя.

В середине 1990-х годов «Моспромстрой» успешно реализовал масштабную программу строительства административных и социальных объектов города, среди которых можно выделить здания «Ростелекома», Генпрокуратуры, десятки объектов для ГубД, ряда банков, ком-

плекс административных зданий на проспекте Академика Сахарова, десятки объектов административного и медицинского назначения. В рамках проектов реконструкции Тверской улицы и Столешникова переулка строителями «Моспромстроя» возведены гостиницы международного уровня «Марriott Гранд-Отель», «Марriott Ройал Аврора» и «Марriott Тверская». Центр международной торговли на Красной Пресне, Lotte Hotel — пятизвездочный отель в центре Москвы на Новинском бульваре.

С 2015 года ЗАО «Моспромстрой» приобрело новую форму собственности — Публичное акционерное общество «Моспромстрой». В рамках проекта на территории Кремля компания выполнила сложнейшие работы по демонтажу 14-го корпуса, на месте которого был разбит сквер.

В 2016 году в жизни компании «Моспромстрой» произошли изменения. Потребовалось провести антикризисные мероприятия, оптимизировать структуру управления акционерным капиталом, провести оптимизацию затрат, повысить эффективность производства. Вместо нескольких десятков дублирующих организаций «Моспромстрой» сегодня включает в себя комплекс вертикально интегрированных строительных подразделений. Все вспомогательные подразделения, существовавшие раньше как филиалы, объединены в один мощный общий трест «Мосстрой-4» и ряд дочерних обществ. Всеобъемлющие изменения коснулись кадровой структуры ПАО «Моспромстрой». В настоящее время конкурентная способность к рыночным условиям — это наличие менеджмента, способного решать самые сложные инженерно-технические задачи, что требует привлечения специалистов с высоким уровнем подготовки и внедрения в компанию лучших мировых практик в области строительства. В этой связи в компании полностью сменился руководящий состав. Пришли молодые, но с большим опытом, готовые полностью отдавать себя работе специалисты. Руководство ПАО «Моспромстрой» понимает, как не только удержать устойчивые позиции компании на рынке, но и приумножить прибыль. Изменения, которые произошли в 2016 году, благотворно сказались на устойчивом развитии компании.

На сегодняшний день «Моспромстрой» занимается реализацией целого ряда проектов, в том числе федерального и городского уровней. ПАО «Моспромстрой» входит в промышленную финансовую группу «САФМАР», главным акционером которой является Михаил Сафарбекович Гучериев. Акционер оказывает содействие развитию во всех областях деятельности, в которых «Моспромстрой» считается традиционно связанным стратегически со сложными инженерно-техническими сооружениями в Москве и Московской области. Компания «Моспромстрой» постоянно ощущает поддержку и помощь со стороны акцио-

нера. Компания готова ответить на вызовы со стороны масштабных проектов, успех привлечения которых, зачастую, обусловлен высоким уровнем доверия инвесторов к Михаилу Сафарбековичу Гучериеву. Благодаря акционеру, ПАО «Моспромстрой» вышло на новый этап своего развития.

Сегодня развитая строительная индустрия компании «Моспромстрой» позволяет обеспечить полный цикл строительного-монтажных работ в промышленной сфере. В частности, сейчас «Моспромстрой» занимается строительством Научно-технического центра «ТМК» на территории инновационного центра «Сколково». Комплекс включает в себя семизвездочный административно-офисный корпус и испытательно-лабораторное здание, где будет установлено высокоточное оборудование. В столице «Моспромстрой» активно сотрудничает с АО «Мосинжпроект», работая на строительстве наземных объектов метрополитена. В настоящее время компания ведет строительство трех электродепо: «Лихоборы», «Нижегородское», «Владыкино», а также станционного комплекса «Стахановская улица». Это большой объем работ. Каждое депо представляет собой целый комплекс, включающий в себя здания и сооружения различного назначения, железнодорожные пути, инженерные коммуникации и т.д. В нем будут располагаться отстойно-ремонтный корпус, административно-бытовое здание, база ремонтно-восстановительных средств и другие сооружения. «Стахановская улица» — первая станция метрополитена в истории ПАО «Моспромстрой», строительство которой ведется открытым способом, если не считать участия компании в реконструкции станции «Площадь революции».

Завершены работы по реставрации и приспособлению для современного использования объекта культурного наследия регионального значения — бывшей гостиницы В. А. Кокорева на Софийской набережной, построенной в 1860–1867 годах. Заказчиком выступало Федеральное государственное учреждение «Управление по эксплуатации зданий высших органов власти» Управления делами Президента Российской Федерации. Те-

перь в отреставрированном здании размещается Аппарат Президента РФ. Имеющий многолетний опыт, «Моспромстрой» реализует государственные и коммерческие инвестиционно-строительные проекты: от проектирования и возведения объектов до их последующей продажи и эксплуатации. Компания постоянно подтверждает ответственный подход к качественному выполнению договорных обязательств перед заказчиками и партнерами, стремится превосходить их ожидания при реализации проектов. Компания «Моспромстрой» сильна единой командой профессионалов. Успех базируется на корпоративных традициях и постоянном совершенствовании мастерства.

Перед компанией «Моспромстрой» стоят грандиозные планы. Один из объектов — это уникальный строящийся комплекс IT Cluster Сколково — проект многофункционального назначения. Строящееся здание IT Cluster имеет проектную площадь 83 тысячи метров и состоит из нескольких идентичных малозэтажных корпусов с остекленными энергосберегающими фасадами. Строительство театра на Можайском шоссе — еще одно из направлений, которое в программе выполнения компании.

Строительство транспортно-мультиmodalного узла (хаба) в районе поселка Трехгорка Одинцовского района станет главной инфраструктурной развязкой, а также основным элементом парадной въездной группы в инноград Сколково. Хаб предусматривает комплекс зданий, сооружений и объектов транспортной инфраструктуры, которые позволят связать Сколково с Москвой и регионами, а также помогут развязать тугой узел транспортных проблем в Одинцовском районе Московской области.

Немаловажной для компании является задача расширения географии выполнения своих работ в регионах Российской Федерации. Основной же задачей компании является повышение эффективности деятельности за счет расширения проектного подхода и совершенствования процессов управления на основе лучшего российского и зарубежного опыта.



# НОВОСТИ

## Кремлевая долина

Так, у первого стенда, посвященного истории и настоящему компании, Владимира Путина встретили ее генеральный и финансовый директор. Грегори Абовски (в мирной жизни уж не Григорий ли Абов?) показал президенту карту локаций компании на территории РФ. До Уральских гор флажками было усеяно много местности в РФ, а вот дальше было словно девственно чистый айсберг. Это было даже красиво.

— На Дальнем Востоке вас нет, — констатировал Владимир Путин.

Генеральный, а также финансовый директор замялись, а потом, как ни странно, стали спорить с очевидным, которое зафиксировали сами (ну в конце концов, кто мешал им воткнуть пару флажков в районе Владивостока и Петропавловска Камчатского, ведь известно, с каким трепетом Владимир Путин относится к российскому присутствию в этих районах). Они говорили в том смысле, что все равно ведь интересы компании распространяются и на эти территории и что без этого невозможно даже помыслить развитие «Яндекса» как национальной, да что там — транс, конечно, национальной компании. ...

— Нет вас на Дальнем Востоке, — повторил президент безо всякого, впрочем, мстительного удовлетворения.

Тут уж генеральный директор нашел в себе силы произнести:

— Понимаем... Замечание приятно...

А финансовый уже рассказывал, что «Яндекс» — единственная компания в мире, которая победила американцев в открытой конкуренции. ...

— А Корея? — что-то свое вдруг вспомнив, светлел лицом Владимир Путин.

— Но это не открытая конкуренция... — сокрушенно качал головой Грегори Абовски.

Что-то мне это напоминало... А, ну да! «Нет, это не закрытый перелом... А это открытый перелом!»

— «Тул», — разъярился Грегори Абовски, — монополизировал рынок с помощью «Андроида» и выдавливает конкурентов! Мы некоторое время тому назад обратились в ФАС... Судьи, арбитражи... ФАС восстановила конкуренцию, российские пользователи теперь могут выбирать!.. За последние пять месяцев наша аудитория в итоге сильно выросла!..

Теперь право на открытую конкуренцию «Яндексу» остается доказать в американских судах. И тогда у американских пользователей тоже наконец появится право свободного выбора, которого они, оказывается, лишены с рождения. — «Яндекса», разумеется.

Основатель «Яндекса» Аркадий Волож, который сопровождал президента по всему маршруту, прокомментировал состояние искусственного интеллекта на сегодняшний день (проблемой создания искусственного интеллекта в компании занимаются вплотную).

— Искусственный интеллект! — воскликнул Аркадий Волож. — Он научился не только видеть, слышать, разговаривать!.. Он многое научился делать лучше, чем человек! Он, например, лица распознает на фото лучше, чем человек!..

— А когда он полностью заменит человека? — вдруг негромко спросил его Владимир Путин.

Аркадий Волож ответил не сразу. Он смотрел на президента, казался, со странным трепетом. Он не ожидал, что такая простая прогулка по выставке вдруг превратится в разговор о судьбе машин и человечества.

— Надеюсь, что никогда... — наконец выдохнул он.

Но что-то тут, мне показалось, было не так. Слишком уж не сразу он ответил. И не тот ли он дал ответ, который, по его представлению, хотел услышать президент. А что он тогда думал на самом деле, Аркадий Волож?

— Да? — переспросил Владимир Путин.

Похоже, у него в этом деле был какой-то личный интерес.

— Но эти машинки уже умеют самообучаться, — так же негромко произнес Аркадий Волож.

Похоже, он рассказывал сейчас то, чем предпочитал ни с кем до сих пор особо не делиться.

Будущее, которое в двух словах сейчас рисовал Аркадий Волож, представить себе было нетрудно. Оно обрисовано в таком количестве фантастических романов и фильмов, что иногда кажется, будто ты об этом так давно, например, читал, что это уже даже в прошлом.

Но для Аркадия Воложа это, что самое неприятное, была, судя по всему, реальность сегодняшнего дня.

На стенде, где Владимиру Путину рассказывали о системной работе по подготовке персонала для этой реальности, его больше всего заинтересовало, работает ли в этом смысле «Яндекс» с образовательным центром «Сириус» в Сочи. Как и в случае



Президент России Владимир Путин и основатель «Яндекса» Аркадий Волож во время встречи демонстрировали абсолютную прозрачность

с Дальним Востоком, Владимир Путин является яростным защитником интересов этого центра, который он сам и выдумал (в отличие от Дальнего Востока).

Аркадий Волож мог вздохнуть с облегчением: по счастью и даже, может, по какой-то счастливой случайности этим летом отбор новой группы кандидатов на месячную стажировку в «Сириусе» проводился как раз на платформе «Яндекса». И дальше ведь так будет. И теперь всегда. И всегда бесплатно.

На очередном стенде Владимира Путина вернули к эволюции искусственного интеллекта, и тут я наконец понял величие главного замысла этих людей из «Яндекса». В этот замысел были посвящены, конечно, не все... Более того, возможно, всего несколько человек или даже, например, три человека. А может, и вовсе замысел этот существует в голове только Аркадия Воложа, а остальные в его компании, влекомые гением этого человека, даже не отдают себе отчета в том, над чем на самом деле работают. А работают они над исключением самих себя... Откуда? Отговсю.

Речь, конечно, идет о том, что «Яндекс» становится или по крайней мере должен стать, и, конечно, раньше других, компанией искусственного интеллекта, где интеллект человеческий не будет востребован просто потому, что зачем же он нужен, когда есть действительно мощный и лучезарный.

Кажется, вот в чем тут фокус... Надеюсь, в общем, что мне не показало. Или, вернее, что показало.

— Понимаете, — продолжал Аркадий Волож, — наша система уже стала отвечать на поисковые запросы по смыслу, а не по набору слов в этом запросе!

И один из топ-менеджеров продемонстрировал такой запрос: «Фильм, где Высоцкий с напарником расследуют преступление». Система думала недолго, а точнее, не думала вообще: ну надо же, и правда, «Место встречи изменить нельзя».

— И ведь даже не мы, а сами пользователи обучили машинку... — пробормотал Аркадий Волож, и я омонично убедился: нет, мне ничего не показало.

— И вот запускаем голосовой помощник «Алиса», — продолжал Аркадий Волож. — С ней можно разговаривать... То есть она не просто отвечает на вопросы... А ведь до сих пор голосовые помощники именно по набору слов находили ответ... Судите сами!..

— Привет! Какая погода в Москве? — спрашивал сотрудник «Яндекса» у Алисы.

— Плюс 15, облачно, — сухо отвечала она.

Тут ему бы и разговаривать ее навязчивыми вопросами, раз уж с ней можно разговаривать... Но, похоже, пока не о чем.

Потом, на другом компьютере, когда президент подошел к рядовым сотрудникам компании, сидящим за компьютерами, ему снова стали предлагать услуги Алисы и по его просьбе спрашивали, не обижает ли ее тут, и ответы ее были бездарно туманными... Вряд ли она на самом деле была сейчас готова к диалогу, по крайней мере прямо сейчас...

этом говорили, о многом предпочитали недоговаривать, а о главном просто молчать, звукооператор одного из федеральных каналов, выставив как можно ближе к президенту удочку с микрофоном поверх экранов и стоя за ними, задрал, стараясь удержать эту удочку, и без того короткую рубашонку, и теперь просто какое-то мальчишеское это пузо пробивалось сквозь почти сомкнутые между собой мониторы, как зеленая трава все равно пробивается через асфальт, и Владимир Путин не мог не глядеть на это живое человеческое пузо посреди мертво мерцающих бездушных мониторов...

И для меня это, конечно, был знак. Нет, машины, мы еще поборемся! Мы еще пробьемся сквозь вас, как трава через асфальт, как пузо через мониторы...

Да и Аркадию Воложу тут, мне казалось, было о чем задуматься. Да правильно ли он все делает? Туда ли идет? Где он?..

У стенда «Яндекс.Здоровья» еще один топ-менеджер честно предупредил Владимира Путина, что у него самого здоровье плохое, поэтому ему, наверное, и поручили заниматься этим порталом. И молодой человек, которому, может, и правда для начала надо маленько похудеть, долго рассказывал, что обычно человеку, чтобы сходить к врачу, надо часа два и что поэтому люди обычно и не ходят, а потом, конечно, жалеют всю жизнь, потому что из-за того, что не ходили, жизни этой им, оказывается, мало, что осталось отмерено... И вот «Яндекс» создал портал, благодаря которому можно получить консультацию с врачом любого врача по интернету 24 часа в сутки, нажав (а, настаиваю, не кликнув) на одну только кнопку...

И молодой человек добавлял, что если все пойдет хорошо, то в скором времени и живые врачи не нужны будут, потому что их заменят очень умные машины... Гораздо более умные, он имел в виду, чем все вот эти... И я вздрогнул: ну надо же, опять! Человек Воложа говорил сейчас с Владимиром Путиным... А мне уже казалось: человек Воложа... Владимир Путин слушал внимательно, но попросился все-таки быстро: идея исчезновения живых врачей из жизни, наверное, не была ему близка... И тут я стал свидетелем следующего маневра. Владимир Путин

— А ты где вообще? — между тем выдал из себя сотрудник вопрос, который он, судя по всему, привык чаще других вопросов задавать в офлайне, к примеру спутнице жизни.

И это было, похоже, единственный вопрос, который его в этом офлайне действительно интересовал.

Он бы на месте Алисы отшутился. Но она обстоятельно отвечала, с координатами геолокации... И я думал о том, что если все пойдет так, как должно быть по мысли Аркадия Воложа, и если машины начнут с такой готовностью отвечать на самые тяжелые вопросы современности вместо людей и про людей, то хорошо уже не будет и мир никогда не станет прежним.

И тут сотрудник «Яндекса» спросил Алису:

— А где я?!

И это был шах и мат.

Это был вопрос, который никогда и никому не смогла бы задать никакая машина, тысячекратно самообучаемая. «Где я?..» — этот главный экзистенциальный вопрос, терзающий пытающегося мыслить человека и само человечество с момента его зачатия... «Где я?» — машина повержена в прах и саморазрушается с такой же скоростью, как только что самообучалась...

— Центральный административный округ, — ответила Алиса, — район Хамовники...

— Да, мы не можем предсказать, что она скажет... — восхищенно вздохнул Аркадий Волож.

Но его сотрудник был с этим не согласен.

— Если бы у меня была включена геолокация, она бы и точные координаты назвала! — покровительственно глядя на компьютер, в который была заключена Алиса, улыбнулся он.

Я понял в этот момент, что борьба человека и машины, даже в компании «Яндекса», пока что не закончена. Пока можно выключить геолокацию, хотя бы в себе самом... Освободиться... Взмыть... Мыслью, конечно... Но все-таки.

А Владимиру Путину уже рассказывали, как сотрудники «Яндекса» пришли к тому виду Алисы, в котором он ее застал:

— Мы сначала сделали, и Алиса получилась такая депрессивная, что после разговора с ней хотелось поестись... Все ответы — такая тоска... И тогда мы ее почистили. И такое впечатление, что разговариваем с 13-летним подростком! Разговариваешь с ней, а бесишься потом еще больше!.. Мы ее, конечно, дообучали... Но и она сама себя тоже... И для них она ведь тоже была живым созданием! Впрочем, они пока наивно полагали, что жизнью этой можно управлять... Я снова начинал путаться и понимал, что с головой ухожу в их благозвучную реальность, где так невыносимо и единственно хорошо им самим... И ведь они точно не понимали, куда ведут они сами себя, а понимал один только Аркадий Волож, который стоял сейчас рядом с президентом России — невинно, можно сказать, стоял.

И тут я увидел зазорное голое юношеское пузо. Я сначала не разобрался, что это, собственн говоря, такое. Дело в том, что пузо виднелось из-за небольшого проема меж двух экранов, на которых Владимиру Путину демонстрировали достижения «Яндекса» в области эволюции, а на самом деле революции искусственного интеллекта. И пока они тут обо

делал несколько шагов по коридору, задал всем, кто шел вокруг него и впереди него, направление движения, и все рванулись по многолетней привычке, чтобы не дай бог ему не помешать... А сам он замедлил шаг и, пока они стремились вперед, наоборот, вдруг заговорил с этим молодым человеком полушепотом, и я слышал только обрывки фраз: «Работай потому что над собой!.. Забудь даже и думать!..»

Рядом с ними не было ни телекамер, ни вообще посторонних, и это Владимир Путин и добивался от созданной им самим ситуации. И когда он все-таки направился к очередному стенду, попрощавшись с молодым человеком, я спросил у этого человека, что же такое сказал ему президент.

— Да вот... — растерянно отвечал тот, ошеломленный тем, что с ним сию секунду случилось. — Сказал, чтобы я никогда не говорил, что у меня плохое здоровье, тем более при таком количестве людей!.. Что нельзя над этим шутить... Что надо просто заниматься и заниматься... Я оставил юношу с этим, без преувеличения, горем, с которым ему теперь жить... Горем, потому что он так никогда до конца и не поймет, что же это было, и будет мучиться осмысливая... Но будет ли заниматься?.. А ведь, может, и будет.

Стенд «Яндекс.Погоды» был интересен тем, что, судя по рассказу создателей, он вполне мог заменить весь Гидрометцентр, и уже сегодня, и даже вчера... Президенту говорили, что сервис дает прогноз вплоть до улицы, на которой пройдет дождь, и точностью в пределах десяти минут рассказывает, когда он начнется и когда закончится... Да, мы были в будущем. В будущем Гидрометцентра.

— Мы строим цифровую модель реального мира!.. — вдруг проговорился один из создателей.

Да, цифровая экономика сейчас важна как никогда... — Владимир Путин при этом был все-таки на своей волне и отдался ей полностью, без остатка...

— И все-таки, — спросил он, — насколько достоверны ваши данные о погоде?

— Они достоверны, — успокаивал его.

— Перепроверяете? — на всякий случай уточнял он.

Коммерсантъ<sup>16+</sup>  
бизнес-бранч



Москва 22 сентября

## Крипторубль и современные технологии:

Блокчейн новых возможностей

при поддержке ФИНТЕХ АССОЦИАЦИЯ

### ВОПРОСЫ ДЛЯ ДИСКУССИИ:

■ БЛОК № 1. ICO — новов на рынке ценных бумаг, как блокчейн изменит биржи

■ БЛОК № 2. МАЙНИНГ — актуальные проблемы майнинга и его будущее в мировой финансовой системе

■ БЛОК № 3. Регулирование криптовалют. Законодательные нормы и действующие правила

■ БЛОК № 4. МАСТЕРЧЕЙН — блокчейн для финансового рынка. Развитие технологии блокчейн в банковской сфере

### КАКИЕ НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА ОТКРЫВАЕТ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ТЕХНОЛОГИИ БЛОКЧЕЙН



**Роман Горюнов,**  
президент, Ассоциация НП РТС

Блокчейн — технология, которая найдет применение практически во всех сферах деятельности. Где-то это окажет незначительное влияние, где-то перевернет отрасль/продукт/услугу, позволит совершить рывок. Мы станем свидетелями этих процессов в ближайшие годы. Каждый, кто думает о будущем, должен пытаться стать его активным участником



**Алексей Архипов,**  
руководитель направления развития технологии распределенного реестра, Ассоциация «ФинТех»

Блокчейн позволит бизнесу быстро строить сети по обмену ценностями и документами и собирать в эти сети тех, кто им нужен для конкретного проекта. Это даст гибкость, недостижимую сейчас, при построении коммерческих отношений в цифровой среде



**Дмитрий Котровский,**  
партнер, «Химки Групп», член правления, Опора России

Блокчейн в общем позволяет:

- Исключить посредников
- Сократить риски мошенничества
- Сократить время для подготовки сделок и справок
- Предотвратить подделку данных
- Повысить эффективность сбора оперативной информации и, как следствие, контроля, реагирования и прогнозирования
- Получить доступ к платформам в режиме 24/7

Блокчейн в недвижимости поможет:

- Организовать новые формы реестров, титулов собственности и оформления сделок
- Удостоверять процесс перехода права собственности на собственность
- Подтверждать денежные переводы, договоры и данные собственника
- Упростить процессы проверки объектов недвижимости перед продажей
- Перевести все сделки в электронную форму и на первичном, и на вторичном рынках
- Сформировать проверенную историю сделок
- Исключить риски утраты прав собственности



НОВОСТИ

# Президент попросил бизнес не сбавлять обороты

В Кремле обсудили внешние вызовы и внутренние проблемы

**Владимир Путин вчера на встрече с представителями деловых кругов заверил их в том, что экономика России «вышла из рецессии и набирает обороты». Оптимизм президента вполне соответствовал бодрому настроению приглашенных предпринимателей перед началом встречи. За тем, как крупный бизнес готовился поговорить с президентом, наблюдал специальный корреспондент „Ъ“ Иван Сафронов.**

Сразу после посещения офиса компании «Яндекс» Владимир Путин направился в Кремль, где его дожидались представители деловых кругов. Из примерно 50 приглашенных бизнесменов своими ожиданиями спешили поделиться немногие. Так, один из топ-менеджеров признался, что в Кремле он оказался, в общем-то, вопреки своей воле: «Позвали! Как тут откажешься?» Основатель группы ОНЭКСИМ Михаил Прохоров, сначала не хотевший обращаться на себя внимание прессы, все-таки не сдержался, порассуждав о критичности «преимущества государственных банков перед частными». Перед встречей он сказал „Ъ“, что не является проводником и не хотел бы строить заранее каких-либо прогнозов: «Посижу, послушаю, а потом расскажу».

Глава ЛУКОЙЛа Вагит Алекперов также не смог обойти вопросы о происходящем в банковском секторе, рассказав, что у него и сейчас есть счета в банке «ФК Открытие», который всеми силами пытаются спасти ЦБ. «Счета и мои личные в „Открытии“, и компании. Сегодня вся зарплатная схема работает через банк „Открытие“, потому что банк („Открытие“ — „Ъ“) — приемник банка „Петрокоммерц“, который присутствует во всех наших регионах, моногородах», —

объяснил господин Алекперов. И вполне логично сделал реверанс в сторону главы ЦБ Эльвиры Набиуллиной. «Центральный банк, я считаю, наиболее объективен и гуманен к банковской системе, что повышает уверенность людей в банках, при такой системе не пострадают рядовые вкладчики», — отметил он. Увидев господина Прохорова, он подошел к нему и попросил журналистов больше не мучать вопросы (по крайней мере, его самого): «Я и так рассказал больше, чем знаю». Досталось главе ЦБ (в хорошем смысле) и от владельца «Русской платины» Мусы Бажаева. Отвечая на вопрос „Ъ“ об эффективности работы ЦБ, он сказал: «Когда она (Эльвира Набиуллина — „Ъ“) пришла (в ЦБ — „Ъ“), то инфляция была 18%, а сейчас — 4%! Значит, эффективно!»

Приглашенные бизнесмены собирались в зале, где должна была состояться встреча. Особое внимание было приковано к главе НК «Роснефть» Игорю Сечину и председателю совета директоров АФК «Система» Владимиру Евтушенкову. Эти люди ведут судебное разбирательство вокруг многомиллиардных убытков, которые, по мнению «Роснефти», «Система» причинила компании «Башнефть» в ходе ее реорганизации, и могли бы попытаться решить вопрос на встрече. Однако этого не произошло: усевшись по разные углы стола, они предпочли свой конфликт в присутствии полусотни участников встречи и одного Владимира Путина не обсуждать.

Сам президент еще перед началом встречи поздравил руководителя ВТБ Андрея Костина с днем рождения, подарив наручные часы «Куранты». «Скромные, но так называются», — пошутил господин Путин. Усевшись под аллюдиенты (хлопали, конечно, не только Ан-

дрею Костину, но Владимиру Путину), глава государства предложил обсудить, «как у нас идут дела в экономике». И тут же сам ответил на этот вопрос, сказав, что экономика России стабилизируется. «Она, как вы знаете (помощник президента по экономическим вопросам Андрей Белоусов, глава Минфина Антон Силуанов и глава Минэкономики Максим Орешкин улыбнулись, они точно знали. — „Ъ“), уже совершенно очевидно, можно сказать, вышла из рецессии, набирает обороты, уже несколько кварталов подряд демонстрирует рост», — произнес президент. — Мы планировали по году, как вы знаете, достаточно скромные цифры, где-то 0,8%. Если в первом квартале ВВП увеличился на полпроцента, то во втором квартале темпы роста экономики составили уже 2,5%! А инвестиции выросли на 6,3%! Он добавил, что инфляция находится «на исторически низком уровне — меньше 4%». На этих словах улыбался уже Муса Бажаев.

В конце короткого выступления Владимир Путин призвал бизнесменов «понимать, за счет чего это у нас происходит, важно сохранить эти положительные тенденции». И обозначил тему: президент интересовался мнениями, оценки и предложения относительно «сохраняющихся внешних ограничений и даже угрозы их расширения».

Тут-то для прессы встречу и закрыли. О том, что было дальше, ее участники говорили скупо. Министр финансов Антон Силуанов сказал, что saniруемые банки, в том числе и «Открытие», о котором поминал господин Алекперов, на встрече не обсуждались. Анонимный собеседник «Интерфакса» сообщил, что не обсуждался и конфликт «Роснефти» и «Системы».

