

Коммерсантъ



4 601865 000219



Понедельник 25 декабря 2017 №240/П (6234 с мом

издания)

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

первые лица | Михаил Задорнов о том, что было с банком ВТБ 24 и что будет с «ФК Открытие» — 10



мировая политика | Президент Молдавии Игорь Додон назвал два варианта отношений с Россией — 6

культура | Умер лингвист Андрей Зализняк — 11

И звезда с звездой. И буллит

Как и против кого играет сейчас Владимир Путин

22 декабря президент России Владимир Путин на ГУМ-катке сыграл в гала-матче со звездами правления Ночной хоккейной лиги. Против него играла команда, тоже составленная из звезд правления. Специальный корреспондент „Ъ“ Андрей Колесников о том, как саксофонист Игорь Бутман свалился на Владимира Путина и как нармертво взял президентский буллит губернатор Тульской области Алексей Дюмин.

Это был очень странный вечер. В 22 часа я вышел из «Боско-бара» на Красную площадь: выход через ГУМ был уже закрыт. Я пошел по направлению к Ильинке и увидел там, где она упирается в Красную площадь, рамку металлоискателя. Это было необычно, хотя и ничего такого уж совсем странного: в конце концов огромное количество народа на катке и на ярмарке на Красной площади, канун Нового года... Элементарные меры предосторожности. Во всем мире они сейчас в местах такого скопления людей, и не такие, а жестче. Впрочем, осмотр, я обратил внимание, был быстрым и поверхностным.

Кроме того, я увидел здесь, около катка, сразу несколько знакомых в таком, пятничном (а не пятничном)... И в общем, мне все было уже примерно ясно, но я все-таки еще сомневался.



В буфете игроки проводили все-таки меньше времени, чем на льду
ФОТО АР

Дело в том, что я понимал: если на катке что-то и в самом деле затевается с участием человека, вокруг которого обычно хлопочут такие знакомые мне люди, то как же тогда бортик катка может окружить такое количество людей, которых на самом деле вообще никто, по сути,

не досматривал? Но я понимал и то, что внешними признаками эти меры, конечно, не ограничиваются. И лучше было не думать об этом. Я и не думал.

Я думал о том, почему, например, простые люди окружили каток, если на самом деле ни о чем не подозревают. И в этом-то я разобрался быстро. Здесь были прежде всего те, кто хотел покататься и на самом деле ни о чем больше не думал. Но каток был за-

крыт, и они, наверное, ждали, что он все-таки еще откроется (увы, не случилось).

Но до полной ясности оставалось не так уж много времени. Половина периметра бортика — та, что со стороны Мавзолея, — была все-таки перекрыта, но, как обычно, сотрудниками «Боско», так что ничего опять-таки не привлекало особенного внимания, и первым, кого я разглядел на той стороне катка, был Вячеслав Фе-

тисов, причем в форме, к тому же в хорошей, и не просто в хорошей форме, а в хорошей спортивной форме, то есть в красном хоккейном свитере. И Павел Буре вышел в таком же свитере... «Красная машина» готова была начать работать.

Тут уж, конечно, делом техники было оказаться на другой стороне катка. Мимо меня шли на разминку легендарные люди — Лутченко, Касатонов, Якушев, Ка-

менский... Один из них был подписан на спине красными печатными буквами: «Прохоров»... И я вздрогнул, конечно, потому что подумал: «Неужели и вы, Михаил?..» В какой-то момент он обернулся, и я вздохнул с облегчением: нет, это был другой Прохоров.

А вот вышел вратарь, который будет играть за белых, Алексей Дюмин, а за ним — Игорь Бутман, который кивнул на вратаря, уже катившего по льду.

— Он, между прочим, первый раз будет играть против президента. По крайней мере на моей памяти. До этого был только в его команде.

Я не удивился: мне и самому было странно, что когда я в первый раз написал о хоккее на уровне президента России и отметил, что вратарь команды соперников иногда демонстрировал удивительное мастерство, так необходимое, чтобы увернуться от летящей в него президентской шайбы, то все сразу стали иметь в виду Алексея Дюмина. На самом деле я никогда не говорил, что это Дюмин: во-первых, потому что он играл за Владимира Путина, а во-вторых, потому что против правды не стоит все-таки идти, тем более когда она такая. Дюмин, который стоит на воротах примерно с того возраста, как вообще научился стоять, таким никогда вроде не отличался.

НОВОСТИ — 5

«Фигуранты этого перечня не сразу столкнутся с практическими последствиями»

Бывший координатор санкционной политики Госдепа США Дэниел Фрид о «Кремлевском докладе»

Как ожидается, до конца января администрация США представит Конгрессу так называемый «Кремлевский доклад» — список высокопоставленных российских чиновников и бизнесменов, приближенных к власти. Составление такого перечня предусмотрено законом «О противодействии противникам США посредством санкций» (CAATSA), подписанным президентом Дональдом Трампом в августе. Зачем нужен этот доклад и чего ожидать его фигурантам, корреспонденту „Ъ“ Елене Черненко по телефону рассказал бывший главный координатор санкционной политики Госдепартамента США, эксперт американского Atlantic Council Дэниел Фрид.

— В России сейчас ходит множество слухов о «Кремлевском докладе», который готовит администрация президен-

та США. Чего ожидать людям, которые могут в него попасть? Санкций?

— Нет, попадание в этот список не означает, что против этих конкретных людей будут автоматически введены санкции. Полагаю, что фигуранты этого перечня не сразу столкнутся с практическими последствиями, например финансовыми. Тем не менее сам факт попадания в этот список увеличивает риск того, что в будущем против его фигурантов будут введены санкции. В самом законе (CAATSA.— „Ъ“) не сказано, что этот доклад ляжет в основу нового санкционного списка. Но я не стану скрывать, что многие члены Конгресса США хотели бы использовать его именно таким образом. В итоге так и может произойти. Это вполне вероятно. В этой связи я понимаю, почему в Москве сейчас многие нервничают.

мировая политика — 6

За «Трансконтейнером» пришли к президенту

На актив претендует французская CMA CGM

«Трансконтейнер» привлекает все больше международных претендентов. Вслед за вторым в мире линейным оператором MSC, который хочет получить контроль в компании в партнерстве с UCL Holding Владимира Лисина, об участии в приватизации заявила французская группа CMA CGM. Она готова идти на конкурс с российским ООО «Логонер» и уже уведомила об этом президента Владимира Путина. Участники рынка и эксперты полагают, что в итоге французы примкнут к одному из более сильных российских претендентов — FESCO или той же UCL Holding.

На контрольный пакет «Трансконтейнера» появился еще один претендент. Как рассказал „Ъ“ источник, знакомый с ситуацией, в середине декабря недавно вступивший в должность гендиректор французской CMA CGM Родольф Сааде написал письмо президенту Владимиру Путину о желании компании приобрести долю в «Трансконтейнере» в партнерстве с ООО «Логонер». Господин Сааде подчеркнул, что участие в сделке CMA CGM будет «яркой демонстрацией намерения РФ в сфере привлечения иностранных инвестиций», а также выразил желание встретиться с президентом. Владимир Путин 18 декабря сво-

ей резолюцией перепоручил вопрос первому вице-премьеру Игорю Шувалову. В секретариате господина Шувалова оперативных комментариев не дали. От комментариев по сути вопроса в компании отказались. Связаться со CMA CGM не удалось, в «Логонере» интерес к «Трансконтейнеру» обсуждать отказались. CMA CGM указана на сайте ООО как партнер.

● CMA CGM — французский контейнерный оператор со штаб-квартирой в Марселе, третий по объему перевозок контейнерный перевозчик в мире (после Maersk и MSC). Объем перевозок в 2016 году — 15,6 млн TEU, выручка — \$15,98 млрд, чистый убыток — \$427,4 млн. Флот — 489 судов.

«Логонер», как пояснили „Ъ“ в компании, транспортно-логистический ЗРЛ-оператор, специализирующийся на организации контейнерных поездов. В основном возит грузы в Москву, где располагает терминалом «Ховрино», из портов Северо-Запада (Рига, Таллин, Усть-Луга, Санкт-Петербург), Дальнего Востока и Китая. По данным kartoteka.ru, ООО подконтрольно Александру Кахидзе, миноритарные доли у гендиректора Юрия Лопусова и Ааре Каарма.

деловые новости — 8

07 «Роснефть» ведет наступление на флангах
Компания претендует на расширение Эргинского кластера

07 Банки переслали сообщение МТС в ФАС
За рост корпоративных СМС-тарифов могут заплатить банковские клиенты

07 Видеокартам покажут зеленый коридор
В ЕАЭС упрощается ввоз электроники в личных целях

08 Речники избавят клиентов от скидок
Чтобы остановить отток грузов на железные дороги

09 «Яндекс» заклеит объявления
Компания включилась в борьбу с нежелательной рекламой

Неподъемный вид транспорта

Максим Соколов вряд ли войдет в новое правительство из-за проблем в авиации

Ключевых регуляторов российской авиации продолжают преследовать неудачи: министр транспорта Максим Соколов и глава Росавиации Александр Нерадько могут получить дисциплинарные взыскания по инициативе вице-премьера Юрия Трутнева. Поводом стали проблемы со строительством и реконструкцией аэропортов Дальнего Востока: из 106,1 млрд руб. более 64 млрд руб., по его словам, «просто пропали». Оба чиновника уже прошли через скандал с банкротством «ВИМ-Авиа», сумев удержаться на местах. Отставок не произойдет и сейчас, утверждают источники „Ъ“, но в новый состав правительства господин Соколов вряд ли войдет.

Вице-премьер Юрий Трутнев 23 декабря предложил премьеру Дмитрию Медведеву «наложить дисциплинарное взыскание» на главу Росавиации Александра Нерадько и министра транспорта Максима Соколова. В качестве причины вице-премьер указал недофинансирование аэропортов Дальнего Востока: «Средства были потеряны из-за плохой организации работы со стороны Росавиации и плохого контроля со стороны Минтранса. По Росавиации я предложил неполное служебное соответствие, по Минтрансу, наверное, премьер сам примет решение». Представители Минтранса, Росавиации и аппарата курирующего отрасль вице-премьера Аркадия Дворковича от комментариев „Ъ“ вчера отказались.

Впервые о проблемах с освоением средств на развитие и реконструкцию аэропортов Дальнего Востока было объявлено 28 ноября на совещании у Дмитрия Медведева. Тогда господин Трутнев сообщил, что из 470 аэропортов и посадочных площадок, которые существовали в 1991 году, «осталась, по сути, одна шестая».

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ — 8

Подписной индекс 50060

ИД «Коммерсантъ» выпускает тематическое приложение к газете «Коммерсантъ»	«Стиль. Подарки»	1.03.2018
	«Стиль. Часы»	17.03.2018
	«Авто. Коммерческий транспорт»	12.03.2018
по вопросам размещения рекламы: (495) 797 6996, (495) 926 5262		

Реклама

Самые потрясающие украшения в мире

«Санберст»

ГРАФФ

THE MOST FABULOUS JEWELS IN THE WORLD

WWW.GRAFFDIAMONDS.CO

КОЛЛЕКЦИЯ SUNBURST

Бутики Graff

Москва: Третьяковский проезд, 5; ЦУМ; Барвиха Luxury Village

Москва: Кутузовский пр.-т, 31

С.-Петербург: ДЛТ; Сочи: «Родина Гранд Отель и Спа»

тел. 8 800 700 0 800

Mercury

www.mercury.ru

НОВОСТИ

Единая и неотделимая

Правящая партия поддержала Владимира Путина, хотя он даже не успел ее об этом попросить

22 декабря президент России Владимир Путин и премьер Дмитрий Медведев прилетели на ВДНХ, на съезд партии «Единая Россия». На этом съезде, главная цель которого, считает специальный корреспондент „Ъ“ Андрей Колесников, состояла в том, чтобы продемонстрировать поддержку самовыдвиженцу Владимиру Путину, партия устами Дмитрия Медведева справилась со своей задачей.

Накануне в пресс-центре, у эскалатора, который вел вниз, где было уже ближе к залу заседания, случился большой переполох. Организаторы съезда лихорадочно искали обладательницу белой туфельки. Она потерялась где-то тут, возможно, в пресс-центре, а может, где-то за круглым столом... Туфелька была, а обладательницы ее нигде не было.

Принца ждали не раньше чем через два часа.

Съезд партии «Единая Россия» проходил в 75-м павильоне ВДНХ, где места неизбежно хватает всем, кто бы что там ни делал, и еще столько же остается. А если потом и это место суметь кем-нибудь заполнить, то все равно потом останется еще больше. И что бы ни делать еще там, свободное места все равно будет больше, чем использованного.

Для «Единой России» это было, конечно, то, что надо. Это и был ее размер — тем более в связи с вышеизложенным (то есть занимать больше места, чем можно использовать). Минус был только один: до ближайшего туалета всегда было не меньше полукилометра.

Здесь все было о партии и о ее делах. Старожилы вспоминали еще про съезд в Екатеринбурге, который произвел на всех отчего-то большое впечатление, может, потому, что там было очень холодно. А может, хотели подчеркнуть, что они в партии, если что, уже очень много лет и уж гораздо больше, чем некоторые.

Это была, впрочем, на мой взгляд, уязвимая позиция. Партия ведь, можно сказать, нестатистична (для некоторых) взяла курс на обновление. И теперь в выигрышном положении неожиданно могут оказаться совсем не те, кто чувствует себя защищенным от всех возможных невзгод прежде всего годами, отданными партии и так, в сущности, незаметно пролетевшими... Да и стоили ли они того?.. Да не бессмысленна ли жизнь вообще?..

Не уверен, что члены партии именно в этот день уходили корнями своих размышлений так глубоко. Одно могу сказать: на многочисленных фотографиях, описывающих кипучую жизнь и деятельность партии, особенно в коридоре, ведущем к залу заседаний, там, где мимо них никак нельзя пройти, виднелся теперь преимущественно Андрей Турчак, и даже такое впечатление, что только Андрей Турчак. Дмитрия Медведева было меньше, а Владимира Путина в лучшем случае столько же.

Да и как фотографировать, скажем, Владимира Путина, если появляется



Самовыдвиженца Владимира Путина на съезде поддержал не только Дмитрий Медведев, а еще 2500 партийцев
ФОТО ДМИТРИЯ ДУХАНИНА

он среди однопартийцев в основном по очень большим партийным праздникам (сам мгновенно и автоматически становясь их единственным смыслом), а когда все-таки приходит, то обязательно опаздывает, как и в этот, конечно, раз — набрался, видно растраченных сил после вчерашнего ночного хоккея на Красной площади... А Андрей Турчак — вот он, всегда здесь, постоянно в хлопотах о партийных делах...

— Ну и что? — пожал плечами Андрей Макаров, у которого я поинтересовался, не осуждает ли он, не дай бог, своего президента за эти опоздания. — Подозреваю, что если исторические решения этого съезда будут приняты на час позже, они не станут менее историческими.

Да как же было не согласиться с этим? Мимо в зал шли партийцы, и я слышал, как они негромко, словно стесняясь сами себя, поздравляли друга с праздником. И это не был, конечно, наступающий Новый год. Праздником для них была встреча с Владимиром Путиным.

В зале была демократичная, надо сказать, обстановка. То есть любой член партии мог встать со своего места и спуститься вниз, к первым рядам, туда, где уже ждали своего часа, то есть часа Владимира Путина (вряд ли бы он задержался дольше), их старшие (по званию) товарищи. А то обычно подходы к первым пяти-шести рядам блокируются, в основном молчаливыми и вежливыми людьми неопределенного возраста, которым и вопросов-то никто не задает, почему они не пускают тебя, так как все тебе стано-

вится слишком ясно, настолько, что и сам становишься ненадолго молчаливым и даже замкнутым...

Спустился вниз и я, и один из лидеров партии в первом ряду (впрочем, в этот день не о чем таком по этому при знаку судить было нельзя, потому что раскладка была задумана до изумления свободная, и Сергея Кириенко, и Вячеслав Володин, к примеру, сидели в глубине зала и далеко друг от друга, и взгляд мог рассеянно скользить по самым окраинам зала и все равно и оттуда выхватывать вдруг то члена высшего совета, то члена исполкома...) сам почему-то первым спросил меня, что я думаю по поводу речи, которую должен был произнести Владимир Путин. Нет, я не растерялся: я понимал, что с членами партии, тем более с такими интересующимися жизнью, надо разговаривать на их языке, и ответил, что это будет по всем признакам сильная речь.

— Но не решающая, как вы думаете? — скорее с тревогой, чем с надеждой спросил он.

В этом я разуверил его некоторой долей уверенности.

Но чу — вот уже намекнули те, кто надо, что они уже сели. То есть вертолет с Владимиром Путиным и Дмитрием Медведевым на борту приземлился на территории ВДНХ. И через пару минут они уже входили в зал — лидер партии и духовный лидер партии. (Ну и что, что остается только понять, кто из них кто. Многие бы дорого, если не все, дали бы, чтобы журналисты, по их с Владимиром Путиным поводу, путались в таком вопросе.) Или точнее: глава партии и духовный лидер партии... Или глава партии и лидер партии... На всякий случай простой Владимир Путин и Дмитрий Медведев.

Борис Грызлов, председатель высшего совета партии, сидевший в первом ряду с микрофоном в руках, дал

слово Андрею Турчаку, и о. секретаря генсовета партии (по итогам работы съезда приставку «и. о.» с него, конечно, сняли), который в свою очередь взял микрофон, чтобы коротко отчитаться по ряду вопросов и передать микрофон Борису Грызлову, который дал слово Владимиру Путину. И это еще у них коротко получилось. Цепочка могла быть гораздо более вдохновляющая.

Мог ли Владимир Путин не напомнить соратникам:

— Со многими, очень многими в этом зале мы вместе создавали партию «Единая Россия».

Владимир Путин назвал путь, который страна уже прошла под его руководством, грандиозным, и я подумал, что раньше он такими словами не бросался и что это и правда, может, будет сильная речь...

Президент тем временем объединил себя со всем своим народом, а вернее народ с собой. И теперь народу, если что, не отвертеться — в отличие, между прочим, от Владимира Путина.

— Мы, — продолжил президент, — не отступали от намеченного курса, достойно отвечали на вызовы сложнейших испытаний и кризисов, в том числе глобального масштаба, часто абсолютно от нас не зависящих. Были вместе, когда отражали агрессию международного терроризма, отстаивали независимость, самостоятельность России, проявили сплоченность, решая судьбу Крыма и Севастополя.

Ксения Собчак, разваливающая именно эту сплоченность примером в то же самое время на своем съезде в другом месте, но той же Москвы, должна была именно тут насторожиться, обнаружив для своей работы по расколу страны на два, пусть пока слишком неравных лагеря просто непаханое поле.

— Мы переломили, — говорил президент, — казалось бы, непреодолимые тенденции в экономике, демографии, социальной сфере!

Я наконец-то понял, откуда берутся все эти новые на первый взгляд для президента слова. Ведь еще неделю, например, назад, что должно было произойти, чтобы про такого рода тенденции он мог сказать, что они казались ему непреодолимыми? (Он, кстати, нам тогда не говорил, что они кажутся ему непреодолимыми. Ну и слава богу, конечно.) Ах да, кампания же началась.

— И конечно, — добавил президент, — если что-то у нас и получалось, если есть какие-то достижения, то это прежде всего заслуга граждан России, их воля, труд, вера в себя, порой самопожертвование, вера в патриотизм как в главную идею, вера в свою Родину!

Патриотизм Владимир Путин считает ведь главной национальной идеей и вот теперь в очередной раз напоминал об этом. А мы и правда позабыли (хотя за всех, конечно, не поручусь).

— Каким будет будущее, — заканчивал Владимир Путин эту оказавшуюся короткой сильную речь, — зависит от нашей способности обеспечить необратимость перемен, сберечь и преумножить уже достигнутое за последние годы.

То есть на этот раз у нас будет президент необратимости перемен.

— Надо с уважением относиться к дееспособной и ответственной оппозиции, — подчеркнул Владимир Путин, и я подумал, что вот он заговорил и о Ксении Собчак. — А быть такой оппозицией значит не только желание, готовность спорить с властью или обвинять ее во всех смертных грехах. Мы сами знаем про проблемы, с которыми сталкивается страна. Быть ответственным — значит иметь ясную программу позитивных действий.

Я подумал, что, может, и погорячился и что он, скорее всего, все-таки не о Ксении Собчак говорит.

Владимир Путин говорил еще минут десять: про оборону, молодых ученых и пенсионеров, налоговую систему... не о чем-то, впрочем, конкретно, а о том, что налоговую систему надо будет изменить в целом, чтобы находить источники финансирования для огромного количества новых проектов. Так что, подозреваю, надо морально и, главное, материально готовиться к тому, что 13-процентный налог на физических лиц в 2019 году будет увеличен — по крайней мере для тех, кто помногу зарабатывает — чаще всего потому, что больше и лучше остальных работает (в 2018-м все-таки рано, не должен новоизбранный президент начинать с таких болезненных решений).

Речь Владимира Путина несколько раз прерывалась аплодисментами, впрочем, не бурными (все в себе, все в себе...), как вообще-то должно быть во время работы предвыборного съезда.

И вообще, на мой взгляд, оказалось, что главным в этот день стало выступление Дмитрия Медведева.

Перед ним стояла на первый взгляд не самая простая задача. Надо было объяснить соратникам, почему Владимир Путин пренебрег преданностью партийцев и решил, что будет выдвигаться от себя самого. И при этом ему было необходимо одобрить это решение.

И теперь мы стали свидетелями того, как блестяще он справился со своей задачей.

— Мы с вами уже давно и твердо определили, кому окажем поддержку (хочет он этого или нет. — А. К.). В этом году партии исполнилось 16 лет. И все эти годы у нее был один бесспорный лидер! Лидер, который объединяет людей, живущих в нашей стране, объединяет Россию! Тот, кому доверяет и кого поддерживает абсолютное большинство граждан нашей страны! Владимир Владимирович Путин!

Дмитрий Медведев говорил, между прочим, так почувствованно, так не спешил, так настаивал там, где надо, а там, где не надо, не настаивал, что было видно: он прочел эту речь до того, как подняться на сцену, не один раз (и думаю, не два). И реакция восторженного в аплодисментах зала была сейчас гораздо более бурной, чем когда выступал президент.

— «Единая Россия», — Дмитрий Медведев произнес уже главное (нет, пока еще не для себя. — А. К.), — конечно, была бы рада выдвинуть Владимира Владимировича (Путина. — А. К.) в качестве своего кандидата на высший государственный пост, тем более что «Единая Россия» это делала, выдвигая своего кандидата в президенты (тут надо было добавить слово «всегда». — А. К.). Но как ответственная политическая сила мы понимаем, что в текущей ситуации Владимиру Владимировичу правильно опираться на самые широкие слои наших граждан вне партийного контекста. И мы приветствуем решение Владимира Владимировича Путина по самовыдвижению. Мы окажем вам, Владимиру Владимировичу, всю возможную поддержку и сейчас, и в будущем!

Все-таки задача по объяснению решения президента выдвигаться самому по себе оказалась, наверное, слишком сложной, иначе Дмитрий Медведев не сказал бы, что это решение вызвано тем, что Владимиру Путину нужно опираться на самые широкие слои населения. А на кого тогда опирается сама «Единая Россия»? Кого она представляет, если не широкие слои, если она и не есть именно народ, как настаивал в самом начале своего выступления непосредственно Владимир Путин?

Но, так или иначе, дело было сделано, а объяснения были приняты (и что должно было случиться, чтобы вышло не так?).

В этих словах и содержался главный и единственный смысл съезда. Они поддержали Владимира Путина, хотел он этого или нет.

— Удачи вам, Владимир Владимирович! — закончил Дмитрий Медведев.

Ведь для него пожелать удачи Владимиру Путину все равно что пожелать удачи себе.

Ксения Собчак выдвинули на съезде

А Алексея Навального — на пляже

В субботу «Гражданская инициатива» выдвинула Ксению Собчак кандидатом в президенты. В случае неудачи на президентских выборах партия вместе с телеведущей будет готовиться к выборам в Госдуму: ее приняли в «Гражданскую инициативу» и ввели в федеральный политсовет. В воскресенье на пляже в Серебряном Бору кандидатом в президенты выдвинули и основателя Фонда борьбы с коррупцией (ФБК) Алексея Навального. Он призвал остальных кандидатов устроить бойкот выборов, если Центризбирком (ЦИК) откажет ему в регистрации.

Делегатам съезда «Гражданской инициативы» Ксения Собчак заявила, что думала о выдвижении несколько месяцев. «Я смотрела на происходящее в стране, некоторое время полагала, что они все-таки разрешат выдвигаться Алексею Навальному, в глубине души даже надеялась, что Владимир Путин на эти выборы не пойдет», — сказала она. Лидер партии экс-министр экономики РФ Андрей Нечаев объявил, что участие в президентских выборах «вдохнуло в партию жизнь». Отметим, что «Гражданская инициатива» созвала съезд только во вто-

рой раз — первый, учредительный, прошел в 2013 году. Самой Ксении Собчак выдвижение от партии заметно облегчит задачу по сбору подписей: их ей придется собрать только 100 тыс. Впрочем, у «Гражданской инициативы» и телеведущей, которая стала ее членом и на съезде была введена в федеральный политсовет, есть планы и на случай поражения на выборах. «После президентских наступят парламентские выборы. Объединив усилия, мы сможем создать базу, благодаря которой мы будем всеерьез и надолго участвовать в политической жизни», — заявила госпожа Собчак. Она сообщила также, что сосредоточится на агитации в регионах, поскольку «Москва и Санкт-Петербург уже достаточно политически активны и оппозиционно настроены».

В отличие от «Гражданской инициативы», которая собрала делегатов в московском отеле «Азимут», инициативная группа по выдвижению Алексея Навального собралась в воскресенье на пляже в Серебряном Бору. Сбор проходил в шатре, где находились регистрационные столы, сцена для выступления и пресс-зал. Собрание инициативной группы началось в семь утра, за ним

сидели два члена ЦИКа. Выдвижение оппозиционера поддержали 742 человека, всего в группу вошли 753 члена (по закону численность группы должна быть не менее 500 человек). Глава юридического отдела ФБК Иван Жданов заявил, что на самом деле «Навального выдвинули более 200 тыс.» — например, в Перми его поддержали 950 человек, в Екатеринбурге — 966 человек.

Господин Навальный назвал себя «главным кандидатом», и поэтому в случае отказа ЦИКа его зарегистрировать оппозиционер призвал всех остальных кандидатов «сорвать выборы» и «снять» за пять дней до голосования. «Ъ» Алексей Навальный сказал, что будет решать вопрос с судимостью (из-за которой он не имеет права баллотироваться, но юридическую сторону назвал не главной). «Если завтра Кремль поймет, что давление таково, что они вынуждены меня зарегистрировать, Элла Памфилова (глава ЦИКа. — «Ъ») будет первая давать мне удостоверение и кричать, что она всегда была за то, чтобы Навального допустили», — предположил он.

Политолог Ростислав Туровский отмечает, что «Навальный использует любой повод, чтобы мобилизовать

сторонников в регионах, так как пик активности был весной и сейчас у него нет уверенности, что эта сеть эффективна». Политолог Алексей Макаркин считает, что телеведущей Ксении Собчак этого и не нужно, ей будет достаточно нескольких штабов в городах-миллионниках, поскольку своей программой она четко очертила потенциальную аудиторию. «Она не очень велика. Это крупные города, где есть интеллигенция и средний класс, люди, для которых Крым не наш», — говорит он.

Сразу из Серебряного Бора Алексей Навальный поехал в ЦИК сдавать документы. Из-за большого наплыва кандидатов Элла Памфилова распорядилась вчера пропустить рабочий день. По словам секретаря ЦИКа Майи Гришиной, с каким-то конкретным кандидатом это решение не связано. Документы в ЦИК помимо Алексея Навального вчера сдавали Сергей Бабурин от «Российского общенародного союза», лидер «Коммунистов России» Максим Сурайкин и кандидат от «Женского диалога» Елена Семерикова. Ксения Собчак сдала документы на регистрацию сегодня.

Екатерина Гробман, Лада Шамардина

Коммерсантъ
ежедневная газета

16+

ОГОНЁК
еженедельный журнал

Коммерсантъ Weekend
еженедельный журнал

Коммерсантъ Автопилот
ежемесячный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону **(800) 200 2556**

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: Рублевское шоссе, 28, Москва, 121609. Зарегистрировано в Роскомнадзоре ПИ № ФС 77-64424 31 декабря 2015 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная.

АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Передача текста с согласия авторов (издателей). Время подписания в печать: по графику — 23:00, фактически — 23:00. Газета отпечатана в ЗАО «График Принт Москва». Адрес: Лихачевский пр.-д. д. 5В, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ №3653 | **WEB-СЕРВЕРЫ ИИ. KOMMERSANT. RU.** Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайтах. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262 | **ПРОДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ И В РОЗНИЦУ:** АО «Коммерсантъ-Пресс». Отдел розничного распространения: тел. (495) 925 1050, e-mail: goz@kommersant.ru. Отдел подписки: тел. 8 (800) 200 2556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: rodrick@kommersant.ru. Подписные индексы 50060, 10723 | **ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ:** тел. (495) 925 10 50 д. 2185.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Желонкин | **РЕДАКТОР** Сергей Яковлев — шеф-редактор АО «Коммерсантъ», главный редактор газеты «Коммерсантъ», Азербайджан — главный редактор еженедельника «Коммерсантъ ВЛАСТЬ», Екатерина Любова — главный редактор еженедельника Коммерсантъ ДЕНЬГИ, Елена Сухова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Сергей Агафонов — главный редактор журнала «Огонек», Кирилл Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Глеб Черкасов, Рената Ямбева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Козичев — руководитель информационного центра, Анатолий Гусев — арт-директор, Павел Кассин — директор фотослужбы, Татьяна Крючкова — ответственный секретарь | **СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ** АО «КОММЕРСАНТЪ» Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Олеся Герасименко, Сергей Долгин, Елена Киселева, Андрей Колесников, Анна Пуджарская, Григорий Ревзин, Иван Сафронов, Денис Скоробогатов, Владимир Соловьев, Алексей Таранов | **ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ** Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Прохоров, Ольга Боровягина (санкт-петербургский выпуск) | **ЗАВЕДУЮЩИМИ ОТДЕЛАМИ** Халиль Аминов (подписательский рынок), Алла Баранова (политика), Алла Баранова (политика), Олег Сажухов (экономическая политика), Максим Варьянин (преступность), Ксения Деметлева (финансы), Грант Косин (спорт), Владимир Степанов (бизнес), Иван Сухои (общество), Елена Черненко (интеграция политики), Сергей Шендерович (культура) | **РУКОВОДИТЕЛИ ГРУПП** Иван Богданов («Прямая речь»), Евгений Жирнов (историко-эпикюрная), Николай Зубов (инструментальная информация), Дмитрий Лыткин (финансовый анализ), Иван Макаров (оперативная информация), Татьяна Трофимова (региональная пресса), Петр Колобав («короткие рассказы») | **СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ** — Алексей Кондратьев | **КОРРЕКТОРЫ** — Елена Вилкова | **ВЫПУСК** — Анастасия Васильева | **СЛУЖБА АРТ-ДИРЕКТОРА** Анетта Гусева — автор макета, Сергей Цыпак — главный художник газеты «Коммерсантъ», Валера Диденко — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Ильян — начальник отдела верстки | **ФОТОСЛУЖБА** Павел Кассин — директор | **ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ** Виктор Лышак | **ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ** Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | **ДИРЕКЦИЯ ПО МАРКЕТИНГУ И PR** Алла Малахова — директор, тел. (495) 926 3301 д.2139 | **ДИРЕКЦИЯ ПО РАЗВИТИЮ** Владимир Лавочкин — директор, тел. (495) 926 3301 д.2594 | **ПОДПИСКА НА ИНОСТРАННЫЕ ГАЗЕТЫ И ЖУРНАЛЫ**, использованные в номере, осуществлена в Press Point International. Тел.: (495) 154 8357, 154 41970 | **ПАО «Аэрофлот»** — официальный авиопартнер ИД «Коммерсантъ» | **ООО «Факторинг-Финанс»** — ПАРТНЕР ИД «КОММЕРСАНТЪ»

ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: sign@kommersant.ru. Заказы на размещение рекламы в региональных выпусках принимаются по телефону: (495) 925 1050 д.2185, а также: Воронеж ООО «Коммерсантъ Чернышев» (473) 239 09 76, 239 09 69, Екатеринбург ЗАО «Коммерсантъ» (343) 287 37 05, Иркутск ООО «Издательский Дом „Восточная Сибирь“» (3952) 487 025, 487 120, 487 125, Казань ООО «Профи-нос» (843) 253 20 41, Краснодар ООО «Югмедиасервис» (861) 201 94 26; Красноярск ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 214 54 43, Нижний Новгород ЗАО «Коммерсантъ» в Нижнем Новгороде (831) 430 13 92, Новосибирск АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; Пермь ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56; Ростов-на-Дону ЗАО «Коммерсантъ» в Ростове-на-Дону (863) 308 15 05, 308 15 01, Самара АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 00 88, Санкт-Петербург ЗАО «Коммерсантъ» в Санкт-Петербурге (812) 325 95 96, Саратов ООО «Медиа-группа „ОМ“» (8452) 23 79 65, 23 79 67, Уфа ООО «Знак» (347) 292 79 66; Челябинск ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

Тираж газеты «Коммерсантъ» **73 280** (Москва и Санкт-Петербург)

Тираж сертифицирован
Бюро тиражного аудита — АБС

Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбурге, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Лондоне, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Томени, Уфе, Челябинске. В региональные выпуски в газеты редакцией могут быть внесены изменения.

Реализация тиража и услуги подлежат обязательной сертификации

Материалы на этом фоне публикуются на коммерческих условиях

НОВОСТИ

Блок коммунистов и беспартийного

Геннадий Зюганов направил на выборы разочаровавшегося в «Единой России» предпринимателя

Кандидатом от КПРФ на предстоящих президентских выборах станет Павел Грудинин — бывший единоросс, директор подмосковного аграрного хозяйства «Совхоз имени Ленина». За него в субботу проголосовал съезд. В партии заявили, что готовы работать на беспартийного кандидата, но не все коммунисты до конца поняли выбор Геннадия Зюганова. Эксперты уверены, что «новое лицо» партии коммунисты уже не успеют раскрутить на высокий результат.

Кандидатом в президенты Павла Грудинина выдвигали на 17-м съезде КПРФ. В истории КПСС 17-й был «съездом победителей». Геннадий Зюганов в своем полторачасовом докладе в этот раз обошелся без цитат из Иосифа Сталина и даже напомнил: «Культ личности всегда заканчивается поиском козла отпущения». Партия давно не выходила за рамки критики правительства, теперь господин Зюганов заявил об «альтернативе Путину», которую выставляют «патриотические силы страны». Глава «постоянно действующего совещания народно-патриотических сил» Юрий Болдырев заявил, что именно Павел Грудинин станет кандидатом в том числе «для националистов, монархистов, имперцев».

Кандидат пообещал взять на вооружение программу лидера КПРФ. Она, напоминим, предполагает в том числе «национализацию ключевых отраслей промышленности». Геннадий Зюганов в стороне от кампании не останется — он возглавил Высший государственный совет народно-патриотических сил — общественный штаб избирательной кампании.

Кандидат, который в 2000 году был доверенным лицом Владимира Путина, так и не назвал «Ъ» фамилию своего главного соперника. «Любой кандидат — наш союзник, если предлагает что-то хорошее для России, в том числе Путин, если он и предлагает, и делает», — заявил он. На вопрос «Ъ», как бывший единоросс (вышел из партии в 2010 году) может рассчитывать на поддержку оппозиционного электората, господин Грудинин ответил: «Потому что я бывший. Когда вы видите, куда идет партия, вы должны поступиться совестью либо сложить партию». Он уточнил, почему вышел из партии: «Вы помните, как называли партию сразу после того, как я вышел из нее («партия жуликов и воров» — „Ъ“)?»

Почти никого из делегатов не остановило то, что Павел Грудинин известен только в Подмосковье. Там он был депутатом облдумы до 2011 года (от «Единой России»). В 2010 году он пытался баллотироваться самовыдвиженцем на пост главы Ленинского района, но проиграл, после этого выдвигался в Мосгордуму от



Опытный кандидат на президентских выборах Геннадий Зюганов расскажет новичку в этом деле Павлу Грудинину, как строить пропаганду и агитацию
ФОТО ГЕННАДИЯ ГУЛЯЕВА

КПРФ, но всякий раз безуспешно (см. справку). Выборы в Госдуму 2016 года он также проиграл Лидии Антоновой — главе подмосковных единороссов. «Администрация области

нарезала округа так, что знакомые ему территории были распределены между несколькими округами», — уверяет зампред ЦК Владимир Кашин. Источники «Ъ» в партии уверяют, что господину Грудинину достался «чужой, неудачный округ», в который не входил Ленинский район.

На съезде на этот раз не декларировалась возможность второго тура. За Геннадия Зюганова даже среди сторонников КПРФ готовы были проголосовать только 25%, сообщил «Ъ»

один из коммунистов. Лидер КПРФ решил обсудить с руководством партии вопрос о кандидате лишь в последний момент (21 декабря).

Дод назад господин Зюганов предлагал регионом высказать предложения по кандидатам. «В абсолютном большинстве регионов выдвинули Геннадия Зюганова — это надо было зафиксировать, и я сказал (на президиуме ЦК партии 21 декабря. — „Ъ“), что из этого надо исходить», — заявил «Ъ» член президиума, иркутский губернатор Сергей Левченко. Если

же вождь не идет, есть алгоритм, сказал он: «У нас есть замы — первый, второй, третий, пятый, есть секретари, есть члены президиума. Так должна действовать партия: руководителя с флагом вычеркнули — на его место становится член партии и флаг несет». Павла Грудинина «в такой ситуации просто не знают». «Мы в принципе позитивно относимся к понятию „блок коммунистов и беспартийных“, но времени на то, чтобы донести, какие у него преимущества, чтобы человек пошел агитировать, мало», — заявил господин Левченко. Врио губернатора Орловской области Андрей Клычков опасается, что выдвижение не Геннадия Зюганова ведет к пересмотру «всей концепции избирательной кампании». Публично на съезде об этом никто не говорил.

По словам мэра Новосибирска Анатолия Локотя, решение «большинством в партии будет принято». «Есть, наверное, те, кого заедает, что он не член партии, что он человек, не прошедший путь от 1917 года», — пояснил он «Ъ».

Источники РБК сообщили, что отказ от участия в кампании Геннадия Зюганова обосновал коллега просто: ему будет тяжело заниматься выборами. «Для президентской кампании нужна подвижность», — сказал «Ъ» один из членов президиума ЦК.

По словам гендиректора ВЦИОМа Валерия Федорова, «узнаваемость Геннадия Зюганова в десятки раз выше, чем у Павла Грудинина, „раскрутить“ которого за оставшееся до выборов время просто невозможно». Коммунистам, считает он, стоило выставить «новое лицо» как возможного преемника Геннадия Зюганова на посту лидера. Но Павел Грудинин не член партии, и его выдвижение «ничего не дает, кроме падения результата», полагает господин Федоров. Правда, в 2004 году кандидат от КПРФ беспартийный Николай Харитонов набрал больше, чем партия на думских выборах в 2003 году (13,69% против 12,6%). Сейчас, сказал «Ъ» глава правления Центра политических технологий Борис Макаренко, «в повестке дня страны тема патриотическая и националистическая звучит громче социально-экономической» и Владимир Жириновский «имеет все шансы обойти кандидата от КПРФ».

«Тезис о „широких народно-патриотических силах“, который вспоминает КПРФ, — это отжившая болтовня 20-летней давности, которая ничего толкового и тогда-то не принесла», — заявил «Ъ» профессор факультета философии МГУ Сергей Чернышковский. — Нельзя собирать людей под неопределенностью: нужен как минимум четкий и однозначный лидер с высокой степенью политической идентификации».

Виктор Хамраев, Максим Иванов

ДОСЬЕ ЧТО ТАКОЕ СОВХОЗ ИМЕНИ ЛЕНИНА

Агропромышленное предприятие основано в 1918 году под названием «Орешковский хутор» (с 1928 года — совхоз имени В. И. Ленина). В 1995 году предприятие преобразовано в ЗАО «Совхоз имени Ленина». Является крупнейшим производителем земляники в России, площадь земляничных полей превышает 90 га, урожайность — 120 центнеров с гектара. Также

в совхозе выращивают картофель (110 га), свеклу (20 га), морковь (35 га), капусту (47 га), лук (17 га). Площадь яблоневых садов — 34,5 га. Также предприятие производит пять видов продукции под брендом «Удачный» (соки, нектары, узвары).

С мая 2017 года в совхозе действует экспериментальная роботизированная ферма (восемь доильных

роботизированных комплексов Lely Astronaut, 463 головы). Общее поголовье крупного рогатого скота — 1050 голов вместе с молодняком. По последним опубликованным данным за 2015 год, чистая прибыль предприятия составила 1,4 млрд руб. Помимо реализации сельхозпродукции совхоз также сдает в аренду складские и торговые помещения.

ПОЗДРАВЛЯЕМ С ВЫСОКОЙ НАГРАДОЙ ИГОРЯ АЛЕКСАНДРОВИЧА НАЙВАЛЬТА!



20 декабря 2017 года Патриарх Московский и всея Руси Кирилл вручил председателю совета директоров Балтийской Строительной Компании Игорю Александровичу Найвалту орден святого благоверного князя Даниила Московского I степени за заслуги по строительству православных храмов.



Уважаемый Игорь Александрович! За минувшее время Господь судил Вам многое испытать и пережить. Возглавляя долгие годы Балтийскую Строительную Компанию, Вы реализуете масштабные проекты, имеющие немалое значение для нашей страны. Отрадно отметить, что Вы вносите весомый вклад в дело создания храмов и монастырей, помогая тем самым Русской Православной Церкви в осуществлении Ее спасительной миссии. Во внимание к Вашим усердным трудам и в связи со знаменательной датой в Вашей жизни полагаю справедливым удостоить Вас ордена святого благоверного князя Даниила Московского I степени. Да обновит Дивный во святых Своих Бог Ваши душевные и телесные силы на многая и благая лета, ниспославая Свои щедрые и богатые милости.

С уважением, *Патриарх Московский и всея Руси*

Дорогой Игорь Александрович!
Поздравляем с высокой наградой – орденом святого благоверного князя Даниила Московского I степени!

Благодаря Вашей вере и вдохновению по всей России и за рубежом непоколебимо стоят, радуют и наполняют гордостью и верой наши сердца православные храмы, построенные БСК на собственные средства. Следуя православному уставу – десятиную отдавать церкви, Вы осуществили около 70 православных проектов.

Эта высокая оценка Вашего труда и таланта, благодаря которому в результате многолетних трудов возведены и отреставрированы уникальные неповторимые православные храмы, часовни, колокольни, детские воскресные школы и памятники православным святым по всей России и за рубежом.

Созданные с любовью и чувством прекрасного, многие храмы уже сейчас признаны настоящими жемчужинами русской архитектуры. Это Соборный храм Святого благоверного Игоря Черниговского и Киевского в Перedelкино, Патриаршее Подворье с храмом Живоначальной Троицы в память 1000-летия Крещения Руси в Орехово Борисово, Свято-Троицкая часовня в Санкт-Петербурге, Сойдинский собор в Царском селе, мемориальный комплекс «Третье Ратное поле» в Прохоровке, памятники святому князю Александру Невскому в Санкт-Петербурге, памятник Игорю Черниговскому в Чернигове и многие-многое другие.

Православная жизнь вокруг возведенных Вами храмов сближает наших соотечественников, укрепляет традиционную духовно-нравственную основу России и служит укреплению нашего Отечества.

Желаем Вам здоровья, помощи Божией и успехов в Ваших благородных делах!

От коллектива БСК и ВТС Вячеслав Сонин



БАЛТИЙСКАЯ СТРОИТЕЛЬНАЯ КОМПАНИЯ
ОРДЕНА ПРЕПОДОБНОГО АНДРЕЯ РУБЛЕВА

ДОСЬЕ ЭЛЕКТОРАЛЬНАЯ ИСТОРИЯ ПАВЛА ГРУДИНИНА

14 декабря 1997 года Павел Грудинин был избран депутатом Мосгордумы второго созыва по одномандатному избирательному округу №2 (Видное, Ленинский район).

В 2000 году он был доверенным лицом кандидата в президенты РФ Владимира Путина.

8 сентября 2002 года был избран в следующий созыв Мосгордумы по одномандатному избирательному округу №2. За него проголосовали 44,76% избирателей.

11 марта 2007 года вновь стал депутатом Мосгордумы, но уже по списку «Единой России».

В 2010-м баллотировался на пост главы Ленинского района Подмосковья в качестве самовыдвиженца. Однако избирком отказал ему в регистрации из-за нарушений в подписных листах.

В 2011 году баллотировался в Мосгордуму пятого созыва по списку КПРФ, но его регистрация была отменена

из-за интервью журналу «Русский репортер», в котором суд усмотрел признаки экстремизма. Позже, в 2012 году, Павел Грудинин доказал в суде, что в материале журнала были «допущены искажения смысла фрагментов интервью и слов интервьюируемого».

18 сентября 2016 года баллотировался в Госдуму РФ по списку КПРФ (девятый номер в региональной группе №27, Московская область) и по Люберецкому одномандатному округу №121 (Московская область). По итогам распределения мандатов в Думу не прошел. В одномандатном округе занял второе место (13,14%). Тогда же неудачно баллотировался в депутаты Мосгордумы шестого созыва от КПРФ.

10 сентября 2017 года неудачно баллотировался от КПРФ в советы депутатов двух сельских поселений — Булатниковское и Володарское Ленинского района Подмосковья. На этих же выборах стал депутатом совета города Видное от КПРФ по одномандатному округу №6. Получил 71,13% голосов.

ДНИ РОЖДЕНИЯ

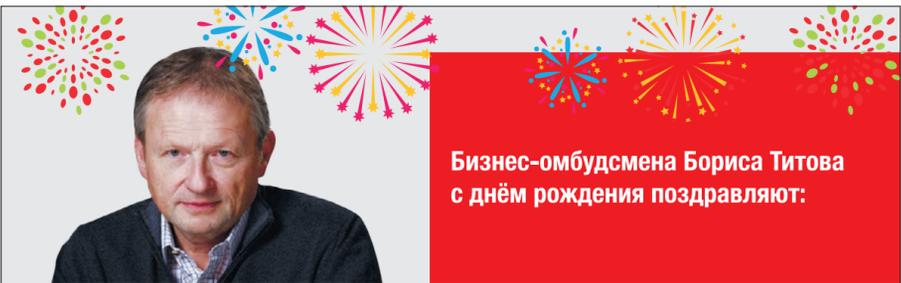


Сегодня исполняется 66 лет президенту РСПП Александру Шохину

Его поздравляет председатель совета Центра стратегических разработок Алексей Кудрин:

— Дорогой Александр Николаевич, поздравляю Вас с днем рождения! Профессионализм экономиста, огромный жизненный и административный опыт обеспечивают Вам авторитет в государственной, предпринима-

тельской и научной сферах. Вы давно и эффективно занимаете позиции бизнеса, учитывая интересы как деловых людей, так и государства. Эрудиция, интеллигентность и неизменная тактичность привлекают к Вам людей и располагают к непринужденному общению. Желаю Вам новых успехов, здоровья и удачи!



Бизнес-омбудсмена Бориса Титова с днём рождения поздравляют:

- Валерий Грачёв, председатель совета директоров компании «Краском» (Красноярский край) / Александр Хуруджи, ИП, основатель АО «Энергия» (Ростовская область) / Сергей Бобылёв, генеральный директор SmartHeat, основатель компании Sunrise (Москва) / Андрей Рощко, гендиректор компании «АСВ строй» (Тверская область) / Глеб Фетисов, гендиректор продюсерской компании «Фетисов Иллюзион», экс-совладелец АКБ «Мой банк» (Москва) / Дмитрий Величко, гендиректор ООО «Русские биоресурсы» (Ростовская область) / Александр Иванович, экс-гендиректор ЗАО «Электросеть» (Москва) / Рустам Гильфанов, совладелец компании «Уральский завод противогололёдных материалов» (Пермский край) / Леонид Журавель, президент многопрофильного предприятия ООО «ЖИЛСОЦСТРОЙ» (Московская область) / Павел Сигал, президент Центра микрофинансирования (Татарстан) / Сергей Ровнов, генеральный директор ООО «Экофрис» (Брянская область) / Андрей Калачёв, гендиректор ООО «Профментектор» (Санкт-Петербург) / Андрей Чубаров, гендиректор ЗАО «ГТ Морречстрой» (Москва) / Максим Махотин, гендиректор компании «ДжиСиМед» / Дмитрий Малов, гендиректор ЗАО «Агропол» (Костромская область) / Руслан Телков, ИП (Московская область) / Елена Григорьевская (Саратовская область) / Ольга Панфилова, ИП (Саратовская область) / Валерий Мальцев, гендиректор АО «Медицинские технологии» (Свердловская область) / Михаил Плотноков, гендиректор ООО РУСТЭК / Раиса Малецкая, управляющая гостиницей «ВИКТОРИЯ» (Краснодарский край) / Михаил Левчук, заместитель генерального директора ЗАО «Аргус-Спектр» (Санкт-Петербург)

Хотим сказать Вам огромное спасибо за всё, что Вы делаете! Каждый из нас столкнулся с несправедливостью. Каждому из нас Вы помогли — прекратили уголовное дело, добились освобождения из СИЗО, спасли компанию от разорительного штрафа или отъёма лицензии. Иногда и спасти простой киоск от сноса — большое дело. Многие говорят о работе на пользу страны, мало кто работает. Ваши слова никогда не расходятся с делом. Мы знаем, как это — когда от тебя отворачиваются люди, которые ещё день назад клялись тебе в дружбе, были твоими партнёрами и коллегами. Вы не отвернулись, не слали «отписки», не кормили «завтраками». Вы честно бились за нас. И победили! Знаем, сколько бетонных стен Вам удалось пробить, чтобы добиться справедливости в каждом конкретном деле. Это поздравление не только от нас, наших родных и друзей. Это слова благодарности и от наших сотрудников, чьи рабочие места сохранены благодаря Вам. Удачи Вам в Вашей работе, общественной и политической деятельности! Пусть Ваша история тоже будет иметь happy end!