# Генерал с сирийским взглядом на ВКС

Сергей Суrowикин получил новое назначение

**Минобороны определилось с кандидатом на смену главнокомандующего Воздушно-космическими силами (ВКС) Виктора Бондарева, который в скором времени перейдет в Совет Федерации. Им стал руководитель российской группировки войск в Сирии Сергей Суrowикин. ВКС впервые возглавит сирийский генерал, имеющий за плечами службу в Генштабе ВС РФ, командовавший Восточным военным округом (ВВО). По данным „Ъ“, новое назначение является одновременно и признанием заслуг господина Суrowикина в Сирии, и желанием руководства ведомства провести ротацию в округе.**

О том, что Сергей Суrowикин возглавит ВКС вместо Виктора Бондарева, вчера сообщило «РИА Новости» и подтвердил источник „Ъ“, близкий к руководству Минобороны. «В группировке пока такой информации нет, наш командир Суrowиков (так подчиненные называют генерала Суrowикина — „Ъ“), и мы вместе с ним служим и готовы служить, где Родина прикажет», — заявил вчера „Ъ“ замкомандующего группой по СМИ полковник Александр Гордеев. Отметим, что накануне губернатор Кировской области Игорь Васильев подписал указ о наделении Виктора Бондарева полномочиями члена СФ от региона. В верхней палате парламента, как сообщал ранее „Ъ“, он возглавит комитет по обороне и безопасности. Ожидается, что вопрос будет решен на заседании палаты 27 сентября.

Ряд источников „Ъ“ говорят, что переход Сергея Суrowикина в ВКС следует рассматривать как «награждение за достойную службу в Сирии». По их словам, возглавив группировку в марте 2017 года, генерал смог качественно повысить уровень взаимодействия наземных сил, авиации, ПВО и космической группировки для выполнения поставленных задач. То, что военачальник является общевойсковым командиром, а не выходцем из военно-воздушных или космических сил, препятствием не является, говорит один из собеседников „Ъ“. По его словам, с учетом опыта службы в главном оперативном управлении Генштаба ВС РФ и командования ВВО генерал Суrowикин должен будет

«взглянуть по-новому» на развитие вида войск. К тому же, по данным „Ъ“, руководство ведомства по-прежнему придерживается идеи ротации командного состава: поэтому перевод командующего округом на новую работу (округом он командует с 2013 года) выглядит логичным. Отметим, что все руководители группировки войск в Сирии по окончании командировки получали новые должности: генерал Александр Дворников возглавил Южный военный округ (до этого был начальником штаба Центрального военного округа), генерал Александр Журавлев — замначальника Генштаба ВС РФ (до этого начальник штаба Южного военного округа). И только генерал Андрей Картаполов возглавил Западный военный округ после того, как занимался планированием сирийской кампании в главном оперативном управлении Генштаба ВС РФ, но впоследствии также успел поруководить российской группировкой в республике.

По отзывам коллег, Сергей Суrowикин является весьма жестким и принципиальным командиром, не стесняющимся отстаивать свою точку зрения. «Во многом его характер сформировался во время службы в Афганистане и Чечне», — говорят они. Собеседники „Ъ“ считают, что после назначения нового главнокомандующего ВКС произойдет ряд кадровых перестановок, но надеются на «плавный переход». Директор центра анализа стратегий и технологий Руслан Пухов считает, что Сергею Суrowикину достается неплохое наследство. «За последние пять лет произошло радикальное повышение боевой мощи ВКС: интенсифицирована боевая подготовка, получены и освоены сотни новых истребителей и вертолетов», — говорит эксперт. — Впервые в истории российских ВС в ходе сирийской кампании авиация выступила в качестве главного инструмента решения стратегической задачи в духе доктрины Дуэ. По его мнению, именно ВКС принадлежит основная заслуга в успешном ведении боев с радикальными исламистами. «Остальные виды и рода вооруженных сил играли вспомогательную, хотя и важную роль», — считает он.

**Иван Сафронов, Александра Джорджевич, Муса Мурадов**

# «Моя улица» дойдет до околицы

Благоустройство Москвы продлится до зимы и выйдет за пределы центра города

**В столичной мэрии сообщили о новых планах благоустройства города в рамках программы «Моя улица», которая летом стала причиной серьезных дорожных заторов. В этом году ремонт на Таганке и Большой Полянке впервые затянется до зимы, а в 2018 году затронет и спальные районы столицы. Так, в Южном Бутово обустраивают рекреационные зоны за 1,86 млрд руб., в Марьино за 1,96 млрд руб. отремонтируют парк 850-летия Москвы. В 2018 году откроется и «Парк будущего» с аттракционами, который за 11 млрд руб. строит итальянский подрядчик, построивший парижский Disneyland. Расходы на этот мегапроект сопоставимы с затратами на парк «Зарядье».**

О планах благоустройства на 2018 год сообщил глава столичного департамента капремонта Алексей Елисеев. Так, в следующем году программа «Моя улица» выйдет за пределы центра в «более отдаленные районы» — Марьино, Братеево, Зеленоград. Также господин Елисеев привел в пример Южное Бутово (у станций метро и прудов здесь оборудуют рекреационные зоны) и реку Яузу (вдоль нее выстроят парковую зону с велодорожками общей площадью 700 га). В пресс-службе департамента капремонта затруднились перечислить все площадки и уточнить стоимость работ. Господин Елисеев сказал, что окончательный список объектов утвердит в октябре.

В рамках программы «Моя улица» в 2015 году отремонтировано 47 город-

ских улиц, в 2016 году — 61, а в 2017-м — 82 улицы, в том числе 12 набережных. Работы (обновление и расширение тротуаров, перенос коммуникаций под землю, высадка деревьев) в основном проводились весной и летом и запомнились горожанам масштабными дорожными заторами. Бюджет программы на 2017–2018 годы составляет около 82 млрд руб.; одной только тротуарной плитки за прошедший год было закуплено на 9 млрд руб.

Между тем конкурсы по некоторым перспективным площадкам, о которых упоминал господин Елисеев, уже проведены мэрией. Так, в Марьино за 1,96 млрд руб. планируется реконструировать парк 850-летия Москвы: этим займется компания «Спецстрой» (по данным Forbes, входит в структуру Capital Group бизнесмена Павла Те). Эта компания стала крупнейшим подрядчиком «Моей улице» в 2017 году, заключив в десятках контрактов на 6,5 млрд руб., в том числе на обустройство Бульварного кольца. Упомянутые чиновниками рекреационные зоны в Южном Бутово будут за 1,86 млрд руб. создавать компания «Москалстройинжиниринг», ремонтировавшая в 2017 году участок Садового кольца у метро «Таганская».

Работы продолжатся и на самом дорогом проекте «Моей улицы» — в недавно открытом парке «Зарядье». В частности, 19 сентября столичный департамент капремонта объявил закрытый тендер объемом 629 млн руб. на «выполнение завершающих ра-

бот» на Старой площади и вокруг прилегающих к «Зарядью» территорий. Напомним, стоимость парка у Кремля превысила 14 млрд руб., а его администрация жаловалась на посетителей, вытоптавших в первые же дни работы часть высаженных здесь экзотических растений. Добавим, что в 2018 году центральным проектом благоустройства может стать «Парк будущего» с аттракционами: за 11,4 млрд руб. к сентябрю 2018 года его на территории ВДНХ должна сдать компания «Пицца-ротти И.Е.». Эта структура контролируется итальянской компанией Impresa Pizzarotti, строившей тематический парк Disneyland в пригороде Парижа. Московский парк займет около 17 га — в сто раз меньше французского.

Примечательно, что в этом году «Моя улица» впервые затянется до зимы. Осенью за 645 млн руб. связанная с группой «Ташир» Самвела Карапетяна компания «Стройстандарт» будет ремонтировать Большую Полянку. Кроме того, господин Елисеев заявил изданию Meduza, что до декабря в Таганском районе отремонтируют Николаювскую, Верхнюю и Нижнюю Радищевские улицы, а также улицу Высоцкого (два соответствующих тендера на сумму 1,35 млрд руб. выиграла оренбургская компания «Инжиниринг групп»). По словам чиновника, это благоустройство было запланировано на 2018 год, но в мэрии решили ускорить работы, чтобы к 80-летию юбилею Владимира Высоцкого.

**Александр Воронов**

**В Минобрнауки и Рособназоре удовлетворены результатами подведения итогов кампании ЕГЭ в 2017 году, однако предъявляют претензии к объективности экзаменов в девяти классах, процессу проведения региональных олимпиад и выдаче школьных медалей. В Рособназоре отмечают, что в «некоторых школах идет элементарная раздача медалей», и призывают региональных образовательных чиновников навести порядок в этой сфере.**

В этом году «не выявлено серьезных нарушений, которые негативно повлияли бы на результат детей или ситуацию в целом», заявила замминистра образования и науки Татьяна Синюгина, подводя итоги сдачи единого госэкзамена в РФ. Этой теме было посвящено заседание Общественной палаты РФ. Система ЕГЭ приобрела «устойчивый характер», подтвердил, со своей стороны, вывод глава комиссии Общественной палаты по развитию образования и науки Михаил Погосян.

Тему ЕГЭ на совещании с региональными министрами образования затронул вчера и глава Рособнадзора Сергей Кравцов. «ЕГЭ остается приоритетом, но нужно обратить внимание и на другие оценочные процедуры: Всероссийские проверочные работы, итоговую аттестацию в девяти классах», — предупредил он. Господин Кравцов рекомендовал региональным чиновникам «уделить особое внимание ситуации с медалистами, оценив, насколько объективно выпускникам школ в их регионах выдаются медали „За особые успехи в учении“». «Документы, которые мы проверили, связанные с медалями, показали, что результаты достаточно плачевные, — жестко заметил он. — Не все регионы воспользовались нормой закона, и в некоторых школах идет элементарная раздача медалей». При этом, указывает чиновник, 135 государственных вузов учтывают медали абитуриентов при поступлении, начиная для них дополнительные баллы.

Напомним, в июле 2017 года в Рособназоре уже обращали внимание на то, что в ряде регионов уровень медалистов существенно превышает средний по России (не более 10%). В Карачаево-Черкесии медалистов было 20%, в Адыгее — 17,7%, в Кабардино-Балкарии — 17,3%, в Мордовии и Ставропольском крае — по 16%, в Краснодарском крае — 15,6%, в Ростовской области — 14,7%.

«Когда мы сравниваем результаты выпускников, которые получили дипломы с отличием, с их оценками за экзамены в девяти классах, то видим серьезные расхождения, вызывающие вопросы», — рассказал членом Общественной палаты РФ заместитель главы Рособнадзора Анзор Муразаев. Он напомнил, что выпускники колледжей могут поступить в вузы без ЕГЭ, в том числе на бюджетные места. У ведомств также возникли вопросы к уровню региональных предметных олимпиад. «Мы привыкли ругать ЕГЭ за „угадайку“ (задания с выбором ответа. — „Ъ“), которой там уже нет, и в то же время на некоторых олимпиадах мы увидели задания с выбором одного ответа», — сообщил господин Муразаев. Как сообщил „Ъ“, в январе 2017 года в России произошла беспрецедентная уценка заданий Всероссийских школьных олимпиад на региональном уровне. Задания сразу по нескольким предметам были опубликованы в интернете еще до начала состязаний.

Чиновники также анонсировали изменения в процедуре проведения ЕГЭ, которые ждут выпускников уже в конце этого учебного года. Татьяна Синюгина сообщила, что в 2018 году в 100% пунктов проведения экзамена экзаменационные материалы будут печататься прямо в аудитории. «Раньше учителям приходилось в три часа ночи ехать в районный центр, забирать материалы, вести их в школу, проводить экзамен, а затем в те же сутки возвращать их обратно», — говорит она.

Планируется, что основной этап ЕГЭ 2018 года пройдет с 28 мая по 21 июня, сообщила Татьяна Синюгина.

**Анна Makeева**



# НОВОСТИ

## За Матильду сидеть

Трое православных активистов арестованы за поджоги

Вчера Хамовнический райсуд арестовал трех активистов организации «Христианское государство — Святая Русь», которые с помощью поджогов, погромов и сообщений о якобы заложённых бомбах пытались помешать прокату фильма «Матильда» Алексея Учителя. При этом наибольший ущерб экстремисты нанесли людям, не имеющим никакого отношения к киноискусству. Двое фигурантов дела в суде вину признали, заявив, что фильм оскорбил их религиозные чувства. Лидера экстремистов Александра Калинина арестуют сегодня.

Хамовнический суд Москвы рассмотрел ходатайства ОМВД по столичному району Хамовники об аресте до 11 ноября Юрия Калинина, Александра Баянова и Дениса Манталуца, обвиняемых в умышленном повреждении или уничтожении чужого имущества (ч. 2 ст. 167 УК РФ). Заседания под председательством судьи Дианы Мищенко проходили одно за другим и по сюжету не слишком отличались друг от друга. Представитель следствия настаивал на заключении подсудимых в СИЗО, указывая, что они обвиняются в преступлениях средней тяжести, при этом никто из них не имеет постоянного места жительства в Москве и потому легко может скрыться от следствия или другим способом помешать ходу расследования. В суде также выяснилось, что Баянов и Калинин не имеют общегражданских паспортов и пользуются для передвижения загранпаспортами.

Защита Александра Баянова, арестное дело которого рассматривалось первым, попросила суд отложить заседание на 72 часа. По словам адвоката, подзащитный в прошлом году перенес тяжелую операцию на кишечнике, имеет инвалидность, но соответствующую справку потерял. Именно для получения ее дубликата защита и попросила дополнительное время. Но суд в этом отказал. Сам обвиняемый был немногословен, он лишь сообщил, что признает вину, не собирается ни от кого скрываться и потому, как и его адвокат, просит домашнего ареста.

Гораздо более словоохотливым оказался Юрий Калинин, брат лидера организации «Христианское государство — Святая Русь» Александра Калинина. Он рассказал, что родился в Норильске, имеет высшее образование и на момент задержания работал индивидуальным предпринимателем, в основном оказывал юридические услуги. Вину он признал в полном объеме: «Я даю все показания. Я не взял 51-ю статью (Конституции РФ о праве не свидетельствовать против себя и против близких родственников. — „Б“) и нигде не собираюсь скрываться», — сказал он, а затем произнес небольшую программную речь. Господин Калинин заявил, что фильм, названия которого он, впрочем, не произносил, оскорбил его чувства как верующего человека. «Если бы не было этого фильма, то и я тут не находился бы», — заявил подсудимый. — К уголовной ответственности нужно было привлечь не меня, а тех, кто этот фильм выпустил». Калинин и его адвокат также просили о домашнем аресте. Отметим, что защита обоих обвиняемых считала, что находиться под домашним арестом они могут в Липецкой области, где братья Калинины зарегистрированы, а Баянов последнее время гостил, как он выразился, «у брата во Христе» Юрия Калинина.

Единственным, кто в последнее время проживал в Москве, как выяснилось в суде, был Денис Манталуца, ходатайство об аресте которого рассматривалось последним: он по договору снимает квартиру в Ясенево и работает тренером в местном боксерском клубе. Кстати, боксеры пришли в суд поддержать его.

Адвокат Татьяна Федорова попросила суд приобщить к делу копию ее заявле-



Юрий Калинин объяснил свое участие в преступлениях оскорбленными религиозными чувствами ФОТО ПЕТРА КАССИНА

ния в прокуратуру о совершении полицейскими преступления: она утверждает, что ее незаконно не допускали к подзащитному. Копия была приобщена. Госпожа Федорова, как и ранее ее коллеги, назвала доводы следствия в пользу ареста не подтвержденными доказательствами и также предложила назначить ее клиенту домашний арест, под которым он мог бы находиться на съемной квартире. Сам господин Манталуца был неразговорчив и не стал говорить, признает ли вину. При этом он сообщил, что тоже имеет проблемы со здоровьем: в результате ДТП он получил черепно-мозговую травму, его левый глаз почти не видит.

Однако суд в итоге счел позицию следствия обоснованной и арестовал всех троих до 11 ноября. При этом помимо прочего было учтено, что обвиняемые не женаты и не имеют детей.

Как говорится в уголовном деле, наиболее известную акцию обвиняемые устроили ранним утром 11 сентября, совершив поджог автомобилей Mercedes-Benz GLS 400 4Matic и Honda Pilot у офиса адвоката режиссера Константина Добрынина в Старокопненном переулке Москвы. Mercedes, принадлежащий, по данным полиции, первому вице-президенту IT-компании «Ланит» Игорю Дуброву, выгорел полностью, а у иномарки директора ООО «Успех» Валерия Кухтарова обгорели правая передняя дверь и правое переднее крыло на общей площади около 2 кв. м. Следователем УВД по Центральному округу Москвы было возбуждено уголовное дело об умышленном уничтожении чужого имущества, которое сотрудники МУРа при поддержке бойцов спецназа Росгвардии раскрыли уже 20 сентября, задержав

лидера организации «Христианское государство — Святая Русь» Александра Калинина, его брата Юрия и Александра Баянова из города Грязи Липецкой области, а также Дениса Манталуца. У задержанных Юрия Калинина и Баянова изъяли четыре шестилитровые пластиковые канистры, в которых находился бензин с мелкой пенопластовой крошкой, а также два десятка отрезков бумаги размером 3x5 см с надписью «За Матильду гореть». Уже установлено, что зажигательная смесь использовалась для поджога в Старокопненном переулке, где была обнаружена и записка с такой же надписью.

Нужно отметить, что следственные органы проверяют обвиняемых на причастность к другим преступлениям, связанным с фильмом «Матильда». В частности, речь может идти о поджоге офиса студии «Рок» режиссера Алексея Учителя, попытке поджога ярославского кинотеатра «Нефть» и анонимных сообщениях о якобы заложённых бомбах в развлекательных центрах и кинотеатрах. Напомним, что лидер «Христианского государства» ранее говорил, что имеет отношение к рассылке руководителям кинотеатров писем, в которых их предупреждали о негативных последствиях демонстрации фильма «вплоть до насильственных». Однако господин Калинин утверждал, что это была не угроза, а предупреждение о том, что «отчаявшиеся люди» могут пойти «на крайние действия». В связи с этим не исключено, что арестованные могут быть обвинены также и в «заведомо ложных сообщениях о готовящихся взрывах, поджогах или иных действиях, создающих опасность гибели людей, причинения значительного имущественного ущерба либо наступления иных общественно опасных последствий» (ст. 207 УК РФ).

Алексей Соковнин, Николай Сергеев

## Ростовскую катастрофу раскроют в США

Пилот Boeing не увидел показания на лобовом стекле

Как стало известно «Ъ», в США проводится уникальное исследование, которое поможет окончательно установить причину прошлой катастрофы Boeing 737-800 компании FlyDubai в Ростове-на-Дону. Дубайский борт стал первым в мире разбившимся самолетом из оснащенных суперсовременной системой индикации параметров на стекле перед глазами летчика — Head Up Display (HUD). Эксперты не исключают, что именно с ней могла быть связана потеря пилотом пространственной ориентировки. Вместо того чтобы посадить машину, на борту которой находились 62 человека, он буквально воткнул ее в посадочную полосу.

Как пояснил «Ъ» источник, близкий к расследованию катастрофы 19 марта 2016 года, разбившийся Boeing 737-800 был оборудован системой HUD, что оказалось довольно необычным. Дело в том, что прозрачный дисплей перед глазами управляющего летчика с индикацией на нем параметров полета штатно устанавливается только на самых последних Boeing 787 Dreamliner или, например, на Airbus 318. В данном же случае компания FlyDubai заказала установку этой опции для своих самолетов более ранних версий, уже находящихся в эксплуатации. Boeing 737-800 с учетом этой доработки стал первым в современной истории разбившимся самолетом, оснащенным системой HUD, а расследование ростовской катастрофы, в которой погибли все находившиеся на борту 62 человека, затянулось на полтора года.

Отметим, что наиболее вероятная причина трагедии была установлена экспертами Межгосударственного авиационного комитета (МАК) еще в прошлом году. Большинство участников расследования сегодня полагают, что управлявший Boeing командир Аристос Сократос, пытаясь увести машину на круг после неудавшейся посадки в Ростове-на-Дону, потерял ориентировку в пространстве и направил самолет вниз, вместо того чтобы набирать высоту. Опытный пилот, как полагают эксперты, оказался во власти своих соматогравитационных иллюзий. Иначе говоря, стал игнорировать показания приборов, прислушавшись к собственным физиологическим ощущениям. Вестибулярный аппарат и «подсказал» летчику ошибочное направление движения к земле.

Потеря летчиками ориентировки по статистике становится причиной каждой десятой авиакатастрофы. Например, иллюзии, как было установлено экспертами, заставили совершить смертельный маневр военного пилота Романа Волкова, выполнявшего 25 декабря 2016 года авиарейс из Москвы в Сирию. Его Tu-154B сбикировал в Черное море после взлета из аэропорта Сочи, в результате трагедии погибли 92 человека.

### Эксперты не исключают, что потеря пилотом Boeing пространственной ориентировки могла быть связана с суперсовременной системой индикации параметров полета

При этом объяснить, почему опытные пилоты, прекрасно знающие, что доверять в воздухе можно лишь приборам, оказываются во власти иллюзий, эксперты до сих пор не могут. Авиарасследователям известны лишь способствующие возникновению иллюзий факторы, такие как отсутствие видимых ориентиров на земле, скрытая за облаками или в темноте линия горизонта, усталость летчика либо пережитый им нервный стресс.

В сложных условиях, напомним, проходила и посадка Boeing 737-800 в Ростове-на-Дону. Пилот Сократос заходил на полосу дважды и оба раза не решился сесть из-за облаков, дождя, темноты и особенно напугавшего его сдвига ветра в районе аэродрома.

Однако некоторые участники расследования предположили, что дополнительным фактором, спровоцировавшим потерю ориентировки командиром, могла стать еще и смена индикации на расположенном перед его глазами HUD. В зависимости от условий полета пилот, как поясня-

ют участники расследования, меняет режим работы HUD на более удобный. Делается это обычным скользящим движением пальцев по стеклу — такую систему индикации летчики называют айфонской.

По мнению участников расследования, изображения, которые видел перед глазами летчик Сократос, синхронизированные с произнесенными им словами и совершенными управляющими действиями, могли бы дать наиболее полную картину того, что происходило в кабине в последние секунды полета. Однако режимы индикации на HUD, в отличие от речи и параметров полета, ни один из самописцев Boeing не записал. Чтобы восполнить этот пробел, экспертам МАК пришлось обратиться через Национальный совет безопасности на транспорте (NTSB) США к производителю дисплеев — американской фирме Rockwell Collins, Inc. Производитель HUD пообещал восстановить последовательность смены изображений на дисплее Boeing 737-800 и предоставить результаты МАК в виде некоего подобия видеофильма. Индикация HUD в дальнейшем будет наложена на общий график параметров полета.

Однако, как выяснилось, подобных исследований в Rockwell Collins никогда не делали, поскольку ни один самолет в мире, оснащенный HUD, еще не разбивался. В связи с этим в расследовании и возникла задержка. Один из его участников отметил, что претензий к качеству и работоспособности активного дисплея у российских экспертов нет. Более того, расследователи уже установили, что для погибших летчиков подобная индикация была привычна и понятна. Оба пилота летали на машинах с HUD, а зачастую для тренировки даже менялись местами, поскольку матрица обычно устанавливается только перед командирским креслом. Информация же о смене картинок на дисплее, по словам собеседника «Ъ», нужна комиссии скорее на перспективу, чтобы установить, нет ли связи между индикацией на стекле и таким опасным в авиации явлением, как потеря летчиком пространственной ориентировки.

Напомним, что катастрофа Boeing произошла в полностью управляемом полете. Прервав вторую по счету попытку посадки в Ростове-на-Дону, совершаемую в ручном, так называемом директорном режиме, командир Сократос стал набирать высоту для ухода на круг. При этом, как полагают эксперты, у летчика могло возникнуть ощущение того, что подъем происходит слишком интенсивно. Возможно, чувство допущенной ошибки усилилось из-за того, что в этот момент пилот решил переключить режим индикации на HUD.

Видимо, стремясь вернуть машину к плановому набору высоты, Аристос Сократос стал переключать стабилизатор Boeing с режима «кабрирование» на режим «пикирование»,

причем делал это в течение 12 секунд, о чем свидетельствовали характерные щелчки в кабине, предупреждающие экипаж о повороте стабилизатора. Второй пилот попытался предостеречь командира от опасного маневра, однако тот дал ему понять, что контролирует ситуацию.

В результате начавшегося резкого снижения возникла уже запредельная и, самое главное, непривычная для линейных пилотов отрицательная перегрузка. Экипаж, как говорят участники расследования, повис на ремнях, которые на его беду оказались неплотно затянуты. В таком положении управляющий летчик, даже если и осознал свою ошибку, сделать уже ничего не мог. Самолет, летящий под углом около 50 градусов к горизонту на скорости более 600 км/ч, врезался в бетон с такой силой, что тела летчиков и пассажиров, как сказано в результатах обследования, превратились в 4295 «образцов биоматериала».

Сергей Машкин

# ВСЁ, ЧТО ТЕБЯ КАСАЕТСЯ

Москва 24  
главный городской телеканал

Свидетельство о регистрации СМИ телеканал «Москва 24» Эл № ФС77-57758, выданное 18.07.2014 Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. Реклама.

18+

# мировая политика

## Голосовать по-русски

Кто в Германии поборется за симпатии и интересы русскоязычных избирателей

**В ФРГ в воскресенье пройдут всеобщие парламентские выборы. Среди претендентов на депутатские кресла более десяти кандидатов, для которых русский — родной язык. Рост политической активности «русских немцев» в Германии связывают с конфликтом на Украине и скандалом вокруг «девочки Лизы». А СМИ обращают внимание на повышенный интерес парламентских партий к головам русскоязычных избирателей. Опрошенные «Ъ» эксперты констатируют: если раньше «русские немцы» в основном симпатизировали Христианско-демократическому союзу (ХДС), то к нынешней кампании канцлер ФРГ Ангела Меркель, то к нынешней кампании их политические пристрастия стали максимально широкими.**

### «Как проголосуют русскоязычные граждане ФРГ?»

Результаты онлайн-поиска по запросу «Russlanddeutsche waehlen» (нем. «русские немцы голосуют») создают впечатление, что немецкие СМИ обращают внимание в основном на русскоязычных избирателей, готовых проголосовать за правопопулистскую «Альтернативу для Германии» (АдГ). Казалось бы, эти опасения небеспочвенны: еще в 2016 году на местных выборах в берлинском «русском» районе Марцан АдГ оказалась на первом месте. В том же году на выборах на юге страны, в одном из районов благополучного города Пфорцхайм (как раз в том, где расположен один из крупнейших районов компактного проживания русскоязычных немцев), АдГ получила 43% голосов. Политическая реклама АдГ встречается и в региональных русскоязычных газетах — впрочем, как и реклама ХДС. При этом и те, и другие рекламные объявления переведены на русский язык с ошибками.

«В избирательной кампании российской тема так или иначе все время присутствовала, — напоминает ведущий русскоязычного ток-шоу Deutsche Welle „Квадрига“ в очередном выпуске, вышедшем в эфир на этой неделе. — В Берлине готовились к попыткам дезинформации и хакерским атакам. В немецких СМИ обсуждался вопрос: как проголосуют русскоязычные граждане ФРГ и в какой мере они поддержат правопопулистскую АдГ.»

По словам опрошенных «Ъ» экспертов, раньше «русскими немцами» отдельно никто не занимался. Осознанная же работа началась после войны на Украине и случая с «девочкой Лизой» — тогда политикам стало ясно, что эта группа населения требует особого внимания. Напомним, в январе 2016 года резонансная пропала 13-летняя девочка и слухи об ее изнасиловании вызвали десятки точечных ак-

ций протеста, организованных русскоязычным сообществом. Фактически после этого случая о «русских немцах» и стали говорить как об отдельной группе избирателей, а их влиянием на исход голосования заинтересовались политики.

В мае 2017 года с представителями объединений российских немцев встретилась и Ангела Меркель. В число участников встречи вошел, например, владелец сети русскоязычных супермаркетов, в которой работают порядка 4 тыс. человек. Встреча прошла без журналистов, но официальный представитель правительства ФРГ Штеффен Зайберт в своей речи подчеркнул ее значимость «для немецкой политической системы». По сообщению Deutsche Welle, участники встречи затронули «множество вопросов — от ассортимента русских супермаркетов в Германии до степени воздействия русскоязычных СМИ на «русских немцев», а также проблем национальной идентичности и религии.

### «Единство» для иммигрантов

Русскоязычные избиратели — одно из самых многочисленных меньшинств в ФРГ. В общей сложности в Германии живет около 3 млн выходцев из России и бывших советских республик — преимущественно немцы-переселенцы, а также евреи и те, кто приехал в страну в 1990-х и 2000-х годах не по программам для переселенцев, а на учебу, работу или к семье. При этом стоит отметить, что не все из этих 3 млн получили гражданство и смогут голосовать в это воскресенье. Русскоязычные граждане в большой политике почти не представлены. «У нас не было политических связей или политических династий, — вспоминал на мартовской конференции Федеральному центру политобразования председателя землячества «русских немцев» Вальдемар Айзенбраун. — Приходилось осваиваться на новом месте, было не до политики.»

Тем не менее уже в 1990-х в Бундестаг несколько раз избиралась депутат от Социал-демократической партии Германии (СДПГ) бывшая москвичка Елена Хоффман (Рубанова). Организовавшая в 2012 году митинги по поводу «девочки Лизы» «Международный конвент российских немцев» был создан в мае 2002 года (в то время его члены работали вместе с немецкими крайне правыми). А перед прошлыми парламентскими выборами, в 2013 году, была учреждена новая партия переселенцев и мигрантов «Единство» под председательством Дмитрия Ремпелья. Партия выступает за предоставление права преподавать учителям, получение образования за пределами ФРГ и за ужесточение борьбы с нелегальной миграцией. Впрочем, шансов пройти в Бундестаг у нее нет.

Русскоязычные депутаты избирались ранее и в региональные пар-



Если раньше практически все голоса «русских немцев» оттягивал на себя Христианско-демократический союз (слева — лидер партии, канцлер ФРГ Ангела Меркель), то сейчас мощную конкуренцию ему составляют социал-демократы во главе с Мартином Шульцем (справа) ФОТО AFP

ламенты. Так, в 2013 году в земельный парламент Бремена прошла от СДПГ Валентина Тухель. А председатель платформы переселенцев партии ХДС в Берлине Георг Деге, приехавший из Караганды, в 2016 году избрался в районный совет в Шпандау, где живет свыше 20 тыс. русскоязычных. «Если бы в политике было больше русских немцев, которые выступали посредниками, люди бы лучше относились к демократии», — заверял он в интервью Frankfurter Allgemeine Zeitung. Такими посредниками, похоже, теперь готовы выступить многие русскоязычные граждане ФРГ — особенно из числа молодежи. Среди них, например, кандидат от СДПГ 25-летняя Наталья Павлик. Она приехала в Германию из Тюменской области в шесть лет, а теперь надеется пройти в Бундестаг от округа Веттерау в земле Гессен. Бела Бах родилась в семье выходцев из Чечни — уже в Германии, куда семья переехала в 1990 году. — а теперь возглавляет монахенскую ячейку СДПГ и баллотируется в Бундестаг во второй раз. Виктория Бейзер из Ростова-на-Дону, глава отделения Свободной демократической партии в ба-

варском городе Гаутинге, приехала в ФРГ в девять лет. Карьеру от вступления в партию до руководства отделением сделала буквально за год.

«Работу с избирателями затрудняет то, что у нас нет как таковой русскоязычной общины — есть люди с различными интересами, попавшие в Германию различными путями», — резюмирует выходец из Одессы, историк и политолог Дмитрий Стратиевский. Он переехал в Германию еще в 1997 году, а в 2012-м создал и возглавил группу «Русскоязычные социал-демократы Берлина» внутри объединения «Миграция и плюрализм» берлинского отделения СДПГ. «Мы ведем кампанию среди русскоязычных жителей: хотим понять, чего они хотят», — пояснил «Ъ» господин Стратиевский. — На основе этих данных мы строили кампанию на выборах в Бундестаг в 2013 году, в Европарламент — в 2014-м и в берлинский парламент — в 2016 году.

### Спектр расширяется

Опрошенные «Ъ» эксперты уверены, что политические пристрастия «русских немцев» становятся все более разнообразными. Долгие годы эта

группа считалась электоратом ХДС. Многие были благодарны канцлеру ФРГ в 1982–1998 годах Гельмуту Колю за открытые им ворота для репатриации на историческую родину. Предпочтения «русских немцев» отвечала и традиционная повестка ХДС: защита семейных ценностей, создание новых рабочих мест, улучшение качества образования.

Однако воскресные выборы могут обернуться для христианских демократов потерей голосов русскоязычных избирателей. Эта тенденция связана не только с конкуренцией с «Альтернативой для Германии», привлекающей сторонников популистскими обещаниями, но и с постепенным распределением симпатий этой группы избирателей по всему политическому спектру. Например, социальную повестку с ХДС делят социал-демократы. А прошлогоднее исследование Германского фонда изучения интеграции и миграции показало: в среде «русских немцев» растет влияние левых партий. «Русскоязычные все больше интегрируются в немецкое общество: кто придерживается более правых взглядов — голосует за правых, кто левых — за левых», — объясняет «Ъ» Дмитрий Стратиевский. По его наблюдениям, даже по сравнению с кампанией 2013 года «симпатии русскоязычных все ближе общегерманским трендам».

Об этом свидетельствуют и результаты исследования политических пристрастий русскоязычных избирателей, которое провел профессор Университета Оснабрюка (ФРГ) Янис Панагиотидис вместе с коллегой Петером Доршлером из Университета Блумсберга (США) по итогам масштабного опроса немецких граждан с миграционным бэкграундом. «По нашим данным, около 14% «русских немцев» выражают готовность проголосовать за АдГ, в то время как среди немцев, чья история не связана с иммиграцией, этот показатель составляет порядка 10%. С точки зрения статистики это незначительная разница, тем более что некоторые общенациональные опросы давали АдГ до 15%», — поделился Янис Панагиотидис с «Ъ» пока не опубликованными результатами исследования. Самая «любимая» партия у «русских немцев», по его словам, ХДС: за нее готовы были проголосовать немногим более 30%. Эти показатели в целом не сильно расходятся с общенациональными.

«То, что иммигранты не так широко представлены в политике, связано не столько со степенью их интеграции, сколько в целом со сложностью политического участия: для этого нужны связи и время. Кроме того, эта группа всегда голосовала менее активно, чем другие», — полагает Янис Панагиотидис. И резюмирует: «Нынешняя кампания может изменить и ту, и другую тенденцию.»

**Анна Смолярова; Галина Дудина, Берлин**

## Цена вопроса



**Тео Зоммер,** бывший главный редактор газеты Die Zeit, эксперт клуба «Валдай»

Результаты воскресных парламентских выборов в Германии уже представляются предопределенными. Канцлер Ангела Меркель обязательно переизберется на четвертый срок.

Предвыборная кампания была скучной, и даже сонной, по двум причинам. Во-первых, госпожа Меркель резко передвинула свою партию — Христианско-демократический союз (ХДС) — влево, так что разница с Социал-демократической партией Германии (СДПГ) была едва заметной, а кандидат от нее Мартин Шульц ничего не смог поделать с таким восприятием. Во-вторых, отнюдь не возникло чувство, что настало время перемен.

Экономика ФРГ процветает: уровень безработицы ниже, чем когда-либо, а инфляция ничтожна. К тому же проблема беженцев не так сильно влияет на настроения людей, как это было два года назад, когда около миллиона мигрантов буквально затопили страну.

Безусловно, есть проблемы и вызовы — в частности, касающиеся пенсий по старости, системы здравоохранения, детских садов, вну-

## Исторически выборы в Германии никогда не приводили к существенному изменению курса страны.

Преимуществом в течение почти семи десятилетий была основным лозунгом как во внешней, так и во внутренней политике

тренией безопасности, глобализации и цифрового мира. Но большинство избирателей предпочли бы поручить решение этих вопросов Ангеле Меркель, а не Мартину Шульцу. Канцлер также пользуется популярностью и на мировой арене.

Последние опросы дают госпоже Меркель 36% голосов. Ее социал-демократический соперник отстает, набирая не более 25%. Поэтому вопрос заключается не в том, кто станет следующим канцлером. Им останется Меркель. Вопрос в том, с кем она будет управлять страной дальше.

Это может быть еще одна большая коалиция между христианскими демократами и социал-демократами. Но это также может быть и так называемая ямайская коалиция — черная, зеленая и желтая, как цвета флага островного карибского государства: черный — для ХДС Ангелы Меркель, зеленый — для зеленых и желтый — для либералов (СвДП).

Большинство левой коалиции (социал-демократы и Левая партия) пока не проглядывается, а с непримиримой расистской и популистской «Альтернативой для Германии» ни одна из крупных партий не пожелала связываться. Зеленые, СвДП и Левая партия — все могут получить от 8 до 10% голосов. Если либералам удастся набрать 10%, то наиболее вероятным результатом будет коалиция между ХДС/ХСС и СвДП.

Так или иначе, исторически выборы в Германии никогда не приводили к существенному изменению курса страны. Преимуществом в течение почти семи десятилетий была основным лозунгом как во внешней, так и во внутренней политике. Однако некоторую корректировку курса исключать нельзя. Например, если либералы присоединятся к следующему правительству Меркель, то можно будет ожидать большей активности в отношении России. Председатель СвДП Кристиан Линднер недавно призвал оставить в стороне проблему Крыма, которую он назвал «долгосрочным временным состоянием». Подозреваю, что даже «ямайская коалиция», которую собрать трудно, но отнюдь не невозможно, будет энергично настаивать на активизации диалога с Москвой.

В Великобритании и США мы видели, что предвыборные прогнозы могут быть ошибочными. Надеюсь, что мои все-таки сбудутся.

## «Очень бы хотелось, чтобы в нашу страну ни один террорист уже не смог вернуться»

Глава департамента МИД РФ — о последствиях ожидаемого распада «Исламского государства»

Одной из ключевых тем проходящей в Нью-Йорке сессии Генассамблеи ООН стала острая необходимость активизации сотрудничества в сфере борьбы с терроризмом. Многие выступающие хоть и высказывают надежду, что группировке «Исламское государство» (ИГИЛ, запрещено в РФ) скоро придет конец, но не скрывают тревоги в связи с участвующими случаями «малобюджетного» террора. О возможных последствиях распада ИГИЛ и причинах провальной международной усилий в сфере антитеррора член российской делегации на Генассамблее, директор департамента новых вызовов и угроз МИД РФ Илья Рогачев рассказал корреспонденту «Ъ» Елене Черненко.



— Согласны ли вы с тезисом, что ИГИЛ в его территориальных, политических и символических формах приходит конец? — Очевидно, что усилия российских ВКС и возрождающейся — тоже с нашей помощью — сирийской армии приводят к тому, что ИГИЛ в Сирии терпит одно военное поражение за другим. Вы правы в понимании того, что опасность «Исламского государства» не только в численности боевиков и их непопулярности, но и в материально-технической оснащенности. Очень серьезную угрозу представляет пропаганда, вербовочная кампания и их сторонников.

Террористы, в том числе смертники, использующие в качестве оружия преступления все, от ножа до грузового автомобиля, совершают свои злодеяния от имени и во имя ИГИЛ за тысячи километров от зон прямых боев столкновений на сирийской или иракской территории. Это происходит

и в соседних с Сирией государствах, и в когда-то спокойной благополучной Европе, и практически по всей Азии, даже в далекой Австралии.

— Не делает ли тенденция к одиночному малобюджетному террору международное сотрудничество в борьбе с терроризмом бессмысленным?

— Необходимость эффективного международного сотрудничества лишь возрастает. Отслеживание и пресечение перемещений иностранных террористов-боевиков, жесткий мониторинг контента в информационном пространстве по единым строгим стандартам, оперативный обмен информацией между спецслужбами — вот что необходимо для нейтрализации террористической угрозы. Все это требует честного, без скрытых повесток дня и пресловутых двойных стандартов, сотрудничества между государствами.

— В рядах ИГИЛ сражалось несколько тысяч выходцев из постсоветских стран. Есть ли у государств региона понимание, как бороться с исходящей от боевиков угрозой в случае их возвращения на родину?

— По разным подсчетам, от 20 тыс. до 40 тыс. иностранных боевиков воевало в Сирии, из

них почти 10 тыс. — из стран СНГ. Чуть меньше половины из них имели российское гражданство. Около 5 тыс. — из стран Центральной Азии. Их возвращение — действительно реальная угроза для России и государств постсоветского пространства. Имеющие опыт диверсионных операций и широкие связи в среде террористов, они несут с собой мощный заряд дестабилизации и радикализации общественных настроений. Примером опасной инфильтрации боевиков стал трагический теракт в апреле в петербургском метро.

Современный мир устроен так, что полностью прекратить миграцию невозможно. Однако регулировать ее мы обязаны. Именно поэтому совместно с нашими зарубежными партнерами мы стремимся оптимально взаимодействовать в этой сфере. Очень бы хотелось, чтобы в случае распада ИГИЛ в нашу страну ни один террорист уже не смог вернуться, а если кто-то и вернется, то только для того, чтобы гарантированно получить здесь справедливое наказание.

— Многие эксперты причисляют антитеррор к сферам, где у России и США общие интересы и где, соответственно, наши страны могли бы сотрудничать. Насколько оправдан такой расчет?

— У нас с американцами есть примеры полезного взаимодействия по антитеррору, особенно по военной линии. Несмотря на массу разногласий по Сирии есть и позитивный опыт сотрудничества. Свежей иллюстрацией этому служат договоренности по созданию зон деэскалации. Однако декларация президента США Дональда Трампа о возможности сотрудничества с Россией, которые мы слышали во время предвыборной кампании и на начальной стадии его президентства, постепенно под давлением

вашиingtonского политического истеблишмента затихли. Зато запущенный администрацией Барака Обамы санкционный механизм уже раскручен по полной.

— Но и Россия, и США объявили своей целью борьбу с терроризмом в Сирии. Разве у нас в этом плане не полное совпадение интересов?

— Необходимо важное уточнение: если с кем-то из террористов американцы и борются, то разве что с иГИЛовцами. Других, в частности в Сирии, словно не замечают и в большинстве случаев вообще террористами не считают, причисляя настоящих головорезов к умеренной оппозиции. Против тех же «нурсовцев» США ничего не предпринимают. Это яркий пример двойных стандартов, с которыми мы не согласны.

Еще более яркой иллюстрацией такого стиля американской дипломатии могут служить блокировки заявлений Совбеза ООН с осуждением регулярно случающихся минометных обстрелов российского посольства в Сирии или ударов террористических группировок по мирным сирийским гражданам на подконтрольной сирийским властям территории.

С подачи американцев продолжаются и антироссийские вылазки с целью расшатать ситуацию внутри России. В частности, жесточайшей критике подвергается наше антитеррористическое законодательство. Таким образом, приходится констатировать: в отношении России с США, с другими западными странами антитеррор как объединительная повестка дня — это потенциальный и, возможно, желаемый, но пока не существующий в реальности фактор.

## Игорь Парамонов,

ДИРЕКТОР КИРОВСКОГО НИИ ГЕМАТОЛОГИИ И ПЕРЕЛИВАНИЯ КРОВИ



## Спасение в объединении

### Единая донорская база облегчила жизнь гематологам

В 2013 году Русфонд и Первый Санкт-Петербургский государственный медицинский университет имени академика И. П. Павлова договорились о создании Петербургского регистра доноров костного мозга в НИИ детской онкологии, гематологии и трансплантологии имени Р. М. Горбачевой. Позднее возникла идея объединения с другими медцентрами для строительства единой российской базы данных потенциальных доноров. Так возник Национальный регистр имени Васи Перевощикова. Сейчас в него входят 14 российских регистров и регистр Казахстана. Как единый регистр изменяет ситуацию в сфере трансплантации костного мозга (ТКМ), редактору Русфонда Марианне Беленькой рассказывает директор Кировского НИИ гематологии и переливания крови Игорь Парамонов.

— Игорь Владимирович, вы один из инициаторов создания Кировского регистра, даже не одного, а двух. Зачем городу с 500-тысячным населением два регистра?

— В Кирове действительно два регистра. Точнее, две организации, подчиненные Федеральному медико-биологическому агентству РФ. Часть сотрудников работает и там, и там. В «Росплазме» занимаются преимущественно рекрутингом потенциальных доноров и их типированием. А наш НИИ — прежде всего коллекшен-центр, центр заготовки костного мозга. За ним и научное сопровождение всех процессов донорства. С ноября 2016 года благодаря внебюджетным средствам мы смогли начать типирование и у себя. Дело в том, что цена зарубежных реагентов в последние годы сильно выросла, а бюджет «Росплазмы» на типирование не изменился. У нас же в НИИ есть возможность наращивать и рекрутинг доноров, и дальнейшую работу по их активации (вызов на донацию и сам процесс забора донорского материала). Не хочется работать на малых мощностях только из-за нехватки госфинансирования. С этим связано и появление второго регистра. В итоге у «Росплазмы» и НИИ сложился полный цикл работы с донорами — от рекрутинга и типирования до активации и трансплантации. За четыре года проведено 96 донаций для пациентов нашего НИИ и других трансплантационных центров России. Хорошо, что регистры в РФ теперь объединены: стал возможен оперативный обмен информацией.

— Сколько трансплантаций в год вы делаете в НИИ?

— 65 трансплантаций детям и взрослым, большинство аутологичные, когда пациенту вводят его собственные стволовые клетки. В 2016 году сделали восемь аллогенных (от донора), в этом году планируем 15. Количество ТКМ зависит от выделяемых госквот. Но без поиска донора в России мы не смогли бы их использовать. Подбор и активация донора за рубежом стоят в среднем 1,4–2,1 млн руб., а в Национальном регистре — 410 тыс. руб. Для наших больных российские доноры — спасение.

— Сейчас в Национальном регистре свыше 74 тыс. потенциальных доноров, а сколько должно быть?

— В 2014 году в Евросоюзе на 10 млн населения проводилось 133 аллогенные трансплантации. Это последние данные, опубликованные Европейским обществом по трансплантации костного мозга. Если представить, что в России те же возможности, что и в Европе, — те же показания к ТКМ, хватает клиник, оборудования, денег, — то для нас это означает 1955 аллогенных ТКМ в год. Из них до 57% неродственных, то есть 1114. Практика Европы показывает: до половины ТКМ в каждой стране обеспечено иностранным донорским материалом. Значит, нужно ежегодно около 500 российских доноров костного мозга. Для сравнения: на конец 2016 года в базе Национального регистра было 62 930 человек, а за год было сделано 50 ТКМ от российских доноров. Нужно в десять раз больше, то есть 630 тыс. потенциальных доноров. Это достижение. Мы готовы типировать до 20 тыс. образцов в год, если будут инвестиции в лабораторное оборудование и если перейти на типирование образцов донорской крови в наиболее эффективном, высоком разрешении методом NGS. Готовы в этом сотрудничать с Русфондом на благо развития Национального регистра.

весь сюжет rdkm.ru

## Леру Швачеву ждут в Новосибирске в ноябре

15 сентября в „Ъ“, на rusfond.ru и в эфире ГТРК «Хакасия» мы рассказали историю годовалой Леры Швачевой из хакасского села Очуры. У девочки тяжелый прогрессирующий сколиоз на фоне аномалии развития позвонков и ребер. Лере необходима операция — установка на позвоночник раздвижной металлоконструкции VERTP в Новосибирской АНО «Клиника НИИТО». Рады сообщить: вся необходимая сумма (1 770 700 руб.) собрана. Спасибо, дорогие друзья.

Всего с 15 сентября 525 605 читателей rusfond.ru, „Ъ“, телезрителей «Первого канала», ГТРК «Хакасия», «Чувашия», «Калининград», «Владимир», «Волга», «Волгодон», а также 168 региональных СМИ — партнеров Русфонда исчерпывающе помогли 69 детям на 46 497 005 руб.

полный отчет rusfond.ru/sdelano

# Жизнь в клеточку

## Трехлетнюю Аню спасут российский донор и дорогие лекарства



Костный мозг — это кроветворный орган. Костный мозг Ани Коровиной творит кровь неправильно. Не так, как нужно, как должен. Должен творить эритроциты, лейкоциты, тромбоциты. В нужном количестве, которое называют нормой. А он между делом творит еще и blasts — незрелые клетки, которые не становятся ни тем, ни другим, ни третьим, а так и остаются blastsми. Их еще часто называют онкоклетками. И это значит, что у Ани онкология, рак крови, а точнее — острый лимфобластный лейкоз.

И сама ее пока еще недолгая жизнь идет клеточками — то темными, то светлыми. Признаки болезни появились в конце декабря 2015-го, когда Ане было немногим больше года: кровь из носа, синяк на шее. Хорошо, что врачи в городе Ишиме Тюменской области, где живут Коровины, не отделились, как это бывает, словами типа «само пройдет», а сразу заподозрили неладное и направили девочку с мамой в областную больницу. И там чуть ли не в тот же день был поставлен диагноз, а еще через несколько дней началась химиотерапия. Светлая клеточка: химия помогла.

А надолго ли она отступает? У всех по-разному. Есть такие пациенты, которым несколько блоков химиотерапии помогают раз и навсегда. Бывает, ремиссия длится месяцы и годы, что все же не исключает возвращений — рецидивов. У Ани рецидив зафиксировали в петербургском НИИ детской онкологии, гематологии и трансплантологии имени Р. М. Горбачевой в марте 2017 года. Стало понятно, что химия не справится с ее неправильно работающим костным мозгом. То есть сам этот костный мозг нужно заменять — без трансплантации от здорового донора не обойтись. Стали искать такого донора.

Первым кандидатом был 16-летний Артем, горячо любимый Ани старший брат. Но даже самые любимые родные братья и сестры, согласно законам наследования, оказываются совместимыми в среднем в четверти всех случаев. Артема типировали. Темная клеточка Аниной жизни: брат не подошел. Надо было искать неродственного донора. Такой поиск, если он ведется в международных базах данных, иногда длится

долго — так долго, что становится уже поздно. И тут же — светлая клеточка: Ане нашли донора в российской базе — в нашем молодом и пока еще небольшом Национальном регистре доноров костного мозга имени Васи Перевощикова.

Небольшом, но очень эффективном. Поясню. Есть европейская статистика, по ней в среднем одно совпадение тканевой совместимости приходится на 10 тыс. доноров. В нашем регистре 74 тыс., так что по этой статистике у нас на сегодня должно было быть семь трансплантаций. Но их уже 185. Здесь нет ни мистики, ни чуда — здесь играет роль именно национальный характер регистра, когда доноры в массе своей имеют с реципиентами сходные национальные, генетические особенности.

Лечение дается Ане непросто, не раз за эти месяцы девочку приходилось переводить в отделение реанимации, то есть буквально спасать. Переносить все это Ане помогает характер. Да, вот так, в три года — и уже характер. Она общительная, разговорчивая, постоянно чем-то занята: рисует, лепит, любит танцевать. И только когда совсем уж тяжело, может замкнуться в себе или закричать.

То, что Ане нашли донора в России, — это не только ее, но и наша с вами удача. Дело в том, что поиск и активация донора, например, из Германии, стоит €18 тыс. Из Америки — еще дороже. В нашем регистре поиск бесплатен. А вот активация все же стоит денег. Подошедшего донора нужно привезти

После трансплантации Ане жизненно необходимы мощные и дорогие противомикробные и противовирусные препараты  
 ФОТО АЛЕКСАНДРА АСТАФЬЕВА

в клинику, заново протипировать и обследовать, оплатить анестезию (если донор выберет операционный метод взятия клеток, прямо из кости) или препараты, способствующие выходу кроветворных клеток в периферическую кровь. А бывает, что обследовать нужно не одного, а нескольких доноров, оказавшихся совместимыми. Но даже все эти затраты втрое ниже, чем на клетки донора-иностранца.

После трансплантации начнется самый важный, самый трудный период, когда огромную роль будут играть лекарства, помогающие приживлению чужого костного мозга и предупреждающие неизбежные осложнения. Анина семья вполне благополучна, но небогата. Работает только Алексей, отец, — он полицейский-водитель. Чтобы оплатить лекарства и активацию донора, семье нужно помочь, сами они не справятся.

Мы с вами поможем. И вместе будем надеяться: через считанные годы мама будет покупать Ане школьные тетрадки, в том числе и в клеточку. И все клеточки в тетрадках и в самой Аниной жизни будут светлыми.

Виктор Костоковский, Санкт-Петербург

### КАК ПОМОЧЬ

ДЛЯ СПАСЕНИЯ АНИ КОРОВИНОЙ НЕ ХВАТАЕТ 956 350 РУБ.

Заведующая отделением НИИ детской онкологии, гематологии и трансплантологии имени Р. М. Горбачевой Олеся Паина (Санкт-Петербург): «У Ани острый лимфобластный лейкоз. Болезнь протекает тяжело, случился ранний рецидив, нейтрофилов (метастанз в центральной нервной системе). Единственный способ излечения при такой форме заболевания — трансплантация костного мозга (ТКМ). Тест на тканевую совместимость показал, что брат девочки не может стать донором. Совместимого неродственного донора нашли в нашем Национальном регистре имени Васи Перевощикова. После ТКМ девочке жизненно необходимы мощные препараты от инфекционных осложнений. Активация донора и лекарства не покрываются госквотом».

Стоимость активации донора и лекарств 1 617 350 руб. Аудиторско-консалтинговая группа «Созидание и развитие» внесет 400 000 руб. Одна московская компания — 200 тыс. руб. Телезрители ГТРК «Регион-Тюмень» соберут 61 тыс. руб. Не хватает 956 350 руб. Дорогие друзья! Если вы решили спасти Аню Коровину, пусть вас не смущает цена спасения. Любое ваше пожертвование будет с благодарностью принято. Деньги можно перечислить в Русфонд или на банковский счет Аниной мамы — Алексея Николаевича Коровина. Все необходимые реквизиты есть в Русфонде. Можно воспользоваться и нашей системой электронных платежей, сделав пожертвование с банковской карты, мобильного телефона или электронной наличностью, в том числе и из-за рубежа (подробности на rusfond.ru).

Экспертная группа Русфонда

## Одной крови

### В России впервые прошла встреча генетических близнецов

#### РУСФОНД.РЕГИСТР

Первая встреча российских доноров костного мозга и их реципиентов состоялась в Петербурге. За рубежом такие мероприятия проводятся регулярно. Национальному регистру доноров костного мозга имени Васи Перевощикова всего четыре года, и мы только вводим эту традицию. Во встрече участвовали семь пар генетических близнецов.