НОВОСТИ

Дольщики выведут со стройки за три года

Белый дом разработал «дорожную карту» внедрения проектного финансирования отрасли

Трехлетний план по постепенному отказу от договоров долевого участия (ДДУ) в пользу проектного финансирования жилищного строительства утвержден правительством. Как рассказал глава Минстроя Михаил Мень, сначала переход будет проходить на добровольной основе — тогда у властей будет возможность оценить работоспособность этого механизма и стоимость банковского финансирования.

Правительство утвердило план перехода от долевого строительства к проектному финансированию жилищного строительства — об этом в пятницу сообщил глава Минстроя Михаил Мень. Напомним, «дорожная карта» разрабатывалась ведомством по поручению президента и призвана устранить проблему обманутых дольщиков. В январе—сентябре этого года, по оценкам замглавы комитета ГД по безопасности и противодействию коррупции Анатолия Выборного, они потеряли 6,4 млрд руб.

Как рассказал вчера министр, идея документа заключается в том, что в схему «дольщик—застройщик» встраивается третий игрок — банк. Такой подход предполагает, что средства граждан будут беспроцентно размещаться в банке на специальных счетах или счетах эскроу, а затем банки будут финансировать строительство домов, в том числе за счет этих средств. «Правительству и Цен-



Глава Минстроя Михаил Мень делает ставку на полный переход от долевого финансирования к проектному

тробанку придется решить вопрос: если фондирование от людей пришло в банк под 0%, то по какой процентной ставке они будут отдавать эти деньги застройщику на сам процесс строительства», — сказал вчера министр. Отметим, ранее Михаил Мень предполагал, что размер банковской ставки для застройщиков может составить около 2–3%.

В целом переход должен произойти за три года. Сначала власти планируют предоставить возможность реализации такой модели по желанию застройщиков. «Мы сможем получить пилоты и понять, насколько реалистично работает эта модель, а главное — увидим, сколько будут стоить деньги для застройщиков от банков, получивших средства от граждан», — пояснил Михаил Мень. В первом квартале 2018 года должны быть разработаны изменения в законодательство о долевом строительстве. До конца следующего года планируется рассмотреть возможность корректировки норма-

тивных актов ЦБ — чтобы изменить подходы к кредитованию застройщиков. Кроме того, власти планируют разработать механизм гарантирования — за счет поручительства или независимой гарантии АИЖК.

Потребность в средствах для проектного финансирования глава Национальной ассоциации застройщиков Леонид Казинцев ранее оценивал в 6 трлн руб. Сейчас, по его словам, на рынке новостроек по 700 млрд руб. приходится на застройщиков и банки, остальное — средства дольщиков. По данным же Минстроя, объем вложенных дольщиками средств — 3,5 трлн руб., именно такой объем проектного финансирования жилищного строительства прогнозировало АИЖК в своей стратегии к 2020 году.

Часть застройщиков уже высказывала опасения, что новый подход может привести к повышению цен — впрочем, они сходятся в том, что много будет зависеть от банковской ставки. Чиновники оказались настроены более оптимистично: замглавы Минфина Алексей Моисеев высказывал предположение, что отказ от долевого строительства может привести даже к снижению стоимости жилья. Свое предположение он объяснял тем, что сейчас на застройщиков налагаются достаточно серьезные обязательства, в частности, отчисления в Фонд защиты прав дольщиков (1,2% от каждого договора долевого участия).

Евгения Крючкова

Деньги ушли по подмоченной схеме

Кредиты выдавались под залог обычной воды

Как стало известно, «Б», целая группа банков оказалась под арестом по обвинению в хищении из собственных финансовых учреждений более 1,4 млрд руб. Эти деньги были выданы в виде кредитов подконтрольным банкам коммерческим структурам под залог бочек с якобы дорогостоящим химическим сырьем, в которых на самом деле оказалась обычная вода.

Основанием для возбуждения следственным департаментом МВД уголовного дела по ч. 4 ст. 159 УК РФ (мошенничество в особо крупном размере) стала проверка, проведенная сотрудниками ГУЭБиПК весной нынешнего года по заявлению АСВ. В нем говорилось о хищении денег сразу из трех банков — «Тусар», «Инвестиционный союз» и «Пульс столицы». Все они лишились лицензий в 2015–2016 годах, как говорилось в решениях ЦБ, из-за высокорискованной кредитной политики, проведения сомнительных операций по выводу денег за рубеж в крупных объемах, а также полной утраты собственных средств. На сегодняшний

день «Тусар» должен кредиторам почти 17 млрд руб., «Инвестиционный союз» — более 5 млрд руб., а «Пульс столицы» — порядка 730 млн руб.

Первыми в рамках расследования в апреле 2017 года были задержаны заместитель председателя правления банка «Пульс столицы» Ирина Докучалова и двое обналщиков — Александр Кальянов и Георгий Циклаури. По данным полицейских, под контролем последних находилось порядка 70 фиктивных фирм, среди которых, например, «Алпор», «Сибур», «Айсберг», торговый дом «Жабо» и «Транснефтьсервис», а их услугами для хищения денег из кредитных учреждений, по версии правоохранителей, пользовались как минимум 12 банков. Ирину Докучалову и Александра Кальянова Тверской район суд Москвы заключил под стражу, а Георгия Циклаури отпустил под подписку о невыезде. При этом господин Кальянов, по данным «Б», вскоре полностью признал свою вину и заключил досудебное соглашение с прокурором. Впрочем, попытки его защиты в связи с этим добиться измене-

ния меры пресечения на более мягкую успехом не увенчались. Между тем не исключено, что именно показания Александра Кальянова позволили следствию не только раскрыть схему, по которой действовали злоумышленники, но и установить остальных предполагаемых участников аферы. В частности, в ноябре этого года были задержаны, а впоследствии арестованы тем же Тверским райсудом бывший председатель правления «Инвестиционного союза» Морис Расулов, экс-председатель правления банка «Тусар» Владимир Каган, а также бывший председатель совета директоров «Пульс столицы» Дмитрий Ильин.

Как считают в следственном департаменте, в период с 2014 по 2015 год банкиры организовали выдачу задолжано невозвратных кредитов подконтрольным сообщникам фирмам-однодневкам на 1,4 млрд руб. При этом в качестве залогового обеспечения в кредитных договорах назывались сотни бочек с дорогостоящим химическим сырьем. На самом деле в таре с красивыми наклейками, по данным следствия, находи-

лась обыкновенная вода. Деньги же впоследствии участниками преступной группы были похищены.

По данным «Б», в рамках расследования у руководителей обналщической площадки Кальянова и Циклаури была арестована недвижимость и несколько автомобилей. В ближайшее время под обременение может попасть и имущество бывших банкиров. Отметим, что никто из них своей вины не признает. Например, защита госпожи Докучаловой и она сама утверждают, что «совокупность доказательств по делу не подтверждают» ее причастности к инкриминируемому преступлению, а следствием не представлено никаких доказательств, свидетельствующих о том, что в ее пользу было обращено какое-либо имущество банка, а также «не представлены факты получения или распоряжения похищенными из банка денежными средствами».

Адвокат экс-банкира Владимира Кагана комментирует ситуацию с арестом и суть инкриминируемого его подзащитному деяния отказался.

Олег Рубникович

Фотоаппаратная схема хищения

Гражданина Индии обвинили в махинациях на рынке факторинга

Московская полиция завершила расследование уголовного дела в отношении гражданина Индии Ашиша Катхурии, сформировавшего, по версии следствия, «обман восприятия» у руководителей принадлежащего Абсолют-банку ООО «Капитал Факторинг» (КФ) для хищения 224 млн руб. Компания два месяца оплачивала обвиняемому и его подельникам оптовые партии фототехники, которую те якобы отправляли на реализацию. Между тем следствие установило, что реальными в этой схеме были только деньги.

Как установило следствие, в декабре 2013 года ООО «Спектр», специализирующееся на оптовой торговле фототехникой, заключило договор факторингового обслуживания с ООО КФ. В соответствии с ним КФ обязалась возмещать оптовика стоимость товаров, которые тот передавал на реализацию контрагентам, торгующим фототехникой уже в розницу. «Спектр» при этом уступал КФ свои денежные требования к розничным продавцам и гарантировал фактору вознаграждение за предоставленные услуги. Поскольку это было фактически кредитованием, совладельцы «Спектра» Ашиш Катхурия и Юрий Макейчук лично поручились за займы, пообещав рассчитаться с КФ собственными средствами.

Схема проработала до мая 2015 года, когда выяснилось, что «Спектр» больше не может выполнять свои обязательства. К этому времени, как полагают следствие, у хозяев ООО Ашиша Катхурии и Юрия Макейчука «пропали» и намерения» их исполнить — бизнесмены «вступили в преступный заговор» с целью хищения средств КФ. Для этого они создали группу из своих зна-

комых, в которую вошли гендиректор «Спектра» Наталья Плескач и неустановленные следствием бухгалтеры. Всем им владельцы ООО, как утверждает полиция, пояснили, что общее руководство обществом они оставляют за собой, а в обязанности персонала будет входить лишь обеспечение их деятельности фальшивой финансово-хозяйственной документацией.

К лету 2015 года учредители «Спектра», как полагает следствие, организовали изготовление, подписание и передачу в КФ нескольких десятков таких документов. В них, в частности, сообщалось о якобы приобретенной крупной партии фототехники и постепенной ее реализации через ООО «Фотомаркет» (ФМ) и ООО «Лиджитал проект» (ДП). Поскольку ООО, как выяснило следствие, были подконтрольны организаторам аферы, им не составило труда получить на поддельных накладных и счетах-фактурах подписи «получателей» несуществующего товара. Директора ФМ и ДП подтверждали, что покупали фототехнику с отсрочкой платежей.

Таким образом, хозяйева «Спектра» и гендиректор фирмы Наталья Плескач, по мнению следствия, имитировали активную коммерческую деятельность, сформировав у руководителей КФ «обман восприятия» и «устойчивую убежденность» в намерениях рассчитаться по долгам.

По данным полиции, с 9 июня по 11 августа 2015 года «Спектр» с периодичностью примерно один раз в неделю запрашивал в КФ и получал транши в размере от 6 млн до 60 млн руб., нанеся кредиторам ущерб на сумму 223,9 млн руб. Эту деятельность следствие квалифицировало как мошенничество в особо крупном раз-

мере, предъявив фигурантам обвинения по ч. 4 ст. 159 УК РФ.

Из этой суммы 15,5 млн руб. фигуранты расследования отмыли через учрежденное индусом ООО «Русстек», а также ООО «ДС-Макс», получив за это дополнительное обвинение в легализации похищенных средств в особо крупном размере (п. «б» ч. 4 ст. 174.1 УК РФ). При этом, склонив «обманном путем» руководителей фирмы-фактора к передаче им денег, обвиняемые стали частично исполнять взятые на себя обязательства, ежемесячно перечисляя небольшую сумму КФ. Таким образом, считает следствие, они добились продолжения финансирования.

К моменту начала расследования все фирмы, участвовавшие в криминальной схеме, как и Ашиш Катхурия и Юрий Макейчук, обанкротились, поэтому получить с них удалось немного. По ходатайству потерпевшей стороны Хорошевский район суд Москвы арестовал принадлежащие Юрию Макейчуку и его супруге три московские квартиры, а вот главный актив семьи — дом в Одинцовском районе Подмосковья площадью 838 кв. м — за время следствия был трижды перепродан и в итоге стал принадлежать тестю обвиняемого. «По нашим данным, все сделки с этим объектом совершались между родственниками и были направлены на сокрытие имущества и сохранение его в семье», — сообщил «Б» представитель интересов КФ управляющий партнер англо-американского бюро «Закон» Дмитрий Стасюк. Зато под арест попал автопарк фигурантов, дела — Mercedes S400 супруги Юрия Макейчука, Range Rover Evoque и Audi Q3 семьи Катхурия, а также Citroen C4 Наталья Пле-

скач. Суд запретил продажу этих автомобилей, однако разрешил хозяевам пользоваться ими до вынесения решения по существу. Юристы АБ «Закон» сейчас оспаривают это решение, полагая, что эксплуатация иномарок «существенно снизит их стоимость». В случае отсутствия парковочного места следствия потерпевшие готовы предоставить для них стоянку.

Адвокат Юрия Макейчука Руслан Сулейманов, начавший знакомиться с материалами дела, сообщил «Б», что свою причастность к хищению его клиент отрицает. «По уставу ООО «Спектр» всю финансово-хозяйственную деятельность фирмы вели ее гендиректор и главбух», — отметил адвокат Сулейманов. — Учредитель Макейчук в нее не вмешивался. Не было у него и корыстного интереса в мошенничестве. Ведь даже следствие подтверждает, что похищенными деньгами мой клиент не пользовался». По версии защиты бизнесмена, к хищениям могли быть причастны его партнер Ашиш Катхурия, гендиректор «Спектра» Наталья Плескач и главбух фирмы, вообще проходящая по делу свидетелем. Юрия Макейчука же привлекли к ответственности только потому, что с него, в отличие от других фигурантов, было что взять для компенсации ущерба. В свою очередь, защитник Ашиша Катхурии Игорь Симонов полагает, что долг перед КФ образовался, поскольку спрос на поставляемую «Спектром» фототехнику от Sony, Canon, Nikon и Fujii резко упал из-за кризиса. «Мой клиент уже 20 лет занимается бизнесом в России, имеет безупречную деловую репутацию, и мы рассчитываем убедить в этом суд», — отметил защитник.

Сергей Машкин

К ЧИТАТЕЛЯМ ГАЗЕТЫ «КОММЕРСАНТЪ»



Челестино Мильоре, архиепископ, апостольский нунций в Российской Федерации

Рождество Христово

Рождество выделяется среди праздничных событий христианской жизни тем, что обращено в мир, к людям доброй воли. Это именно событие, событие исполнения человеческих надежд, общих для всех людей, — мира, справедливости и любви как основы человеческих отношений.

Бог вошел в человеческую историю, и у человека появилась возможность сотрудничества с Богом в устроении своей жизни. Говоря так, мы основываемся на изумительном начале повествования самого молодого из учеников Иисуса: «И Слово стало плотью и обитало с нами». И это не просто Слово — это Глагол. Глагол мне нравится больше, потому что это слово действия, а Бог пришел действовать.

Русский пост-католик Иосиф Бродский распространяет присутствие Глагола на человека: «Глаголы, которые живут в подвалах, говорят — в подвалах, рождаются — в подвалах, под несколькими этажами всеобщего оптимизма». Мне нравится и последующий образ — «Глагола, ходящего по работе».

Бог стал человеком труда, кем бы человек ни работал — капитаном бизнеса или рабочим на заводе. И поэтому в эти дни мы подводим итоги работы — не только в обыденном смысле слова, но, может быть, прежде всего работы нашей совести, работы нашего сердца. А работа совести и сердца, взятые вместе, и есть христианская любовь.

Основные успехи любви — не только в совершенном добре, но и в не случившемся зле: чьи-то вышедшие слезы, разделенное одиночество, восстановленный мир, оказанная помощь, больше справедливости, меньше бедности, — много чего. Я рад видеть, как в России миллионы людей, особенно молодых, включаются в добровольческую работу — то есть в работу доброй воли — пишут современную российскую историю Глагола, ставшего плотью — плотью добра и деятельной любви.

Я имею в виду многочисленные волонтерские организации, помогающие бедным и детским домам, защищающие жизнь и чистоту природы, ведущие борьбу за здоровый образ жизни, занимающиеся поиском и перезахоронением неизвестных солдат. Часто эти люди, в основном молодые, не имеют напорную ни с какой церковной организацией. Многие из них не воцерковлены. Но Глагол истины и справедливости бьется в их сердцах, определяя их мировоззрение и принимаемые решения, меняет окружающую их человеческую, культурную и социальную среду. То, что многие его не знают, делает Глагол неизвестным солдатом, пришедшим в мир и прошедшим сквозь страсти «за други своя», чтобы построить и отстоять цивилизацию, построенную на принципах взаимопомощи и взаимоважения.

Как сказал блаженный Августин: «Любовь выживает во вражде, бывает скромной в процветании, становится сильной в страдании, в добрых делах она царит. Она — сила знания, богатство бедных, жизнь умирающих. Любовь — это всё».

И поэтому в эти дни Рождественского самоосмысления хочется пожелать нам всем больше любви, а значит — больше простого человеческого счастья.

Крепость из денег надстраивает стены

Структурный профицит ликвидности в 2018 году продолжит расти

Структурный профицит ликвидности в 2018 году, согласно декабрьским прогнозам Банка России, может увеличиться до 3,5–4,1 трлн руб. — несмотря на ожидаемое сокращение финансирования дефицита бюджета правительством и снижении объемов бюджетных депозитов в банках и наличных денег в обороте. Одновременно практически прекратился отток средств нерезидентов из госдолга. Первое полугодие 2018 года, на которое ожидается расширение санкций США, судя по всему, мало беспокоит инвесторов.

В пятницу Банк России распространил последний в 2017 году обзор «Ликвидность на финансовых рынках», в котором даны новые прогнозы по состоянию ликвидности на 2018 год. Структурный профицит ликвидности в финансовой системе, согласно этим оценкам, вырастет до уровня 3,5–4,1 трлн руб. Коридор оценок ЦБ на конец 2017 года довольно широк — 2,2–2,6 трлн руб. Регулятор не берет за привычку точные цифры из-за традиционных эффектов конца года — закрытия бюджетных контрактов, притока и оттока клиентских средств, спроса на наличные рубли и т. п. В любом случае ожидания ЦБ на середину 2017 года, заключавшиеся в том, что профицит ликвидности в банковской системе в 2018 году будет медленно снижаться, сменились констатацией того, что по крайней мере в ближайший год он будет существенно выше ожидаемого.

Банк России прямо признает, что существенный вклад в уровень ликвидности вносит переход под контроль ЦБ трех банков во второй половине 2017 года — «Открытия», Бинбанка и Промсвязьбанка. По бюджетному каналу в декабре 2017 года в банковскую систему придет огромная сумма — 1,6–1,8 трлн руб., она равна показателю остатков на счетах расширенного правительства в течение всего 2017 года. На 0,3–0,4 трлн руб. сократится в 2018 году объем наличных в обращении. Существенного изменения объема задолженности банков по инструментам рефинансирования в следующем году не ожидается, требования к ЦБ банков по депозитам и облигациям (КОБР) снизятся с текущих 1,9–2,2 трлн до 1,2–1,4 трлн руб. Регулятор подтверждает, что при размещении трехмесячных КОБР в конце года большого спроса на эти инструменты не было, что, возможно, связано с эффектом конца года — для банков в нынешней нервной атмосфере депозиты в ЦБ кажутся более гибким инструментом.

Будущий огромный профицит ликвидности, с которым ЦБ, судя по представленным расчетам, специальной борьбы не предполагает, во многом следствие не только санации банков регулятором, но и особенностей бюджетной политики Минфина в 2017 году. Снижение фактического дефицита фе-

дерального бюджета из-за высоких цен на нефть было больше ожидаемого, и профицит стал следствием расходования средств Резервного фонда в 2016–2017 годах, которое по факту можно считать избыточным. При действии постоянно «бюджетного правила» и сокращении дефицита бюджета избыточная ликвидность будет уходить с рынка, но на это необходимо достаточно длительное время: весной 2017 года еще при старых оценках параметров структурного профицита ЦБ предполагал, что к естественному уровню система будет возвращаться несколько лет.

Профицит ликвидности в какой-то степени может считаться своеобразным буфером в ожидании потрясений на бирже, во втором квартале 2018 года: одним из вариантов расширения США санкций против РФ является запрет приобретения нового российского госдолга американскими резидентами. Впрочем, свежие данные ЦБ о состоянии рынка ОФЗ в ноябре 2017 года показывают, что мнение об октябрьском оттоке средств нерезидентов из российского госдолга из-за ожидания увеличения рисков преувеличено. Ноябрьские размещения ОФЗ почти не привлекли резидентов, но на аукционе 29 ноября они выкупили 60% бумаг. С учетом вносившихся сделок, констатирует ЦБ, портфель нерезидентов в ОФЗ в ноябре сократился на 10 млрд руб., или 0,5% всего объема, — это не очень похоже на распродажу. По данным «Б», ЦБ сейчас вообще сомневается в том, что риски ограничения на приобретение нового госдолга заложены в рыночные котировки, и не ждет значимых позитивных шоков на рынке ОФЗ и еврооблигаций, если в феврале 2018 года выяснится отсутствие угрозы санкций для госдолга РФ: спред по CDS на российский долг ожидается в районе 120–125 процентных пунктов в течение всего 2018 года.

Еще один интересный момент — возвращение в ноябре 2017 года кривой доходности российских ОФЗ в нормальную, полностью возрастающую форму: с весны 2017 года она была инвертированной. «Нормализацию» кривой доходности ОФЗ отмечала глава ЦБ Эльвира Набиуллина, комментируя декабрьское решение ЦБ по ключевой ставке. В бюллетене ЦБ уточняется, что происходящее, в сущности, случайность — ставки по коротким бумагам снизились из-за крупных покупок в ноябре неназванных российских «коллективных инвесторов» (судя по всему, речь идет о пенсионных фондах). Тем не менее ЦБ ждет сохранения неинвертированной кривой и в 2018 году. Часть рынка ожидает снижения ключевой ставки уже в первом квартале 2018 года, притом что единого сценария действий ЦБ на более длительный срок у участников рынка сейчас нет.

Дмитрий Бутрин

НОВОСТИ

И звезда с звездой. И буллит

с1
 Но велик был, я понимаю, соблазн приписать коллаборационистское поведение на льду именно ему, а не какому-нибудь постороннему (для Владимира Путина) человеку вроде Владимира Мышкина... Который ведь тоже таким не отличался...

Мимо шли Геннадий Тимченко, Сергей Шойгу, которого я только что днем видел в Балашихе, в Академии РВСН, вместе с президентом... Не было, кстати, Аркадия Ротенберга, который обычно не пропускает (не голы, нет, а такие матчи...).

— Да, — сказал мне один из организаторов этой во всех смыслах исключительной игры, — мы тут уже смеялись, как это все называется: парень вечером вышел во двор погонять в хоккей с пацанами...

Моему случайному по всем признакам соседу, стоявшему у бортика, позвонили, он взял трубку и уже лениво говорил в нее:

— Ну да, на Красной площади... Ну, мы тут хоккей смотрим... Кто играет? Да все тут... Путин, Фетисов, Шойгу... (С ударением, конечно, на первом слогте: есть что-то, чего страна все равно, пусть пройдет еще столько же лет, не запомнит уже никогда...)

Игра началась с того, что почти сразу сбили ворота и летевшая в них шайба прошла мимо. В нападении были, конечно, красивые, я был уверен, что у белых шансов нет никаких. Но Дюмин показывал себя непробиваемым просто. Он брал все, что летело в него и даже в ворота. Он как будто хотел доказать, что играет честно и по-другому не может, если даже захочет. Но к концу первого периода счет все равно был уже 0:3. Кто же забил эти три шайбы? Первый гол Владимир Путин забил на своей второй смене, получив пас, достоверно обведя белого и закинув шайбу в девятку. Вратарь, как сказали бы на «Матч ТВ», был бесслесен.

Я видел, что Владимир Путин стоит на коньках, конечно, не так, как, например, Игорь Бутман, который потом признавался мне, что три раза в неделю все равно тренируется обязательно, несмотря ни на какой саксофон (на котором он тренируется, впрочем, еще чаще). Но при этом вот чего точно не отнять:

— У него есть умение оказаться в нужном месте в нужное время. Я не вам первому это говорю. Этому никто и никогда не может ни научиться, ни научить. И это есть.