Сегодня в Национальный регистр входят 14 российских регистров и регистр Казахстана, в общей донорской базе содержатся данные свыше 74 тыс. потенциальных доноров костного мозга. 185 из них стали реальными донорами — поделились своими гемопоэтическими стволовыми клетками с незнакомыми им людьми. Трансплантационным реципиентам, приехавшим на встречу в Санкт-Петербург, были проведены от доноров самых крупных локальных регистров, входящих в Национальный: Кировского при Российском медицинском научно-производственном центре «Росплазма» (33 375 потенциальных доноров) и Петербургского на базе

НИИ детской онкологии, гематологии и трансплантологии имени Р. М. Горбачевой (17 922 потенциальных донора).

— Эта встреча означает, что база данных, которую мы организовали с разными медучреждениями, стала эффективной. — заявил директор НИИ имени Р. М. Горбачевой Борис Афанасьев.

Он поблагодарил доноров, а также врачей, сотрудников регистров и лабораторий — всех, кто внес вклад в выздоровление пациентов. Афанасьев особо отметил роль Русфонда в создании регистра, а также фонд AdVita и партнеров в регионах, которые организуют акции для привлечения потенциальных доноров. По его словам, благодаря объединению донорских баз российский онколог стало легче работать — и число положительных исходов болезни растет.

По международным стандартам анонимность донора сохраняется в течение двух лет после трансплантации костного мозга. И реципиенты, и доноры очень хотели наконец увидеть друг друга. Первые — чтобы сказать спасибо, вторые — чтобы убедиться, что их помощь была не напрасной.

Многие читатели Русфонда наверняка помнят, как в 2014 году всем миром собрали деньги на лечение 16-летнего Гордея Чагина. Ему сделали две пересадки от одного донора. В первый раз костный мозг не прижился.

— Я не думал о том, кто мой донор, как он выглядит, — говорит Гордей. — Но для меня удивительно, что он согласился поделиться своими стволовыми клетками с совершенно чужим человеком. Спасибо ему и врачам.

Донор Гордея, 34-летний Евгений Павлов, не считает себя героем, для него герои — врачи, которые спасают жизни больных. Теперь Евгений активно пропагандирует донорство костного мозга.

Сейчас в России, по словам Афанасьева, удается найти совместимых доноров костного мозга примерно для 20% пациентов. Специалисты рассчитывают, что в 2018 году доля трансплантаций от российских доноров составит 30–40%.

Марианна Беленькая, редактор проекта «Русфонд.Регистр»

подробности rdkm.ru

## Из свежей почты

Саша Димитриев, 6 лет, детский церебральный паралич, эпилепсия, требуется лечение. 160 430 руб.

Внимание! Цена лечения 199 430 руб.

Телезрители ГТРК «Чувашия» соберут 39 тыс. руб.

Саша родился до срока, весил всего 900 граммов. Три месяца провел в больнице. А в год сыну диагностировали ДЦП. Реабилитация, курсы массажа и мануальной терапии улучшений не принесли. В четыре года у Саши обнаружили эпилепсию. Сейчас сын ходит в коррекционный детский сад, хорошо говорит, читает стихи. Но передвигается только ползком, не встает и не ходит без опоры. Саше готовы помочь в Институте медико-технологий (ИМТ, Москва). Но оплатить лечение мы не в силах. Наш с мужем доход около 20 тыс. руб.

Светлана Димитриева, Чувашия

Невролог ИМТ Елена Малахова (Москва): «Сашу необходимо госпитализировать для обследования и подбора противосудорожной терапии. Надеемся полностью купировать эпилепсию мозга и начать восстановительное лечение».

Полина Игнатова, 4 года, обширная мальформация кровеносных сосудов, требуется лечение. 107 тыс. руб.

Внимание! Цена лечения 300 тыс. руб.

Общество помощи русским детям (США) внесет 100 тыс. руб. Один московский фонд внес 60 тыс. руб.

Телезрители ГТРК «Ока» соберут 33 тыс. руб.

У дочки с рождения крупные малиновые пятна на лице, руке и ноге. Поначалу была надежда, что пятна посветлеют. Но они побледнели лишь на лице. А на плече, кисти и стопе даже увеличились в размерах. В детском саду некоторые родители стараются не подпускать к Полине детей. Мы очень переживаем, ведь болезнь не заразна. После долгих поисков обратились в Центр челюстно-лицевой хирургии в Москве, там рекомендовали лазерную терапию. Лечение длительное и дорогое. Госквот на него нет. А заплатить мы не можем. Пожалуйста, помогите! Ирина Игнатова, Рязанская область

Руководитель Центра челюстно-лицевой хирургии Виталий Рогинский (Москва): «Этот порок трудно поддается лечению. Самый эффективный метод — лечение лазером. Но результат достигается только после многократных процедур. Лечение проводится под наркозом».

Артем Красиков, 3 месяца, врожденная двусторонняя косялость, требуется лечение по методу Понсети. 112 900 руб.

Внимание! Цена лечения 151 900 руб.

Телезрители ГТРК «Удмуртия» соберут 39 тыс. руб.

Сын родился с сильно деформированными стопами. Нас направили в Ижевск, в республиканскую больницу, начали гипсовать. Вскоре гипс пришлось снять — у Артема отекли ноги. Гематомы держались две недели. Мы узнали, что в Ярославской клинике успешно лечат косялость, и обратились туда. Нам рекомендовали как можно скорее начать лечение методом Понсети, иначе сын не сможет ни стоять, ни ходить. Сейчас у Артема стопы похожи на крючки и подвернуты внутрь. Пожалуйста, помогите оплатить лечение! Муж работает пожарным, получает 25 тыс. руб. Светлана Красикова, Удмуртия

Травматолог-ортопед ООО «Клиника Константа» Максим Вавилов (Ярославль): «Методом Понсети, сочетая этапные гипсования с щадящей хирургией, мы выведем стопы Артема в правильное положение. Затем ему нужно будет носить ортопедическую обувь для предотвращения рецидивов».

Алиса Бочкова, 2 года, врожденный порок сердца, спасет эндоваскулярная операция. 198 063 руб.

Внимание! Цена операции 339 063 руб. ООО «Астра Инжиниринг Групп» (AE Group LTD) внесет 100 тыс. руб.

Телезрители ГТРК «Иртыш» соберут 41 тыс. руб.

В два месяца у Алисы обнаружили порок сердца — дефект межпредсердной перегородки, рекомендовали наблюдать у кардиолога. Алиса растет слабой, быстро устает, всегда бледная. Очередное обследование показало, что сердце дочки деформируется, увеличивается правое предсердие. Мы обратились к томскому кардиохирургу. Они подтвердили диагноз и рекомендовали щадящую операцию — без вскрытия грудной клетки и тяжелого наркоза. Но она платная и очень дорогая. Живем на зарплату мужа, он работает сварщиком. Пожалуйста, помогите! Оксана Бочкова, Омская область

Детский кардиолог НИИ кардиологии Виктория Савченко (Томск): «У Алисы развивается легочная гипертензия. Ей требуется эндоваскулярное закрытие дефекта. После щадящей операции девочка окрепнет и будет активно развиваться».

Реквизиты для помощи есть в фонде. Возможны электронные пожертвования (подробности на rusfond.ru).

Почта за неделю 15.09.17 — 21.09.17

ПОЛУЧЕНО ПРОСЬБЫ — 50

ПРИНЯТО В РАБОТУ — 47

ОТПРАВЛЕНО В МИНЗДРАВ РФ — 3

ПОЛУЧЕНО ОТВЕТОВ ИЗ МИНЗДРАВА РФ — 0

все сюжеты rusfond.ru/pomogite; rusfond.ru/minzdrav

## О РУСФОНДЕ

Русфонд (Российский фонд помощи) создан осенью 1996 года для помощи авторам отчаянных писем в „Ъ“. Проверив письма, мы размещаем их в „Ъ“, на сайтах rusfond.ru, kommersant.ru, в эфире «Первого канала» и радио «Коммерсантъ FM», в социальных сетях Facebook, «ВКонтакте» и «Одноклассники», а также в 174 печатных, телевизионных и интернет-СМИ в регионах РФ. Решив помочь, вы получаете у нас реквизиты фонда и дальше действуете сами. Возможны переводы с кредитных карт, электронной наличностью и SMS-сообщением (короткие номера 5541 ДОБРО, 5542 ДЕТИ, 5542 ДОНОР), в том числе из-за рубежа (подробности на rusfond.ru). Мы просто помогаем вам помогать. Всего собрано свыше 10,313 млрд руб. В 2017 году (на 21 сентября) собрано 1 243 400 214 руб., помощь получили 1922 ребенка, протипировано 7246 потенциальных доноров костного мозга для Национального регистра. Мы организуем и акции помощи в дни национальных катастроф. Русфонд — лауреат национальной премии «Серебряный лучник» за 2000 год.

Адрес фонда: 125315, г. Москва, а/я 110;

rusfond.ru; e-mail: rusfond@rusfond.ru

Приложение для айфона и андроида rusfond.ru/app

Телефон: 8-800-250-75-25 (звонок по России бесплатный), факс (495) 926-35-63 с 10:00 до 20:00

# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

## Официальные курсы ЦБ России на 22.09.17

Австралийский доллар	46,3872	Доллар США	58,2242	Канадский доллар	47,2101	Сингапурский доллар	43,1035	Швейцарский франк	59,9199
Английский фунт	78,6318	Евро	69,2635	Китайский юань*	88,2880	Новая турецкая лира	16,5772	Японская иена***	51,7617
Белорусский рубль**	29,9507	Индийская рупия***	89,9910	Норвежская крона*	74,4288	Украинская гривна*	22,2060	*За 10. **За 10 000. ***За 100.	
Датская крона*	93,2035	Казахский тенге***	17,0971	СДР	82,9543	Шведская крона*	72,8012	По данным агентства Reuters.	

## Индексы ведущих фондовых бирж на 21.09.17 (пунктов)

Nikkei 225	20347,48 (+37,02)	DAX 30	12600,03 (+30,86)
FTSE 100	1120,13 (-2,3)	DJIA*	22377,11 (-35,48)
FTSE 100	7263,9 (-8,05)	NASDAQ Composite*	6435,70 (-20,34)

\* На 19:50. По данным агентства Reuters.



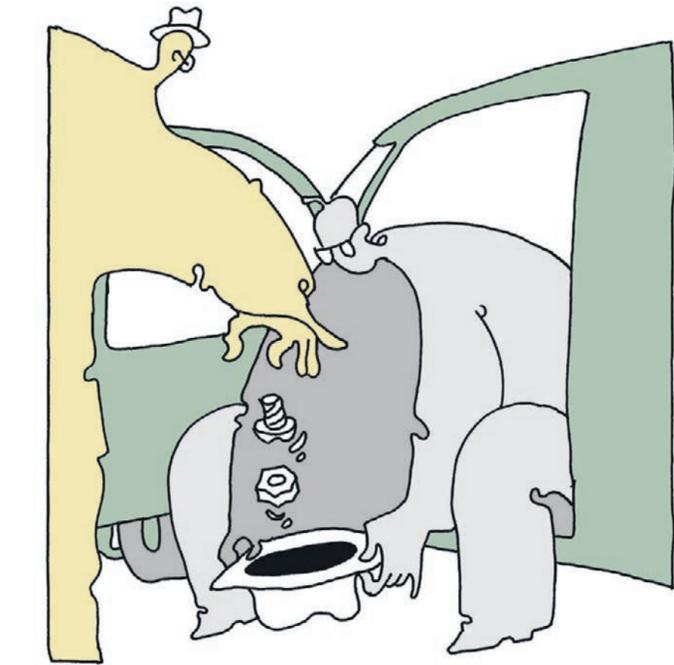
## Промсборке продлят жизнь

### Правительство может согласовать автопрому новый инвестрежим

Как выяснил «Б», правительство в ближайшее время может наконец согласовать для автопрома переход с 2018 года на новый инвестиционный режим — после завершения текущей промсборки. На эту роль претендовали специнвестконтракт (СПИК) Минпромторга и так называемая новая промсборка от Минэкономки. По данным источников «Б», правительство сделало выбор в пользу идеи Минэкономки: СПИК не раз подвергался критике из-за непрозрачности и отсутствия весомых преференций существующим инвесторам, а новая промсборка предполагает равный доступ к господдержке и компенсацию пошлин.

В ближайшее время состоится совещание у вице-премьера Аркадия Дворковича по автопрому, рассказали «Б» источники на рынке. На нем правительство должно определиться с новым инвестрежимом в отрасли, который последует за текущим режимом промсборки. Есть две конкурирующие идеи — СПИК Минпромторга и новый инвестрежим от Минэкономки, по сути, модификация промсборки. По данным «Б», на совещании одобряют вариант Минэкономки, поручив подготовить нужные документы к началу октября. Представитель господина Дворковича отказалась комментировать его график, в Минэкономки лишь подтвердили, что разрабатывают новый инвестрежим. С представителями Минпромторга связаться не удалось.

В документах Минэкономки («Б» с ними ознакомился) говорится, что цель нового режима — принятие прозрачного механизма развития отрасли и поддержки для локализованных концернов и производителей автокомпонентов, в частности за счет равного доступа к субсидиям и стимулирования экс-



порта. Новая промсборка предполагает значительные преференции, в том числе компенсацию пошлин, отсрочку по уплате НДС, беспошлинный ввоз оборудования, гарантию компенсации акциза и косвенных налогов при их повышении. Также, если концерн берет обязательства по экспорту, ему предоставляется возможность ввоза крупноузловых комплектов и (или) снижения пошлин на готовую продукцию в случае роста акцизов.

Планируется, что с мая 2018 года по 31 декабря 2020 года государство обеспечит сохранение текущих условий участникам промсборки. По новой промсборке компании смогут работать с 2018 по 2023 год. Предпосылкой к изменению режима промсборки в Минэкономки называют, в частности, двукратное падение спроса в последние годы, которое не позволяет достичь нужных объемов локализации. Кроме того, действующий режим ориентирован на внутренний рынок и не стимули-

рует развитие экспорта, производства компонентов или интеграции в мировой автопром.

По оценкам источника «Б», если правительство откажется принимать новую промсборку, есть риск потери значительной доли бюджетных поступлений. Например, следствием отмены льгот по импортным пошлинам на автокомпоненты станет рост цен на машины российской сборки в 2018 году на 7–14%. Это, по оценкам собеседника «Б», приведет к падению продаж в среднем на 10–12% и снижению загрузки мощностей, часть которых вообще может быть закрыта. В результате отмены режима промсборки, отмечает он, объем налоговых отчислений упадет не менее чем на 30 млрд руб. при некотором росте сборов по пошлинам.

По словам собеседника «Б» в отрасли, за новый инвестрежим выступают Renault-Nissan, VW Group, Toyota, против — КамАЗ и «Соллерс» (у «Соллерса» уже подписан СПИК с Mazda). В VW Group «Б» заявили, что «поддержат режим, который будет долгосрочным, прозрачным и обеспечит равные условия для всех». Он должен «не упускать из виду достижения предыдущих этапов развития в рамках режима промсборки». О непрозрачности СПИКов уже говорил Nissan (см. также интервью главы группы ГАЗ Вадима Сорокина на www.kommersant.ru). Другие концерны ситуацию не комментируют.

Владимир Беспалов из «ВТБ Капитала» говорит, что преимуществом новой промсборки — компенсация таможенных пошлин, тогда как в СПИКах нет никаких четких условий. Возможно, отмечает он, для кого-то СПИК может быть более удобным в силу достигнутых договоренностей. Кроме того, не все могут захотеть выполнять требования новой промсборки, хотя для ведущих игроков рынка они не будут представлять большой сложности.

Яна Циновева, Денис Скоробогатко

## правила игры



с ошибками разбирает руководитель арбитражной группы Анна Занина

Помимо формирования практики и вынесения решений по важным для граждан или бизнесменов спорам Верховному суду РФ (ВС) нередко приходится разбирать судебские ошибки. То касация превысила полномочия, переопределила доказательства по делу, то суды не учли какой-то документ или не исследовали важные обстоятельства. Но в понедельник ВС рассмотрит страховой спор, речь в котором идет не о типичных ошибках судей.

В своем иске ООО «Стоун-Регионы» просит взыскать с «Росгосстраха» 412 тыс. руб. страхового возмещения по каско за ущерб автомобилю Nissan, полученный в результате ДТП в 2012 году. Рассмотрев дело в упрощенном порядке без вызова сторон, арбитражный суд Мособласти отклонил требования компании, посчитав пропущенным срок исковой давности. ООО «Стоун-Регионы» подало жалобу, но Десятый арбитражный апелляционный суд оставил решение первой инстанции без изменения. Удивление компании вызвал не сам факт отказа, а то, что в постановлении апелляции говорилось о совсем иной ситуации.

## Апелляция рассматривала тяжбу со страховщиком по поводу каско, при этом описала спор с физлицом по ОСАГО и вынесла решение по делу о пожаре в квартире

Изложение обстоятельств дела апелацией начинается с описания другого ДТП, случившегося в 2016 году, в котором участвовала Toyota, застрахованная по ОСАГО. Сначала можно было подумать, что это обычная ситуация, когда суд заимствует мотивировку из аналогичного дела, дабы не тратить время на подборку цитат из законодательства и судебной практики. В таких случаях бывает, что суд забывает поменять названия и это впоследствии легко устраняется определением об исправлении опечаток и описок. Но здесь это бы не помогло, потому что дело, из которого была скопирована основная часть мотивировки, не является аналогичным делу ООО «Стоун-Регионы». Оно касается страхового спора с гражданином, потерпевшим в ДТП, где суд приходит к выводу, что автомобиль не направлялся на осмотр страховщику и потому в выплате отказано правомерно.

На этом ошибки суда не заканчиваются. Если в «шапке» постановления фигурирует номер дела ООО «Стоун-Регионы», то в резолютивной части указано, что апелляция оставляет в силе решение суда по другому спору. Под этим номером в картотеке находится иск администрации Красногорска к СК «Согласие» о выплате страховки за сгоревшую муниципальную квартиру.

В итоге текст постановления выглядит так: апелляция рассматривала иск ООО «Стоун-Регионы» к «Росгосстраху», описала обстоятельства из спора с физлицом по осмотру машины и вынесла решение по делу о пожаре в красногорской квартире.

Конечно, можно обвинить во всем технический прогресс, благодаря которому тексты можно создавать методом копипаста. Но причина, наверное, все же в низкой квалификации судебных кадров и растущей нагрузке на судей. Стоит задуматься, как решать эту проблему, иначе варианты решений «три в одном» будут встречаться все чаще.

## Колбаса запахла уголовным делом

### Главу «Черкизово» Сергея Михайлова обвинили в налоговых махинациях

ГСУ СКР по Москве предъявило обвинение гендиректору группы «Черкизово» Сергею Михайлову в рамках уголовного дела о неуплате компанией 288,3 млн руб. налогов. Недоимка образовалась в результате занижения налоговой ставки с 15% до 5% при выплате дивидендов кипрской структуре основного акционера компании семьи Игоря Бабаева. В «Черкизово» претензии считают «техническими разногласиями» и заявляют о полном погашении долга.

В четверг МВД России сообщило о неуплате налогов руководством крупного агрохолдинга на сумму примерно 300 млн руб. По данным полицейских, при выплате дивидендов кипрскому владельцу акций холдинга, являющегося технической транзитной компанией, использовалась незаконная схема занижения налоговой ставки с 15% до 5%. Как рассказал «Б» источник в правоохранительных органах, речь идет о ПАО «Группа Черкизово» (контролируется семьей Игоря Бабаева). По его словам, в рамках

расследования, которое ведется с 17 июля этого года, ГСУ СКР по Москве возбудило уголовное дело по ч. 2 ст. 199.1 УК РФ «Неисполнение обязанностей налогового агента» за невыплату в бюджет 288,3 млн руб. Источник уточнил, что гендиректору «Черкизово» Сергею Михайлову (сын Игоря Бабаева) уже предъявлено обвинение, ему избрана мера пресечения в виде подписки о невыезде. Свою вину топ-менеджер не признал, добавил собеседник «Б».

● «Черкизово» — один из крупнейших производителей мяса и мясных продуктов в России. В первом полугодии 2017 года продажи группы составили 460,5 тыс. тонн, выручка — 43,3 млрд руб., чистая прибыль — 5,1 млрд руб. Семья господина Бабаева контролирует около 88% акций группы, в основном через кипрскую MB Capital Europe Ltd.

В «Черкизово» говорят, что между фискальными органами и руководством компании возникли «технические разногласия», связанные с изменившейся практикой в применении налоговых ставок при выплате дивидендов. По словам представителя группы, изменения не

были своевременно объяснены руководством, на них также вовремя не обратили внимания аудиторы. Как только группа была уведомлена о новых требованиях, применяемых ретроспективно, начисленные налоги и пени были выплачены в полном объеме, подчеркнули в «Черкизово». По версии СКР, схема ухода от налогов действовала в 2014–2015 годах, ее центром была MB Capital Europe. Как следует из материалов «Черкизово», за эти два года акционерам было заплачено 2,4 млрд руб. и 2,35 млрд руб. соответственно.

По данным источников «Б», близкий к следствию, «Черкизово», ссылаясь на соглашение между РФ и Кипром, платило пониженную налоговую ставку 5% при выплате дивидендов кипрской компании, не выплачивая остальные обязательные платежи. «Пониженная пятипроцентная ставка налога у источника выплаты дивидендов применяется только в случае, если получатель дивидендов имеет на них фактическое право, то есть является бенефициарным собственником. В случае если получатель дивидендов — транзитная компания, которая

перечисляет всю сумму дивидендов дальше в пользу своих акционеров и не имеет фактического права на доход, применение пониженной ставки недопустимо», — объясняет старший юрист BGP Litigation Анастасия Евтушенко. По ее словам, такая концепция фактического права на доход была отражена в Налоговом кодексе в конце 2014 года. Источники «Б» утверждают, что у следствия есть достаточная доказательная база, чтобы считать схему спланированной, а не «технической или иного вида ошибкой».

Партнер юридического бюро «Замское речье» Дмитрий Шевченко говорит, что лицо, впервые совершившее такое преступление, освобождается от уголовного ответственности, если суммы начисленных налогов, пеней и штрафов были полностью перечислены в бюджет. На данный момент группа не обращалась с заявлением о зачете этих денег для погашения суммы ущерба в рамках идущего уголовного дела, отмечает источник «Б» в следственных органах. В «Черкизово» заявляют, что его руководство активно взаимодействует с фискальными

и проверяющими органами и прикладывает все усилия к скорейшему урегулированию вопроса.

В этом году «Черкизово» не впервые сталкивается с претензиями по уплате налогов. В марте стало известно, что МВД пресекло попытку хищения более 16 млн руб. путем незаконного возмещения НДС руководством входящего в группу Черкизовского мясоперерабатывающего завода. Уголовное дело возбуждено по ст. 30 УК РФ «Приготовление к преступлению и покушение на преступление» и ст. 159 УК РФ «Мошенничество». Близкий к «Черкизово» источник утверждает, что незаконный возврат НДС был связан с недобросовестным поставщиком завода.

В четверг акции «Черкизово» на Московской бирже подешевели на 0,77% до 1,28 тыс. руб. за бумагу, капитализация была 56,36 млрд руб. Стоимость GDR (три расписки равны двум акциям) на Лондонской бирже осталась на уровне \$14,75 за расписку, капитализация достигала \$972,7 млн.

Анатолий Костырев, Владислав Трифонов

## ЦБ охладит коллективное страхование

### Граждан защитят от сговора банков и страховщиков

Банк России увеличил до 14 дней период, когда заемщик может отказаться от сопутствующей кредитной страховки. Эксперты сходятся во мнении, что это полумера. Основная проблема заключается в нераспространении «периода охлаждения» на договоры коллективного страхования, к которым заемщика часто подталкивают без согласия. Регулятор уже занялся этим вопросом.

Вчера Банк России опубликовал указание, увеличивающее «период охлаждения» для отказа от договора добровольного страхования при получении кредита. С 1 января отказаться от страховки можно будет в течение 14 календарных дней вместо нынешних пяти. «14 дней — это универсальный, нормативно установленный срок для защиты прав потребителей. Именно такой срок определен в законодательстве для досрочного возврата суммы потребительского кредита (займа) (без оплаты процентов. — «Б»), — уточнили в ЦБ.

По словам банкиров, последствия увеличения срока вряд ли будут заметными. «На практике сейчас возможностью отказа от страховки в «период охлаждения» пользуются всего 4–5% числа заемщиков, — говорит глава «Ренессанс Кредит» Алексей Левченко. — Причина не в том, что люди не успе-

вают, просто большинство занимает пассивную позицию». «Если заемщик не хочет пользоваться услугами страхования, то, как правило, сразу отказывается, — соглашается зампред правления ОТП-банка Александр Васильев. — У нас в банке «период охлаждения» составляет 30 дней, при этом доля отказывающихся от страховки клиентов не превышает 10%. Но правозащитники считают изменения актуальными. «Объективно пять дней это мало, у заемщика может не быть возможности столь оперативно обратиться с заявлением», — говорит руководитель проекта ОНФ «За права заемщиков» Виктор Климов.

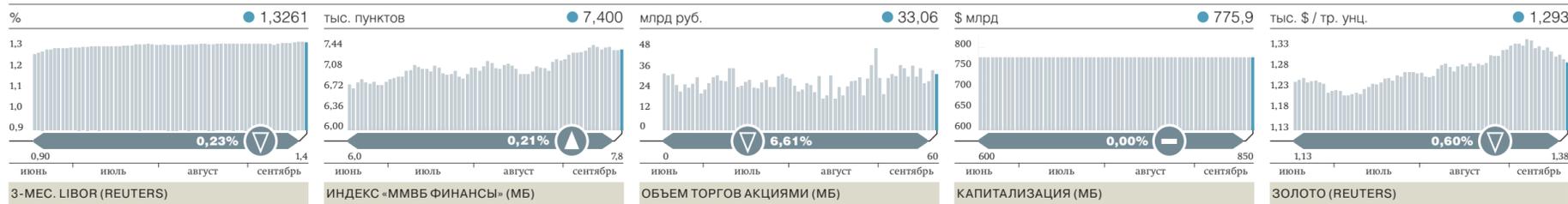
Между тем основная проблема в том, что «период охлаждения» действует только в отношении индивидуальных договоров с физлицами и не распространяется на коллективные. По словам страховщиков, нередки случаи, когда заемщик становится участником коллективного договора, не подозревая об этом. «Между страховщиком и банком уже есть договор, к нему присоединяют заемщика, чтобы избежать возврата страховой премии по процедуре «охлаждения», — рассказывает собеседник «Б» на страховом рынке. — Как правило, это делается, когда банк и страховщик аффилированы, вознаграждения банка тогда доходят до 90% от страховой премии».

Вернуть страховую премию в этом случае практически невозможно ни за пять дней, ни за 14 дней, добавляет господин Климов. По данным мониторинга ОНФ, каждый четвертый банк из топ-20 на рынке потребкредитования подключает заемщиков к договору коллективного страхования. По данным АКРА, по итогам первого полугодия 2017 года объем страховых премий за страхование жизни заемщиков составил 20,5 млрд руб. В 15% банков сотрудники уверяют, что при отказе от страховки шансы на одобрение кредита снизятся вплоть до отказа.