Ну ладно, допустим.

До того как команды ушли на перерыв (судьей, засекавшим время, был выбран человек, на которого можно было положиться, то есть Андрей Золотарев, генеральный директор творческого объединения «Боско»), еще один гол красных не был засчитан, и Владимир Путин вместе с капитаном белых долго выясняли отношения с судьей.

— Белье административный ресурс включили! — кричал Валерий Каменский со скамейки запасных, и Владимир Путин машинально оглядывался...

Но это вроде не про него сейчас было, а наоборот. Хотя раз...

Гол так и не засчитали. Владимир Путин скомандовал своим: «Пошли! Перерыв... В тепло надо...» — и они зашли в буфет ГУМ-катка, где все и разместились более или менее с комфортом. Две продавщицы, которым не суждено теперь прийти в себя, возможно, уже никогда, лихорадочно разносили пирожки, пончики и конфеты, стараясь, мне кажется, от греха даже не смотреть на президента. И если вы думаете, что все присутствующие как один отказались от глутейны, то зря вы так думаете. «Вот Дюмин хорошо устроился, — воскликнул потом президент, — и выпил, и поитрал!»

Именно Алексей Дюмин больше всех хотел, чтобы состоялся этот матч. Он, по моей информации, и уговорил президента. Проблема была в том, что сначала им предложили арену МЧС. И Владимир Путин отказался: не захотел ехать в пятницу вечером через весь город... Да, движение тогда встало бы уже окончательно, раз и навсегда. А потом кому-то пришла в голову идея насчет ГУМ-катка, и Владимир Путин сказал: «А на Красную площадь приду».

В буфете обсуждали незасчитанный гол, и Александр Якушев не давал никому даже возникнуть по этому поводу:

— Сказано же, клюшка была выше головы! Что еще?!

— Вы же поддаетесь! — сказал я легендарному Виталию Прохорову, который с чувством приканчивал второй пончик. — Надо ли?

— Что значит поддается? — переспросил он. — Мы не поддаемся. Мы его бережем. У нас, у ветеранов, это вообще философия такая. Мы грубо не играем. А так-то мы рубимся, не видно, что ли?

— Да как же бережете, если я только такое видел... Грубые силовые приемы...

— А это... — махнул он рукой. — Это оказался один такой. Мы сами в недоумении. Выводит нас из себя.

— Так обратку, наверное, надо давать, — предположил я. Виталий Прохоров выразительно посмотрел на меня. «Есть сомнения?» — было в этих глазах.

— Белье, вратарю в защите будем помогать? — спросил своих перед выходом на лед Алексей Дюмин.

Ему пообещали, и второй период начался в того, что он отразил три подряд броска, два из них — просто в упор. Нет, отказывались помогать.

Зато в наступлении неожиданно пошли успехи: белье в течение минут четырех сравняли счет.



Алексей Дюмин (справа) через несколько минут внешне беззаботно отразил буллит от Владимира Путина. ФОТО AP

Я в это время перешел поближе к рядовым болельщикам, и теперь слышал, как дама средних лет, но, видимо, искушенная, бранила своего мужа, который только что восторженно кричал «Го-о-о!!!»:

— Ты что, дурак?! Чему ты радуешься?! Путину забил!

Но он ведь не переставал радоваться, по-моему теперь уже для того, чтобы раззадорить ее еще больше. Но она так смотрела на него, настолько это уже не предвещало ему ничего хорошего, что в конце концов он виновато вздохнул:

— Да это я просто гола радуюсь...

— Она сокрушенно качала головой:

— Ах, устал, наверное, пацан-то наш... Всю неделю ведь работал... Ой, а вон там-то, в синих штанишках... Это ведь Шойгу бегае!..

А когда президент прокатился совсем близко к бортику, один из двух молодых людей, которые пришли сюда вместе, крикнул, конечно:

— Влади-и-и-мир Владимирови-и-и-ич!

Президент сначала проехал мимо, а потом вдруг все-таки обернулся и махнул перчаткой.

— Ой, — через секунду уже звонил кому-то этот парень, — а ты знаешь, что мы только что с Путиным поговорили?!

Но я-то и правда спросил президента, который сидел на скамейке, укутавшись в плед, почему некоторые в его команде грубо играют.

— Вам сейчас ответят, — посчитал я своим долгом доложить.

— А, — кивнул Владимир Путин, — да, это Каменский разыгрался. Понял...

Довольно глупо было спрашивать его сейчас, зарегистрируют ли на выборах Навального, так что я и отошел.

Близко к сердцу принимал происходящее на льду со скамейки запасных Сергей Шойгу:

— Наберут по объявлению! — кричал он белым.

После свистка на второй перерыв я спросил Игоря Бутмана, который только что забил гол, есть ли у белых (то есть у него) шансы.

— Шансов нет, — заверил меня Игорь Бутман.

В третьем периоде произошло драматическое событие: именно Игорь Бутман, споткнувшийся на ровном, казалось, месте, вдруг взлетел над льдом птицей и рухнул прямо на президента. И теперь он лежал на нем. И главное, такое впечатление, что не спешил вставать... А возможно, просто не мог... Просто не понимал, что же теперь делать-то...

Наконец Игорь Бутман смог встать на колени.

— Так теперь и стой всю жизнь! — кричал ему Владимир Мышкин.

Поднялся, не сразу, и президент. Был по понятным причинам назначен буллит, выполнять его стал по тем более понятным причинам пострадавший.

И надо же, Алексей Дюмин взял эту шайбу. Я понимал: просто не мог себе позволить пропустить.

— Надо Дюмина на другую область поставить, — недовольно сказал Алексей Гусаров. — На Магадан куда-нибудь... Есть такая, Магаданская?

Но счет-то уже все равно был 3:9. И не в пользу белых, конечно. И Владимир Путин забил не меньше пяти...

И теперь они по традиции должны были выпить пива. И на втором этаже «Боско-кафе» был уже накрыт стол на 36 человек.

Президент, не снимая формы, прямо в коньках сел в свою машину и уехал в Кремль: принять душ и переодеться. И вот

кто бы знал, в каком виде сейчас везет Владимира Путина эта машина с этими затемненными стеклами и с государственным флагом на капоте...

А остальные переехали там же, в раздевалке «Боско», под песню «Команда молодости нашей, команда, без которой мне не жить...», которую отобрал и поставил Михаил Куснирович, глава «Боско», тоже простоявший все два часа у бортика и отвлекавшийся только на робкие просьбы окружающих «можно достать еще одну шапочку», а то действительно всем тут, кроме игравших, было давно очень даже холодно... А с другой стороны, разве могла тут сейчас быть еще какая-нибудь песня?

Через полчаса президент уже был тоже вместе со всеми в «Боско-кафе». Говорят, Сергей Шойгу не очень понимал, как тут смогут подготовиться к этой встрече, потому что обычно они после игры пьют пиво с воблой и раками, но тут все было: и пиво, и вобла, аккуратно порезанная, правда, ломтиками... Но и камчатский краб, конечно, тоже. Именно было, специально к этому дню изготовленное: «22 декабря. Предновогоднее меню»... С выбором из трех блюд на каждой перемене...

— Играть с такими людьми, чьи портреты висят дома у миллионов людей, — сказал им Владимир Путин, — честь для меня...

Его-то портрет зато висит в миллионах кабинетов.

На роле играл тапер, но его скоро сменил Игорь Бутман с саксофоном, и теперь все наслаждались его попури: «В суровый бой ведет ледовая дружина...», «Красная армия всех сильнее...», «Пусть бегут неуклюже...».

— Вот это, — сказал ему потом Владимир Путин, — про Красную армию, почаще на своих зарубежных гастролях исполняйте...

Игорь Бутман немного, казалось, смутился:

— При импровизации, — произнес он, — главное — вставит так...

— Вот-вот, — перебил его Владимир Путин. — Надо вставить как следует. А мы поможем.

— Знаете, — поднявшись с места, встал с тостом Александр Якушев, — сегодня мы играли первый раз на улице...

— Я бы это так не назвал... — успел вставить кто-то из-за стола.

— Так вот, я хочу сказать, что мы будем играть с вами всегда.

— Вне зависимости от итогов выборов? — переспросил Владимир Путин.

Александр Якушев смехался. Он не ожидал такого поворота.

— Не будете? — переспросил его Владимир Путин.

— Не будем! — выручил Александра Якушева Игорь Бутман. — Чего лукавить...

Алексей Гусаров хвалил Михаилу Куснировичу лед на катке:

— Отличный! Мы даже не ожидали... Один раз толкнешься — и едешь до ворот...

— Вода, видимо, хорошая, — поддержал его сидевший напротив Сергей Федоров. — Все от воды зависит...

Да, подумал я, как минимум Evian...

Президент сидел с ними не меньше получаса («Не уходите, они меня без вас порвут!» — умолял Игорь Бутман, упавший не только на Владимира Путина, но и в глазах товарищей), потом, уже в два часа ночи, ушел, пообещав, что еще сыграет с ними:

— По крайней мере до весны будущего года.

Они все остались: и Андрей Воробьев, и Дмитрий Мионов...

И теперь главным тут был Алексей Дюмин.

Андрей Колесников

Светская жизнь

Евгения Милова, обозреватель „Ъ“



На льду и наяву

Минувшая неделя — сплошной спортивный праздник. Видимо, боль утраты участия сборной в Олимпиаде вошла в фазу торга, и все принялись доказывать себе и миру, что есть на свете вещи лучше Олимпийских игр в Пхёнчхане. Например, игры 1972 года в Мюнхене, которые ни с чем хорошим не ассоциируются, но все же фильм «Движение вверх», премьера которого прошла в кинотеатре «Октябрь», основан на событии именно этой Олимпиады. А уж как хороши стартовавшие с разницей в один день ледовые шоу чемпионов-фигуристов: Евгений Плющенко продолжил разрабатывать тему «Щелкунчика», а Татьяна Навка при поддержке Chopard представила шоу «Руслан и Людмила». Вспомнил о «Щелкунчике» и владелец Bosco Михаил Куснирович — «Боскорд» в этот раз начался показом дефицитного балета в Большом театре, а продолжился маскарадом в Бетховенском зале.

«Движение вверх», призывающее не ждать ничего хорошего от государства (во всяком случае, от советского), съемочная группа во главе с Антоном Златопольским, Никитой Михалковым и Леонидом

Господин Куснирович совершил почти такой же самоотверженный поступок, как Щелкунчик, выступивший против Мышиного короля

Верещагиным представила переполненному залу. В зале были министр культуры Владимир Мединский, министр спорта Павел Колобков, глава ОКР Александр Жуков, который, может, и пропустил бы пока премьеру спортивной кинодрамы, но не мог пропустить мероприятие своего друга с детства Никиты Михалкова. Сам господин Михалков выступил в привычном для него жанре, назвав и эту картину «фильмом о великой победе». Господин Златопольский остановился на важности командных видов спорта и командной работы, перечислив при этом все отечественные фильмы-чемпионы бокс-офиса, не забыв при этом «Викинга»: «Это все — командная игра. Приятно знать, что можешь дать пас, и будет общий гол, и победа».

Обе ледовые премьеры собрали гостей нерядовых. У господина Плющенко почти роняли слезы на лед Борис Ротенберг и Андрей Молчанов — их дети участвовали в шоу. За госпожу Навку сильнее всех переживал муж: «Я боюсь что-то говорить в антракте, буду продолжать болеть. Я вообще очень люблю свою жену! И желаю ей и ее шоу только лучше». Не так эмоционально, но с удовольствием сказку Пушкина в ледовом изложении смотрели Валентина Матвиенко, Вячеслав Фетисов, Стас Михайлов и даже Любовь Успенская. Те, кто успел посетить оба шоу, нашли, что «Щелкунчик-2» технологичнее, а «Руслан и Людмила», ослепительный харизмой госпожи Навки, душевнее.

Господин Куснирович на прошлой неделе с трибуны „Ъ“ (см. номер от 21 декабря) сообщил о ли о разрыве контракта с МОК в одностороннем порядке, то ли о готовности замаскировать логотип Bosco на функционерах комитета. В любом случае совершил почти такой же самоотверженный поступок, как Щелкунчик, выступивший против Мышиного короля. И тут наступил день «Боскорда». До начала балета в Большом устроили детскую елку по заветам Гофмана, Чайковского и Григоровича. В антракте гости, среди которых были по-настоящему все, могли испробовать на себе прелести театрального буфета с его бутербродами и шампанским (только без очереди и бесплатно). По завершении в театре устроили веселый маскарад. А поскольку люди света и дела с каждым годом любят друг друга все крепче, веселье в масках становится идеальным решением, чтобы продолжать веселиться вместе.

Цена позвала в дорогу

Операторы платных дорог борются за лояльность клиентов

Владельцы и операторы российских платных дорог вступили в конкурентную борьбу: они пытаются склонить водителей к покупке своих «фирменных» транспондеров, дающих максимальную скидку на проезд. Северо-Западная концессионная компания объявила о бесплатном проезде в новогодние праздники для ночных клиентов участка М11 от Москвы до Солнечногорска. Оператор Западного скоростного диаметра в Санкт-Петербурге чуть ранее ввел безлимитные тарифы на проезд. Подобная конкуренция между компаниями лишь путает пользователей и вводит их в заблуждение, отмечают эксперты.

Напомним, первые транспондеры (устройство бесконтактной оплаты), позволяющие проезжать платные участки без остановок на пунктах оплаты, стали доступны водителям несколько лет назад. Сейчас каждый оператор платной дороги выпускает собственный транспондер, а с 15

января 2018 года с любым из них можно будет проехать по любой платной трассе.

Правда, размер скидки и после этого будет зависеть от того, чьим устройством пользуется водитель. К примеру, транспондер для участка М11 Москва—Солнечногорск (продается в магазинах вдоль трассы или в интернете) дает скидку до 20% при разовом проезде, транспондер для обхода Одиново — скидку 5–25%. Компания «Автотор—Платные дороги» (дочерняя структура одноименной госкомпании) торгует транспондерами для участков, построенных преимущественно на государственные деньги: М4, обходы Вышнего Волочка, Торжка и т. д. — на этих дорогах приборы дают также максимальную скидку. Существенная разница наблюдается и на примере обезда Торжка, о запуске которого „Ъ“ сообщил 16 декабря.

Подобная тарифная политика говорит об обостряющейся борьбе между операторами платных дорог. В пятницу Северо-Западная концессионная компания (СЗЭК, эксплуа-

тирует «столичный» участок М11) объявила о запуске акции: с 30 декабря до конца новогодних праздников на легковой машине по ночам (с 1:00 до 6:00) можно будет ездить бесплатно по всей трассе. Для пользователей транспондеров других эмитентов услуга недоступна. Компания «Магистраль Северной столицы» (Западный скоростной диаметр в Санкт-Петербурге) с 1 ноября запустила тарифную опцию, позволяющую владельцам легковых автомобилей с транспондерами ездить без ограничений за 5 тыс. руб. в месяц. Представитель компании не исключил, что впоследствии могут быть введены и другие спецтарифы для транспондеров.

● В пользовании автоладельцев чуть более 1 млн транспондеров. Больше всего приборов (более 448 тыс.) продано для платных дорог «Автотора», 432 тыс. приборов — для Западного скоростного диаметра, 110 тыс. — для обхода Одиново, 80 тыс. — для участка М11 15–58 км Москва—Солнечногорск.

«Платные дороги изначально задумывались как способ привлечь инвестиции

в дорожное строительство. Но задачи перед ними ставятся тем не менее государственные — перевозить по магистралям пассажиров и грузы, — отмечает замглавы общественного совета при подмосковном Минтрансе Андрей Мухортиков. — К сожалению, пока что складывается впечатление, что строительство платных дорог больше бизнес, чем выполнение госзадачи: владельцы трасс, не стесняясь, задирают цены и не дают скидок по чужим транспондерам. В результате водители путаются, какой прибор им нужно купить для удобного проезда по разным дорогам». По его мнению, разница между скидкой на проезд по разным приборам должна быть минимальной — в пределах 5–10%. «В идеале „Автотору“ надо дать полномочия регулировать вопросы скидок, приведя их к условно общему знаменателю, — говорит Андрей Мухортиков. — Но, похоже, над каждым инвестором-концессионером трясутся и боятся сделать ему неудобно».

Иван Буранов

мировая политика

Украина станет противотанковой

Американские военные поставки могут изменить баланс сил в Донбассе

Украинские сторонники силового решения на юго-востоке страны получили веский аргумент в пользу изменения статус-кво в зоне конфликта. Госдеп США подтвердил намерение Белого дома начать поставки летального оружия Киеву, включая современные противотанковые ракетные комплексы Javelin. Решение Вашингтона может убедить украинскую «партию войны» в возможности форсировать силовой сценарий и добиться победы в противостоянии с самопровозглашенными ДНР и ЛНР. Уступив давлению Конгресса, с 2014 года выступавшего за оказание «летальной военной помощи» Украине, президент Трамп сделал решающий шаг по втягиванию США в конфликт в Донбассе, на который не решился пойти его предшественник Барак Обама.

Новость о том, что США намерены начать поставки Киеву летального оружия, появившаяся в виде утечек в СМИ, подтвердила глава пресс-службы Госдепа Хизер Науэрт: «США приняли решение предоставить Украине продвинутое оборонительное средство в рамках наших усилий, направленных на то, чтобы помочь Украине укрепить обороноспособность, защитить суверенитет, территориальную целостность и сдерживать агрессию», — сообщила госпожа Науэрт. По ее словам, учитывая, что поставляемое оружие «сугубо оборонительное», в Вашингтоне не считают этот шаг нарушением минских договоренностей.

Заявлению представителя Госдепа предшествовало подписание президентом Трампом на прошлой неделе оборонного бюджета США на 2018 финансовый год, предусматривающего предоставление Киеву военной помощи на \$350 млн. Летальное оружие, которое Украина начнет получать в 2018 году, будет включать в себя крупнокалиберные снайпер-



Эстонская армия уже осваивает американские противотанковые комплексы Javelin. На очереди — украинская. ФОТО REUTERS

ские винтовки Barrett M107A1, боеприпасы и запчасти к ним на сумму \$41,5 млн, а также противотанковые ракетные комплексы Javelin (210 противотанковых ракет и 35 установок стоимостью \$47 млн).

Формально поставки могут начаться только после того, как Конгресс в 30-дневный срок одобрит план, предложенный президентом Трампом (судя по всему, это произойдет уже в начале будущего года). Вариант, что законодатели в последний момент скажут «нет», исключен. С самого начала конфликта на Украи-

не инициатива вооружать Киев исходила именно от Конгресса, который еще в 2014 году принял закон о поддержке свободы Украины, санкционирующий поставки оружия. Реализации этого плана препятствовала предыдущая администрация Барака Обамы, опасавшаяся, что поставки оружия Украине приведут к втягиванию Вашингтона в конфликт в Донбассе. В связи с этим военная помощь Украине при президенте Обаме ограничивалась предоставлением «нелетального» снаряжения.

Через неполный год после вступления в должность Дональд Трамп предпочел проигнорировать позицию России в украинском вопросе и встал на сторону Конгресса. Неудивительно, что решение президен-

та немедленно поддержал один из главных лоббистов Киева на Капитолийском холме сенатор Джон Маккейн. В заявлении, появившемся на официальном сайте сенатора, решение названо «запоздалым, но тем не менее очень важным».

В Киеве последние новости из США были встречены с ликованием. «Американское оружие — не для наступления, а для решительного отпора агрессору, защиты украинских воинов и мирного населения, а также эффективной самообороны. Это также трансатлантическая прививка от российского вируса агрессии», — написал в Facebook президент Петр Порошенко.

«Противотанковые комплексы Javelin уже идут к нам. Оборонно-

способность Украины теперь усилится. И те, кого на нашей земле якобы нет, поймут, что им, во-первых, пора за поребрик, а во-вторых, им не видать Мариуполя и пора возвращать под контроль Киева временно оккупированные территории», — говорит «Ъ» политтехнолог Виктор Уколов, близкий к администрации президента.

Не менее восторженно настроен депутат Верховной рады от «Блока Петра Порошенко» (БПП) Александр Черненко. «Мы под конец года получили сразу несколько хороших новостей», — заявил он «Ъ». «Во-первых, решение Стокгольмского арбитража по газовому контракту Украины и России, отменяющее формулу «бери или плати». А во-вторых, долгожданный шаг США, давший зеленый свет поставкам летальных вооружений. Оба эти решения — победы украинской дипломатии, которая недавно отпраздновала свое 100-летие».

Впрочем, звучат в Киеве и более осторожные оценки. «Решение администрации Дональда Трампа о поставках Javelin — моральная, психологическая победа Украины. Но соотношения сил в Донбассе оно принципиально не поменяет», — заявил «Ъ» еще один депутат Рады, пожелавший остаться анонимным, и пояснил: «У нас не должно быть ни эйфории, ни иллюзий. Если на юго-востоке начнется большая война и Россия решит вступить в нее по-настоящему, никакие Javelin нам не помогут — слишком разные у нас с Москвой весовые категории. Если же будут продолжаться эпизодические обстрелы и стычки вдоль линии соприкосновения, как это происходит сегодня, то повода использовать противотанковые комплексы вообще не появится».

Весьма осторожно настроен и министр обороны Украины Степан Полторак. Еще две недели назад, до решения администрации

Трампа, он предупреждал: «У нас много говорят о Javelin. Но давайте посчитаем, сколько они стоят. Сможем ли мы с нашим бюджетом обслуживать их, обучать наших военных? Украина должна развивать собственный ВПК и строить свои ракеты, танки и противотанковые средства — так же, как и системы ПВО. Украине надо сначала использовать свои оборонительные возможности, а не ждать иностранное летальное оружие».

Реакция Москвы на решение США оказалась предсказуемо негативной. «Это лишний раз подогреет тех националистов, которые стремятся к тому, чтобы снова перейти к силовому методу урегулирования в Донбассе, развязать кровопролитие», — заявил пресс-секретарь Владимира Путина Дмитрий Песков. В свою очередь, статс-секретарь, замглавы МИД РФ Григорий Карасин выразил мнение, что поставка вооружений «поощряет воинственное крыло в Киеве, подталкивает на силовой сценарий».

«Киев видит свою стратегическую задачу в том, чтобы в перспективе максимально втянуть США в конфликт на востоке Украины. После получения летального оружия Киев может попытаться поставить вопрос и о появлении на Украине американских инструкторов, которые должны будут учить украинских военных тому, как обращаться с этой техникой», — заявил «Ъ» генеральный директор Российского совета по международным делам Андрей Кортунов. По мнению эксперта, этот шаг еще раз продемонстрировал, что полет маневра у президента Трампа очень ограничен. «Это не самое приятное для Москвы решение, но ничего другого в нынешних условиях ждать и не приходится», — считает господин Кортунов.

Сергей Строчань,
Максим Юсин,
Янина Соколовская, Киев

«Надеюсь, полного сжигания всех мостов с Россией не будет»

Президент Молдавии Игорь Додон дал интервью «Ъ»

Завтра в Москве состоится неформальный саммит СНГ, в котором примет участие и президент Молдавии Игорь Додон. Корреспондент «Ъ» Владимир Соловьев встретился с господином Додоном перед его вылетом в Россию и спросил, выйдет ли Молдавия из Содружества, в чем причина острого противостояния Кишинева и Москвы, а также есть ли на президента компромат у влиятельного олигарха Владимира Плахотнюка, который считается фактическим руководителем республики.

— Вы, пожалуй, самый пророссийский президент на постсоветском пространстве. А отношения между Кишиневом и Москвой, кажется, еще никогда не были такими плохими, как в этом году. Куда все катится?

— Отношения с Россией плохие на уровне парламентского большинства, Демократической партии (правящая в Молдавии). — «Ъ» и правительства. Куда все катится? Два варианта. Либо дальнейшее ухудшение отношений до парламентских выборов (пройдут в 2018 году — «Ъ»), после чего будет какая-то перезагрузка, либо попытаться в ближайшие месяцы решить все эти вопросы и вернуться к заседаниям межправительственной комиссии, к встречам не только на уровне президентов, но и на уровне глав правительств и парламентов.

— Насколько вероятно, что следующим шагом властей Молдавии станет инициатива о выходе страны из СНГ?

— Некоторые представители парламентского большинства говорили об этом. Но надеюсь, что на такой крайний шаг Демпартия не пойдет, поскольку это означает полное сжигание всех мостов с Россией. Надеюсь, этого не будет. С другой стороны, даже если они под давлением своих западных партнеров — американцев и европейцев — пойдут на такой шаг, это займет год. А я думаю, что в конце следующего года, после парламентских выборов, ситуация в стране изменится.

— Если ситуацию отмотать назад, то формально конфликт начался после того, как весной молдавские власти передали Москве ноту, в которой говорилось, что молдавских политиков, депутатов и чиновников при пересечении российской границы досматривают в аэропортах, часами держат чуть ли не в обезьянниках. Так ли это, а если так, то почему это происходит?

— Сразу после моего избрания президентом у нас были очень хорошие отношения с Россией. Все изменилось после того, как в марте 2017 года Демпартия запретила своим представителям ездить в Россию. Объяснив это тем, что некоторые представители парламентского большинства и правительства задерживали на несколько часов в аэропорту в Москве, был детальный досмотр, несмотря на дипломатия. На самом деле, думаю, ситуация глубже. Наверняка есть какие-то разборки на уровне руководства Демпартии (ее лидера и фактического руководителя Молдавии Владимира Плахотнюка обвиняют в организации убийств, в России он заочно арестован. — «Ъ») и представителей некоторых российских силовых структур.

— То есть у Владимира Плахотнюка плохие отношения, например, с ФСБ и поэтому все так?

— Я думаю, что у Плахотнюка и его окружения сложные отношения с представителями некоторых (российских. — «Ъ») силовых структур. Почему это про-



исходит — надо разобраться. Но проблема в другом: я категорически против того, чтобы такие разборки сказывались на отношениях между двумя странами. Нельзя ставить личные, партийные интересы выше государственных.

— Весь год конфликтные сюжеты в российско-молдавских отношениях множилось. Но Россия на выпады вроде объявления Дмитрия Rogozina персона нон грата не реагировала в том ключе, в котором можно было бы ожидать. Ничего не нашли в молдавском вине и не остановили снова его экспорт, у молдавских мигрантов никаких проблем не возникает. То есть жестких ответных шагов Россией предпринято не было. Почему Москва такая терпеливая?

— Думаю, в значительной мере благодаря тем усилиям, которые я лично все это время предпринимал, и благодаря тому общению, которое есть на уровне президентов. Я пытаюсь донести нашу позицию, что если будет ответ по экспорту, по мигрантам, это коснется простых людей и никак не затронет руководство Демпартии, правительства и парламентского большинство. Хотя я понимаю позицию России. Она много хорошего сделала на молдавском направлении, а в ответ она получила все эти антироссийские акции и демарши.

— Всем известно, что власть в Молдавии — это Плахотнюк. Насколько он всевластный?

— Плахотнюк, к примеру, не контролирует администрацию президента. У него нет того доверия со стороны населения, какое есть в других странах, где большинство властных институтов контролирует либо какая-либо партия, либо конкретный лидер, как в России, в Белоруссии. Лидеры этих стран опираются на высокий уровень поддержки населения. А здесь ситуация наоборот — у него самый высокий уровень недоверия. Поэтому та полнота власти, которая есть у Плахотнюка сейчас, — она временная. Уверен, что после парламентских выборов ситуация изменится.

W. полная версия
kommersant.ru/12211

«Фигуранты этого перечня не сразу столкнутся с практическими последствиями»

Администрация президента США активно работает над этим докладом. К его составлению причастны Министерство финансов, Госдепартамент и ряд других ведомств. Этот доклад — ответ США, и прежде всего Конгресса, на то, что произошло в 2016 году, когда Россия вмешалась в наши выборы. И не только в наши, но и в политические процессы в Европе. Он также отражает озабоченность действиями России на внешнеполитической арене, включая ее политику в отношении Украины. О том, насколько они встревожены, говорит тот факт, что за принятие СААТSA проголосовало абсолютное большинство членов обеих палат Конгресса, как демократов, так и республиканцев. Все они сочли необходимым дать России сильный отпор.

— То есть, правильно ли я вас поняла, даже если против фигурантов списка сразу же не будут введены санкции, их жизнь попадание в него усложнит?

— Я бы сказал так: американские и европейские банки могут счесть, что, раз человек в списке, взаимодействие с ним связано с более высокими рисками. Именно поэтому я призвал администрацию, в том числе публично, не гнаться за количеством и не стараться «перевыполнить план», как говорят у вас в России. Это было бы не слишком разумным. Намного правильнее было бы составить более короткий, но сильный список «плохих парней». То есть людей, реально связанных с коррупцией, криминальной деятельностью или актами агрессии. Массовость тут не главное.

— А если санкции в отношении фигурантов списка все же будут введены, о каких мерах может пойти речь: запрете на въезд в США и аресте активов на территории США?

— Не только. Если человека вносят в SDN (Special Designated Nationals List — список граждан особых категорий. — «Ъ»), то американским физическим и юридическим лицам запрещается сотрудничать с ним, в том числе вступать в любые финансовые отношения. На практике это означает, что люди, в отношении которых введены санкции, больше не смогут обладать банковскими счетами в доллар или счетами в другой валюте, если транзакции банка, хранящего их сбережения, идут через США. Они лишаются доступа ко всему, что связано с финансовой системой США. А это, как вы понимаете, очень серьезно.

— Но европейские банки это не касается?

— Напрямую — нет. Но если тот или иной европейский банк осуществляет операции с задействованием финансовой системы США, то может коснуться и его. Как правило, если власти США вносят человека в SDN, он теряет доступ к услугам большинства западных банков. Такова практика.

— А сколько человек могут стать фигурантами доклада?

— Понятия не имею. Как я уже сказал, на мой взгляд, он должен быть точечным, а не массовым. Ведь попадание в такой доклад может иметь серьезные последствия. Раздавать доклад только ради красивых цифр не надо. При этом я убежден, что, если составители доклада просто возьмут и автоматически скопируют весь список самых богатых россиян из российского журнала Forbes, эффект будет меньше, чем того хотели бы инициаторы закона. Это может быть воспринято как наказание успешных и богатых русских, чего нам явно стоит избегать.



— Но мы говорим о десятках, сотнях или тысячах имен?

— Я буду шокирован, если речь пойдет о тысяче фигурантов. Полагаю, что список будет более компактным. Иначе непонятно, что мы хотели этим сказать. Речь не идет о том, чтобы лишить огромное число русских возможности делать бизнес на Западе. Смысл закона в том, чтобы оказать воздействие на людей, близких к Кремлю, тех, кто нашел свое состояние мутным путем и имеет отношение к внешнеполитическим действиям, идущим вразрез с международным правом, будь то вмешательство в выборы или акты агрессии.

— В законе говорится о «высших должностных лицах, задействованных во внешней политике». Означает ли это, что в черный список могут, например, попасть глава МИДа Сергей Лавров и министр обороны Сергей Шойгу?

— Не могу сказать с уверенностью, но полагаю, что это не соответствовало бы предназначению доклада. Я бы не рекомендовал администрации вносить таких людей в список. Скорее всего, они сконцентрируются на выявлении людей из близкого круга президента, причастных к противозаконным схемам и действиям. Несколько таких людей уже внесены властями США в санкционный список — я говорю, например, о Геннадии Тимченко и Аркадии Ротенберге. Но опять же я не могу отвечать за новую администрацию. У них могут быть иные соображения.

— А потенциальные фигуранты «Кремлевского доклада» могут что-то сейчас сделать, чтобы не попасть в него? При помощи адвокатов или лоббистов?

— Лоббирование в этой ситуации не лучшая идея, поскольку оно может быть воспринято как попытка оказать давление, а эффекта все равно не даст. Но, конечно, никто не запрещает этого делать. Что могут сделать потенциальные фигуранты списка, так это дать ясно понять, что они независимы от Кремля и не служат его «денежным мешками».

— Звучит как попытка свержения власти.

— Знаете, я бы очень хотел, чтобы наши отношения с Россией были иными. Но Россия начала две военные кампании против своих соседей, вмешалась в президентские выборы в США и дела ряда других стран. Российские власти должны понимать, что их действия не останутся без противодействия.

W. полная версия
kommersant.ru/12210

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

Официальные курсы ЦБ России на 23–25.12.17

Австралийский доллар	44,9902	Доллар США	58,3152	Канадский доллар	45,8309	Сингапурский доллар	43,3796	Швейцарский франк	58,9340
Английский фунт	77,9966	Евро	69,1268	Китайский юань*	88,7652	Новая турецкая лира	15,2714	Японская иена***	51,4175
Белорусский рубль**	29,3041	Индийская рупия***	91,0357	Норвежская крона*	69,6992	Украинская гривна*	20,8678	*За 10. **За 10 000. ***За 100.	
Датская крона*	92,8763	Казахский тенге***	17,5389	СДР	82,5697	Шведская крона*	69,4328	По данным агентства Reuters.	

Индексы ведущих фондовых бирж на 22.12.17 (пунктов)

Nikkei 225	22902,76 (+36,66)	DAX 30	13072,79 (-36,95)
FTSE 100	7592,66 (-11,32)	DJIA	24754,06 (-28,23)
		NASDAQ Composite	6959,96 (-5,40)



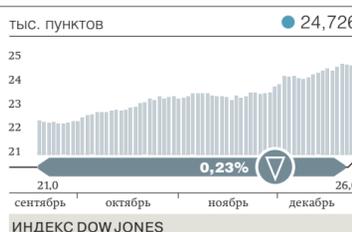
КУРС ДОЛЛАРА США К РУБЛЮ



КУРС ЕВРО К ДОЛЛАРУ США



ИНДЕКС МОСБИРЖИ



ИНДЕКС DOW JONES



НЕФТЬ BRENT

«Роснефть» ведет наступление на флангах

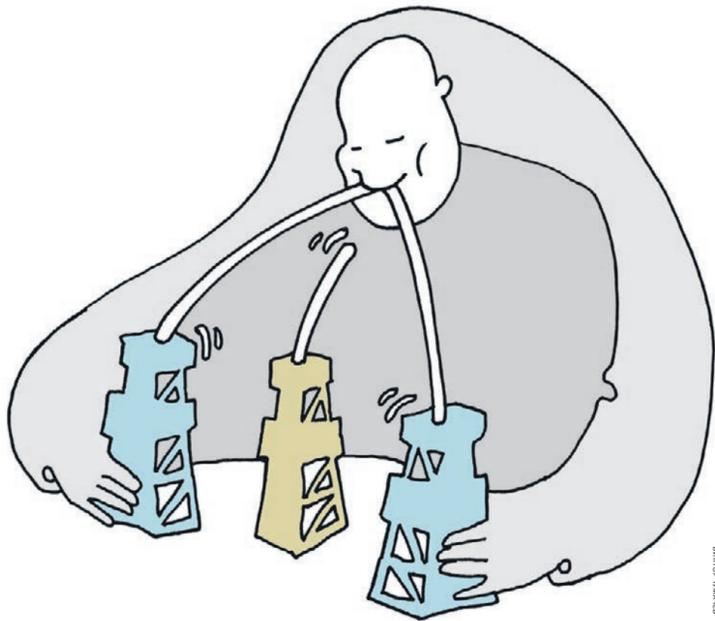
Компания претендует на расширение Эргинского кластера

«Роснефть» хочет от властей все больше: на этот раз она просит значительно расширить одно из своих крупнейших новых месторождений — Эргинский кластер. Компания называет его в числе самых перспективных проектов, и глава «Роснефти» Игорь Сечин попросил премьера Дмитрия Медведева выдать без конкурса Южно-Эргинский участок «в кратчайшие сроки», что может увеличить запасы кластера на 78 млн тонн нефти и помочь компании в реализации агрессивных планов по росту добычи.

Глава «Роснефти» Игорь Сечин 21 ноября обратился с письмом (копия есть у «Ъ») к премьеру Дмитрию Медведеву с просьбой расширить Эргинский кластер (сейчас включает пять лицензионных участков) за счет присоединения еще одной крупной площади. Компания уже значительно увеличила свое присутствие в регионе, купив в апреле «Конданефть» у НКК экс-главы «Роснефти» Эдуарда Худайнатов за 40 млрд руб. Затем в июле она получила на аукционе Эргинский участок, обойдя «Газпром нефть».

Между Кондинским и Западно-Эргинским участками, которые разрабатывает «Конданефть», располагается нераспределенный Южно-Эргинский участок площадью около 1 тыс. кв. км, «представляющий значительный интерес для наращивания ресурсной базы Эргинского кластера», пишет Игорь Сечин. Он считает, что у компании есть основания получить Южно-Эргинский участок без тендера, поскольку он «удовлетворяет всем критериям для предоставления в пользование в целях геологического изучения флангов открытых месторождений».

Глава «Роснефти» попросил Дмитрия Медведева поручить Минприроды и Роснедрам



рассмотреть заявку «в возможно короткие сроки». На документе премьер поставил резолюцию с поручением главе Минприроды Сергею Донскому «подготовить предложения». В «Роснефти» и Минприроды заявили, что не комментируют служебную переписку.

Запасы нефти Эргинского кластера Игорь Сечин оценивает в 259 млн тонн, что позволяет, по его мнению, добывать 8,8 млн тонн в год. Инвестиции «Роснефти» оцениваются в 390 млрд руб. Присоединение нового

участка может увеличить прогнозные ресурсы еще на 78 млн тонн, по оценке ВНИГНИ. У «Роснефти» очень агрессивные планы по наращиванию добычи на Эргинском кластере — по оценке Sberbank CIB, к 2022 году она должна вырасти до 149 тыс. баррелей в сутки (7,7 млн тонн), став вторым по величине источником роста добычи после Юрубчено-Тохомы и Куюмбы. При этом только участки «Конданефти» должны дать 4 млн тонн на пике, что выглядит очень оптимистично, учи-

тывая, что НКК в конце 2013 года при нефти в \$100 за баррель оценивала потенциал добычи там не более чем в 1 млн тонн в год.

В данном случае Игорь Сечин апеллирует к заявительному принципу получения лицензий на малоизученные участки, вступившему в силу с этого года, согласно которому компании могут получить не более трех участков в год площадью не более 500 кв. км, а для флангов — одного участка площадью не более 1 тыс. кв. км. В Минприроды пояснили «Ъ», что заявка «Роснефти» может быть удовлетворена, так как возможно предоставление по заявительному принципу участков недр для изучения флангов месторождений, по которым в госбалансе отсутствуют данные о наличии запасов.

Конкурентом «Роснефти» в борьбе за Эргинский кластер была «Газпром нефть», которая считала его продолжением своей части гигантского Приобского месторождения («Роснефть» разрабатывает северные блоки того же месторождения). Однако «Газпром нефть» проиграла аукционы на Эргинский и Назымский участки, хотя борьба за них была для компании принципиальной, говорит один из собеседников «Ъ». Сейчас «Газпром нефть» уже не может подать заявку на Южно-Эргинский участок, потому что он не является для нее фланговым.

«Эргинский кластер может быть удачно интегрирован в обустроенную транспортную инфраструктуру Приобского месторождения, — считает представитель одной из консалтинговых компаний. — Во многом именно возможность такой интеграции обеспечивает экономическую целесообразность разработки Эргинского кластера, притом что 90% запасов там являются трудноизвлекаемыми».

Дмитрий Козлов

Банки переслали сообщение МТС в ФАС

За рост корпоративных СМС-тарифов могут заплатить банковские клиенты

Крупные банки, среди которых Альфа-банк, Московский кредитный банк, Райффайзенбанк, пожаловались в Федеральную антимонопольную службу (ФАС) на увеличение компаний МТС цен за СМС, с помощью которых банки информируют клиентов о совершенных операциях, более чем вдвое. В МТС заявляют, что установили «единые цены» с целью «введения равных условий получения услуг СМС-рассылки». В банках, у которых есть претензии также к «Вымпелкому», не исключают, что новые издержки будут переложены на потребителей финансовых услуг.

С 1 декабря 2017 года МТС осуществило «необоснованное, резкое (с 0,68–0,75 руб. до 1,5 руб., то есть на 100–120% за одно сообщение) прямое увеличение стоимости СМС-сообщений для кредитных организаций», — указано в письме (есть у «Ъ»), которое было направлено 22 декабря в ФАС Национальным советом финансового рынка (НСФР). К обращению НСФР присоединились 17 банков. Они жалуются на установление со стороны МТС «монопольно высокой цены товара» и просят ФАС «нарушение» устранить и зафиксировать тарифы, по которым работали клиенты операторов связи, по состоянию на ноябрь 2017 года. Глава НСФР Андрей Еме-

лин подтвердил «Ъ» эту информацию и сообщил, что аналогичные обращения на днях будут направлены также в другие инстанции, а именно в Генпрокуратуру на имя главы ведомства Юрия Чайки, вице-премьеру Аркадию Дворковичу, в Госдуму и Минэкономики.

● Список присоединившихся к письму банков есть у «Ъ». Это «Ренессанс Кредит», «Восточный экспресс», ОТП, «Ак Барс», Росевробанк, Альфа-банк, «Юникредит», Райффайзенбанк, Росгосстрах-банк, банк «Уральский финансовый дом», Совкомбанк, Московский кредитный банк, НБД-банк, Азиатско-Тихоокеанский банк, Челябинвестбанк, Ситибанк, «Хом Кредит». Также, по данным «Ъ», к ним готов присоединиться Тинькофф-банк.

Повышение цены СМС с большой долей вероятности приведет к увеличению стоимости финансовых услуг для клиентов кредитных организаций, указывают банки в письме. Банки обязаны по закону информировать клиентов о совершении каждой операции с использованием электронных средств платежей, притом СМС остается основным способом (от 89% до 99% общего объема сообщений).

В МТС удивлены претензиями банков, считают свои действия обоснованными и нацеленными на борьбу с «нежелательны-

ми рассылками». «Мы ввели единую цену на уровне 1,5 руб. за СМС и отменили дифференцированную шкалу в размере 0,6; 0,75 и 1,15 руб. за СМС в зависимости от объема трафика», — сообщили «Ъ» в пресс-службе МТС. В компании перешли «на прямые единообразные договоры» с распространителями СМС, независимо от того, заключает ли абонент договор с сотрудником МТС или представителем. Вводя единые цены, в МТС хотят обеспечить равные условия получения услуг СМС-рассылки.

В письме в ФАС также отмечается, что «кошвенное увеличение стоимости СМС-сообщений для ряда банков» произошло для банков-клиентов «Вымпелкома» (бренд «Билайн»). Это связано с переходом с 1 декабря на отправление клиентам только кириллических сообщений. «В банках, осуществляющих рассылку СМС на основании прямых договоров с ПАО «Вымпелком», отмена транслитерации приведет к росту затрат на отправку транзакционных сообщений на 100–200%», — подчитали авторы письма. Свои требования о направлении клиентам банков только кириллических СМС в «Вымпелком» объясняют «интересами абонентов», указывают банкиры в том же письме. В пресс-службе «Вымпелкома» отказались от комментариев.

В «МегаФоне» не комментируют, последуют ли примеру конкурентов. В «Т2 Рус Холдинг» (бренд Tele2) сообщили «Ъ», что цены на СМС для банков повышать не собираются.

Действия операторов — попытка компенсировать выпадающие доходы, в том числе от отмены роуминга внутри страны, считает аналитик Райффайзенбанка Сергей Либин. Операторам, по его словам, надо повысить ARPU (средняя выручка на одного пользователя). «Одна из форм, которую не все замечают, — это увеличение стоимости дополнительных услуг, например СМС-рассылок для корпоративных клиентов», — говорит господин Либин. По его оценке, СМС в общей выручке операторов составляют менее 1%, то есть несколько миллиардов рублей в год. В банках признают, что их затраты на СМС не критичны: в не самом крупном банке они составляют около 800 млн руб. в год. «Но если данная цифра беспричинно повышается в ситуации, когда регулятор обязывает банки эти СМС отправлять, то причина возмущения очевидна», — сказал руководитель одного из банков, подписавших письмо.

В ФАС в пятницу письмо еще не получили. «Если должной реакции со стороны ведомств не последует, мы намерены обратиться в суд», — заключил Андрей Емелин.

Юлия Полякова, Владислав Новый

Видеокарты покажут зеленый коридор

В ЕАЭС упрощается ввоз электроники в личных целях

Евразийская экономическая комиссия (ЕЭК) разрешила в личных целях ввозить на территорию ЕАЭС электронику с функцией шифрования без дополнительных согласований. До сих пор в таких случаях на таможенные органы потребовалось разрешение от ФСБ. Речь может идти, например, о несертифицированных в России гаджетах из Китая и США, а в зависимости от трактовки и о видеокартах для майнинга криптовалют.

ЕЭК опубликовала решение коллегии о перечне шифровальных (криптографических) средств, ввоз которых на территорию Евразийского экономического союза (ЕАЭС) физическими лицами для личного пользования будет осуществляться без представления на таможенное разрешительного документа и сведений о нотификации. Решение вступит в силу в январе 2018 года.

В перечень, в частности, вошли общедоступный софт (операционные системы, браузеры, текстовые и графические редакторы, программы подготовки презентаций, СУБД, бухгалтерские и антивирусные программы, игры, платежные системы интернет-банкинга и т. д.), средства электронной цифровой подписи, компьютеры без программного обеспечения (ПО), с ПО из этого перечня или с ПО, в котором функция шифрования является вспомогательной. Участники рынка позитивно оценивают такую либерализацию ввоза электроники. «Раньше почти каждое частное лицо, ввозящее какое-то из этих устройств, могло оказаться нарушителем закона, если производитель такое устройство не зарегистрировал. Например, если модель выпускается не для российского рынка», — поясняет представитель ассоциации РАТЭК Антон Гусков. «Было много спорных требований со стороны таможи с просьбой предоставить доку-

мент от ФСБ. И физическим лицам для ввоза товаров, содержащих шифрование, приходилось оформлять заключение для собственных нужд. Теперь будет проще», — подтверждает исполнительный директор консалтинговой группы ЮКО Станислав Кузнецов.

Помимо прочей электроники важным товаром для российских покупателей в 2017 году стали видеокарты для майнинга криптовалют, добавляет господин Кузнецов. Но упростит ли документ их ввоз, будет зависеть от его трактовки. «В перечне они напрямую не указаны, однако их можно трактовать как модули и части компьютеров. Время покажет, насколько это рабочий вариант для ввоза видеокарт физическими лицами», — поясняет эксперт.

Нотификация — одна из мер нетарифного регулирования, отмечает партнер логистической компании Strelow Владислав Жилиев. Сейчас, чтобы оформить нотификацию ФСБ для ввоза продукции на территорию Тамо-

женного союза, необходимо собрать большой комплект документов, а главным заявителем должен быть либо производитель, либо лицо по доверенности, уточняет он. Как правило, при полном комплекте документов процесс оформления занимает от двух недель и стоит 10–25 тыс. руб. в зависимости от фирмы-посредника, говорит господин Жилиев.

При этом вплоть до 2017 года Федеральная таможенная служба практически не применяла к гражданам никакие реальные «репрессивных мер», уточняет Владислав Жилиев. Но по мере роста объема почтовых отправок из Китая граждане начали сталкиваться с проблемами. Сейчас государство, по сути, уточняет перечень разрешенных товаров, чтобы граждане проявляли признаки должной осмотрительности, добавляет господин Жилиев, поэтому «не сказал бы, что это действительно либерализация».

Кристина Жукова

правила игры



В виртуальную конкуренцию пытается понять корреспондент отдела экономики

Татьяна Едовина

На прошлой неделе власти Белоруссии фактически объявили о создании в стране криптовалютного офшора. Президент Белоруссии Александр Лукашенко подписал декрет «О развитии цифровой экономики», создающий крайне благоприятные условия для развития технологии блокчейн и криптовалют.

Документ позволяет юристам владеть токенами и совершать операции с ними (правда, только через резидентов Парка высоких технологий — льготного режима для ИТ-компаний, действующего на территории всей страны) и создавать и размещать токены как в Белоруссии, так и за рубежом. Физлица вправе владеть токенами и заниматься майнингом, а также обменом на другие токены, продавая их за белорусские рубли, иностранную валюту, электронные деньги, а также дарить и завещать. Если физлица не привлекают к этой активности сотрудников, это не будет считаться предпринимательской деятельностью. Операторы криптоплатформ и обмена криптовалют (именно их деятельность наиболее уязвима в

Пока Россия только разрабатывает регулирование криптовалют, Белоруссия обещает инвесторам в такие инструменты налоговые льготы

странах, не урегулировавших криптовалюты) обязаны хранить обеспечение в белорусских банках. При этом в декрете записано, что на токены не будет распространяться законодательство о предотвращении легализации доходов.

После вступления документа в силу Белоруссия станет первой страной, легализовавшей так называемые смарт-контракты на страновом уровне (для передачи прав на токены достаточно подтверждения операции в блокчейне). Однако в Минске пошли еще дальше: деятельность по майнингу, созданию, приобретению, отчуждению токенов до 2023 года не будет облагаться налогом и не подпадает под действие валютного законодательства и требований к биржевым размещениям. К примеру, в США в части размещения токенов применяется именно такое, существенно более жесткое регулирование, а в Китае ICO и вовсе были запрещены — возможно, до появления более гибкого регулирования.