Как заявил «Б» президент Всероссийского союза страховщиков (ВСС) Игорь Юргенс, «ВСС выступает против использования коллективных схем без ведома клиента страховщика и предлагает распространить «период охлаждения» и на коллективные договоры». Предложение союз уже направил в ЦБ. Составили обращение и в ОНФ: «Мы просим ЦБ рассмотреть возможность запрета коллективного страхования заемщиков или распространения на них «периода охлаждения». В ЦБ подтверждают, что уже занимаются проблемой и намерены распространить «период охлаждения» на коллективные договоры страхования, регулятор ищет «соответствующую юридическую конструкцию».

Светлана Самусева, Татьяна Гришина

# ИНВЕСТИЦИИ И ФИНАНСЫ



## Отзыв лицензии освободили от налога

### Верховный суд защитил недошедшие платежи

В ситуации, когда массово отзываются лицензии у банков и даже крупнейшие игроки оказываются на грани краха, особенно актуальным становится новое определение экономколлегии Верховного суда (ВС). Оно утвердило право предпринимателей перечислять налоги через банки незадолго до отзыва лицензии, если о проблемах не было публичных сообщений. Хотя ФНС занимала иную позицию, существенных рисков для бюджета от решения ВС там не видят.

Вчера было опубликовано определение экономической коллегии Верховного суда, которым она поддержала предпринимателей в праве перечислить налог до наступления срока уплаты за несколько дней до отзыва лицензии у банка. Решение было вынесено по делу индивидуального предпринимателя, который перечислил налог со счета в банке «Город» в бюджет раньше срока незадолго до отзыва лицензии у кредитной организации. Деньги в бюджет не попали, налоговики традиционно потребовали повторной уплаты налога. Спор дошел до экономколлегии ВС (см. «Б» от 8 августа). Коллегия встала на сторону предпринимателя, который утверждал, что ни-

лаются на публикации в СМИ или интернете, из которых клиент якобы должен был знать о проблемах кредитной организации и поэтому воздержаться от платежей в бюджет через подобный банк, — отмечает управляющий партнер «Ренессанс-Лекс» Георгий Хурошвили. — Однако о проблемах небольших кредитных организаций такие сообщения встречаются крайне редко, ЦБ свои планы по отзыву не раскрывает, и потому клиенты таких кредитных организаций реально могут не знать о проблемах банка.

Эксперты отмечают, что решение экономколлегии ВС может помочь и тем представителям бизнеса, кто закончил заплатить налоги за третьих лиц через проблемный банк в рамках ранее заключенных договоров (такое право появилось с начала 2017 года). «У многих моих клиентов, столкнувшихся с отзывом лицензии их банка, даже если перевод контрагенту не зависал на расчетном счете и проходил, в случае банкротства все равно был оспорен и был списан АСВ в общую конкурсную массу», — отмечает глава коллегии адвокатов «Старинский, Корчаго и партнеры» Евгений Корчаго. — Сейчас же появился шанс, что хотя бы в виде платежей в бюджет за третьих лиц деньги все же пройдут».

## Золото потускнело

Драгметаллы потеряли в цене на жесткой экономике и мягкой геополитике

В четверг стоимость платины обновила двухмесячный минимум, а стоимость золота — минимум за месяц. Инвесторы сокращают вложения в драгметаллы на фоне подтверждения прогноза ФРС еще один раз повысить ставку в этом году. Ослабление геополитической напряженности вокруг Северной Кореи способно опустить котировки золота ниже \$1280 за унцию.

По данным агентства Bloomberg, в течение вчерашнего дня стоимость платины опускалась до отметки \$930,57 за унцию — минимального значения с 27 июля. Даже с учетом коррекции в конце торгового дня за последние две недели цены на платину снизились на 7,8%, причем только за последние два дня снижение составило почти 2%. Стремительно дешевеют и другие драгоценные металлы. Стоимость золота снизилась за две недели на 4% и впервые с 25 августа опустилась ниже уровня \$1300 за унцию. Серебро потеряло в цене 6,2%, и котировки металла вернулись к уровню \$17 за унцию.

Возвращению цен к локальным минимумам способствовали итоги завершившегося в среду заседания ФРС.

КАК МЕНЯЛИСЬ КОТИРОВКИ ДРАГОЦЕННЫХ МЕТАЛЛОВ В 2017 ГОДУ (ЗА 1 ПРИНЯТЫЕ ЗНАЧЕНИЯ НА 01.01.2017) ИСТОЧНИК: REUTERS.



Как и ожидалось, регулятор сохранил на прежнем уровне (0,25–0,5%) ключевую ставку, а также объявил о дате начала продажи активов для расчистки своего баланса. С октября ФРС собирается ежемесячно сокращать активы на \$6 млрд за счет казначейских облигаций и на \$4 млрд за счет ипотечных бумаг, плавно повышая этот показатель каждые три месяца до достижения \$30 млрд и \$20 млрд соответственно. В настоящее время ФРС является держателем 16% госбондов США (на \$4,5 трлн). Регулятор реинвестирует доходы от погашенных облигаций в покупку новых бумаг.

Однако руководство ФРС удивило рынок ужесточением риторики. В

комментариях отмечалось, что ожидаются еще одно повышение ставки до конца года и три повышения в течение 2018 года. Рынок фьючерсов резко отреагировал на такие заявления. Оценка рынком вероятности еще одного повышения ставки до конца года повысилась до 64% по сравнению с уровнем менее 30%, наблюдавшимся две недели назад. По словам портфельного управляющего УК «Альфа-Капитал» Эдуарда Харина, более жесткая позиция ФРС относительно дальнейшего роста ставок и, следовательно, ожидания более низких реальных доходностей традиционно приводят к снижению цены на золото. «По мере повышения учетной

ставки доходность казначейских обязательств будет расти, а ускорение экономического роста приведет к увеличению прибыли компаний и, соответственно, позитивно скажется на их капитализации. Таким образом, доходность вложений в американские финансовые инструменты будет расти», — отмечает директор аналитического департамента ИК «Регион» Валерий Вайсберг.

В таких условиях участники рынка ждут дальнейшего снижения цен на драгоценные металлы. «С учетом снижения геополитической напряженности, связанной с ракетно-ядерными испытаниями КНДР, и оценкой ущерба от череды ураганов в США золото стало менее привлекательным активом для глобальных инвесторов, поэтому ожидаем дальнейшего снижения стоимости драгоценных металлов», — отмечает портфельный управляющий группы «Тринфиго» Фарит Закиров. По оценкам аналитиков Sberbank Investment Research, на фоне дальнейшего роста курса доллара цены на золото в ближайшие дни скорректируются до диапазона \$1280–1290 за унцию.

Виталий Гайдаев

## 135

лицензий было отозвано у кредитных организаций в 2015–2017 годах, по данным Банка России

чего не знал и не мог знать о проблемах банка, а уплату налога до окончания налогового периода объяснил поступлением крупной суммы выручки на свой расчетный счет.

И банкиры, и юристы, называют это определение знаковым, особенно в условиях, когда отзывы лицензий у банков случаются почти каждый день. «Решение позволит учесть налоговые платежи, которые были внесены в период проблем у банка», — отмечает первый вице-президент Ассоциации «Россия» Алина Ветрова. — Оно позволит не создавать ситуаций, когда предприниматели в случае отзыва лицензий у банка будут вынуждены проводить их повторно». По словам партнера Тахология Алексея Артюха, успешность использования определения другими налогоплательщиками зависит напрямую от конкретных формулировок в мотивировочной части документа. «Однако в любом случае это положительный знак», — отметил он.

По мнению юристов, сыграть на стороне налогоплательщика мог и тот факт, что банк был не крупный (201-е место по активам). В отличие от игроков из первой сотни внимание СМИ к таким кредитным организациям незначительно, а их проблемы редко выходят в публичную плоскость. «Налоговики в аналогичных спорах часто ссы-

правда, по словам Алексея Артюха, доказывать добросовестность в случае платежей за третьих лиц будет сложнее в разы.

ФНС, которая в основном настаивала на повторном внесении не дошедших до бюджета из-за отзыва лицензии платежей, не намерена сдавать позиции. «Данный судебный акт не является прецедентом, не меняет устоявшуюся судебную практику и не является опасным, как в смысле возможности недобросовестного налогоплательщика необоснованно получить из бюджета денежные средства, так и при умышленном перекалывании налогоплательщиками своих коммерческих рисков по взаимоотношениям с банками на бюджет», — сообщили в пресс-службе ФНС. — Рассматриваемое дело являлось частным случаем, при этом в материалах дела отсутствовала информация, что налогоплательщик знал о проблемах банка». Суды будут требовать от налоговых органов предоставления доказательств о недобросовестном поведении налогоплательщиков, добавляют там, а у налогоплательщиков подтверждения невозможности уплаты налогов через другие банки или иным способом, при котором денежные средства реально поступят в бюджет.

Вероника Горячева

## Бинбанк saniруют активно

Его будут спасать с помощью другого бизнеса владельцев

ЦБ согласился saniровать Бинбанк и связанные с ним кредитные организации через фонд консолидации. При этом впервые в практике спасения кредитных организаций планируется применить условную субординированную ответственность собственников — Михаил Шишханов и Михаил Гудериев согласовывают с ЦБ перечень свободных от обременения активов, которые должны быть заведены на баланс спасаемой банковской группы. Масштаб ее проблем предварительно оценивается в 250–350 млрд руб., на их покрытие может потребоваться 50–75% бизнеса владельцев.

Банк России рассказал, как будет проходить финансовое оздоровление Бинбанка и связанных с ним банка «Рост», Бинбанка Диджитал и Уралпривастан. Другие финансовые активы (пенсионные фонды НПФ «Сафмар», НПФ «Доверие», Военно-страховая компания, «Европлан») в фонд передаваться не будут. «По нашей оценке, пенсионные фонды и страховая компания в оздоровлении не нуждаются», — заявил зампред ЦБ Василий Поздышев. При этом ЦБ согласился на санацию, только если собственники кредитных организаций передадут свои нефинансовые активы на баланс банка уже после решения о его санации. «Наше условие было следующее: что все свободные активы, которые не обременены, не заложены в других банках, должны вернуться в банк», — подчеркнул господин Поздышев. — Перечень их сейчас обсуждается». По его словам, речь идет о промышленных активах в разных секторах.

### ЦИТАТА



Как в случае с «Открытием», действительно можно сказать, что эти кредитные организации и их собственники не смогли эффективно осуществить проект по консолидации и санации — Василий Поздышев, зампред Банка России, 21 сентября 2017 года

По оценке журнала Forbes, доход группы «Сафмар», в которой сосредоточены основные активы собственников Бинбанка, от сдачи в аренду недвижимости 2017 году достиг \$495 млн. В портфеле «Сафмара» 278 тыс. кв. м торговой недвижимости, 953 тыс. кв. м офисов, 1,9 млн кв. м складов и гостиницы на 2,7 тыс. номеров. Партнер Capital Global Partners Светлана Кара считает, что годовую выручку в размере \$495 млн может принести недвижимость стоимостью не менее \$5 млрд (без учета активов в жилой недвижимости). «Русский уголь» директор группы корпоративных рейтингов АКРА Максим Худалов оценивает в \$300–400 млн без учета долга и при текущей конъюнктуре.

Нефтяной бизнес семьи Гудериевых сосредоточен на базе нефтекомпаний «Руснефть» (доля основного акци-

онера — 60%), «Нефтиса» и «Фортеинвест» (основной актив Орский НПЗ, компания входит в «Сафмар», но принадлежит сыну Михаила Гудериева Саиду) с суммарной добычей около 14 млн тонн в год. «Руснефть», согласно котировкам на Московской бирже, оценивается в 164 млрд руб., соответственно, стоимость пакета семьи Гудериевых — 98,4 млрд руб. Пакет акций «Руснефти» (размер не раскрывается) находится в залоге у основного кредитора — ВТБ, долг перед ним на конец первого полугодия — 75 млрд руб. (\$1,26 млрд). Другой крупнейший актив Гудериевых — «Нефтиса» — оценивается Андреем Полищуком из Райффайзенбанка в \$3,8 млрд (220 млрд руб.) без учета долга в \$1 млрд, если принять во внимание последнее раскрытое значение чистого долга в \$2,9 млрд за девять месяцев 2016 года. Контролирующие доли в ключевых структурах «Нефтисы», владеющих лицензиями, по СПАРК, заложены в Сбербанке. В ВТБ и Сбербанке отказались раскрывать заложенные пакеты. Также среди проектов группы — «Славкалий», оператор строительства ГОКа в Белоруссии мощностью до 2 млн тонн в год. Запустить производство планируется в 2020 году с выходом на полную мощность в 2022 году, работы еще не начались, и текущая стоимость «Славкалия» практически нулевая.

В целом даже без учета принадлежащего Саиду Гудериеву «Фортеинвеста» и с учетом тех долгов, о которых известно, стоимость активов владельцев Бинбанка достигает 470 млрд руб. По предварительным оценкам ЦБ, масштаб проблем группы Бинбанка составляет 250–350 млрд руб. (в таком объеме необходимо доформировать

резервы). Таким образом, для закрытия проблем может потребоваться 50–75% бизнеса господ Шишханова и Гудериева, существенная часть которого заложена. В Бинбанке, впрочем, отмечают, что речь идет лишь о передаче активов, кредитовавшихся в нем (названия не раскрываются).

По закону, субординированная ответственность собственников применяется только при банкротстве банка. «В иных случаях возможно взыскание убытков по конкретным сделкам, которые признаны спорными или недействительными», — указывает партнер МКА «Ионцев, Ляховский и партнеры» Игорь Лубов. — Но этот механизм реализовать на практике гораздо сложнее, ибо по инструменту субординированной ответственности ответственность прямая — не надо доказывать каждый отдельный случай».

ЦБ признает, что рычагов воздействия на собственников, если они не захотят состаться с каким-то из активов, нет. «Но мы рассчитываем на то, что это бизнесмены, которые дорожат своей репутацией», — отметил Василий Поздышев. Важно понимать, что акционеры банка сами обратились в ЦБ за поддержкой, подчеркнул он, переговоры велись несколько месяцев. До последнего времени собственники предлагали разные планы финансового оздоровления, утинил господин Поздышев, но они сводили к тому, чтобы дать собственникам льготный кредит на долгий срок, до десяти лет, на что «мы, конечно, не могли пойти».

Юлия Локшина, Дмитрий Козлов, Наталья Скорыгина, Екатерина Герасенко, Ольга Мордюшенко

РЭН 2017  
Международный форум по энергоэффективности и развитию энергетики

Энергия для глобального роста

Генеральный атомный партнер: РОСАТОМ  
Официальный автомобильный Форум: GENESIS  
Стратегический партнер: РОССЕТИ  
Официальные партнеры: ГАЗПРОМ, НОВАТЭК, СУЭК, Т+ group  
Партнеры: РОСНЕФТЬ, ТРАНСНЕФТЬ, ЛУКОЙЛ, ГАЗПРОМ, РУСГАЗ

3–7 ОКТЯБРЯ  
Москва, Санкт-Петербург

Информационная служба РЭН-2017:  
Тел.: 8 (800) 333 1773  
Email: info@rusenergyweek.com  
www.rusenergyweek.com

РОСКОНГРЕСС

Коммерсантъ 16+

Комплаенс в России: В ПОИСКЕ ЛУЧШИХ ПРАКТИК

28 сентября, Москва

МОСКВА, SHERATON PALACE HOTEL, ЗАЛ «МОСКВА», УЛ. 1-Я ТВЕРСКАЯ-ЯМСКАЯ, 19

СРЕДИ ТЕМ:

- Профилактика антимонопольных нарушений и построение системы антимонопольного комплаенса
- Экстерриториальность комплаенс-процедур
- Стандартизация и сертификация комплаенс-процедур на российском рынке: как далеко нужно идти?
- Инструменты повышения эффективности комплаенс-процедур
- Разработка и реализация антикоррупционной политики в отношении поставщиков
- Организация бизнес-процессов международной компании с учетом требований корпоративного комплаенса
- Внедрение антикоррупционной политики на примере МТС
- Юристы, аудит и комплаенс: как обеспечить эффективное взаимодействие и комплексную защиту бизнеса в посткризисных условиях
- Бизнес-этика как инструмент управления комплаенс-рисками
- Комплаенс через призму предметов искусства

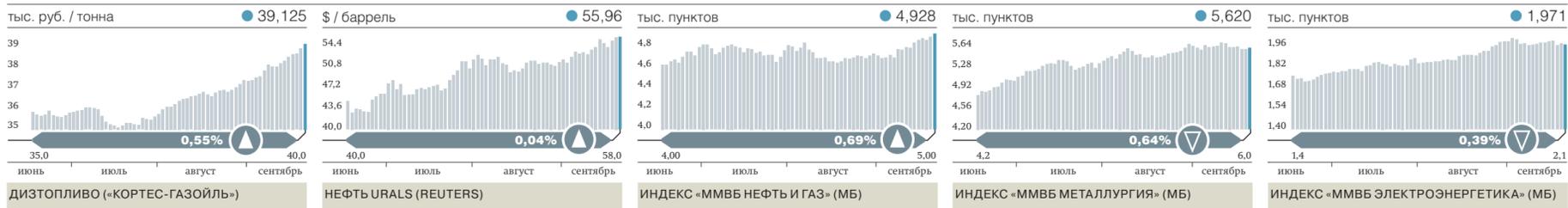
СПИКЕРЫ:

- Сергей Пузыревский, заместитель руководителя, ФАС России
- Лариса Заломкина, старший управляющий директор, директор управления комплаенс, Сбербанк
- Екатерина Пустошова, президент, региональный директор по России и СНГ, Международная комплаенс-ассоциация
- Ольга Фоминь, директор юридического департамента, Coca-Cola Россия
- Светлана Волкова, директор по рискам и контролю, X5 Retail Group
- Игорь Корнев, глава юридической службы, Boeing Россия, Украина и СНГ
- Филип Гаджен, партнер, глава московского офиса, Oliver Wyman
- Юлия Филиппова, руководитель юридического отдела, AVON
- Юлия Ромашкина, директор по комплаенс, МТС
- Светлана Мочалина, директор юридического департамента и департамента управления рисками, L'Occitane Rus
- Надежда Зотова, директор по комплаенс, JLL Russia & CIS
- Юлиана Вертинская, директор юридического департамента, сектор «Возобновляемые источники энергии», Россия и СНГ, General Electric
- Сергей Лапин, первый вице-президент, ГК «БИОТЭК»

Партнер: OLIVER WYMAN

ПО ВОПРОСАМ ДЕЛЕГАТСКОГО УЧАСТИЯ: ЕКАТЕРИНА АБРАМОВА, E.ABRAMOVA@KOMMERSANT.RU ПОДРОБНОСТИ: WWW.KOMMERSANT.RU/COMPLIANCE\_2017

# ПРОМЫШЛЕННОСТЬ И ЭНЕРГОРЕСУРСЫ



## Атом против газа

У «Атомфлота» могут появиться СПГ-ледоколы

Как стало известно, «Б», ФГУП «Атомфлот» (в ведении «Росатома») прорабатывает варианты по строительству четырех ледоколов для СПГ-проектов НОВАТЭКа в районе Карского моря. Рассматривается строительство либо атомных ледоколов на Балтзаводе, либо ледоколов на СПГ и дизтопливе на Выборгском судостроительном заводе (оба входят в Объединенную судостроительную корпорацию, ОСК). Источники средств на проект не определены: эти расходы не учтены в бюджете, нет и договоренностей с инвесторами. Но источники «Б» отмечают, что СПГ-ледокол вдвое дешевле атомного.

Нефтегазовые проекты НОВАТЭКа порождают спрос на новые ледоколы. Как говорят источники «Б» в судостроительной отрасли, весной может быть принято решение о строительстве четырех ледоколов мощностью 40 МВт. Судам нужны «Атомфлоту» для обеспечения проводки транспортных судов НОВАТЭКа в районе Карского моря. По словам собеседников «Б», пока нет ни техзаданий на их разработку, ни источников финансирования. Но «идея развивается семимильными шагами», говорит один из собеседников «Б».

Сегодня, по данным «Б», решается вопрос как о месте строительства ледоколов, так и об их конструкции: они могут быть как двухтопливными (СПГ и дизтопливо), так и атомными. Если будет выбрана атомная тяга, то основным претендентом на заказ, видимо, будет Балтийский завод, который сегодня, пусть и со срывом сроков, достраивает три атомных ледо-

кола ЛК-60 проекта 22220. Как говорят источники «Б», если на федеральном уровне примут решение строить СПГ-ледоколы, главным претендентом будет Выборгский судостроительный завод, который борется за проект в кооперации с Arctech Helsinki Shipyard в Хельсинки. Все три верфи входят в ОСК.

Как говорят собеседники «Б», при любой технологии атомный ледокол будет примерно вдвое дороже газового. Двухтопливный ледокол точно будет стоить более €200 млн (14 млрд руб.), — уверен собеседник «Б». Топ-менеджер одного из профильных предприятий ранее оценивал такой атомный ледокол примерно в 20 млрд руб. «В случае вложения частных средств фактор цены станет ключевым: инвестор не будет переплачивать за ледокол только потому, что он атомный. Если деньги найдутся в бюджете, можно будет строить ледоколы и на Балтзаводе», — отмечает источник «Б» в отрасли.

Как говорят собеседники «Б», рассчитывать на бюджетное финансирование не приходится, и к проекту попытаются привлечь либо заемные средства, либо НОВАТЭК. В Минпромторге утверждают, что официальной позиции «Атомфлота» по строительству не поступало: «Не было ни обращений, ни предложений проработать данный вопрос, ни техзаданий». Источники финансирования не известны, говорят в ведомстве. «Все будет зависеть от конкретных договоренностей «Атомфлота» и потенциальных инвесторов, под проекты которых должны быть построены эти ледоколы», — считают в Минпромторге. В НОВАТЭКе не поясняют схему финансирования. «Мы считаем,

что развитие ледокольного флота — это вообще очень важная задача, — говорят там. — Использование СПГ для ледоколов, которым не нужна высокая автономность, мы считаем очень хорошей идеей, здорово, что «Атомфлот» эту идею прорабатывает». ФГУП ранее заказал в Финляндии концептуальный проект такого ледокола. Впрочем, четыре СПГ-ледокола ЛК-40 с вводом в 2022–2029 годах упоминались и в презентации «Атомфлота» (есть у «Б»).

Аргументом против строительства двухтопливного ледокола считается короткое плечо и низкая автономность работы. Глава «Infoline Аналитики» Михаил Бурмистров говорит, что СПГ-ледокол на 40 МВт при размещении бункеровочных танков на 10 тыс. кубометров позволит обеспечить автономность на 25 дней, для проектов НОВАТЭКа этого вполне достаточно. Стоимость такого ледокола, по оценке эксперта, составит не менее 15 млрд руб., при выходе в серию из трех-четырёх судов возможно снижение стоимости на 13–14%. Строительство дизель-электрических ледоколов даже столь большой мощности экономически будет более эффективно, чем строительство атомных, уверен эксперт, они существенно менее сложны, и заказ можно разместить на большем количестве верфей. Но источники «Б» не исключают варианта, при котором ледоколы будут построены на зарубежных верфях, если российские окажутся технологически не готовы к такому заказу.

**Герман Костринский,**  
Санкт-Петербург;  
**Анастасия Веденева,**  
**Юрий Барсуков**

## Крым войдет в состав «Россетей»

СИ

В то же время в интервью «Б» 30 июня экс-глава «Россетей» Олег Бударгин признавал, что при выходе на рынок полуострова есть «определенные риски» санкций, но признавал, что «после того, как людей оставили без электричества, мы («Россети» — «Б») просто должны быть там».

По данным Натальи Пороховой из АКРА, потребление в Крыму составляет 0,6% от общероссийского, при этом 6 млрд руб. в 2018 году — это 2% всех годовых инвестиций в сети по стране. Сетевые тарифы в 2017 году в Крыму на среднероссийском уровне, «но для развития бизнеса на полуострове есть санкционные ограничения», подчеркивает эксперт. Алексей Жихарев из Vygon Consulting отмечает, что финансирование из бюджета позволит не учитывать амортизацию объектов при установлении тарифов. «В следующую

ЦИТАТА



**У нас подписано соглашение с «Россетями», оно предполагает вложение около 2 млрд руб. в нашу электросетевую инфраструктуру**  
— Дмитрий Овсянников  
врио губернатора Севастополя,  
18 мая (цитата по ТАСС)

пятилетку в Крыму прогнозируется рост потребления около 15%, и инвестиции в сети необходимы», — говорит аналитик. Он добав-

ляет, что для другого экс-глава РФ, Калининградской области, в инвестпрограмме «Россетей» до 2020 года предусмотрена близкая по размеру сумма 8 млрд руб.

Никита Куликов подтверждает риск санкций и ограничений поставок оборудования, но ожидает, что «Россети» войдут в проект «достаточно открыто», поскольку необходимо контролировать расходование денежных средств. Со скандалами вокруг оборудования уже столкнулось ООО «ВО „Технопроектэкспорт“» «Ростеха», которое не смогло напрямую закупить газовые турбины Siemens для строящихся в Крыму ТЭС и скрыло поставку за схемой с перепродажей. Впрочем, с сетями ситуация проще: эту технику во многом производят и российские заводы, кроме того, сами «Россети» сейчас сокращают закупки импортного оборудования.

**Татьяна Дятел**

## Проект «Ямал—Марокко»

Рабат предложил свой рынок НОВАТЭКу и «Газпрому»

«Газпром» и НОВАТЭК могут принять участие в комплексном проекте по строительству газовой инфраструктуры и ТЭС на 2,4 ГВт в Марокко, а также в поставке газа на них, заявил министр энергетики РФ Александр Новак. По данным «Б», обсуждение находится на ранней стадии, и, по мнению аналитиков, для Марокко ведение переговоров с Россией может быть способом повысить конкуренцию между будущими поставщиками СПГ.

Российские компании могут принять участие не только в поставках газа в Марокко в виде СПГ, но и в строительстве инфраструктуры и газовых электростанций, заявил глава Минэнерго РФ Александр Новак. По его словам, «Газпром» и НОВАТЭК готовы поставлять СПГ с проектов «Ямал СПГ» и будущего «Арктик СПГ», тогда как «Интер РАО Инжиниринг» может быть заинтересовано в строительстве станций. В «Интер РАО» заявили, что готовы рассмотреть любые предложения по работе за рубежом.

Речь идет о крупнейшем в Марокко проекте по развитию газовой генерации, который включает строительство порта и регазификационного терминала в Джорф-Ласфарене мощностью 5 млрд кубометров в

год, строительство газопровода (400 км) и двух ТЭС мощностью 2,4 ГВт. Общая стоимость проекта оценивается в \$4,6 млрд. Сейчас потребление газа в Марокко — около 1 млрд кубометров, которые поступают из Алжира частично как плата за транзит по пролегающему через Марокко газопроводу Магриб—Европа, частично (0,64 млрд кубометров в год) по контракту между марокканской госкомпанией ONEE и алжирской Sonatrach. Оба контракта истекают в 2021 году.