В России за создание «регуляторных песочниц» с отдельным либеральным регулированием выступают многие инвесторы и отдельные чиновники, но пока безрезультатно. По поручению Владимира Путина регулирование в этой области должно быть разработано к середине 2018 года, при этом статус рубля как единственного законного платежного средства не должен ставиться под сомнение. Итоговый вариант, вероятно, окажется существенно ближе к образцу США, нежели к белорусскому. Безусловно, подход белорусских властей также вызывает вопросы — одним из спорных моментов остается влияние операций с токенами на и без того волатильный курс белорусского рубля. Тем не менее вряд ли стоит сомневаться, что позиция Минска окажется более конкурентной: в отсутствие крупных потребителей цифровых решений вроде российских госкомпаний белорусским властям придется иметь дело с действительно мобильными игроками — участниками виртуального мира криптовалют.

деловые новости



Пенсионная реформа входит в переходный период

Замену накоплений на ИПК начнут с переводов

Минфин и Банк России закладывают в законодательство по негосударственным пенсионным фондам (НПФ) элементы будущей системы индивидуального пенсионного капитала (ИПК). В частности, на это направлены поправки к профильному закону, касающиеся системы переводов гражданами пенсионных накоплений. Прямое указание об отмене системы обязательного пенсионного страхования (ОПС) в законопроекте нет, но в Госдуме ждут от правительства отдельного законодательного акта, в котором отказ от ОПС будет увязан с введением ИПК.

«Б» удалось ознакомиться с предварительной версией законопроекта, вносящего изменения в закон «О негосударственных пенсионных фондах», подготовляемого для прохождения второго чтения в Госдуме. Представленные Минфином и ЦБ поправки отражают реакцию финансовых властей на скандалы последней переходной кампании. По данным ЦБ, в первой половине 2017 года было получено более 5,1 тыс. жалоб по итогам переходной кампании 2016 года, в том числе на незаконный перевод пенсионных накоплений либо удержание средств у текущего страховщика (см. «Б» от 23 ноября). Поправки предлагают не рассматривать заявление на перевод накоплений, если НПФ не уведомил ПФР о вводе заключенного соответствующим договором.

Кроме того, согласно поправкам, крайняя дата, когда можно будет по-

дать заявление о переходе (между НПФ, между ПФР и НПФ), сдвигается с 31 декабря на 1 декабря. Это сделано для того, чтобы уведомление об отказе от перехода (новое понятие, вводимое документом) можно было подать в течение месяца до конца календарного года. При этом гражданин сможет подать заявление как о смене страховщика, так и об отказе от перехода только через портал госуслуг. Через портал он будет информироваться и о возможной потере инвестиционного дохода.

НПФ уже активно тестируют новый канал привлечения клиентов (см. «Б» от 11 декабря), однако к предложенной системе есть вопросы. «Возникает определенное неравенство: если у нового страховщика есть постоянный контакт с клиентом, то у старого он может отсутствовать. К примеру, если гражданин сменил телефон», — указывает исполнительный директор НПФ «Сафмар» Евгений Якушев. По его мнению, необходимо, чтобы клиент в своем заявлении указывал способ, каким образом он мог бы получить от текущего страховщика информацию о потере инвестдохода. В ЦБ и Минфине не ответили на запрос «Б».

Как стало известно «Б», депутат от «Единой России» Андрей Исаев в ходе подготовки поправок предлагал законодательно отменить систему обязательного пенсионного страхования, в которой до 2014 года формировались пенсионные накопления граждан (сейчас их формирование заморожено). Правительству предлагалось представить в парламент в первой половине следующего года

предложение «об исключении с 1 января 2020 года возможности формирования средств пенсионных накоплений за счет отчислений от страховых взносов на ОПС», а также инициативы по лишению НПФ прав по обслуживанию лиц по ОПС. На заседании рабочей группы по деятельности НПФ эти поправки были убраны, в нынешней версии законопроекта их нет, уточнил глава комитета по финансам рынка Госдумы Анатолий Аксаков. По его словам, при принятии законопроекта во втором чтении планируется направить обращение в правительство, «чтобы оно в кратчайшие сроки внесло в нижнюю палату парламента законопроект об отмене ОПС». При этом такая отмена «должна быть увязана с принятием системы индивидуального пенсионного капитала». Обсуждение концепции ИПК постоянно откладывается из-за несогласованности позиций Минфина, ЦБ и Минтруда (см. «Б» от 11 декабря).

«Система переходов между страховщиками, предложенная в поправках, — это будущая система смежных пенсионных фондов в рамках ИПК», — считает Анатолий Аксаков. Текст законопроекта уже отправлен в Государственно-правовое управление (ГПУ). По словам господина Аксакова, «если ГПУ пришлет позитивный ответ по законопроекту, то комитет будет рассматривать его 11 января следующего года». По его оценке, если закон будет принят в предложенной редакции, то точно новая система переходов заработает с 2018 года.

Илья Усов

Речники избавят клиентов от скидок

Чтобы остановить отток грузов на железные дороги

Минтранс предложил отменить скидки, которые ОАО РЖД дает на перевозку нефтепродуктов на направлениях, дублирующих внутренние водные пути. Вопрос будет обсуждаться в вице-премьера Аркадия Дворковича. Росморречфлот считает, что уже в 2018 году перевозки нефтепродуктов по реке упадут вдвое, скидки лишают речников грузовой базы и грозят им банкротством. Эксперты добавляют, что ситуация для водников ухудшает недофинансирование государством дноуглубительных работ.

Правительство поручило Минтрансу, ФАС, совету потребителей ОАО РЖД и самой монополии в течение месяца проработать вопрос целесообразности предоставления железнодорожных скидок на направлениях, совпадающих с внутренними водными путями. Как сообщил 22 декабря глава Росморречфлота Виктор Олерский, предложения должны быть рассмотрены на совещании у вице-премьера Аркадия Дворковича (его представитель подтвердила «Б» факт поручения). Как сообщил замглавы Росморречфлота Виктор Вовк, Минтранс попросил Бельгий дом отменить понижающий коэффициент для железнодорожных перевозок, который ОАО РЖД активно применяет в период навигации, чтобы речные грузы переходили на железную дорогу. В монополии отказались от комментариев.

Еще в августе 2016 года речное сообщество попросило ввести надбавки к стоимости перевозок по автомобильным и железным дорогам в период навигации, мера обсуждалась на заседании Госсовета по развитию вну-

тренних водных путей в августе 2016 года (см. «Б» от 16 августа 2016 года). Вместо этого в начале года ОАО РЖД ввело скидку в 25% с 1 февраля до конца ноября на экспорт мазута и дизтоплива с Саратовского НПЗ «Роснефти», что вызвало недовольство участников речного рынка (см. «Б» от 30 января). В ноябре правление ОАО РЖД продирило скидку на экспортные перевозки нефтепродуктов со станций Приволжской железной дороги до конца 2018 года.

118,4 млн тонн составят перевозки грузов водным транспортом в 2017 году, по прогнозу Минтранса

Это решение противоречит положению транспортной стратегии и «нивелирует» преимущества речного транспорта по перевозке массовых грузов на большие расстояния», заявил 22 декабря Виктор Вовк в ходе коллегии Росморречфлота. По его словам, в итоге экспорт по реке с НПЗ в Саратове сократился более чем на 1 млн тонн, а продление скидки ОАО РЖД на 2018 год приведет к дефициту средств у судоходных компаний, невозможности обслуживания ими кредитов и лизинговых платежей, связанных со строительством судов на российских верфях. «Конечным итогом может стать банкротство предприятий внутреннего водного тран-

спорта, ухудшение финансового состояния финансирующих судостроение российских банков и лизинговых компаний, снижение объемов строительства флота на российских верфях», — заключил господин Вовк. По оценкам Росзичкой палаты судостроения, при продлении скидки ОАО РЖД на 2018 год танкерные перевозки по российским рекам могут упасть на 50%. Согласно презентации Росморречфлота, перевозки нефтепродуктов по реке в 2017 году составили 6,7 млн тонн, в 2018 году должны достигнуть 7,7 млн тонн, но при продлении скидки ОАО РЖД объемы упадут до 3,4 млн тонн.

По словам советника руководителя ФАС Павла Шпилевого, служба пока обращений по проблемам речников не получала, «скидки дискриминационного характера быть не должно». Глава «InfoLine-Аналитики» Михаил Бурмистров отмечает, что в 2017 году ОАО РЖД начало «системную работу по возврату нефтеналивных грузов»: несмотря на переход на трубопроводный транспорт не менее 8 млн тонн нефтепродуктов в 2018 году, монополии удалось согласовать с нефтяниками увеличение перевозок на 5,5 млн тонн, а грузопоток на речном транспорте продолжит падать. Эксперт добавляет, что проблемы речного транспорта связаны не только со скидками ОАО РЖД, но и с состоянием внутренних водных путей — конкурентоспособность речников снижается из-за прогрессирующей маловодности и ограничений по глубинам из-за недофинансирования дноуглубительных работ, в связи с чем они до конца не могут загружать суда.

Анастасия Веденеева

«Простоквашино» попробуют в суде

Danone и Россельхознадзор готовы обменяться исками

Один из крупнейших в России производителей молочных продуктов Danone может подать в суд на Россельхознадзор, обвинив его в нанесении ущерба репутации. Ведомство, ранее сообщившее о выявлении антибиотиков в молоке «Простоквашино», в свою очередь, намерено предъявить к компании аналогичный иск.

В исследовании Россельхознадзора, обнаружившем антибиотики тетрациклиновой группы в молоке «Простоквашино» (произведено на предприятии Danone в Волгоградской области), выявлены грубейшие нарушения, сообщили в Danone. По данным компании, пробы были взяты 21 ноября 2017 года, но исследовались только 14 декабря, тогда как в соответствии с законом проверка должна выполняться не позднее чем через 24 часа. В Danone оценивают погрешность метода проведенного исследования более чем в 69%, поясняя, что пастеризованное молоко меняет свойства в процессе хранения с учетом температурных режимов. В компании считают недопустимым для федерального органа исполнительной власти «столь халатное отношение», называя его действия наносящими вред репутации.

В Россельхознадзоре заявили, что уверены в результатах исследования, а информацию Danone назвали «недоверенной и разработанной в угоду коммерческой выгоде компании». По данным службы, проба молока была взята 22 ноября, день спустя была доставлена в испытательный центр, а исследования начались 25

ноября, до истечения срока годности. Испытание велось двумя разными методами и повторилось несколько раз, поэтому последней датой указано 14 декабря, пояснили в ведомстве. Там добавили, что изучают вопрос подачи к Danone исков о защите деловой репутации и распространении недостоверной информации в части безопасности продукции. В ответ на это в Danone заявили, что доводы Россельхознадзора противоречат протоколу испытаний и компания намерена это использовать для подготовки документов для правового разбирательства.

В Минсельхозе конфликт между Россельхознадзором и Danone не комментируют.

● Danone — один из крупнейших производителей молочных продуктов в России с брендами «Простоквашино», «Активиа», Actimel, Danone и др. По подсчетам Eurostat, в 2016 году компания была лидером российского рынка молочных продуктов с долей 15,3% в денежном выражении (объем всего рынка — 1,18 трлн руб.).

Последний раз Россельхознадзор обвинял в ущербе деловой репутации участника молочного рынка летом прошлого года, когда служба заявила о фальсификации продукции с использованием мыла, извести и гипса (см. «Б» от 21 июня 2016 года), но до суда дело не дошло. Партнер компании «НАФКО-Консалтант» Ирина Мостовая полагает, что Danone сможет потребовать в суде проведения повторной и независимой экспертизы на основании нарушений первичного исследования Россельхознадзора. По мнению партнера

Herbert Smith Freehills Алексея Панича, в случае успеха Danone сможет потребовать от Россельхознадзора и возмещения убытков, «но доказать их наличие будет сложно, могут потребоваться данные о падении продаж в период после публикации недостоверных сведений». Суды редко присуждают взыскание убытков с госоргана, предупреждает юрист.

Саму Danone не впервые вступает в конфликт с российскими чиновниками из-за обвинений в выпуске некачественной продукции. В ноябре 2014 года занимавший пост главы Минсельхоза Николай Федоров сказал, что производитель использует суррогаты. В компании назвали заявление министра «прямой клеветой», нанесящей ущерб репутации компании в России и в мире. В апреле 2015 года господин Федоров покинул пост министра. Одной из причин его отставки были конфликты с крупными участниками рынка, говорили тогда источники «Б».

В ноябре 2017 года Россельхознадзор высказал также претензии к продукции главного конкурента Danone в России — PepsiCo, сообщив о повторном выявлении антибиотиков в сыре «Ламбер», произведенном Рубцовским молочным заводом компании. В PepsiCo не согласились с заключением службы и заявили, что обжалуют его в суде. Собеседники «Б» на рынке уверены, что претензии службы к Danone и PepsiCo связаны с их выступлениями против введения электронной ветеринарной сертификации на готовую продукцию.

Анатолий Костырев

Неподъемный вид транспорта

с1

«Минтранс докладывал, что они делают все возможное в рамках сегодняшнего финансирования. Но это не так», — сказал господин Трутнев, напомнив, что в 2013 году в рамках ФЦП было выделено 106,1 млрд, из которых более 64 млрд руб. «просто пропали». Премьер поручил провести служебное расследование и наказать виновных.

По словам источника «Б» в аппарате правительства, специальная комиссия для изучения вопроса проработала около трех недель и представила свои выводы Аркадию Дворковичу и Юрию Трутневу. Согласно ее данным, проблемы с освоением средств были связаны с плохой подготовкой проектной документации, несвоевременным проведением госэкспертизы. Говорить о прямой потере денег нельзя, подчеркивает собеседник «Б», их просто перераспределили на другие цели (например, на строительство дорожной инфраструктуры).

Но дальневосточным аэропортам от этого легче не стало, признает он, более 70% территорий региона по-прежнему не обладают достаточной авиационной доступностью. «Виновные в этом с учетом жестких требований премьера должны были быть найдены — ими и стали руководители Минтранса и Росавиации», — говорит федеральный чиновник. По его информации, господин Нерадько будет объявлено неполное служебное

ЦИТАТА



Я объявляю вам о неполном служебном соответствии. Если справитесь с этой ситуацией быстро и эффективно, тогда мы подумаем с Дмитрием Анатольевичем, что делать с этим неполным служебным соответствием. Если не справитесь, тоже подумаем — Владимир Путин, президент РФ, министру транспорта Максиму Соколову по поводу ситуации с «ВИМ-Авиа», 27 сентября

соответствие (как и предлагал Юрий Трутнев), а господин Соколов, скорее всего, получит от премьера выговор.

Это уже второе серьезное наказание за несколько месяцев для обоих чиновников. После скандала с оставкой и банкротством авиакомпании «ВИМ-Авиа» президент Владимир Путин объявил Максиму Соколову неполное служебное соответствие (оно до сих пор не снято), а в октябре

Генпрокуратура поставила вопрос о соответствии Александра Нерадько и его заместителя Олега Клыма занимаемым должностям. Минтранс вносил в правительство представление об увольнении господина Нерадько (см. «Б» от 15 декабря), но Аркадий Дворкович дал понять, что вопрос о смене главы Росавиации пока не стоит. При этом ответственность за инцидент уже понесли функционеры рангом ниже: замминистра транспорта Валерий Окулов был уволен, а замглавы Росавиации Олег Сторчевой получил выговор от премьера.

Высокопоставленные источники «Б» в правительстве и Кремле убеждены, что и после претензий Юрия Трутнева господа Нерадько и Соколов свои места сохраняют: «Отставка одного из членов кабинета министров в свете стартовавшей президентской кампании ничего не даст. У Нерадько есть обязательства по подготовке аэропортов и аэродромов к чемпионату мира по футболу в 2018 году, экстренная замена главы Росавиации может негативно сказаться на этой работе». В то же время, по оценке кремлевских источников «Б», господин Соколов с его багажом из выговоров и недоработок становится непроходным кандидатом в состав нового правительства. Высокопоставленный собеседник «Б» в правительстве подтверждает, что с министром «вопрос уже практически решен, осталось дождаться пару месяцев».

Иван Сафронов, Елизавета Кузнецова

За «Трансконтейнером» пришли к президенту

с1

Александр Кахидзе — не самая крупная фигура в российском транспорте, но и небезызвестная. На сайте АНО «Дирекция московского транспортного узла» его полный тезка указан как заместитель гендиректора с приведением деталей биографии. В частности, в 2004–2006 годах он возглавлял управление по таможенно-брокерской деятельности ОАО РЖД, в 2006–2007 годах был советником вице-президента ОАО РЖД, затем вице-президентом Фонда социальной поддержки сотрудников и ветеранов таможенной службы, а в 2008–2011 годах — советником вице-спикера Госдумы Александра Бабакоева.

Продажа «Трансконтейнера» намерена на апрель 2018 года. Об интересе уже объявила группа «Сумма» Зиявудина Магомедова (владеет через

FESCO 25,07% «Трансконтейнера»), UCL Holding Владимира Лисина вместе с MSC, ГК «Дело» Сергея Шинкарева (на днях купила 30,75% Global Ports) и РФПИ. Но сроки продажи под вопросом, так как сначала нужно вернуть бумаги «Трансконтейнера» из Объединенной транспортно-логистической компании в прямое владение ОАО РЖД (см. «Б» от 14 декабря). Этот вопрос был утверждён только в декабре, а необходимые транзакции должны с учетом согласований занять около года. Однако, говорит один из источников «Б», «сложности преодолит, если будет политическая воля», приводя как пример недавнюю сделку по покупке «Енисей Капиталом» Романа Абрамовича и Александра Абрамова 24,5% «Трансконтейнера» у НПФ «Благосостояние».

ОАО РЖД и претенденты запрос СМА CGM не комментируют. Источ-

ники «Б» на рынке полагают, что в итоге СМА CGM примкнет к более крупному российскому игроку, вопрос только к какому. Один из собеседников «Б» отмечает, что у французской компании «тесные отношения» с FESCO, в том числе есть совместный продукт на Дальнем Востоке, другой считает, что СМА CGM примкнет к UCL Holding. Константин Юминов из Райффайзенбанка допускает, что СМА CGM — не последний новый претендент на «Трансконтейнер». Но «с точки зрения финансовых ресурсов и политического веса», полагает аналитик, основная борьба за контрольный пакет «Трансконтейнера» будет вестись между Владимиром Лисиным и Романом Абрамовичем.

Наталья Скорьгина, Анастасия Веденеева, Денис Скоробогатко

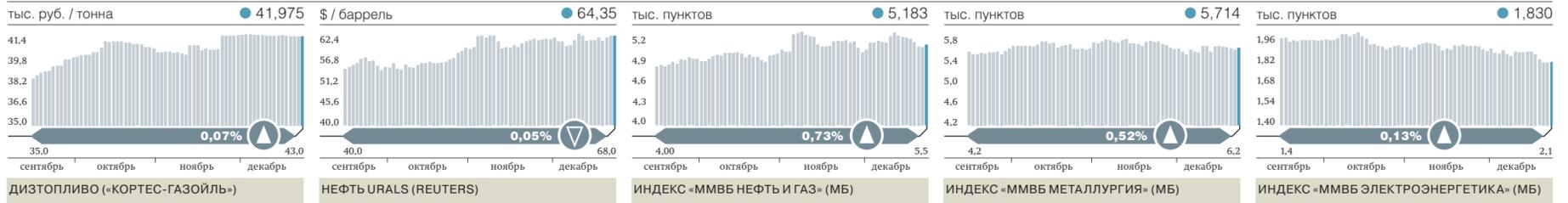


ФАКТОРИНГ ФИНАНС

Общество с ограниченной ответственностью «Факторинг-Финанс» ОГРН 1057748990991

РЕКЛАМА

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



«Яндекс» заклеит объявления

Компания включилась в борьбу с нежелательной рекламой

«Яндекс» определился с форматами рекламы, которые по примеру Google начнет блокировать в своем браузере с февраля. Пользователи «Яндекс.Браузера» перестанут видеть, например, полноэкранные баннеры и видеорекламу с автоматическим включением звука. Объем такой рекламы не превышает 5%, но из-за нее все больше пользователей устанавливают себе блокировщики, которые скрывают вообще все объявления.

«Яндекс.Браузер» с первой недели февраля начнет фильтровать нежелательные для пользователей форматы рекламы, рассказали в «Яндексе». На прошлой неделе Google объявил о похожем решении в своем браузере Google Chrome. Как сообщали тогда источники «Ъ», к решению блокировать нежелательные форматы склонялся и «Яндекс».

Форматы, которые «Яндекс» перестанет показывать на компьютерах и мобильных устройствах, определены вместе с ассоциацией IAB Russia. В их число войдут статичный рекламный блок на весь экран, который можно закрыть только после обратного отсчета, большие всплывающие окна, закрывающие контент, видеореклама с автоматическим включением звука и крупные баннеры сверху или снизу страницы, закрывающие ее содержание.

Фильтрация нужна, чтобы пользователи перестали устанавливать блокировщики рекламы, «которые уже сейчас являются угрозой», поясняют в «Яндексе». В среднем в «Яндекс.Браузере» доля пользователей, установивших блокировщик, достигает 22%, а среди активных пользователей — 26%. Фильтрация агрессивных форматов поможет увеличить уровень доверия к рекламе, рассчитывают в компании. «Сейчас из-за одной площадки, разместившей рекламу, сильно выводящую из себя, страдают все сайты, так как это побуждает пользователя установить блокировщик. Такая программа в дальнейшем будет блокировать на любой площадке сразу всю рекламу на странице, «Яндекс» перестанет показывать только раздражающие форматы, чтобы «одновременно не убить бизнес площадки», подчеркивает господин Тимко.

Владельцев площадок будут уведомлять о блокировке рекламы. При этом в отличие от Google, который при наличии на сайте хотя бы одного некачественного баннера блокирует сразу всю рекламу на странице, «Яндекс» перестанет показывать только раздражающие форматы, чтобы «одновременно не убить бизнес площадки», подчеркивает господин Тимко.

«Доля пользователей блокировщиков растет, и это похоже на замкнутый круг. Площадки пытаются с ними бороться, часто используя еще

более раздражающие форматы или не давая возможность просмотра контента», — согласен глава аналитического отдела Российской ассоциации электронных коммуникаций Карен Азарян. По его мнению, наличие арбита в виде Google Chrome или «Яндекс.Браузера», с одной стороны, учитывает интересы пользователя и стимулирует рынок к оптимизации рекламных форматов, в особенности мобильных, а с другой — исключает блокировку всей рекламы подряд. «Это должно пойти рынку на пользу», — уверен эксперт.

Инициатива «Яндекса» приведет к оздоровлению рекламного рынка в целом, надеется и президент IAB Russia Борис Омельницкий. Специальных исследований по объемам некачественной рекламы не было, хотя крупные игроки проводили собственные замеры, говорит он, оценивая число показов такой рекламы менее чем в 5% от общего объема. По данным Ассоциации коммуникационных агентств России, объем интернет-рекламы в январе — сентябре 2017 года составил 115–116 млрд руб. По словам господина Омельницкого, у крупных СМИ раздражающие форматы не используются — они скорее характерны для сайтов в серой зоне, которые размещают, например, пиратское видео.

Елизавета Макарова, Роман Рожков

Natura Siberica меняет гендиректора

Владелец бренда отходит от управления

Андрей Трубников — основной владелец косметической компании «Первое решение», владеющей брендами «Рецепты бабушки Агафьи» и Natura Siberica, — покинул должность гендиректора, передав руководство стороннему менеджеру. Им стал бывший коммерческий директор L'Oréal в России Сергей Буйлов, которому уже в наступающем году придется продвигать Natura Siberica на рынках США, Германии, Тайваня и Японии.

Учредитель и основной владелец косметических брендов «Рецепты бабушки Агафьи» и Natura Siberica Андрей Трубников передал управление своим ООО «Первое решение», следуя из данных «СПАРК-Интерфакс». В этой же базе данных указывается, что с 15 декабря 2017 года гендиректором стал Сергей Буйлов. Господин Трубников подтвердил «Ъ» изменения в руководстве компании. «Наш бизнес стал большим, мы прошли первый этап развития, выйдя на международный рынок. Теперь нам необходимо налаживать совершенно другие процессы», — пояснил свое решение бизнесмен. Кроме того, продолжает он, ежедневное руководство компанией мешало ему заниматься развитием брендов. Господин Трубников обещает уже в следующем году запустить два новых бренда — «Сибирский вертолет», ориентирован-

ный на молодежную аудиторию, и более премиальный Savon de Siberia.

Сейчас Андрей Трубников владеет 62-процентной долей «Первого решения», его супруге Ирине Трубниковой принадлежит 23%, сыну Дмитрию — 15% (данные «СПАРК-Интерфакс»). Первым брендом компании, основанной в 2002 году, стала линейка косметических товаров «Рецепты бабушки Агафьи». В 2016 году выручка ООО составляла 6,956 млрд руб., чистый убыток — 265 тыс. руб. По данным самой компании на ноябрь 2017 года, у нее 90 магазинов в России и других странах.

По словам Андрея Трубникова, до прихода в «Первое решение» Сергей Буйлов работал коммерческим директором российского подразделения L'Oréal. Исходя из информации в социальной сети LinkedIn, до косметического бизнеса господин Буйлов работал в продовольственном холдинге Danone. «С приходом нового гендиректора будет много изменений», — обещает господин Трубников. — Мы будем расширять географию стран, где будет продаваться продукция Natura Siberica, а это в том числе потребует от топ-менеджмента перестроить логистику, продажи и даже бухгалтерию». По его словам, в 2018 году компания планирует выйти на рынки США, Германии, Тайваня и Японии. Сейчас все больше косметических производств начинают ориентироваться на прода-

жи за рубежом — например, продукция фабрики «Свобода» пользуется спросом в Южной Корее, несмотря на то что там очень развита своя косметическая отрасль, говорит представитель Российского экспортного центра Вера Подгузова. По ее словам, у бренда Natura Siberica тоже есть потенциал в Южной Корее, а также в Китае и странах Южной Америки.

В России и за рубежом у компании будут разные стратегии развития: за границей планируется активное расширение, а на домашнем рынке — улучшение структуры. По мнению Андрея Трубникова, внутри страны исчерпан экстенсивный рост, поэтому фокус будет смещен в сторону повышения рентабельности, а также выравнивания цен в собственной рознице и магазинах других сетей. Он добавил, что в России в 2017 году рост продаж всех косметических брендов увеличился всего на 5%. В то же время по итогам года внутри страны рост продаж продукции Natura Siberica достиг 25%, на международных рынках — увеличился в шесть раз, приводит данные бизнесмен. По подсчетам гендиректора «Infoline-Аналитики» Михаила Бурмистрова, российский рынок парфюмерии и косметики в 2017 году вырос более чем на 7% и в денежном выражении приблизился к 710 млрд руб., доля «Первого решения» превысила 1,2%.

Ольга Дубравицкая

В России нашлись «умные города»

Среди признаков ума — банкоматы, Wi-Fi и каршеринг

В сфере «умного города» среди крупнейших российских городов наиболее развиты Москва, Петербург, Екатеринбург и Казань, а отстают Волгоград и Самара, следует из оценок Национального исследовательского института технологий и связи. Среди индикаторов, по которым оценивались города, — количество банкоматов, точек Wi-Fi и автомобилей каршеринга. Такие показатели не всегда корректны и часто связаны с общим развитием города, отмечают эксперты.

Национальный исследовательский институт технологий и связи (НИИТС; входит в структуру бизнесмена Виталия Юсуfoва) оценил развитие «умных городов» в России, следует из презентации института (есть у «Ъ»). Институт сравнил по разработанным им индикаторам 15 городов-миллионников и Сочи. Лидерами по уровню развития в сфере «умного города» стали Москва и Санкт-Петербург, к эффективно развивающимся причислены Казань и Екатеринбург. Самара и Волгоград отнесены к начинающим, остальные попали в категорию развивающихся. При этом, например, плотность компаний, работающих в сфере информационных и коммуникационных технологий, оказалась выше всего в Уфе, по количеству точек Wi-Fi относительно площади города лидирует Красноярск, по числу банкоматов — Екатеринбург, а по количеству автомобилей каршеринга — Москва. По результатам исследования в НИИТС пришли к выводу, что развитию «умных городов» в России «мешает отсутствие нормативно-правовой и нормативно-технической базы, а также единой системы показателей качества

городских услуг и связанных с ними показателей, «умного города».

В «МегаФоне», внедрившем технологии «умного города» в олимпийском Сочи, согласны с выводом. «Чтобы понимать, как улучшить цифровую инфраструктуру не только на федеральном уровне, но и в отдельных городах, нужны ориентиры», — отметили в компании. Инвестирует в этом направлении и «Вымпелком», в котором среди проектов «умного города» приводят в пример «умное освещение», управление трафиком и парковками и видеонаблюдение с элементами аналитики.

ЦИТАТА



Для Москвы технология «умного города» не является неким новомодным явлением, это необходимость для управления городом — Сергей Собянин, мэр Москвы (цитата по kremlin.ru)

В «Ростелеком» также согласны с необходимостью разработки критериев «умного города», но предложенные НИИТС индикаторы называют некорректными. «Например, отсутствуют показатели, связанные с промышленностью, производством, развитием научно-технических кластеров и технопарков. При этом в качестве индикатора указан уровень раз-

вития интернет-бронирования, он связан с доступностью интернета, но определяется многими другими факторами — уровнем социального развития региона, его местоположением, туристической привлекательностью», — поясняют в пресс-службе оператора. В октябре 2017 года «Ростелеком» вошел в национальный консорциум «Умный город», в котором также участвуют Минкомсвязь, «Росатом», ИТМО и экономический факультет МГУ. В задачи консорциума входит и разработка критериев оценки использования решений «умного города».

Сам НИИТС входит в рабочую группу «Умный город» на площадке Ассоциации участников рынка интернета вещей, созданную по инициативе Фонда развития интернет-инициатив (ФРИИ). У большинства городов сейчас нет показателей, которые могли бы характеризовать уровень развития в сфере «умного города», констатируют в ФРИИ. По мнению председателя технического комитета по стандартизации «Киберфизические системы» Российской венчурной компании Никиты Уткина, работа НИИТС может лечь в основу национальных стандартов «умных городов». «Поскольку единой методики для оценки не существует, любое исследование, в основе которого лежат обобщенная методика и реальные данные, может быть дополнительным источником информации для принятия управленческих решений», — считает директор по развитию бизнеса Huawei Enterprise Business Group в России Денис Сереченко. Для бизнеса, например, это определение направления инвестиций на ближайшие несколько лет, поясняет он.

Юлия Тишина

ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня исполняется 50 лет генеральному директору ООО «УК „Металлоинвест“» **Андрею Варичеву**

С юбилеем его поздравляет председатель совета директоров ПАО «Северсталь» **Алексей Мордашов**: — Уважаемый Андрей Владимирович! Поздравляю Вас с 50-летием! Вас хорошо знают и ценят в России и за рубежом как одного из самых энергичных руководителей горно-металлургической отрасли, который эффективно внедряет новейшие технологии и методы организации производства. Желаю дальнейших успехов в Вашей очень важ-

ной работе, счастья, благополучия, здоровья Вам и Вашим близким!

Поздравления передает председатель совета директоров ПАО «Магнитогорский металлургический комбинат» **Виктор Рашников**: — Уважаемый Андрей Владимирович! От всей души поздравляю вас с юбилеем! Вы успешно руководите гигантом отечественной горно-металлургической отрасли, который динамично развивается и показывает вы-

сокие производственные результаты. Увлеченность своим делом, энергия и стратегическое мышление снискали Вам уважение и авторитет в деловых кругах. Вы талантливый руководитель, высокий профессионал и истинный патриот России. Уверен, что впереди у Вас множество интересных проектов и новых достижений. Пусть поддержка друзей и партнеров будет Вам надежной опорой. Желаю Вам и Вашим близким крепкого здоровья, счастья и благополучия!



Сегодня исполняется 50 лет председателю совета директоров Тинькофф-банка **Олегу Тинькову**

Его поздравляет президент Ассоциации российских банков **Гарегин Тосунян**: — Уважаемый Олег Юрьевич! Рад поздравить Вас с юбилеем! Вы человек, безусловно, яркий, неординарный, мыслящий отличными от многих других категориями. Вы

не боитесь браться за новый бизнес и, отдавая много времени работе, при этом не изменяете своей юношеской привязанности к велоспорту. Вы игрок, и пусть Вам и дальше везет во всем, что несет в себе позитивные цели!

Рубрику ведет группа «Прямая речь»

рестораны

Размещение рекламы по телефону 8 (495) 797 6996

РЕКЛАМА

грузинская кухня

Кувшин

ЖИВАЯ МУЗЫКА
КАРАОКЕ
ДЕТСКИЙ ЗАЛ С АНИМАЦИЕЙ

ДОСТАВКА

ТЕЛ.: +7 (495) 775 47 57
АКАДЕМИКА АНОХИНА, 58
WWW.RESTORAN-KUVSHIN.RU
OOO «ГЕДИ» ОГРН 112774704594

ресторан **ИТАЛЬЯНЕЦ**

С 1 по 14 января
Итальянские каникулы с комплиментами от ресторана!

С 2003 года

РОЖДЕСТВЕНСКОЕ МЕНЮ

Самотечная, 13 • +7(495)688-56-51 • italian.ru

TORRO GRILL

СТЕЙКИ

от **745 р.**

BOSTON Seafood & Bar

МАГАДАНСКАЯ КРЕВЕТКА

ПО ПОНЕДЕЛЬНИКАМ И ВОСКРЕСЕНЬЯМ
НА **НАВЕЛЕСКОЙ**

1690 990 р.

Не действует на вынос
Летниковская, 2, стр 1
+7 (495) 228 - 4600

7.03.2018 тематическое приложение к газете «Коммерсантъ»

Приглашаем к участию рекламодателей
Телефоны для справок:
(495) 797 6996, (495) 926 5262
Надежда Ермоленко
kommersant.ru

Стиль. Часы реклама 16+

Коммерсантъ

первые лица

«Плохо проведенная интеграция может разрушить бизнес»

Глава ВТБ 24 Михаил Задорнов о слиянии банка с ВТБ и проблемах «ФК Открытие»

Вместе с 2017 годом в прошлое уходит ВТБ 24 — банк, который был ключевым в рознице на протяжении многих лет. Его ведущие менеджеры составят костяк управленческой команды финансовой группы «Открытие», которая сформируется новым фондом ЦБ. Реально ли восстановить и потом продать бизнес «Открытия», на чем на самом деле погорел «Росгосстрах» и стоила ли свеча игра в интеграцию банков группы ВТБ, «Б» рассказал президент ВТБ 24 и будущий глава «Открытия» Михаил Задорнов.

— ВТБ 24 — фактически ваше детище, которое теперь уходит в историю. Решение о присоединении было рациональным? — Решение приняли акционеры год назад. Какой смысл его сейчас обсуждать? Никакой рефлексии нет, нет в голове такого вопроса: правильным ли было это решение. Все зависит от того, как эта идея будет воплощена. Удастся ли выстроить общую корпоративную культуру, снизятся ли издержки либо, напротив, они увеличатся в силу того, что проект будет плохо управляться. Хорошо сделанная интеграция — плюс для акционеров и стоимости капитала. Плохо проведенная интеграция может разрушить бизнес. Если дело пойдет не так, потери понесут и клиенты, и сам банк.

Были очень удачные интеграции банков, были крайне неудачные, которые закончились гибелью. Например, ABN Amro вместе с Royal Bank of Scotland (в 2007 году Royal Bank of Scotland вошел в консорциум вместе с бельгийским Fortis и испанским Santander, купившим ABN Amro, — «Б»). Купили, выиграла конкуренцию у Barclays, попытались объединиться — и все, на конкурентном рынке нет Royal Bank of Scotland, нет ABN Amro.

ЛИЧНОЕ ДЕЛО ЗАДОРНОВ МИХАИЛ МИХАЙЛОВИЧ

Родился 4 мая 1963 года в Москве. Окончил общеэкономический факультет Московского института народного хозяйства им. Г. В. Плеханова (1984), аспирантуру Института экономики Академии наук СССР (1988). Кандидат экономических наук.

В 1989–1990 годах — младший научный сотрудник, научный сотрудник ИЭ АН СССР, эксперт научно-бюджетной комиссии Верховного совета СССР. В 1990 году вошел в состав Государственной комиссии по экономической реформе Совета министров РСФСР. Стал одним из учредителей центра экономических и политических исследований («ЭПИЦентр») и партии «Яблоко». В 1993–1997 был депутатом Госдумы, возглавлял комитет по бюджету, налогам, банкам и финансам. В 1997–1999 годах — министр финансов РФ. Покинув правительство, стал советником президента Сбербанка Андрея Казмина, но в декабре 1999 года был снова избран в Госдуму. До 2005 года был заместителем председателя комитета Госдумы по бюджету и налогам. С 2005 года по предложению главы ВТБ Андрея Костина возглавлял дочерний банк ВТБ 24 (бывший Гута-банк).

С 1 января 2018 года Михаил Задорнов вступает в должность председателя правления банка «ФК Открытие».

COMPANY PROFILE БАНК ВТБ 24 И БАНК «ФК ОТКРЫТИЕ»

Банк ВТБ 24 — один из крупнейших участников финансового рынка России. На данный момент проходит процесс объединения с банком ВТБ, он должен завершиться в начале января 2018 года. По данным «СПАРК-Интерфакс» на сентябрь 2017 года, ВТБ 24 занимал 4-е место в стране по общему объему активов — 3,454 трлн руб. Депозиты физлиц составляли 2,339 трлн руб. (2-е место). Объем кредитов физическим лицам — 1,778 трлн руб. (2-е место). Прибыль банка до выплаты налогов — 72,248 млрд руб. (4-е место). Банк имеет 1086 отделений в 75 регионах страны.

Банк «ФК Открытие», с августа 2017 года находящийся под контролем Центробанка РФ и проходящий процесс санации, ранее был крупнейшим частным банком страны. В 2007 году был сформирован путем слияния десяти банков разного масштаба. Общий объем вкладов физлиц на 1 сентября 2017 года составлял 388,505 млрд руб. (8-е место). Объем кредитов физлицам — 109,360 млрд руб. (18-е место). Сумма активов банка — 1,754 трлн руб. (8-е место). В начале декабря 2017 года ЦБ объявил, что направит на докапитализацию банка «ФК Открытие» 456,2 млрд руб.

— С какими сложными моментами вы столкнулись в процессе подготовки к объединению банков?

— Ключевое — как будет работать команда объединенного банка, насколько в головах сотрудников срастется вот эта живая ткань: бизнес, человеческие отношения между собой и с клиентами. Корпоративная культура у ВТБ и ВТБ 24 разная, у каждой организации свой генезис. Безусловно, надо интегрировать операционные процессы, сделать единый баланс, клиенты должны привыкнуть к обновленному банку: будет новый сайт, для



Президент - Председатель Правления ЗАДОРНОВ МИХАИЛ МИХАЙЛОВИЧ

лосальные пассивы и большая ответственность. В периметре группы «Открытие» также есть целый ряд новых для финансовой сферы структур: это «Точка» (высокотехнологичный сервис для предпринимателей, — «Б»), это Рокетбанк (высокотехнологичный сервис для частных лиц, — «Б»). То есть уже сейчас, на старте, «Открытие» — не просто банк, а холдинг со всем спектром финансовых услуг для населения, для корпоративных клиентов, с одним из лучших на рынке инвестбанков, а также с одной из старейших брокерских компаний на рынке — «Открытие-брокер», кото-

ро-то изменятся расчетные реквизиты. Но с точки зрения технологического объединения у группы ВТБ колоссальный опыт. За последние десять лет она прошла огромное число слияний, поглощений, перевода бизнеса из одного банка в другой, продажи проблемных кредитов. Поэтому, я уверен, серьезных сбоев не будет.

По мне, когда декларации и реальное качество обслуживания клиентов расходятся — это плохо, это подрывает доверие к бренду

— Вы скоро приступите к новой работе — председателя правления банка «ФК Открытие», все-таки были какие-то варианты, допустим, остаться в группе ВТБ?

— Были всякие варианты: и остаться в группе, и помимо «Открытия» были другие идеи и предложения.

— Почему вам показалось интересным именно предложение возглавить «Открытие»? Оно, мягко говоря, необычное.

— Это оно и интересно. Это огромный проект с точки зрения масштаба бизнеса не только самого банка, но и «Открытия» как холдинговой структуры, включая страховой бизнес, негосударственные пенсионные фонды (НПФ, — «Б»). Напомню, во всех российских НПФ — примерно 2,2 трлн руб. частных пенсий. На три фонда группы «Открытие» приходится 600 млрд руб., соответственно это 27% от общего объема всех средств НПФ, то есть ко-

го-то изменятся расчетные реквизиты. Но с точки зрения технологического объединения у группы ВТБ колоссальный опыт. За последние десять лет она прошла огромное число слияний, поглощений, перевода бизнеса из одного банка в другой, продажи проблемных кредитов. Поэтому, я уверен, серьезных сбоев не будет.

— Почему вам показалось интересным именно предложение возглавить «Открытие»? Оно, мягко говоря, необычное.

— Это оно и интересно. Это огромный проект с точки зрения масштаба бизнеса не только самого банка, но и «Открытия» как холдинговой структуры, включая страховой бизнес, негосударственные пенсионные фонды (НПФ, — «Б»). Напомню, во всех российских НПФ — примерно 2,2 трлн руб. частных пенсий. На три фонда группы «Открытие» приходится 600 млрд руб., соответственно это 27% от общего объема всех средств НПФ, то есть ко-

го-то изменятся расчетные реквизиты. Но с точки зрения технологического объединения у группы ВТБ колоссальный опыт. За последние десять лет она прошла огромное число слияний, поглощений, перевода бизнеса из одного банка в другой, продажи проблемных кредитов. Поэтому, я уверен, серьезных сбоев не будет.

— Почему вам показалось интересным именно предложение возглавить «Открытие»? Оно, мягко говоря, необычное.

рознице и малому бизнесу. Откуда вы пригласите специалистов по другим направлениям?

— Мы внимательно ищем таких специалистов на рынке и считаем, что у «Открытия» есть потенциал для привлечения лучших кадров на рынке.

— Каким образом? Вряд ли можно привлечь сотрудников хорошими условиями: банк проблемный, тех же бонусов какое-то время точно не будет.

— Какое-то время не будет, да, это вопрос срока выхода на прибыль. Стараемся заинтересовать перспективой.

— Вы планируете развивать «Открытие» как классический банк? Или как, например, Сбербанк или Внешэкономбанк будете перенимать новые модные практики, модели, скажем, внедрять интеллектуальные системы управления, технологию Agile?

— Есть декларация, и есть реальный бизнес. Один из принципов работы команды ВТБ 24 в том, чтобы декларация и реальные результаты, реальный сервис неслись друг от друга. Думаю, такая же практика сохранится у нас и в «Открытии». По мне, когда декларация и реальное качество обслуживания клиентов расходятся, — это плохо, это подрывает доверие к бренду, создает ненужную рассинхронизацию в головах у членов коллектива.

В «Открытии» пока нет бизнес-стратегии. При этом на сегодняшний день мы уже неплохо понимаем сильные стороны всей финансовой группы. ЦБ уже объявил о том, что приобретает дополнительный выпуск акций «Открытия» на сумму 456,2 млрд руб., так что проблема нехватки капитала в своей основе решена. Хотя, отмечу, что это не окончательное решение, оно не затрагивает банк «Траст» (был на санации у «Открытия», входит в периметр ФКБС, — «Б»). Докапитализация «Траста» пройдет в первом квартале 2018 года.

Также мы видим и слабые стороны, например, не понимаем до конца объем потенциально проблемных активов. Было бы преждевременно делать выводы, сколько удастся вернуть, с кем из бывших акционеров удастся договориться о более благоприятных для банка условиях погашения кредитов, которые были выданы несколько лет назад. Мы до конца не понимаем, какие активы придется возвращать на баланс, какие сделки, проведенные акционерами за последние полгода до введения временной администрации в «Открытие», придется разворачивать.

— Это ваша команда будет делать?

— Разумеется. Вместе с коллегами из ЦБ. До конца декабря у нас уже будут утверждены бизнес-планы на 2018 год по «Росгосстраху» и пенсионным фондам. Видимо, в первом квар-

Мы до конца не понимаем, какие активы придется возвращать на баланс, какие сделки за полгода до введения временной администрации в «Открытие» придется разворачивать

тале будет утвержден бизнес-план «Открытия», в январе — сформирована новая структура. Также в первом же квартале мы определимся с проблемными активами. Проблемные и непрофильные активы, которые есть на балансе «Открытия», «Траста», пенсионных фондов и «Росгосстраха», мы соберем на отдельную структуру. Возможно, это будет вновь созданный фонд, возможно, «плохой

банк», который можно сформировать на базе того же «Траста». Форма еще не выбрана.

— Вы заявляли, что польза от работы с «Открытием» будет не только для самого банка, но и для всего рынка. Какая?

— Во-первых, как уже сейчас видно, население и бизнес достаточно спокойно восприняли переход управления тремя крупными банками к ФКБС, к ЦБ. Во-вторых, приводя в порядок бизнес-модели, мы обязаны будем работать вместе с рынком над изменением правил игры, внедрением новых стандартов, новых технологий, новых методов регулирования на финансовых рынках. Хотя «Открытие», Бинбанк, Промсвязьбанк — крупнейшие неустойчивые банки, мы прекрасно по-

Хотя «Открытие», Бинбанк, Промсвязьбанк — крупнейшие неустойчивые банки, мы прекрасно понимаем, что еще какие-то проблемы в системе остаются

нимаем, что еще какие-то проблемы в системе остаются. Успех санации по новому механизму будет способствовать оздоровлению всей банковской системы. Государство потратит существенно меньше денег. Вот, говорят, государствление. Но я бы не преувеличивал. До ввода временной администрации активы «Открытия», Бинбанка и Промсвязьбанка суммарно составляли около 5% всей банковской системы, средств населения было побольше — около 6%. Большая цифра, но не критическая.

— Тем не менее крупные банкиры — Андрей Костин, совладелец Альфа-банка Петр Авен — критикуют новую систему санации.

— Они не могут не критиковать, потому что никто не хочет получить на рынке нового конкурента.

— Но банк «Открытие» и так был конкурентом Альфа-банка, одно время он был крупнейшим частным банком по размеру активов.

— Безусловно. Более того, Альфа-банк и «Открытие» конкурировали за санацию «Траста», поэтому было бы странно, если бы все были счастливы, что у них образуется конкурент с основным акционером в лице ЦБ.

— К тому же банкиры и эксперты говорят о неочевидности продажи санируемых ФКБС банков после окончания оздоровления. Каковы ваши оценки?

— А вот здесь я не согласен. Назову одну цифру. Мы сейчас в группе ВТБ утверждаем бизнес-план на следующий год. По итогам 2017 года отдача на капитал для ВТБ 24 в этом году составит 36%. Грубо говоря, это означает, что

нас была масса предложений выставить акции на продажу — от инвесторов и внутри страны, и от иностранных — просто группа на это никогда не шла.

— Есть вариант, что «Росгосстрах» и объединенные НПФ будут проданы и не войдут в итоге в группу «Открытие»?

— На данный момент — нет, и не думаю, что он появится. Именно для повышения капитализации, привлекательности актива надо рассматривать бизнес «Открытия» как комплексный: банковский, страховой и пенсионный. Приведу очевидный пример. У группы достаточно тесные отношения с ЛУКОЙЛ-Лом, банк «Открытие» оказывает ему большой комплекс услуг как корпоративному клиенту: расчетные, казначейские, по бизнес-планированию и другие. Одновременно один из фондов «Открытия» — НПФ «ЛУКОЙЛ-гарант», кстати говоря, у него почти 250 млрд руб. пенсионных накоплений — обеспечивает для ЛУКОЙЛа пенсионную программу. В структуру «Росгосстраха» входит компания «Капитал Страхование», которая оказывает страховые услуги ЛУКОЙЛу. Если вырвать любую из этих структур, то комплексность бизнеса для такого клиента, как ЛУКОЙЛ, — это примерно 150 тыс. работников, ослабнет и понизит стоимость сервиса. Такие же примеры я могу привести по массе других клиентов. Это объясняет, почему постановка вопроса, мол, давайте, мы будем по частям продавать финансовые активы, по сути неправильная.

Я убежден, что сила бизнес-модели группы «Открытие» именно в том, что между банковским бизнесом, пенсионным и страховым существует колоссальная синергия. Мы будем тиражировать в «Открытии» удачные модели, которые у нас в ВТБ 24 были отработаны на миллионах клиентов, и избежим ошибок, которые делают сейчас многие коллеги.

— «Росгосстрах», можно сказать, погорел на ОСАГО. Что будет дальше, на ваш взгляд, с этим сегментом?