Рабат хотел бы, чтобы одна компания или консорциум занимались всем проектом, то есть поставляли бы СПГ, строили и владели терминалом, газопроводом и ТЭС. Летом французская Total, которая является стратегическим партнером НОВАТЭКа, заявила об интересе к проекту. В НОВАТЭКе «Б» подтвердили заинтересованность в поставках газа в Марокко. Но у компании почти нет свободного газа, так как объемы с «Ямал СПГ» законтрактованы (в том числе 2,5 млн тонн получил «Газпром»), и свободный СПГ у НОВАТЭКа появится только с «Арктик СПГ». Собеседник «Б» в «Газпроме» отметил, что переговоры по поставкам в Марокко пока на очень ранней стадии. Ряд других собеседников «Б» отмечают, что помимо поставок газа участие в проекте подразумевает привлече-

ние внешнего финансирования для строительства, что может стать серьезной проблемой для российских подрядчиков в условиях санкций.

Александр Новак выразил надежду, что к визиту премьера Дмитрия Медведева в Марокко в октябре стороны смогут согласовать меморандум, в том числе по поставкам СПГ. «Подписание меморандумов о взаимопонимании само по себе ничего не значит, покупатель СПГ, заключающий такие соглашения, хочет максимально снизить цену», — отмечает Роман Казьмин из ICIS. Теоретически, если власти Марокко пойдут по пути подписания межправсоглашения с Россией, «Газпром» мог бы поставить на этот рынок объемы, законтрактованные с проекта «Ямал СПГ», полагает он. Индийская GAIL, которой предназначался этот газ, сейчас пытается пересмотреть цену.

Сейчас на рынке долгосрочные соглашения по СПГ заключаются примерно на уровне 12,6% от цены Brent плюс константа в \$0,5 (сейчас около \$7,5 за MBTU), говорит собеседник «Б» в отрасли. По его мнению, газ, который «Газпром» контрактует у «Ямал СПГ» в начале 2015 года с привязкой более 13% к Brent, будет непросто пройти на рынок Марокко в условиях конкуренции с потенциальными поставками из Катара или США.

**Юрий Барсуков**

## Братья Ананьевы прошли мимо «Шатра»

Группа ПСН не будет строить «Западный порт»

Подконтрольная братьям Алексею и Дмитрию Ананьевым группа ПСН не войдет в состав учредителей проекта комплексного развития «Западного порта» рядом с «Москвасити». Вместо этого принадлежащий братьям Промсвязьбанк предоставит кредит ТД «Шатер» Михаила Хубутии, который будет самостоятельно реализовывать проект.

Группа ПСН не войдет в капитал АО «Порт-сити», на балансе которого находится проект «Западный порт». ООО «Торговый дом „Шатер“» займется его реализацией самостоятельно. Об этом «Б» рассказал председатель совета директоров «Шатра» Михаил Хубутия. О возможном участии в «Западном порте» группы ПСН стало известно в июле. Предполагалось, что принадлежащий Алексею и Дмитрию Ананьеву делевопер получит в «Порт-Сити» 50% плюс одну акцию (см. «Б» от 4 июля).

По словам господина Хубутии, финансовым партнером «Западного пор-

та» выступит Промсвязьбанк, который также принадлежит братьям Ананьевым. Он предоставит кредит на реализацию проекта. Объем предполагаемого финансирования со стороны банка господин Хубутия не раскрыл, отметив, что как такового кредитного лимита не существует. В пресс-службе ПСН сказали, что компания оказывала консультационные услуги «Западному порту», финансовым партнером выступает Промсвязьбанк. В банке на запрос «Б» не ответили.

АО «Порт-сити» создано мэрией Москвы на базе ГУП «Московский западный порт» в 2009 году. Планировалось, что компания займется реорганизацией промзоны Западного речного порта, расположенной на 14 га между Большой Филевской улицей и проектируемым проездом №2123 на западе Москвы недалеко от «Москвасити». Изначально мэрия планировала внести в уставный капитал «Порт-сити» имущество ГУП стоимостью 1,28 млрд руб., «Шатер» должен был дополнительно вложить 3,84 млрд руб. Сейчас, согласно данным «СПАРК-Ин-

терфакс», единственным владельцем «Порт-сити» значится «Шатер».

Основным собственником ТД «Шатер», существующего с 1998 года, считается семья Михаила Хубутии. В управлении компании атрибутом Гостинного двора (13 тыс. кв. м), она также занимается реализацией апарт-комплекса «Волга» (30 тыс. кв. м) на Большой Спасской улице и строительством элитной недвижимости на Пречистенской набережной (18 тыс. кв. м).

Как указано на сайте проекта «Западный порт», сейчас в аренде у «Порт-сити» 10,7 га. На этой территории запланировано строительство 320 тыс. кв. м — пять жилых комплексов и один офисный. Партнер Colliers International Владимир Сергунин предполагает, что реализация всего проекта потребует инвестиций в размере 30–40 млрд руб. По его мнению, средняя цена продажи жилой недвижимости составит 240–250 тыс. руб. за кв. м, на старте продаж ее цена будет 200–210 тыс. руб. за кв. м.

**Александра Мерцалова**

### НЕДВИЖИМОСТЬ

Размещение рекламы по телефону: 8 (495) 797 6996

РЕКЛАМА

**BARKLI Медовая долина**

**ХОЧУ**

КВАРТИРУ С ОТДЕЛКОЙ ОТ 2 млн ₽

495 162-50-50

Новая Москва, Крэкшино

ЖК «Barkli Медовая долина». Застройщик ООО «ЛОГИТЕК». Подробности и проектная декларация на сайте barkli-md.ru. \* Предложение ограничено. Реклама.

**ПРОДАЖА**

**ИМУЩЕСТВЕННОГО КОМПЛЕКСА**

расположенного по адресу: Москва, Каширское ш., вл. 78, корп. 6

**СТРОЕНИЯ** 3 170,6 кв. м

**ЗЕМЕЛЬНЫЙ УЧАСТОК** 14 000 кв. м

Аукцион на понижение на ЭТП «Аукционный конкурсный дом».

Начальная цена: 138 293 832 руб.  
Цена отсечения: 90 856 700 руб.

Организатор: АО «ЦентрАтом»  
www.centeratom.ru

Контактное лицо: Кутузов Денис Олегович  
Тел.: 8 (495) 660-71-61 доб. 139 • 8 (925) 327-69-48  
dokutuzov@centeratom.ru • info@centeratom.ru

**Одинбург** жилой микрорайон

**Квартиры** от 2,9 млн ₽ с видом на лес

WAFIDEVELOPMENT

495 106 04 41 odinburg.ru

ЗАСТРОЙЩИК ООО «РАЛО». ПРОЕКТНАЯ ДЕКЛАРАЦИЯ НА WWW.ODINBURG.RU

**СТАРТ ПРОДАЖ 2-Й ОЧЕРЕДИ**

**КВАРТИРЫ С ОТДЕЛКОЙ** от 3,8 млн ₽

495 280 03 00

Марьино

Не является публичной офертой. Проектная декларация на сайте: домашний.рф. Группа ПСН, застройщик АО «Мосстройнаб».

**Коммерсантъ**

16+ РЕКЛАМА

подписка на скорость

ТОЛЬКО В СЕНТЯБРЕ

УСПЕЙТЕ ПОДПИСАТЬСЯ НА 2018 ГОД СО СКИДКОЙ 25%

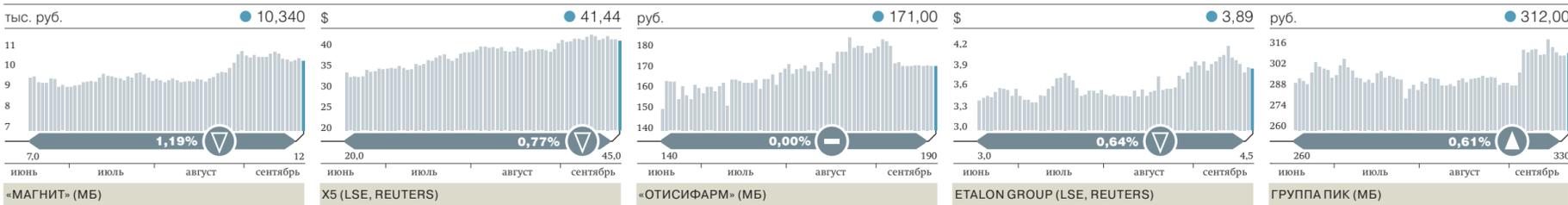
ОФОРМИТЕ ПОДПИСКУ ПРЯМО СЕЙЧАС

- по промокоду 18S25 на сайте kommersant.ru
- по телефону 8 800 200 2556 (бесплатно по РФ)

Доставка осуществляется силами ФГУП «Почта России». В Москве и Санкт-Петербурге возможна курьерская доставка.

Возможность оформления подписки на газету в вашем регионе уточняйте в отделе подписки по телефону 8 800 200 2556 (бесплатно по РФ).

# потребительский рынок и телекоммуникации



## ОНЭКСИМ утратил медийность

### Михаил Прохоров продал последнее СМИ

Группа ОНЭКСИМ Михаила Прохорова вышла из своего последнего медийного актива — проекта «Сноб». Он был продан гендиректору Марине Геворкян, скорее всего, за символическую сумму. В ОНЭКСИМ отказ от проектов в сфере СМИ, в число которых раньше входили медиахолдинг РБК и группа «Живи», объясняют новой инвестиционной стратегией.

Группа ОНЭКСИМ Михаила Прохорова вчера сообщила о продаже проекта «Сноб», включающего одноименный журнал и сайт, его гендиректору Марине Геворкян. Госпожа Геворкян работает в «Снобе» с 2009 года, а возглавляет его с 2012-го. Единственным владельцем ООО «Сноб медиа» она стала с 18 сентября, указано в Kartoteka.ru. В ОНЭКСИМ не раскрывают детали сделки. Госпожа Геворкян подтвердила покупку издания, добавив, что задолженностей у «Сноба» нет. «Я про свои активы ничего не помню и не знаю», — заявил «Ъ» Михаил Прохоров на вопрос о продаже «Сноба». — Этим занимается Разумов (гендиректор ОНЭКСИМ Дмитрий Разумов. — «Ъ»), его и спрашивайте. Зачем я буду у человека хлеб отнимать?» Господин Разумов не ответил на запрос «Ъ».

Проект «Сноб» был запущен в 2008 году в рамках медиагруппы «Живи», созданной основателем ИД «Коммерсантъ» Владимиром Яков-

левым на средства господина Прохорова. В группу также вошли телеканал «Живи», журнал «Русский пионер» и газета F5. Инвестиции оценивались в \$150 млн. В конце 2011 года господин Яковлев ушел из медиагруппы из-за претензий ОНЭКСИМа к эффективности управления. Тогда Дмитрий Разумов утверждал, что компания «переплатила» за проект, а инвестиции расходовались нецелевым образом. В 2012 году группа «Живи» распалась, из всех проектов Михаил Прохоров сохранил только «Сноб». F5 перестала выходить в 2012 году, «Русский пионер» тогда же был продан, а годом позже телеканал «Живи» приобрела

его генеральный продюсер Милана Минаева (сейчас он входит в «Газпром-медиа»).

Кроме того, летом 2017 года ОНЭКСИМ продал структуру Григория Березкина совокупно 69% акций холдинга РБК, контроль в котором выкупил у его основателей в 2009-м. Таким образом, «Сноб» оставался последним медийным активом Михаила Прохорова. Помимо журнала и сайта проект развивает свое сообщество, участники которого могут вести блог и участвовать в мероприятиях. Выручка «Сноб Медиа» в 2016 году составила 161,5 млн руб., чистый убыток — 104,7 тыс. руб., следует из данных «СПАРК-Интерфакса». В авгу-

сте интернет-пользователи посетили сайт проекта 6 млн раз, указывается в SimilarWeb.

Группа решила прекратить свое участие в медиапроектах из-за «реализации новой инвестиционной стратегии», сообщил вчера ОНЭКСИМ. Создание медиагруппы предшествовало политической карьере миллиардера: в июне 2011 года он возглавил партию «Правое дело», но в сентябре покинул ее из-за разногласий с однопартийцами. В 2012 году миллиардер участвовал в выборах президента, на которых занял третье место. В том же году он создал партию «Гражданская платформа», которой перестал заниматься в 2015-м.

«Медиабизнесом занимаются по трем причинам: это может быть прибыльно, престижно или быть ресурсом для политического влияния. Мотивы ОНЭКСИМа тоже наверняка лежали в этой плоскости», — рассуждает гендиректор Hearst Shkulev Media Виктор Шкулев. Он предполагает, что группа потеряла интерес к этому рынку. По оценке господина Шкулева, «Сноб» мог быть продан за символические деньги. Это нишевый культурологический проект с неясной бизнес-моделью, чтобы его развивать, требовалось какое-то специальное решение, которое ОНЭКСИМ искать не стал, резюмирует он.

**Елизавета Макарова, Иван Сафронов**

### ИСТОРИЯ ВОПРОСА В КАКИЕ ЕЩЕ БИЗНЕС-ПРОЕКТЫ ЗАХОДИЛ МИХАИЛ ПРОХОРОВ

В декабре 2008 года группа Михаила Прохорова ОНЭКСИМ совместно с ГК «Роснано» приобрела ООО «Оптоган. Новые технологии света» — инновационный проект по производству твердотельной светотехники. С марта 2017 года АО ПХК (до марта 2016 года — «Оптоган») проходит процедуру банкротства.

В сентябре 2009 года Михаил Прохоров купил 80% акций клуба НБА «Нью-Джерси Нетс» и 45% акций его нового стадиона за \$223 млн. Бизнесмен обещал вывести клуб в чемпионы НБА, однако наибольшим успехом «Нетс» с тех пор стал выход в 1/4 финала в сезоне-2013/14. В сентябре 2017 года The New York Post сообщила, что господин Прохоров собирается продать клуб.

В январе 2010 года Михаил Прохоров сообщил о намерении наладить в России выпуск малолитражного гибридного автомобиля, позже получившего название «Е-мобиль». В апреле 2014 года группа ОНЭКСИМ отказалась от разработки проекта, а документацию по нему за €1 получил Научно-исследовательский автомобильный и автомоторный институт.

В ноябре 2012 года под контроль бизнесмена перешли банки «Ренессанс капитал» и «Ренессанс кредит». В апреле 2017 года стало известно, что 86% акций «Ренессанс кредита» ОНЭКСИМ передает в залог Альфа-банку.

### БЛИЦИНТЕРВЬЮ

#### «АУДИТОРИЯ ВЫБИРАЕТ НЕ АМБИЦИИ, А РЕСУРС»

О планах по развитию «Сноба» после его покупки ОНЭКСИМ «Ъ» рассказала гендиректор и владелица проекта Марина Геворкян.



Журнал мы сохраняем для части аудитории, которым привычен печатный формат. Более того, мы продолжим выпускать книги в партнерстве с ведущими издательствами. Эту часть проекта я считаю репутационно важной.

— Кто был инициатором сделки? И были ли еще претенденты на покупку?

— Уход из российских медиаактивов — стратегия ОНЭКСИМа. Вопрос про претендентов скорее к ним. Насколько я знаю, были.

— Какие у вас планы по развитию проекта? Будет ли меняться концепция журнала или сайта?

— Мы планируем развивать медиапространство «Сноба» в сторону digital-составляющих. Летом сайт переехал на новую платформу. Это первое столь значительное обновление всех его частей с момента запуска в 2009 году. В связи с этим у нас очень много задач по совершенствованию и налаживанию работы как новых, так и привычных форматов. Планируем добавить больше видеоматериалов, развивать блоги.

— Можно ли считать, что «Сноб» отказался от своих амбиций стать проектом для Global Russians?

— От амбиций мы отказались давно, но вот 30% трафика у нас на сайте из-за рубежа. Аудитория выбирает не амбиции, а ресурс.

— Сколько человек работает сейчас в проекте?

— Чуть более 50 плюс постоянные авторы.

— Будут ли как-то меняться редакционные команды?

— Кардинально нет, но мы всегда готовы взять на борт талантливых и перспективных людей.

— Планируете ли привлекать сторонних инвесторов для развития «Сноба»?

— Проекту, как и любому бизнесу, необходимо развитие, которое требует привлечения дополнительных ресурсов.

— Каким был объем инвестиций в «Сноб» со стороны ОНЭКСИМа?

— Общий объем инвестиций за все годы мне неизвестен. Это вопрос к бывшему акционеру.

— За счет чего вы рассчитываете вывести проект на окупаемость?

— Мы уже несколько лет активно развиваем внутреннее контент-бюро, которое придумывает и создает проекты, проводит мероприятия как под брендом «Сноба», так и непосредственно под заказчика. В структуре же доходов «Сноба» доля так называемой нативной рекламы постоянно увеличивается и сейчас достигает 70% на фоне общего роста доходов. Мы планируем усилить это направление.

— Какое у «Сноба» соотношение рекламных доходов и доходов от платных пользователей?

— 90 на 10.

— Какие у вас прогнозы по финансовым показателям на 2017 год?

— Прогноз оптимистичный, иначе я не стала бы участвовать в этой сделке. Эта уверенность основана не на презентациях, которые обычно делают для инвесторов, а на знании ситуации изнутри.

**Интервью взяла Елизавета Макарова**

## Реновация без доплат



Получить оперативные комментарии в правительственном департаменте экономики и финансов не удалось. В аппарате Дмитрия Козака от комментариев отказались. В Минфине сообщили, что не возражают против предложений об освобождении от налогов физлиц, участвующих в реновации.

Закон о реновации был принят в середине июня. В соответствии с ним в Москве будет снесено 4,5 тыс. домов, конструктивно не отличающихся от

рамках реновации ежегодно можно строить около 3,5 млн кв. м недвижимости, что сопоставимо с ежегодным объемом ввода жилья в Москве.

В рамках реновации при обмене старого жилья на новое или получении денежной компенсации граждане вынужденно совершают операции с недвижимостью, которые по действующему законодательству должны облагаться налогом на доходы, напоминая партнер адвоката бюро А2 Михаил Александров. «В соответствии с новыми правилами москвичам не придется платить на-

### 300 миллиардов рублей

составят расходы на программу реновации в первые три года, подсчитали в мэрии Москвы в мае

хрущевок, построенных в 1957–1968 годах. В первую очередь под снос пойдут дома в предаварийном состоянии со степенью износа более 60%. Жители сносимых домов полагаются на равнозначное равноценное жилье в том же районе или денежная компенсация. Тем, кто живет в коммуналке, — отдельные квартиры. До 1 октября власти Москвы определятся с площадками под застройку новых домов для переселенцев: сейчас рассматривается 300 площадок, плюс у мэрии есть 700–800 тыс. кв. м в домах, строительство которых началось еще до объявления новой волны реновации. Заселять их можно будет уже в конце текущего года. По словам мэра Сергея Собянина, программа продлится до 2032 года. Ранее Центр экспертиз, исследований и испытаний оценивал, что в

лог на доходы в размере 13% от разницы в стоимости между старым и новым жильем», — поясняет старший юрист BGP Litigation Денис Савин. В первую волну реновации, которую проводил город под руководством бывшего мэра Юрия Лужкова, вносить поправки в Налоговый кодекс не пришлось, так как для ее реализации использовался другой механизм, не предполагающий получения доходов. «Ветхое жилье изымали для государственных нужд, а сейчас действует принцип добровольности, дома включены в программу по итогам голосования», — пояснила «Ъ» председатель комитета Госдумы по жилищной политике и ЖКХ Галина Хованская.

**Екатерина Герашенко, Халил Аминов**

## LavkaLavka увидит «Восход»

### Компания выбрала площадку для размещения цифровых активов

Фермерский кооператив LavkaLavka, несмотря на беспокойство столичных прокуроров, не оставил планов по выпуску собственной криптовалюты. Площадкой для оборота цифровых активов LavkaLavka, а также проведения их публичного предложения (ICO) станет платформа «Восход», запущенная в тестовом режиме Ассоциацией НП РТС и Фондом развития Дальнего Востока. Партнеры рассчитывают на внимание китайских криптоинвесторов, разочарованных политической Народного банка Китая.

LavkaLavka и НП РТС договорились о совместном запуске платформ для ICO (сбора средств инвесторов с использованием криптовалют по аналогии с размещением ценных бумаг на бирже). Об этом «Ъ» рассказал сооснователь кооператива Борис Акимов и подтвердили в НП РТС. По условиям соглашения платформа будет размещена в инвестиционной системе «Восход». Она была разработана в 2016 году Ассоциацией НП РТС совместно с Фондом развития Дальнего Востока для привлечения капитала в Дальневосточный регион.

LavkaLavka готовит ICO на «Восходе» в октябре. Инвесторам будут предложены токены под названием BioCoin (биокойн, см. «Ъ» от 24 июля). В ходе размещения кооператив хочет получить \$15 млн. Привлеченные средства пойдут на развитие фермерской инфраструктуры LavkaLavka. Биокойн станет частью финансовой блокчейн-платформы, к которой смогут подключиться партнеры со всего мира. «На ее создание и развитие и поднимаются эти деньги», — объясняет господин Акимов. Среди других задач платформы — создание системы лояльности. Уже сейчас помимо LavkaLavka к ней присоединились компании «Соллерс», «Дабл Би», «Марк и Лев».

4 сентября полпред президента на Дальнем Востоке Юрий Трутнев заявил ТАСС, что система «Восход» первой в стране получила право работать

с криптовалютами. Впрочем, Центробанк еще считает такую торговлю преждевременной. А в августе представитель LavkaLavka вызвала Лефортовская межрайонная прокуратура, попросив дать разъяснения о приеме биткойнов, сообщили «Ведомости». Впрочем, прокуратура нарушений не выявила: LavkaLavka не принимает биткойны за товар напрямую — покупатель переводит их на электронный кошелек LavkaLavka, которая на эту же сумму вносит рубли в кассу и пробивает чеки.

«Мы разделяем опасения мегарегулятора в части защиты прав инвесторов, но предлагаем разрабатывать законодательство на основе практики», — говорит президент НП РТС Роман Горюнов. Дальний Восток сейчас — «регуляторная песочница», там можно получить успешные примеры и масштабировать их на всю страну, считает он. Партнеры также рассчитывают привлечь на площадку китайских криптоинвесторов, разочарованных запретом ICO в Китае. «Мы предложим инвестировать в реальный сектор на Дальнем Востоке — в развитие малых форм фермерства и кооперации», — говорит господин Акимов.

Сооснователь ModernToken Александр Гаркуша скептически относится к ICO, связанным с реальным сектором. «В реальном секторе может быть одна картина, а в блокчейн могут поставиться совершенно другие данные», — говорит он. Другой риск, по его словам, — «принципиальная централизация». «Недоброжелательное поведение человека или группы людей может обрушить курс до нуля — в случае с биткойном или эфиром такого риска просто нет», — рассуждает он. Также непонятно, кто и как будет обеспечивать ликвидность операций по обмену биокойна на другие реальные и виртуальные валюты, если создатели проекта собирают деньги даже на создание инфраструктуры, добавил гендиректор «Города денег» Владислав Олейников.

**Роман Рожков**

### КОНЬЮНКТУРА АНОНИМЫ ПОСТАВИЛИ НА GOLDMINT

Блокчейн-платформа GoldMint в рамках публичного предложения цифровых активов (ICO), начавшегося 20 сентября, разместила 700 тыс. токенов на сумму, эквивалентную \$4,9 млн (по \$7 за единицу), сообщили «Ъ» в компании. Размещение проводилось на анонимной основе и было закрыто для граждан США, Китая, Канады и Сингапура. ICO будет проходить до 20 октября, планируется продать 7 млн из 10 млн токенов, эмитированных на Ethereum. GoldMint запущена основателями компании «Лот-Золото». В июне она разместила 300 тыс. токенов по \$2 за штуку. В число инвесторов вошли основатель AltairR Игорь Рябенский, управляющий партнер Dream Team Investments Александр Бутманов и бизнес-ангел Евгений Ехов. Юлия Тишина

## Щиты присмотрятся к аудитории

### Операторы наружной рекламы тестируют медиаизмерения

Оператор наружной рекламы Russ Outdoor предлагает создать общую для рынка систему измерений аудитории при помощи мобильных геоданных. Более высокая точность измерений поможет увеличить долю наружной рекламы за счет других сегментов медиа, надеется компания. Похожий проект с несколькими операторами запустил «Яндекс», а oneFactor планирует начать продавать такие данные рынку до конца года.

Russ Outdoor и «ЭСПАР-Аналитик» представили результаты пилотного проекта по измерению аудитории наружной рекламы в Москве. Они использовали данные компаний Esq, Tiburon и AdMetric, в итоге получив профиль аудитории для значимых транспортных и пешеходных потоков Москвы. Данные включают социально-демо-

графические и потребительские характеристики аудитории каждой конструкции. Эти знания повышают конкурентоспособность наружной рекламы, считает управляющий директор Russ Outdoor Жан-Эммануэль де Витт. Он ожидает, что если систему будут использовать основные участники рынка, доля наружной рекламы в медиамиксе вырастет на 2 процентных пункта.

По оценке Posterscore, в среднем рекламодатели тратят на наружную рекламу около 10% бюджетов. По данным Ассоциации коммуникационных агентств России, объем этого рынка, включая рекламу на транспорте, составил в первом полугодии 2017 года 21 млрд руб., весь рекламный рынок достиг 190 млрд руб. Основной измеритель остального российского медиарынка — компания Mediascore, оценивающая аудиторию ТВ, радио, газет. Из-

мерениями в наружной рекламе занимается «ЭСПАР-Аналитик», оценивающая аудиторию рекламных поверхностей в 40 городах. Ее сотрудники подсчитывают трафик и людей рядом с отдельной конструкцией, затем экстраполируют данные. Такой способ не учитывает изменения трафика в течение суток и его структуры — например, сколько возле щита автомобилистов или пешеходов.

Russ Outdoor вложила в пилотный проект измерений 2,5 млн руб. В планах сформировать индустриальный комитет, который финансировал бы сбор этих данных. В год система потребует десятки миллионов рублей, считают в Russ Outdoor. Заинтересованность в проекте подтвердили региональные операторы «Постер» и «ДизайнМастер», говорит господин де Витт, проект можно масштабировать на другие города-миллионники.

На рынке уже предпринимались попытки повысить точность измерений аудитории наружной рекламы. Так, в сентябре 2016 года компания oneFactor и Media Direction Group объявили о тестировании таргетирования цифровых щитов на проходящих людей. Тогда же «Яндекс» начал измерять аудиторию наружной рекламы на основе навигационных сервисов в партнерстве с Gallegry; сейчас решение «Яндекса» в Москве также интегрирует Russ Outdoor и Лайка Digital). OneFactor измеряет аудиторию наружной рекламы на основе своей методики и данных о нагрузке на сети мобильных операторов, говорит ее гендиректор Роман Постников. Это дает возможность учесть пешеходов, которые не пользуются навигаторами и не фиксируются геолокационными сервисами. С лета 2017 года компания в закрытом режиме тестирует сервис для всех участников рынка, в нем задействованы несколько операторов наружной рекламы и «ЭСПАР-Аналитик». Коммерческий запуск по всей стране планируется до конца 2017 года.

Gallegry приветствует любые инициативы, которые делают наружную рекламу более прозрачной для рекламодателя, говорит ее вице-президент по коммерческой деятельности Мария Смирнова. В «Яндексе» поддерживают идею создания индустриального комитета в наружной рекламе, сообщил руководитель группы разработки перспективных рекламных продуктов «Яндекса» Илья Губарев.

**Анна Афанасьева**



## ФАКТОРИНГ ФИНАНС

Общество с ограниченной ответственностью «Факторинг-Финанс» ОГРН 1057748990991

РЕКЛАМА

# Тенденции / гражданская авиация

## Прерванный пилот

### Почему российским летчикам все труднее летать

В этом году Росавиация все активнее наводит порядок в подготовке пилотов для гражданской авиации. Это уже привело к резкому сокращению числа учебных центров и аннулированию лицензий многих летчиков. Проблемы усугубились появлением привлекательных предложений о работе за рубежом: многие опытные пилоты уже покинули страну. При этом как летчики, так и их работодатели продолжают жаловаться на качество профильного образования в стране. „Б“ попытается разобраться, хорошо или плохо учат летать в России и почему при профиците пилотов на рынке труда авиакомпаниям не хватает квалифицированных кадров.

В 2017 году, несмотря на рост авиаперевозок, рынок труда в гражданской авиации РФ стал арендой многочисленных скандалов. Вслед за громкой историей о том, что летный состав начал уезжать на заработки в Азию, часть пилотов недовольны работой Росавиации. Она ужесточила проверки авиационных учебных заведений, закрыла ряд частных центров, аннулировала свидетельства сотен специалистов. Пилоты жаловались в Международную организацию гражданской авиации (ICAO), требуя проверить Росавиацию, недавно конфликт перешел в суды.

#### Меньше и дороже

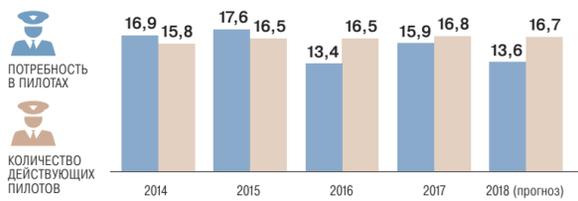
Основные претензии у чиновников — к выпускникам частных авиационных учебных центров (АУЦ) и единственного в РФ частного летного училища в Челябинске (ЧЛУГА). Оно, как считает Росавиация, представляло недостаточные данные о программах подготовки (учебные шло по сокращенной программе в нарушение Федеральных авиационных правил — ФАП).

АУЦ появились еще при СССР как учебные центры «Аэрофлота», рассказывает „Б“ руководитель летного состава одной из авиакомпаний. После 1991 года они «присоединились к новым авиакомпаниям или зажили самостоятельно». Когда в начале 2000-х годов появился дефицит пилотов, «начали появляться различные организации, проводящие их подготовку с одобрения регулятора». В 2008 году вышли новые ФАП 147, по которым для свидетельства коммерческого пилота требовалось 150 часов полета, но еще год после этого выпускники государственных учебных заведений получали налет всего 90 часов.

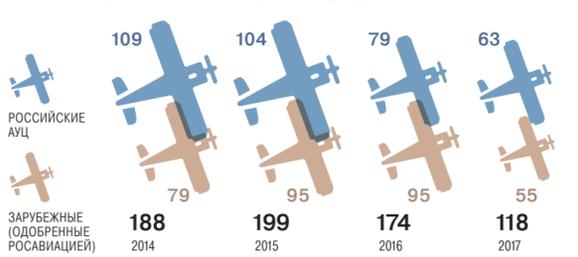
Росавиация обратила внимание на ситуацию с кадрами после катастрофы в Казани Boeing 737 авиакомпании «Татарстан» в ноябре 2013 года. Пилотов, подготовленных в частных центрах, ста-

#### ЛЕТНЫЕ КАДРЫ АВИАКОМПАНИЙ РФ (ТЫС. ЧЕЛ.)

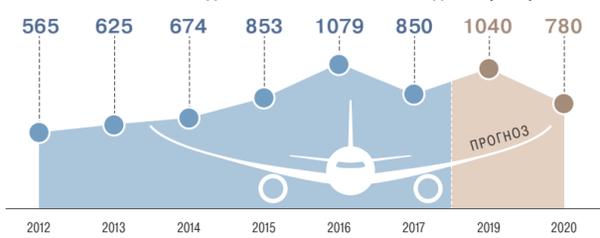
ИСТОЧНИКИ: КОНСАЛТИНГОВАЯ КОМПАНИЯ «АВИАПЕРСОНАЛ», BOEING, ICAO.



#### ЧИСЛО АВИАЦИОННЫХ УЧЕБНЫХ ЦЕНТРОВ (АУЦ)



#### ВЫПУСК ПИЛОТОВ ИЗ ГОСУДАРСТВЕННЫХ УЧЕБНЫХ ЗАВЕДЕНИЙ (ЧЕЛ.)



#### ПРОГНОЗ ПОТРЕБНОСТИ В КАДРАХ ДО 2035 ГОДА (ТЫС. ЧЕЛ.)

Регион	Пилоты	Бортпроводники	Специалисты по ТО	ВСЕГО
АЗИЯ	248	298	268	814
СЕВЕРНАЯ АМЕРИКА	112	151	127	390
ЕВРОПА	104	169	118	391
БЛИЖНИЙ ВОСТОК	58	92	66	216
ЛАТИНСКАЯ АМЕРИКА	51	51	50	152
РОССИЯ, СНГ	22	26	26	74
АФРИКА	22	27	24	73
<b>ВСЕГО</b>	<b>617</b>	<b>814</b>	<b>679</b>	<b>2110</b>

ли лишать пилотских свидетельств, а АУЦ закрывать по различным причинам. Единственным учебным заведением, соблюдавшим ФАП 147, было то самое ЧЛУГА.

До июля 2016 года АУЦ учили частных и коммерческих пилотов в рамках дополнительного профобразования (ДПО) на основании выданных Росавиацией сертификатов АУЦ, но затем ведомство начало пересертификацию АУЦ по новым правилам. Это привело к тому, что практическое обучение пилотов ведется в государственных вузах и училищах, говорится в исследовании консалтинговой компании «АвиAPERсонал».

Для ЧЛУГА нововведения были выполнены, но по различным причинам Росавиация отказывалась продлить сертификат, который, по ее мнению, нужен для первоначальной подготовки пилотов в рамках ДПО. Затем претензии появились и к программе среднего профессионального образования ЧЛУГА. Росавиация сошла, что лицензии Минобрнауки региона недостаточно для обучения людей без летной подготовки. Опрошенные „Б“ пилоты сошлись во мнении, что чистка летных рядов под прикрытием лозунгов о повышении уровня образования направлена на «искоренение альтернативных вариантов подготовки летного состава».

В итоге действия Росавиации привели к тому, что с 2012 года число российских АУЦ упало со 109 до 63, а зарубежных (одобренных ведомством) — с 83 до 55 (данные исследования «АвиAPERсонал»). Одновременно в разы выросла стоимость обучения. По данным «АвиAPERсонала», за подготовку в вузе коммерческого пилота на иностранный самолет сейчас надо заплатить 8 млн руб., по системе среднего профессионального образования — 2,6 млн руб. Подготовка коммерческих пилотов в АУЦ в рамках ДПО обходится в 1,7–1,8 млн руб. за десять месяцев.

#### Устаревшие новобранцы

Проблема, назревавшая несколько лет, обострилась сейчас из-за восстановления рынка. Ужесточать требования Росавиации было несложно, поскольку с 2015 года в России почти длительно по дефициту возник профицит пилотов. Возвратились летчики в страну «Трансаэро» и «Когалымавиа», UTAir привела сокращения, а «Орэнэйр» и «Донавиа» стали частями АК «Россия». На рынке в короткий срок появилось много свободных пилотов (по оценкам «АвиAPERсонала», освободилось около 4 тыс. специалистов).

Ситуация усугубил вывоз судов и кризис в отрасли. На конец 2014 года в парке российских авиакомпаний было 2873 коммерческих воздушных судна, на конец 2015 года — 2548, профицит летного состава составлял порядка 3 тыс. пилотов. В 2014 году пассажиропоток еще рос на 10% (до более 93 млн человек), в 2015 году рынок стабилизировался, в 2016 году упал на 3,8%, до 88 млн человек (профицит летного состава достигал 2 тыс. человек).

Тем временем выпуск новых пилотов только рос. Один из собеседников „Б“ говорит, что на фоне подъема рынка в 2010–2014 годах количество мест в училищах РФ значительно увеличилось. В результате в 2014 году было выпущено 674 человек, а в 2016 году уже 1079 человек. По данным Росавиации и учебных заведений, из 1091 выпускника-пилота 2012–2013 годов были трудоустроены только 70%, из выпускников 2014 года — 35%. Сейчас положение несколько улучшилось. Профицит пилотов не превышает 900 человек. Но достигнуто это не только за счет роста перевозок и поступления новых самолетов, но и вследствие оттока квалифицированных кадров из крупнейших авиакомпаний в Азию.

Невысокий показатель трудоустройства в отрасли

связывают в том числе устаревшими образовательными стандартами (см. также интервью Игоря Чалика из «Аэрофлота» на этой странице). Источник „Б“ среди пилотов говорит, что от студентов до сих пор требуют лабораторных и курсовых работ по советской технике типа Як-42, Ту-154 и т. д., они не летают без сопровождающего, объем летной подготовки на бумаге составляет 125 часов, а в реальности — на 10–15 часов меньше. Другой источник „Б“ добавляет, что на рынке все еще много безработных выпускников прежних лет, которые при этом «абсолютно не готовы летать после такого перерыва». Выпускник государственного училища не в состоянии полностью подготовить и выполнить полет.

Еще один пилот говорит, что выпускник получает лицензию коммерческого пилота, которая «включает базовое научное образование и минимально допустимый уровень управления самолетом». И авиакомпании уже сами определяют, «нужен ли им специалист без допуска на тип самолета, а если да, то как довести его до ума». Сейчас на собеседовании с летным директором соискатель получает преимущество, если есть такой допуск, но как он был получен, какова летная карьера, уже не так важно, говорит источник „Б“ (о схеме подготовки пилотов см. «Б-Онлайн»).

В Минтрансе „Б“ заявили, что специализированное образование «постоянно совершенствуется», в отрасли реализованы стандарты ИКАО по обучению летного состава. Но в министерстве согласны, что курс для выпускников училищ недостаточен для начала производственной деятельности. Одним из достижений в Минтрансе называют увеличение необходимого учебного налета до 150 часов, что «соответствует уровню коммерческого пилота начального этапа, способного летать на самолетах малой авиации». Чиновники

также считают, что решить проблему дефицита квалифицированных кадров можно путем повышения пенсионного возраста для пилотов. Сейчас в России он составляет 50 лет, тогда как ICAO установила при определенных условиях максимальную отмену в 65 лет. Именно такие пилоты обеспечивают высокий уровень безопасности полетов, считают в Минтрансе. Как это поможет решить вопрос улучшения образования и трудоустройства выпускников, в министерстве не поясняют.

В Минтрансе полагают, что сейчас не требуются какие-то государственные меры для регулирования перетока пилотов в иностранные компании: «Идет естественный процесс конкурентной борьбы на рынке труда». Чиновники считают, что количества курсантов достаточно для компенсации оттока кадров за границу.

#### Дефицит квалификации

Однако работодатели оптимизма чиновников не разделяют. Руководитель летной службы одной из авиакомпаний подчеркивает, что сейчас в РФ «старая советская система, которую пытаются втиснуть в псевдорыночные реалии, мотивируя это заботой о безопасности, и обесценивают это отсутствием катастроф в гражданской авиации с декабря 2013 года». Но это больше заслуга авиакомпаний, считает собеседник „Б“, основные плоды дают программы зарубежных авиапроизводителей и программы подготовки иностранных перевозчиков, взятые за основу компаниями РФ. Старший вице-президент, летный директор UTAir — Пассажирские авиалинии Андрей Ситнянский добавляет, что у летных училищ, не имеющих прямого отношения к Росавиации, мало полномочий и «гибкости» в решениях.

Авиационное образование в РФ должно быть устроено как на Западе, считает

господин Ситнянский. Там первичная подготовка проходит только в частных летных школах, поясняет он, за государством эффективнее сохранить функцию лицензирования и контроля над соблюдением программ (подробнее о подготовке пилотов за рубежом см. «Б-Онлайн»). В UTAir сами занимаются переподготовкой пилотов для себя.

При этом Андрей Ситнянский отмечает как общий профицит, так и локальный дефицит летных кадров. По его словам, пилотов без опыта производственных полетов, не имеющих type rating (права летать на определенных самолетах), очень много, но они не слишком востребованы. Острой нехватки пилотов в UTAir нет, но на определенные позиции, например КВС, ищут сотрудников. Ключевыми причинами нехватки КВС господин Ситнянский считает агрессивную рекрутинговую политику зарубежных компаний и уход «Трансаэро»: много безработных профессионалов, не найдя работу в России, уехали из страны.

Наем иностранцев топ-менеджер оценивает неоднозначно. Он признает, что имеет смысл «иметь хорошего инструктора-иностранца с опытом работы в передовых авиакомпаниях мира», но к массовому поиску пилотов за рубежом относится скептически. Даже до падения рубля, когда зарплата в авиации РФ была выше, чем в Европе, в российские компании не часто ехали европейцы: «Страховки, соцотчисления и гарантии, которые позволяют безбедно жить пилоту в старости, не покрывались выгодой от работы в России». В то же время источник „Б“ среди пилотов добавляет, что кандидаты во вторые пилоты в иностранные свидетельствами и выпускники частных АУЦ должны иметь равные права с выпускниками государственных учебных заведений на трудоустройство.

**Елизавета Кузнецова**

## Цена вопроса



**Олег Пантелеев,**  
исполнительный директор  
агентства «Авиаторт»

Российский рынок авиаперевозок, с начала века демонстрировавший уверенный подъем, уже дважды «брал паузу». В 2008–2009 и 2014–2016 годах кризисы в экономике оборачивались серьезным сокращением объема перевозок, банкротством авиакомпаний и, как следствие, значительным падением спроса на летный состав. Последующий рост рынка, напротив, приводил к дефициту кадров.

Очередной рывок, совершаемый сегодня российскими авиакомпаниями, обнажает проблемы подготовки авиационного персонала и кадрового обеспечения отрасли. Два вуза укладывают в пятилетнюю программу обучения и первоначальную летную подготовку, и физику, и философию. Значительная часть обучающихся — бюджетники. На фоне очевидных преимуществ такого подхода (разносторонняя подготовка «условно бесплатных» для авиакомпаний молодых специалистов) есть и недостатки — негибкость системы из-за длительности подготовки, относительно высокая стоимость обучения при целевом наборе.

Самым простым решением кадрового вопроса является открытие рынка труда. При профиците кадров невостребованные специалисты попытаются счастья за рубежом, когда же своих сил не хватает, можно переменить иностранцев. Но эффективно работать такая схема будет только при высокой оплате труда в российских авиакомпаниях, в противном

## Инициировать усиление независимого контроля за своей деятельностью должны сами уцелевшие авиационные учебные центры

случае движение специалистов будет только в одном направлении — за длинным долларом или юанем.

Сложнее, но эффективнее выстроить систему подготовки кадров, в которой помимо госуниверситетов будут частные авиационные учебные центры (АУЦ), занимающиеся подготовкой и пилотов-любителей, и коммерческих пилотов. Именно такие АУЦ в силу гибкости смогли бы и удовлетворить рыночный спрос во время роста рынка, и не перегружать скамейку запасных выпускниками в период спада. Появление в России десятков негосударственных учебных центров давало надежду на улучшение ситуации. Но этого не произошло.

Расследование ряда резонансных катастроф в гражданской авиации и многочисленных авиационных происшествий в авиации общего назначения указало, что в период существования АУЦ в этой сфере происходили фальсификации, приписки, подлоги. В итоге авиавласти, выдававшие центрам сертификаты и одобрявшие учебные программы, сменили мишень на гнев, и теперь перечень АУЦ на сайте Росавиации напоминает кладбище, где более трети записей — «сертификат аннулирован» или «исключен из реестра». Представители таких центров жалуются на компанейщину: нарушали, мол, один, а досталось всем.

Но полностью исключить систему АУЦ из процесса подготовки коммерческих пилотов было бы опрострачено. Ключевой проблемой негосударственных центров было то, что система контроля их работы не гарантировала выявления нарушений. Ни авиавласти, ни другие надзорные органы, ни авиакомпании не уделяли должного внимания проверке документов о прохождении подготовки. В период дефицита летного состава авиакомпании второго эшелона были готовы нанимать практически кого угодно. Объяснить же близорукость надзорных органов сложно.

Вероятно, только появление новых стимулов качественно выполнять подготовку авиационного персонала (помимо существующих коррупционных проверок надзорных органов) может дать негосударственным АУЦ второй шанс. Такими инструментами могли бы быть контроль со стороны отраслевых ассоциаций, объединений авиакомпаний, наконец, общественный контроль. И что немаловажно, инициировать усиление независимого контроля за своей деятельностью должны сами уцелевшие учебные центры.



**Игорь Чалик,**  
летный директор «Аэрофлота»

## «Теоретическая подготовка пилотов отстает лет на сорок»

Летный директор «Аэрофлота» Игорь Чалик рассказывает „Б“ о том, что ситуация с подготовкой летного состава в России улучшилась, но доучивать пилотов все равно приходится.

— Как можно оценить текущее качество подготовки пилотов в России?

— Хотя Росавиация в последние годы предпринимает титанические усилия в области повышения качества образования, пока еще ощущается острая нехватка летно-инструкторского состава и современной материально-технической базы. Качество подготовки пилотов в учебных заведениях не соответствует нашим ожиданиям, но есть положительная тенденция. Если десять лет назад нам приходилось готовить пилотов из тех, кто имел документы об окончании учебных заведений, то сейчас мы их только

доучиваем до наших требований. Это задача совсем другого уровня объемов работ и затрат.

Однозначно улучшилось качество летной подготовки: выпускники имеют устойчивые навыки пилотирования. Но их теоретическая подготовка отстает от современных требований лет на сорок. Трудно сказать, когда последний раз пересматривались образовательные стандарты, но ясно, что это было в эпоху самолетов максимум второго поколения, а мы эксплуатируем самолеты третьего (Boeing 737) и четвертого поколения (Airbus 320/330, Boeing 777 и SSJ 100). Это все равно что пилоты «Формулы-1» изучали бы конструкцию своих болидов на примере VA3-2101. Общее представление о том, что в автомобиле есть двигатель, кузов и колеса, будет, но практическая ценность этих знаний стремится к нулю.

— Есть ли в «Аэрофлоте» сейчас дефицит летного состава и, если есть, что стало его причиной?

— «Аэрофлот» за семь лет до 2014 года увеличил количество пилотов в пять раз, почти для 80% из них авиакомпания стала первым местом работы. В 2015 году в «Аэрофлот» принято 128 пилотов — выпускников учебных заведений, в 2016-м — 218, до конца 2017 года планируется принять 276 пилотов, а в 2018-м — около 400. На растущем рынке нехватка квалифицированного персонала — естественная ситуация. В «Аэрофлоте» рост парка продолжается непрерывно более десяти лет. Его начало пришлось на годы, когда после развала авиационного образования в 1990-х все летные училища выпускали меньше 200 пилотов в год. Когда нужно было увеличить количество пилотов в пять раз за семь лет, мы испытывали самые большие сложности. А настоящая ситуация не более чем текущие проблемы.

— Как долго приходится переучивать молодых кадры и сколько средств приходится в это вкладывать?

— Приходящие в «Аэрофлот» выпускники при любом уровне образования будут проходить дополнительную подготовку. В идеале это изучение документов компании, переучивание на новый тип самолета и программа ввода в строй вторым пилотом. Это занимает три-четыре месяца. Но фактически вы-

пускники училищ, проучившись четыре с половиной года, не подготовлены к международным полетам, плохо представляют себе работу в двухчленном экипаже, не имеют навыков ведения радиосвязи и т. п. Поэтому реально дополнительная подготовка занимает шесть-девять месяцев. Только 30–40 пилотов из ежегодного выпуска училищ проходит переучивание в процессе обучения за счет наличия современных тренажеров в учебных заведениях, но мы надеемся, что их доля будет расти.

— А уровень зарплат в России сейчас адекватный?

— Смотря с чем сравнивать. Для РФ уровень зарплат пилотов очень приличный, а в Китае платят в два-три раза больше. Но мотивация пилотов для работы в стране зависит не только от денег, важны режим труда, корпоративные ценности и социальные программы, система оплаты, пенсионное обеспечение и т. д. К примеру, часть пилотов уходит из-за излишне жестких медицинских требований. Можно привести примеры, когда летчики, признанные негодными российской медкомиссией, уезжают за границу и благополучно летают там по 10–15 лет.

**Интервью взяла**  
**Елизавета Кузнецова**



В прокат вышел комедийный боевик Мэттью Вона «Kingsman: Золотое кольцо»

КРИЗИС ШОУ-БИЗНЕС

# Между нами стынет лед

## Российско-украинские отношения в зеркале музыки

На фоне серьезнейшего кризиса в украинско-российских отношениях последних трех с половиной лет контакты деятелей шоу-индустрии претерпевали метаморфозы самого скандального характера. С одной стороны, в российском теле- и радиоэфире существенно выросло число шлягеров, сделанных на Украине. С другой — российские артисты подвергались травле за симпатии к Украине, а гастролирующие в России украинские звезды сталкивались с обструкцией на родине. Комментирует Борис Барабанов.

Единое музыкальное пространство России и Украины сформировалось в советские времена, а в постсоветскую пору укрепились и приобрели новые очертания. Для крупных продюсерских центров не существовало границ, достаточно вспомнить Константина Меладзе с его братом Валерием и непобедимой «ВИА Гра» или Игоря Крутого с его весьма серьезными бизнес-интересами на Украине. Украина была большой гастрольной пашней для российских артистов разных поколений. На рубеже 1990–2000-х группы «Океан Ельзи» и «Воплі Відоплясова» стали активно гастролировать в России, у нас появился интерес к соседской альтернативной музыке. В нынешнем десятилетии Украина превратилась в главное поставщика шлягеров на российский теле- и радиочастоты. И если даже сами артисты и не были прописаны в Киеве, то за мелодию и актуальный звук часто отвечали молодые умельцы из киевских студий.

С началом конфликта на востоке Украины ситуация не особо изменилась, если не брать в расчет рок. Рокеры по природе своей неконформисты, и уже в 2014 году мы потеряли надежду на скорую встречу с «Воплі Відоплясова» и «Океаном Ельзи». Но на эстрадной ниве новые имена появлялись регулярно. Иван Дорн, например, к 2014 году только-только набрал обороты и стал в России всеобщим



Украинские поп-феномены наподобие группы «Грибы» (на фото) продолжают производить фурор в России  
ФОТО ИРИНЫ БУЖОР

любимцем. Елка стала лидером по числу радиоротаций. В 2014–2017 годах на российский рынок мощно заявили о себе Макс Барских, Artik & Asti, новые подопечные Константина Меладзе Mband. В 2017 году появились изгоготовленные на Украине хиты «Тает лед» группы «Грибы» и «Вите надо выйти» группы Estradarada. Слушатели русской-

телевизионных ток-шоу теперь живописали исключительно в мрачных тонах.

Поток музыкальной продукции не иссяк, но политика все же вторглась в музыкальный ландшафт. Если сразу после присоединения Крыма и начала боевых действий на востоке Украины артисты в отношении сомневающимися в их целесообразности артистов была характерна для России, то в последнее время, напротив, Украина ведет себя все более и более жестко как по отношению к российским исполнителям, позволившим се-

Количество российских гастролеров на Украине сокращается, СБУ и разного рода активисты находят у наших артистов все новые и новые грехи. Это не сложно: на сегодняшний день мало кто из музыкантов отказывает себе в удовольствии слетать пару раз за лето в Крым на заработки. В России украинским артистам, за редким исключением, всегда рады, но сам факт гастролей у «агрессора» уже может серьезно повлиять на карьеру дома. Ну а противоположная тенденция состоит в том, что по части сочинения и производства музы-

статочны консервативные, совсем не склонные к экспериментам альянсы телеканалов и крупных продюсерских центров во главе с именитыми композиторами. Именно в поле влияния этих альянсов и существовала вся новая отечественная музыка. На Украине столь мощных блоков продюсеров и телеканалов не было. Можно с большой долей уверенности утверждать, что украинская музыка развивалась в гораздо более свободной атмосфере, индустрия была открыта всему новому, что не отменяло склонности украинцев к веселью и их любви к запоминающимся мелодичным песням. Поэтому в эфире российских телеканалов в новогоднюю ночь что ни год, все те же песни в исполнении все тех же людей. А на Украине то и дело придумывают какой-нибудь очередной вирусный шлягер. Вот только что был «Тает лед», но на подходе явно что-то свежее. Надо только подождать.

Слушатели русскоязычных поп-станций не отдавали себе отчета в том, что каждый третий, если не каждый второй бодрый трек, звучащий в эфире, сделан на Украине

язычных поп-станций не отдавали себе отчета в том, что каждый третий, если не каждый второй бодрый трек, звучащий в эфире, сделан в стране, которую в

бе, например, гастроли в Крыму без разрешения украинских властей, так и в отношении своих собственных граждан, зарабатывающих на гастролях у соседней

ки Украина остается гораздо более продвинутой территорией. Причина состоит, вероятно, в том, что в России в постсоветскую пору сформировались до-

## «Я думаю, что обособленность Украины будет только усиливаться»

Продюсер Нателла Крапивина — о превратностях карьеры Светланы Лободы

Украинка Светлана Лобода — самая популярная поп-певица в России. Каждый ее сингл становится лидером по количеству радиоротаций. Диапазон ангажементов — от концертов во дворцах спорта и больших музыкальных церемоний до вечеринки на Петербургском экономическом форуме и церемонии «Человек года» журнала GQ. Но на Украине ее карьера сейчас «на паузе», концертов нет, певицу буквально преследуют разного рода активисты и желтая пресса. О том, почему так получилось, Борис Барабанов поговорил с продюсером Светланы Лободы Нателлой Крапивиной, новым крупным игроком на отечественном музыкальном рынке.

— Светлана Лобода была одной из самых любимых певиц на Украине. Когда вы почувствовали, что вы там кому-то мешаєте?

— Долгое время мы старались не реагировать на то, что появлялось в прессе, и продолжали гастролировать в стране. Люди покупали билеты на концерты — для нас ничего не могло быть важнее. Переломной стала ситуация с каналом «1+1». Они давно пытались нас спровоцировать. И вот однажды операторы программы ТСН снимали дом Светланы в ее отсутствие. Залезли на забор. Охранник потребовал отдать камеру. Должна сказать, что это очень профессиональный сценарист, очень корректный. Но в итоге он забрал у них фотоаппарат, и именно по этой причине нам пришлось его уволить. И тем не менее начались судебные разбирательства, одно за другим следовали громкие заявления. Народ поставил на уши. Только мне посветили программ двадцать пять в прайм-тайм. Я заходила в магазины, и на меня обращались люди. Нужно ли говорить, что за бытовой ситуацией сразу поехала политика? Каналу нужен был только повод, и, к сожалению, мы его дали. Больше мы



к этой ситуации не возвращались. Но мы решили, что если таким артистам, как Светлана Лобода, Ани Лорак, Иван Дорн, чинится такое количество препятствий, то, может быть, нужно на некоторое время сделать перерыв в гастрольной деятельности на Украине. В 2016 году у нас был тур по 26 городам, Светлана получила «Певцу года», было грандиозное шоу в Киеве — Светлана на Украине много сказала. С сегодняшними сценаристами запросами Светланы на Украине справятся от силы пять городов. Да и график у нее расписан так плотно, что на выступления просто нет времени.

— Насколько можно верить тем, кто считает, что травля в отношении Ани Лорак и Светланы Лободы организована их конкуренткой — певицей Тининой Кароль и ее высокопоставленными покровителями?

— Об этом так давно говорят, что я уже не обращаю внимания. Да, у Светы с Тининой есть некая давняя история, но у ме-

нет доказательств, что это заказ Тины, а обвинять кого-либо голословно я не хочу. А то, что за Тининой стоит один из главных украинских олигархов, ни для кого не секрет. Как и то, что никто никогда не стоял за Светой.

— Я уверен, что любой украинский артист в последние три года должен был определить для себя какие-то важные вещи: решить, как он комментирует (или не комментирует вовсе) военные действия, где и с кем он выступает, помогает ли он бойцам АТО, как он формулирует свое отношение к Крыму. Ясно, что публичных персон «сканируют» — в России происходит то же самое.

— Мы все заложники этой ситуации. Артисты, может быть, больше, чем кто-либо. Мы делаем песни, нам абсолютно все равно, где их петь, в Казахстане, в Азербайджане, где угодно. Светлана всегда была аполитичной. Что нам только ни предлагали — и вступить в партию, выступить за одного президента, то для другого. Мой отец — очень серьезный человек в украинском бизнесе, он всегда мне говорил: «Если можешь, обходи политику стороной». Мы никогда не будем поддерживать никакие военные действия, ни с той, ни с другой стороны. Если помогать, то детям или малоимущим семьям. Если государство считает нужным вступать в какие-то конфликты, это должно решаться на государственном уровне. Вообще, если бы артисты поменьше комментировали эти события, поменьше говорили на эти темы, было бы лучше.

— Концерт Светланы Лободы в одесском клубе «Ибика» в конце мая обернулся скандалом, в котором были замешаны патриоты-активисты. Но есть и другая точка зрения, состоящая в том, что это рэкет, и те же активисты за определенную сумму на многое готовы закрыть глаза.

— Вероятность того, что подобная подноготная есть у многих громких ситуаций на Украине, весьма велика. С Одес-

сой особая ситуация, мы обычно давали там четыре-пять концертов за лето. После отмены концерта в клубе «Ибика» мы все же решили осенью выступить на стадионе «Черноморце». Мы исходили из того, что отмена концерта в «Ибике» — это, скорее, спор хозяйствующих субъектов, нежели часть кампании против нас. Едва только появилась информация о концерте на «Черноморце», люди стали буквально размахивать билетами в интернете. Но когда одесский губернатор призвал горожан бойкотировать этот концерт, мы оказались бессильны. В его обращении были фразы, в которых можно было при желании усмотреть административное нарушение. Но мы решили, что в этой ситуации бороться бесполезно.

— Ваш коллектив сейчас переехал в Москву?

— Нет. Сейчас у нас тур по США, а потом Света будет в Киеве монтировать видеосъемку своего большого концерта. И ребенок у Светы в Киеве, с ее мамой. Нам остается только надеяться, что ситуация в целом изменится к лучшему. Но я думаю, что обособленность Украины будет только усиливаться. И в шоу-бизнесе тоже. Это, знаете, как молодой артист, который решает, что ему не нужен продюсер и что он обойдется своими силами.

— С вашими возможностями, с вашими амбициями, с тем, как к вам относятся в России, вы вполне могли бы запустить здесь свой продюсерский центр.

— Теперь на музыку у меня будет меньше времени, так как я собираюсь продюсировать кино. Я купила права на экранизацию книги Карины Добротворской «Кто-нибудь видел мою девчонку?». Сценарий я пишу вместе с Анжелиной Никониной. Я влюблена в это произведение, а статьи Сергея Добротворского во многом сформировали мой вкус в кино. И параллельно я буду делать фильм, основанный на шоу «Орел и решка». Это что-то вроде «Мальчишника в Вегасе», только на нашей почве.

## ХРОНИКА МУЗЫКАЛЬНОГО РАЗМЕЖЕВАНИЯ

**27 февраля 2014 года.** Появляется информация об отмене выступления группы «Океан Ельзи» в Санкт-петербургском Ледовом дворце, назначенного на 31 марта. Организаторы безуспешно пытаются провести концерт на других площадках.

**3 июля 2014 года.** На концерте в киевском Зеленом театре лидер группы «Ночные снайперы» Диана Арбенина просит у публики прощения за всех своих российских коллег, которые не поддерживают украинцев «в страшное для Украины время». За этим заявлением следует травля исполнительницы в России и серия отмен ранее запланированных концертов.

**3 августа 2014 года.** Около одесского клуба «Ибика» происходят столкновения полиции с активистами, протестующими против выступления Ани Лорак, продолжающей концертную деятельность в России несмотря на конфликт в Донбассе.

**13 августа 2014 года.** Лидер группы «Машина времени» Андрей Макаревич выступает в Святогорске перед беженцами из зоны АТО. За этим следует кампания против Макаревича в российской прессе, сопровождающаяся отменой концертов. В результате Андрей Макаревич обращается к президенту РФ с открытым письмом, в котором просит защитить его от травли.

**26 ноября 2014 года.** Беспорядки на концерте Ани Лорак в киевском дворце «Украина».

**5 июня 2015 года.** Украинская певица Ани Лорак получает в Москве премию «Муз-ТВ» как лучшая исполнительница.

**5 июня 2015 года.** Харьковская группа 5'Nizza дает большой концерт в московском клубе Stadium Live в рамках тура в честь своего воссоединения. 7 тыс. человек подпевают группе по-русски и по-украински.

**26 марта 2016 года.** Иван Дорн дает аншлаговый концерт в клубе Stadium в Москве. Певец попрощался с Москвой, поприветвав Киев и заявил: «Между нами нет ничего, кроме дружбы!»

**14 мая 2016 года.** Украинская певица Джамала выигрывает песенный конкурс «Евровидение» с песней «1944», посвященной депортации крымских татар 1944 года. Столицей «Евровиде-



ния-2017» объявляется Киев. Споры о том, чего было бы больше в победе Украины, музыки или политики, не утихают до сих пор.

**10 июня 2016 года.** Украинский певец Никита Алексеев получает премию «Муз-ТВ» в номинации «Прорыв года».

**30 июня 2016 года.** На международном конкурсе «Мисс Украина-Вселенная-2016» певицу Светлану Лободу признают самой яркой представительницей музыкальной индустрии.

**8 марта 2017 года.** Светлана Лобода дает трехчасовой аншлаговый концерт во Дворце спорта в Киеве.

**10 марта 2017 года.** Украинская группа «Грибы» размещает клип на песню «Тает лед» в YouTube. На данный момент его посмотрели более 127 млн раз.

**12 марта 2017 года.** Российский «Первый канал» объявляет о том, что представлять Россию на «Евровидении» в Киеве будет Юлия Самойлова.

**22 марта 2017 года.** СБУ принимает решение о запрете на въезд Юлии Самойловой на территорию Украины. Ситуацию усугубляет тот факт, что Юлия Самойлова страдает спинальной мышечной атрофией и передвигается на инвалидной коляске.

**31 марта 2017 года.** Светлана Лобода дает аншлаговый концерт в московском Crocus City Hall.

**11 апреля 2017 года.** В YouTube появляется интервью Ивана Дорна Юрию Дудю, в котором украинский артист делает несколько резких заявлений, идущих вразрез с формулировками, принятыми в украинских патриотических кругах. В частности, называет конфликт с Россией не войной, а ссорой, что немедленно становится горячей темой в соцсетях.

**27 мая 2017 года.** В Crocus City Hall на церемонии вручения премии канала RU TV призы получают украинские исполнители «Грибы», Светлана Лобода, «Время и Стекло» и Ани Лорак.

**28 мая 2017 года.** В Одессе в клубе «Ибика» активистами сорван концерт Светланы Лободы.

**29 мая 2017 года.** Иван Дорн заявляет об отмене концерта в Одессе, назначенного на 9 июня, но выражает надежду на то, что продолжит выступать на Украине.



**9 июня 2017 года.** Светлана Лобода получает премию «Муз-ТВ» как лучшая исполнительница. Певица Ани Лорак получает награду в номинации «Лучший альбом».

**18 июня 2017 года.** Отменен назначенный на этот день концерт Басты в одесском клубе «Ибика».

**4 августа 2017 года.** Председатель Одесской облгосадминистрации Максим Степанов призывает отменить концерт Светланы Лободы на стадионе «Черноморце», запланированный на 3 сентября. Впоследствии концерт действительно отменяют.



Сегодня матчем против команды Украины женская сборная России стартует на чемпионате Европы

КУБОК РОССИИ ПО ФУТБОЛУ

# У высшей не вышло

## В 1/8 финала попали лишь 6 клубов РФПЛ из 16

Во второй день 1/16 финала Кубка России остался без своего действующего победителя московского «Локомотива», проигравшего в Самаре в дополнительное время «Крыльям Советов» со счетом 2:3, и «Зенита», уступившего с тем же результатом землякам из петербургского «Динамо». Таким образом, низшие дивизионы российского футбола будут представлены в 1/8 финала десятью командами, в то время как высший дивизион — лишь шестью.

После того, как в среду после десяти матчей 1/16 финала Кубка России из этого турнира выбыли сразу шесть клубов РФПЛ, любители сюрпризов были вправе рассчитывать на продолжение банкета. Ведь в четверг, пожалуй, не вызвал сомнений исход лишь одной из шести оставшихся встреч — «Зенита» с петербургским «Динамо» (хотя именно там в итоге и родилась главная неожиданность). В остальных же пяти матчах шансы представителей высшего дивизиона, учитывая боевой настрой всех без исключения аутсайдеров, никак нельзя было назвать стопроцентными.

И первый сюрприз кубкового четверга не заставил себя долго ждать. Отличился один из двух безоговорочных лидеров ФНЛ — красноярский «Енисей». Напомним, что год назад на той же стадии сибиряки обыграли дома ЦСКА, а теперь на том же самом стадионе они не оставили никаких шансов грозненскому «Ахмату». Подопечные Дмитрия Аленичева начисто переиграли занимающую в РФПЛ седьмое место команду Олега Кононова, забив ей с 35-й по 71-ю минуту три гола. Причем первый, забитый дальним ударом Никиты Чичерина, получился очень красивым, в связи с чем слова главного тренера красноярцев, заявившего, что его команда показала «фантастический футбол», не выглядят большим преувеличением.

Следующим участником ФНЛ, добившимся успеха, стал нижегородский «Олимпиец», занимающий на данный момент в ее таблице последнее место. Клуб, с которым работает бывший главный тренер молодежной сборной России Николай Писарев, на своем поле



Дубль полузащитника петербургского «Динамо» Артема Кулишева (№32) в матче 1/16 финала Кубка России отпраздновал в нокаут «Зенит» Денис Терентьев (фото Игоря Озерского)

в Дзержинске по итогам серии пенальти сокрушил «Уфу» Сергея Семака.

Повышенный интерес вызывал матч «Крыльев Советов» с «Локомотивом». Интрига здесь была весьма серьезной, ведь железнодорожникам, действующим обладателям кубка, пришлось иметь дело с командой, которая изо всех сил пытается поскорее доказать случайность своего весеннего вылета в первую дивизион. В ФНЛ «Крыльям», которые в июне возглавил один из самых известных игроков за всю историю этого клуба Андрей Тихонов, это удается по полной программе: после 14 туров они идут наравне с «Енисеем». А теперь вот Самара напомнила о себе в кубке.

В отличие от ЦСКА, который накануне проиграл курскому «Авангарду» без нескольких своих ведущих игроков, «Локомотив» с первых минут выставил практически весь основной состав. Исключение составил вратарь Никита Медведев, заменивший Гильерме. Он, кстати, был надежен, но в трех эпизодах спастись свою команду не сумел. Второй гол хозяев при счете 1:1 был

забит в свои ворота сербским защитником «Локомотива» Неманьей Пейчиновичем, и хотя на последней минуте компенсированного времени Соломон Кверквелия уравнил ситуацию, переведя игру в овертайм, уйти от поражения гостям не удалось. Победную для их соперников точку в результате контратаки на 109-й минуте поставил Данил Кленкин. Таким образом, «Локомотив» продолжил свою сентябрьскую безвыигрышную серию. Она включает в себя две ничьи — с «Армавром» и «Копенгагеном» в Лиге Европы, и два поражения — домашнее от «Амкара» и теперь вот от «Крыльев Советов».

В Санкт-Петербурге же, в отличие от Самары, интрига родилась совершенно неожиданно, ведь казалось, что «Зенит», который под руководством Роберто Манчини не проиграл в нынешнем сезоне ни одного матча, не должен испытать серьезных проблем во встрече с земляками из «Динамо». Однако на десятой минуте главный судья Павел Кукуян удалил за фол последнего надежды словенского защитника «Зенита» Миху Мевлю, и события стали приобретать крайне неожиданный характер. Сумев отразить несколько опасных атак своих маститых земляков, динамовцы умудрились дважды поразить их ворота и ушли на перерыв едва ли не главными героями дня.

Во втором тайме «Зенит», правда, усилиями Леандро Паредеса и Дмитрия Полоза сумел сравнять счет, но дополнительного времени и здесь избежать не удалось. А на 112-й минуте наступила развязка. После совершенно неobjазательного фолла в зенитовской штрафной, который 18-летний белорусский полузащитник Кирилл Капленко допустил на Максиме Барсове, свой второй гол — на этот раз с пенальти — забил Артем Кулишев. В итоге — 3:2 в пользу «Динамо». И более значительной сенсации в нынешнем розыгрыше Кубка России-2017/18, скорее всего, уже не будет.

**Евгений Федяков**

**1/16 финала**

«Енисей» (Красноярск, 1 дивизион) — «Ахмат» 3:0 (Чичерин, 35; Кулын, 52; Исаев, 71).

«Крылья Советов» (Самара, 1) — «Локомотив» 3:2 (Баширов, 57; Пейчинович, 84 (автогол); Кленкин, 108 — Миранчук, 76; Кверквелия, 90+2).

«Арсарат» (Москва, 1) — «СКА-Хабаровск» 1:2 (Земченков, 48 — Тараханов, 67 (автогол); Калининский, 80).

«Динамо» (Санкт-Петербург, 1) — «Зенит» 3:2 (Кулишев, 37, 112 (пен.); Барсов, 43 — Паредес, 61; Полоз, 62. Удаление: Мевля («Зенит»), 10).

«Олимпиец» (Нижегород, 1) — «Уфа» 1:1 (Мальцев, 57 — Абдулаев, 90+1; серия пенальти 4:1).

«Факел» (Воронеж, 1) — «Амкар» 0:4 (Прокофьев, 7, 83; Сиваков, 63; Рязанцев, 76).

25 октября в 1/8 финала встречаются: «Олимпиец» (1) — «Шинник» (1), «Авангард» (Курск, 1) — «Тамбов» (1), «Спартак» — «Спартак-Нальчик» (1), «Томь» (1) — «Тосно», «Ростов» — «Амкар», «Крылья Советов» (1) — «Рубин», «Енисей» (1) — «Лух-Энергия» (Владивосток, 1), «Динамо» (Санкт-Петербург, 1) — «СКА-Хабаровск».

ПРОЕКТЫ

# UEFA мешают законы Евросоюза

## Александр Чеферин считает, что мяч на половине поля политиков

Президент Союза европейских футбольных ассоциаций (UEFA) Александр Чеферин, выступая перед делегатами конгресса, заявил, что организационная и финансовая составляющие мирового футбола нуждаются в реформировании. Господин Чеферин признал, что перекосы, накопившиеся в футболе, из-за которых богатые клубы становятся богаче, а бедные — беднее, достигли угрожающих масштабов. Но никаких действенных реформ, считает Александр Чеферин, не случится, пока европейские политики не дадут изменениям зеленый свет. Фактически господин Чеферин просит вывести футбол из-под действия законов Евросоюза, обеспечивающих свободу перемещения рабочей силы и противодействующих ограничениям конкуренции.

Президент Союза европейских футбольных ассоциаций Александр Чеферин выступил перед делегатами Конгресса UEFA с речью, которую можно считать программной. Он признал, что европейский футбол попал в непростое положение, вызванное тем, что он назван «отсутствием баланса конкуренции». Речь о том, что за последние годы финансовый разрыв между большими и маленькими клубами настолько вырос, что у последних попросту нет шансов на то, чтобы добиваться серьезных успехов на европейском уровне. А попытка прежнего руководства UEFA выправить ситуацию через внедрение назад финансового fair play (FFP), суть которого сводится к тому, что команды должны тратить только то, что заработали, дала, похоже, обратный эффект. Ведь FFP никак не помешал топ-клубам наращивать доходы, а значит, быть более конкурентоспособными на трансферном рынке. А вот перед клубами второго эшелона выросли барьеры, препятствующий их переходу на более высокий уровень. Даже если есть кто-то готовый тратить на создание суперклуба, как в свое время Роман Абрамович, который превратил «Челси», полвека не выигрывавший чемпионат Англии, из записного середняка в одного из лидеров европейского футбола.

В результате деньги уходят из небольших лиг и от маленьких команд и просто перераспределяются в пользу грандов, — констатирует глава Испанской футбольной лиги Хавьер Тебас. — Это уже сказывается на игре, на качестве национальных турниров.

Ситуация усугубляется еще и тем, что FFP при желании довольно легко обходится. Ярким примером того, как можно обмануть систему, стала трансферная кампания ПСЖ, который минувшим летом заплатил за Неймара €222 млн, а кроме того, потратил, пусть и с отсрочкой на год, еще €180 млн на Килиана Мбаппе. Чтобы уклониться от санкций, парижане в случае с Неймаром представили дело так, будто бразилец сам выкупил у «Барселоны» свой трансфер, а Мбаппе просто взяли в аренду из «Монако», но при этом заранее согласовали стоимость его выкупа в следующем сезоне.

Действия ПСЖ вызвали возмущение не только в футбольных кругах, но и на высшем политическом уровне. Так, канцлер ФРГ Ангела Меркель в начале сентября назвала сумму, уплаченную за Неймара, «неприличной» и призвала футбольные влас-

ти изменить правила так, чтобы подобного больше не происходило. Александр Чеферин заявил, что «более чем» согласен с такого рода претензиями. «Но мы не можем сказать, что политики в Европе действительно помогают нам исправить ситуацию», — заметил глава UEFA. По его мнению, реформа футбольного хозяйства в Европе попросту невозможна без содействия Евросоюза и национальных правительств.

Среди мер, которые способны исправить ситуацию, господин Чеферин назвал потолок зарплат, налог на роскошь, ограниченные заявки команд, реформу трансферной системы, создание органа, в постоянном режиме контролирующего финансовые потоки в футболе, ограничение размеров вознаграждения агентов, ограничения, касающиеся взятия игроков в аренду, запрет на владение трансфером игрока двумя и более клубами одновременно. Но ни одна из этих мер на данный момент попросту не может быть внедрена, поскольку все они так или иначе противоречат законам Евросоюза. В частности, тем, что предусматривают свободу перемещения рабочей силы внутри ЕС, и тем, что препятствуют ограничению конкуренции. Собственно, даже понятие «баланс конкуренции», достижение которого Александр Чеферин назвал приоритетом для UEFA, противоречит базовым европейским правилам.

«Мы изобретательны и нацелены на результат. Мы просто ждем, пока те, кто публично критикует сложившееся положение, зажгут зеленый свет перед реформами и дадут нам возможность реализовать задуманное», — сказал президент UEFA. Он добавил, что до сих пор Брюссель не выказывал особой готовности делать для футбола исключение из общих правил. «Например, ЕС считает идею внедрения потолка зарплат неприемлемой. Но я уверен, что скоро все изменится в лучшую сторону», — отметил Александр Чеферин, добавив, что есть признаки того, что Евросоюз может перейти к более гибкой политике.

Президенту UEFA остается надеяться на то, что неповоротливая обычно бюрократическая структура в этот раз будет более проворной и окажет ему поддержку. Без нее планы Александра Чеферина по реформированию важнейших аспектов футбольной деятельности, скорее всего, обречены на неудачу. Ведь те же весьма влиятельные топ-клубы будут делать все, чтобы сохранить сложившееся положение, угрожая в противном случае создать взамен Лиги чемпионов собственный, неподконтрольный UEFA турнир. Угрозы такого рода высказываются регулярно, и, судя по тому, что уже со следующего сезона четыре крупнейшие лиги Европы получат значительные преференции (Англия, Испания, Германия и Италия смогут заявлять по четыре команды сразу в групповую стадию Лиги чемпионов), в UEFA, по крайней мере при прежнем руководстве, не склонны были их недооценивать. Но отступать Александру Чеферину, в общем, некуда. Фактически на кону стоит его будущее как президента UEFA. Ведь как бы ни были влиятельны богатые команды, на выборах, которые состоятся в 2019 году, голосовать будут не они, а руководители 55 национальных федераций, то есть преимущественно как раз представители интересов команд второго и третьего эшелонов.

**Александр Петров**

ШАХМАТЫ

# Финалисты получили Берлин

## Дин Лижэнь и Левон Аронян заработали на Кубке мира путевки на Кандидатский турнир

На Кубке мира по шахматам в Тбилиси вчера определились финалисты. Ими стали китаец Дин Лижэнь и армянин Левон Аронян, одолевшие в полуфинальных матчах на тай-брейке американца Уэсли Со и француза Ваше-Лаграву. Можно сказать, что оба победителя полуфиналов уже получили по ценнейшему призу: участие в решающем матче Кубка мира дарит путевки на Кандидатский турнир, в котором определяется претендент на титул чемпиона мира.

На самом деле именно полуфиналы наиболее интересная стадия Кубка мира по нокаут-системе. Дело в том, что главные призы турнира — путевки на Кандидатский турнир, в котором определяется соперник действующего чемпиона мира в очередном матче за это звание. А они достаются каждому из финалистов.

На нынешнем Кубке мира, правда, все могло быть несколько сложнее. В нем участвовали два гроссмейстера, которым беспокоиться по поводу Кандидатского турнира (он пройдет в марте 2018 года в Берлине) было не нужно. Речь о чемпионе мира норвежце Магнусе Карлсене и соперничавшем с ним в прошлогоднем чемпионском поединке в Нью-Йорке россиянине Сергее Карякине, который, несмотря на поражение, автоматически попал в кандидатскую восьмерку. Если бы кто-то из них добрался до финала, то шанс на отбор получили бы и оступившиеся шахматисты. Но Карлсен и Карякин в Тбилиси неожиданно сошли на ранних стадиях и расклад упростился.

Сенсаций на этом Кубке мира вообще было много, но до полуфинального раунда дотянули все-таки четыре элитных шах-

матиста, включившиеся в фаворитские шорт-листы. А их сражения получились красивыми.

Оба матча — после ничьей в «классической» части — завершились тай-брейками. Оба не выявили победителя и после партий в быстрые шахматы. Дин Лижэнь дождал Уэсли Со в промежуточном между быстрыми шахматами и блицем формате, а противостояние Левона Ароняна и Максима Ваше-Лагравы продлилось еще дольше. Решающее выяснение отношений у них состоялось даже не в блице — тут снова было зафиксировано равенство, а в красивейшем шахматном аттракционе, который называют «Армагеддон». У белых — пять минут, у черных — четыре, но их устраивает ничья. Ароняну достались белые, и он смог выиграть. Это означало, что вместе с Дин Лижэнем армянский шахматист едет в Берлин.

Главные призы Кубка мира по нокаут-системе — путевки на Кандидатский турнир, в котором определяется соперник действующего чемпиона мира в очередном матче за это звание. А они достаются каждому из финалистов

А состав Кандидатского турнира между тем определился еще далеко не полностью — меньше чем наполовину. К Карякину и двум финалистам Кубка мира мог после него присоединиться и лидирующий в серии Гран-при (она также обеспечивает путевки в Берлин двум сильнейшим) азербайджанец Шахрияр Мамедьяров, но пока говорить о том, что он гарантировал себе выступление в Берлине, рано. В серии остался один этап — в ноябре на Мальорке, и Мамедьярова, его пропускающего, могут в общем зачете обойти только соотечественник Теймур

Раджабов и Дин Лижэнь с Ваше-Лагравом. Но китаец уже отобран через Кубок мира. Так что опасность исходит от Раджабова и Ваше-Лагравы, притом что, справившись француз с Ароняном, подарил бы лидеру Гран-при путевку в Кандидатский турнир. Хотя перспективы Мамедьярова в любом случае отличные. Чтобы лишиться места в Кандидатском турнире, он должен пропустить вперед себя и Раджабова, и Ваше-Лаграву, а это маловероятно.

Следом за Мамедьяровым в классификации Гран-при идет российский гроссмейстер Александр Гришук: он тоже не выступит на Мальорке. Вот его положение весьма шаткое, потому что «отцепит» Гришучка успех кого-то одного из преследователей, за исключением Дин Лижэня.

Еще двое шахматистов будут включены в Кандидатский турнир после подсчета сум-

марного рейтинга за 2017 год. В данный момент явными фаворитами в этом смысле являются американцы Фабиано Каруана и Уэсли Со, конкуренцию которым составляет российский гроссмейстер Владимир Крамник. Наконец, предусмотрена wild card от организатора чемпионского цикла — компании World Chess by Agon. Она может вручить ее любому шахматисту с рейтингом не ниже 2725, а такой показателем — это топ-30 классификации Международной шахматной федерации (FIDE).

**Алексей Доспехов**



Президент UEFA Александр Чеферин (слева) намерен реформировать футбольное хозяйство так, чтобы не только богатые клубы могли добиваться успехов ФОТО AP

ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня исполняется 48 лет министру спорта РФ Павлу Колобкову

Его поздравляет помощник президента РФ, вице-президент Олимпийского комитета РФ Игорь Левитин:

— Уважаемый Павел Анатольевич! Сердечно поздравляю Вас с днем рождения! Поклонники спорта знают Вас как выдающегося спортсмена, олимпийского чемпиона, многократного чемпиона мира и Европы. Вы с честью представляли нашу страну на пяти Олимпиадах, на каждой из которых завоевывали медали. Ваши достижения — результат упорного труда, целеустремленности и воли к победе. Сегодня на посту министра перед Вами стоят новые задачи, с которыми Вы успешно справлялись благодаря своим профессиональным и личностным качествам, а также слаженной работе коллектива министерства. Желая Вам больших успехов в развитии отечественного спорта и укреплении его позиций на международной арене!

**Рубрику ведет группа «Прямая речь»**



## Откройте новый мир S-Lounge

Программа привилегий для владельцев S-Класс, S-Класс купе, S-Класс кабриолет, Mercedes-Maybach S-Класс, GLS, SL включает в себя следующие услуги:

- Круглосуточная горячая линия
- Персональный эксперт по обслуживанию
- Приглашения на эксклюзивные премьеры новых моделей
- Обучение для водителей

С полным списком услуг по Программе привилегий S-Lounge Вы можете ознакомиться на сайте [www.mercedes-benz.ru/slounge](http://www.mercedes-benz.ru/slounge)

Круглосуточная горячая линия: 8 800 700 02 06

**Mercedes-Benz**  
The best or nothing.