— Знаете, с одной стороны, «Росгосстрах» действительно погорел на ОСАГО, но могу сказать, что это некое общее мнение. Так удобно подавать ситуацию. По мне — «Росгосстрах» погорел именно на том, что, обладая уникальной позицией на рынке, ухитрился в лице его собственников и менеджмента абсолютно ничего не сделать за десять лет. Ни с точки зрения IT-платформы, технологий и управления сетью, которые находятся в ужасном состоянии, ни с точки зрения базовых принципов управляемости. В «Росгосстрахе» к тому же сверху донизу царил воровство. И после этого мы говорим, что компания погорела на ОСАГО?! Может быть, она просто погорела на том, что модель ее бизнеса никак не соответ-

ствует сегодняшнему дню и никогда не была направлена на то, чтобы приносить акционерам легальную прибыль? По всей видимости, акционеры «Росгосстраха» предпочитали каким-то иным образом получать бенефит от владения компанией.

— Сейчас уже понятно, как будет выстроено руководство «Росгосстраха»?

— Сформирован новый совет директоров «Росгосстраха», мне поручено его возглавить. До конца года, как я уже сказал, будет утверждён бизнес-план на 2018 год. Компания будет докапитализирована, до конца декабря у нее будут полностью сформированы новое правление и топ-менеджмент.

Думаю, правда, что относительно быстро вернуть «Росгосстрах» на второе место по сборам, сделать его прибыльным без серьезных регуляторных изменений на рынке невозможно. Наверное, мы вместе с другими страховыми компаниями будем предлагать различные изменения. Зато НПФ по итогам инвестиционной кампании 2017 года покажут не отрицательные, а близкие к нулю результаты, притом что за девять месяцев был минус.

— С приходом в «Открытие» команды ВТБ 24 на рынке складывается мнение, что вы сделаете розницу драйвером развития группы. Это так?

— Нет, банк, безусловно, будет универсальным. При этом его модель, как я уже сказал, мы будем обсуждать, наверное, не менее чем квартал, притом модель не только банка, но и группы в целом.

— Вы говорили, что на санацию «Открытия» вам понадобится два-три года. Этот прогноз сохраняется?

— Я этого не говорил. На санацию нам потребуется, может быть, меньше года, а два-три года потребуются для того, чтобы построить прибыльную, работающую бизнес-модель.

— Тогда вы и предложите «Открытие» рынку?

— По поводу «предложить рынку» — это к акционеру. Решать будем не мы. Акционер, и мы уже не раз об этом говорили, заинтересован в том, чтобы его конфликт интересов долго не продолжался, в том, чтобы продать акции и вернуть часть средств. Никто никогда не говорил, что вернутся все вложенные средства, поскольку, к сожалению, часть капитала, который ЦБ вкладывает и в банк, и в страховую компанию, всего-навсего замещение дыр в их балансе. Эти средства не могут вернуться.

Интервью взяла Юлия Полякова

культура

ФЕСТИВАЛЬ КЛАССИЧЕСКАЯ МУЗЫКА

С сердцем в ладу

Михаил Плетнев и Валерий Гергиев отметили юбилей Родиона Щедрина

В зале Чайковского прошел фестиваль в честь 85-летия Родиона Щедрина. В нем приняли участие Российский национальный оркестр, Михаил Плетнев, оркестр и хор Мариинского театра, Валерий Гергиев и приглашенные солисты. А обширная программа фестиваля составила из музыки разных жанров и лет — от совсем свежих до едва ли не позабытых, но знаковых в свое время партитур. О новом открытии старых опусов на фестивале рассказывает Юлия Бедерова.

Первая программа филармонического фестиваля к 85-летию Щедрина с участием Михаила Плетнева — и во многом благодаря именно последнему — при всей торжественности прозвучала с подчеркнута камерной интонацией как будто домашнего даже не музицирования, но общения. А ее кульминацией стали исполнение Плетневым и Щедриным четырехручных «Романтических дуэтов» (2007) и романса в народном стиле «Таня-Катя» (2002), где пела Пелагея Куренная, но казалось, что музыка написана в первую очередь для фортепианного аккомпанемента — так это сыграл Плетнев.

Следующие фестивальные программы с участием Валерия Гергиева (еще одного музыканта, для которого творчество Щедрина принципиально важная часть репертуара, а заодно и картины мира) вышли привычнее по стилю и наряднее, но и в их звучании тоже не было никакой формальности.

Удивительное мастерство главного русского композитора второй половины XX века (по крайней мере самого востребованного и признанного), чья узнаваемая авторская манера выстроена как уникально равномерный слав противоположностей — искренности и доступности, технологичности и лиризма, прозрачности и масштабности, авангардизма и народничества, — в гергиевских программах представило в многочисленных ракурсах и подробностях. И все же центральным впечатлением двух вечеров стал не Симфонический диптих по мотивам оперы «Очарованный странник» (2008), где Щедрин в мажорной интерпретации Гергиева предстает русским Джоном Адамсом, тоже признанным мастером хитрых стилистических сплавов. И не Concerto cantabile для скрипки и струнного оркестра (1997, солистка Ольга Волкова) с его сухим, академичным драматизмом. И даже не двойной концерт «Романтическое приношение» для уникального состава солистов (фортепиано и виолончель), невиданного у классиков. Хотя этот изысканный, математически прозрачный и по-роман-



Одной из кульминаций фестиваля стал фортепианный дуэт Михаила Плетнева и композитора-юбиляра
ФОТО АНАТОЛИЯ ЖДАНОВА

тически хмурый и светлый одновременно опус, особенно в роскошном исполнении гергиевского оркестра, Александра Рамма и Сергея Редькина, как раз мог бы стать опорной точкой юбилейного репертуарного маршрута.

Однако у него были серьезные конкуренты — «Ленин в сердце народном» (оратория для солистов, смешанного хора и оркестра на народные слова, 1969) и «Не только лю-

дица Наторова по собственному почину, заметив неладное, пришла к ленинскому пальто (солистка — Пелагея Куренная), написан в ловкой речитативно-напевной манере и музыкально заботлив, то апилол «Ты спокойно спи, дорогой Ильич» (народный голос, Наталья Борискова) располагается в хитрой середине между официальной песней и фольклорным плачем. Именно в этой точке, по Щедрина, локализуется не только ленинская тема, но и само народное сердцебиение.

Другое подчеркнуто лирическое и тематически архивное сочинение вдруг актуализировалось в гергиевском исполнении. «Не только лю-

Трактористы у Щедрина — те же театральные пейзажи XIX века, женихи — оперные графья, юные колхозницы — «девицы-красавицы, душечки, подруженьки»

бовь» (1961). Обе партитуры по темам и стилю как будто полностью принадлежат ушедшему времени. Но то ли в воздухе что-то, то ли просто репертуарная полнота творческой картины юбиляра принимает и меняет восприятие, но оба опуса показались крайне уместными, актуальными и понятными.

Ленин у Щедрина не только на словах, но и на деле, в музыкальном материале, плотно уложен в «сердце народное». И если знаменитый рассказ о пуговке, которую работни-

ца Наторова по собственному почину, заметив неладное, пришла к ленинскому пальто (солистка — Пелагея Куренная), написан в ловкой речитативно-напевной манере и музыкально заботлив, то апилол «Ты спокойно спи, дорогой Ильич» (народный голос, Наталья Борискова) располагается в хитрой середине между официальной песней и фольклорным плачем. Именно в этой точке, по Щедрина, локализуется не только ленинская тема, но и само народное сердцебиение.

Мусоргского, Чайковского и Шостаковича до мерцающих теней Пуччини и Леонкавалло. История, в центре которой фигура посягнувшей на чужого жениха председателницы (безупречная партия Елены Сергеевой), наследует оперной традиции трагических героинь, чья судьба проходит в нешироком, но эффектно диапазоне от любви и ненависти до самопожертвования. Так же органично и вся опера со своей прозрачностью и живописностью музыкального языка чувствует себя в большой оперной истории. Кажется, чем не «Сельская честь» — особенно когда смотришь грамотный фестивальный семестидж (режиссер Александр Кузин, художник Александр Орлов), где все перипетии subtilной и певучей в то же время драмы происходят не в трех соснах, но буквально в трех берегах. Хотя не только этим «Не только любовь» напоминает недавнюю постановку «Сомнамбулы» Беллини в Большом театре. Сам Щедрин здесь предлагает свою, российско-советскую версию оперы бельканто с красивыми партиями, соблазнительными ансамблями и кокетливыми хорами. Трактористы у него — те же театральные пейзажи XIX века, женихи — оперные графья, юные колхозницы — «девицы-красавицы, душечки, подруженьки». И кажется, что не одна эта опера, а и весь щедринский стиль, в какую бы эпоху ни звучала эта музыка, мастерски уворачивается от любой бытовой и календарной актуальности.

Исправитель наречия

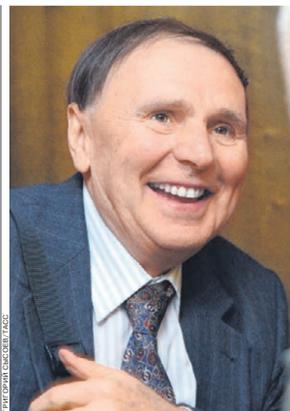
Умер Андрей Зализняк

НЕКРОЛОГ

На 83-м году жизни умер академик Андрей Анатольевич Зализняк — один из величайших ученых в истории науки о русском языке и в отечественном гуманитарном знании последних десятилетий.

Итог почти каждой уже прожитой жизни может быть подведен современниками. Это не самое воодушевляющее наблюдение, но тем в большей степени оно оправдывается немногочисленными исключениями. Скончавшийся вчера Андрей Анатольевич Зализняк в этом ряду. Итог этой жизни будет подведен еще не скоро и, видимо, не в наше время — поэтому объяснить, что сегодня закончилось, а что будет продолжаться, для меня невозможно. Прошу просто поверить, что это так — иногда мы сталкиваемся со сложным оценочным счастьем жить во временном отрезке, в котором ученый может своими работами изменить представление и нынешнего, и будущих поколений о предмете своих занятий, имеющем очень большое значение. Предметом исследований Зализняка был русский язык — и то, что с ним происходит сейчас и будет происходить еще многие годы, в большей степени является — нет, не научным — скорее личным, личностным достижением Андрея Анатольевича. Общество, средой для которого является язык, меняется действиями в нем отдельных людей, их самореализацией — но лишь самореализация немногих, отдельная авторская графема, различима ясно.

По масштабам вклад Зализняка в устройство общества сравним с вкладом крупнейшего поэта, писателя или автора музыки, и вклад этот по своей природе ближе скорее к ним, чем к коллегам ученого. Для людей, не имеющих отношения к лингвистике и филологии — хотя, конечно, смешно, да кто ж могут быть эти люди, вообще не имеющие отношения к языку, — в списке достижений Андрея Зализняка неизбежно останутся его работы, посвященные «Слову о полку Игореве» и обоснованию подлинности этого текста. Воссоздание новгородского диалекта древнерусского языка в большой оперной истории. Кажется, чем не «Сельская честь» — особенно когда смотришь грамотный фестивальный семестидж (режиссер Александр Кузин, художник Александр Орлов), где все перипетии subtilной и певучей в то же время драмы происходят не в трех соснах, но буквально в трех берегах. Хотя не только этим «Не только любовь» напоминает недавнюю постановку «Сомнамбулы» Беллини в Большом театре. Сам Щедрин здесь предлагает свою, российско-советскую версию оперы бельканто с красивыми партиями, соблазнительными ансамблями и кокетливыми хорами. Трактористы у него — те же театральные пейзажи XIX века, женихи — оперные графья, юные колхозницы — «девицы-красавицы, душечки, подруженьки». И кажется, что не одна эта опера, а и весь щедринский стиль, в какую бы эпоху ни звучала эта музыка, мастерски уворачивается от любой бытовой и календарной актуальности.



ДИПЛОМНЫЙ И БОЖЕСТВЕННО ДИСЦИПЛИНИРОВАННЫЙ В ОТНОШЕНИИ СЕБЯ И ДРУГИХ ЧЕЛОВЕК.

Мне кажется, что во многом именно эта способность к рационализации окружающей реальности по много более сложному, чем обычно представляется, плану в итоге и будет наследием Зализняка. Главное, что следует извлекать из его книг и статей, — это именно это понимание не сверхъестественного, но естественно сложного устройства реальности. Дело не только в том, что в «Слове о полку Игореве» можно обнаружить математически достоверно вычисляемые отклонения от определенных норм правописания XII века, которые можно считать папилярными рисунками этого времени. Дело в конструкции языка, который обладает такими свойствами и так упорядочен. Живи Зализняк в XIV веке, в нем бы видели ученого, давшего обоснованное подтверждение божественному происхождению языка. Как это будет называться в XXI веке, я не знаю, но знаю, что во всех прочитанных мной трудах Андрея Анатольевича это было основой, невидимой сеткой, на которой кристлится более частные истины. Поэзия делает это немного иначе, но делает практически то же самое; большего не может никто.

Не надо горевать. Мы уже сейчас стараниями Зализняка живем в мире, в котором русский язык XI, XVI, XX и XXI веков является неоспоримым континуумом, наш язык имеет достоверную и сложнейшую историю, не обращаясь к которой более невозможно, поскольку она есть. Нужен был Андрей Анатольевич для того, чтобы это было не только научной истиной, но и истиной для общества, истиной в самом языке, на котором мы говорим и пишем. Человек, который это делал, уже неподвластен порокам памяти и забвению — а ведь мы пока еще не знаем, что последует из нашей обретенной языковой целостности, это явление, нередко изменяющее судьбы сотен миллионов людей. Язык вообще более значительная вещь, чем мы представляем его себе, а тем более в России, где он, судя по всему, главное, чем мы обладаем. Думаю, Зализняк все это исчерпывающе себе представлял, поэтому умирать ему было хотя бы немного легче, чем предстоит всем нам.

До свидания, Андрей Анатольевич, и спасибо за все.
Дмитрий Бутрин

ВЫСТАВКА СОВРЕМЕННОЕ ИСКУССТВО

Арт с музыкой

«Дом с привидениями» в фонде «Екатерина»

Фонд «Екатерина» показывает выставку «Дом с привидениями». Это третья часть масштабного проекта «Удел человеческий», затаенного куратором Виктором Мизиано. Работы современных художников разных стран объединены темой травмы и ее вытеснения из памяти. Рассказывает Игорь Гребельников.

Разделы своего проекта, посвященного разным аспектам человеческого существования, Виктор Мизиано называет сессиями, подразумевая, что они включают не только выставки, но и сопутствующие им симпозиумы и дискуссии. В данном случае речь о травмах и о том, как они формируют нашу память, влияют на жизненные стратегии. Коллизия не нова, достаточно вспомнить Гамлета, жизнь которого трагически меняет появление призрака его отца, требующего возмездия. Однако выставка «Дом с привидениями» настроена к прошлому более конструктивно и видит своей целью, как объясняет куратор, «воздать этим призракам должное, сделать так, чтобы они смогли найти приют в гостеприимстве памяти». Опыт такого примирения носит индивидуальный характер, в чем и заключена его ценность.



Частная память приобретает на выставке монументальное звучание — подобно форменной пуговке из инсталляции Леонида Тишкова
ФОТО ЭМИНА ДЖАФАРОВА

Выставка начинается с «Монумента памяти идеи Интернационала» хорвата Неманы Цвиновича, но этот монумент эфемерен: зритель может покрутить ручку шарманки, и через систему репродукторов мотив революционного гимна разне-

сется по разным этажам экспозиции. Инструмент звучит сказочно, но чем дальше разнится звук, тем сложнее идентифицировать отголоски мелодии. На этой выставке вообще много музыки; так, хоральная прелюдия фа-минор Баха, под которую герой «Соляриса» встречается с призраком бывшей жены, в видео литовца Деймантаса Нарквичюса сопровождается другой встречей: Донатас Банионис проаживается по зданиям бывшего вильнюсского КГБ и телецентра, который в 1991 году штурмовал со-

ветский спецназ. Под музыку «Носа» Шостаковича разворачивается действие инсталляции Уильяма Кентриджа «Я не я, и лошадь не моя»: анимация в стилистике русского авангарда с гоголевским Носом в главной роли соседствует с титрами из стенограммы допроса Николая Бухарина, реплики которой в этом контексте кажутся чистым абсурдом. Эта работа возвращает и память месту: бывшая тюрьма Лубянки, в которой дожидался расстрела Бухарин, как раз напротив здания, где проходит выставка. Музыка Баха, Генделя, Брамса озвучивает фильм испанца Фернандо Санчеса Кастильо, героем которого становится медная голова какого-то свергнутого бразильского вождя. Над ней глумятся как могут: тащат привязанной к машине, сбрасывают в карьер, закапывают в землю... В общем, типичная судьба «призраков», увековеченных в монументах.

Но и тишина может производить не менее сильное впечатление, чем музыка великих композиторов, как это происходит в видео Аслана Гайсумова. По всей Чечне художник разыскал оставшихся в живых свидетелей депортации 1944 года: из трехсот человек лишь 119 согласились принять участие в съемке группового портрета и то лишь с условием, что им ничего не придется говорить. Пожилые чеченцы молчаливо заполня-

ют зал дома культуры в Грозном, рассаживаясь рядами, будто свидетели на суде. Тихо и в комнате, воссозданной польским художником Робертом Кушмировским: все предметы мебели и обстановки прожжены и даже обуглены, они воспроизводят интерьер одного из зданий в Варшаве, в 1939 году разрушенного бомбардировкой.

Леонид Тишков обращается к судьбе своего отца, во время войны оказавшегося в Уманском котле, после чего — сначала в немецком, а затем и в энкавэдэшном лагере. Он ничем не рассказывал подробностей этих событий, и художник берется восполнить этот вакуум. Он нашел снимок, сделанный немецким фотографом, на котором запечатлены тысячи советских военнопленных в Умани. Тишков перерисовал этот снимок на гигантском листе бумаги, таким образом пытаясь получить взглядеться в лица и, может, разглядеть среди них своего отца. По сути, монументом смотрится другой его объект — гигантская пуговка, увеличенная копия той, что осталась от формы отца.

На выставке всего 16 работ, но в силу своей тематики и того, что большинство их относится к time-based media, она производит в своем роде психотерапевтический эффект. Вступая в общение с призра-

ками прошлого, мы уподобляемся детям в видео албанца Адриана Пачи, которые позируют на природе перед большим зеркалом; один разбивает зеркало из рогаки, после чего все берут по осколку, взбираются на дерево и посылают оттуда солнечных зайчиков. Наверное, это и есть лучший способ уgomонить беспоконных призраков.

ЧИТАЙТЕ В НОВОМ НОМЕРЕ ЖУРНАЛА «ОГОНЕК»

16+

В ГОСТЯХ У СКАЗКИ. НАШ КОРРЕСПОНДЕНТ НАШЕЛ ПОД ВЛАДИМИРОМ ШКОЛУ, В КОТОРОЙ ХОТЕЛ БЫ УЧИТЬСЯ САМ

ДИГИТАЛИЗИРУЙ ЭТО. КРЕМНЕВАЯ ДОЛИНА ОБЗАВЕЛАСЬ СВОЕЙ ЦЕРКОВЬЮ, И ОНА, РАЗУМЕЕТСЯ, ЦИФРОВАЯ. КАК ЭТО ВЫГЛЯДИТ, ИЗУЧАЛ «ОГОНЕК»

ДАВНО НАБЫЧИЛИСЬ. КАК ИЗМЕНИТСЯ ИСПАНСКАЯ КОРРИДА В XXI ВЕКЕ. РЕПОРТАЖ ИЗ ВАЛЕНСИИ

НАС НЕ ЗАТРУЩИВАЙ УЖЕ В ПРОДАЖЕ И В APP STORE

СПОРТ

ЗАВТРА В НОМЕРЕ Футбол

Сегодня пройдет заседание исполкома РФС, в повестку дня которого в том числе включен вопрос «О составе бюро исполкома и вице-президентах РФС»

ЕВРОФУТБОЛ

«Барселона» растеряла конкурентов

Победа над «Реалом» сделала ее безусловным фаворитом испанского первенства

В двух европейских футбольных чемпионатах, которые причисли к интересной и жаркой борьбе за золото, к Рождеству определились слишком явные лидеры. В Англии нет конкурентов у демонстрирующего потрясающую мощь «Манчестер Сити», а в Испании, кажется, окончательно отцепила от «золотой гонки» наиболее опасного среди соперников — «Реал» — разгромившая его — 3:0 — на чужом поле «Барселона», чьи позиции выглядят почти такими же прочными, как манчестерские.

Чемпионат Испании

История Clásico знала много случаев, когда одна из двух примерно одинаково великих с точки зрения количества и качества завоеванных титулов, примерно одинаково любимых народом испанских команд вдруг неожиданно обнаруживала себя неспособной что-то противопоставить врагу. Очередной матч точно войдет в список тех, воспоминания о котором поклонники «Реала» будут доставлять жуткую боль. Дело даже не в том, что он проиграл дома и проиграл крупно. Дело в сюжете игры, который шок от счета только усилил.

Первый тайм ведь громко намекал на то, что «Реал» понимает, что нужно делать, чтобы «Барселоне» было очень тяжело. Но Кристиану Роналду забил из офсайда, Карим Бензема угодил в штангу, и приятное для мадридской публики ощущение так и осталось ощущением. Никакой практической пользы из того, что было лучше, «Реал» так и не извлек и, может быть, именно этим себе приговор и подписал.

Второй тайм уже был для него сплошным кошмаром — и сплошным наслаждением для «Барселоны», которая наконец дождалась того момента, когда уровень концентрации, «физики» оппонента упадет настолько, что можно будет кромсать его оборону своими контратаками, как свежезаточенный нож кромсает подтаявший брикет масла. Теперь она смотрелась обладающей полным пониманием того, что нужно делать, чтобы «Реал» чувствовал себя плохо. Только «Барселона» убедительно воплотила свое преимущество в результат, забив три мяча.

Конечно, главный тренер «Реала» Зинедин Зидан после этого матча говорил о том, что не считает, что все для его команды потеряно. Конечно, наставник «Барселоны» Эрнесто Вальверде говорил о том, что не считает, что мадридцев, переживших такую катастрофу, нужно моменталь-



Гол в ворота «Реала» стал для лидера «Барселоны» Лионеля Месси (№10) 15-м в нынешнем чемпионате Испании. Он уверенно лидирует в споре бомбардиров, на четыре мяча опережая форварда «Сельты» Яго Аспаса ФОТАР

но перестать воспринимать как конкурентов. В действительности же надо признать, что за два тура до окончания первого круга «Реал» потерял шансы на золото. 14 очков отставания от «Барселоны» (даже учитывая имеющийся у него матч в запасе) — это такая дистанция, которую он мог бы ликвидировать, разве что если бы барселонцы второй круг довери-

ли провести своей резервной командой. Про каталонский клуб пока, наверное, рано говорить, что он оформил себе золотые медали. Но формулировка «практически обеспечил» сильным преувеличением не будет. Ближайший преследователь — «Атлетико» — в девяти баллах позади. А «Атлетико» при всех его достоинствах — это, как ни крути, не «Реал».

Очередные туры европейских национальных чемпионатов

Чемпионат Англии

19-й тур. «Арсенал» — «Ливерпуль» 3:3 (Санчес, 53; Джака, 56; Озил, 58 — Коутиньо, 26; Салах, 52; Фирмину, 71). «Эвертон» — «Челси» 0:0. «Манчестер Сити» — «Борнмут» 4:0 (Агуэро, 27, 79; Стерлинг, 53; Данилу, 85). «Берли» — «Тоттенхем» 0:3 (Кейн, 7 пен., 69, 79). «Лестер» — «Манчестер Юнайтед» 2:2 (Варди, 27; Магуайр, 90+4 — Мата, 39, 60). **Положение команд.** 1. «Манчестер Сити» — 55 очков. 2. «Манчестер Юнайтед» — 42. 3. «Челси» — 39. 4. «Ливерпуль» — 35. 5. «Тоттенхем» — 34. 6. «Арсенал» — 34.

Чемпионат Германии

Положение команд (после 17 туров). 1. «Бавария» — 41 очко. 2. «Шальке» — 30. 3. «Боруссия» (Дортмунд) — 28. 4. «Байер» — 28. 5. «Лейпциг» — 28. 6. «Боруссия» (Мёнхенгладбах) — 28.

Чемпионат Испании

17-й тур. «Эспаньол» — «Атлетико» 1:0 (Серхио Гарсия, 88). «Реал» — «Барселона» 0:3 (Луис Суарес, 54; Месси, 64 пен.; Видаль, 90+3).

«Валенсия» — «Вильярреал» 0:1 (Бака, 24). **Положение команд.** 1. «Барселона» — 45 очков. 2. «Атлетико» — 36. 3. «Валенсия» — 34. 4. «Реал» — 31 (после 16 матчей). 5. «Севилья» — 29. 6. «Вильярреал» — 27.

Чемпионат Италии

18-й тур. «Лацио» — «Кротоне» 4:0 (Джордан Лукаку, 56; Иммобиле, 78; Лулич, 86; Андерсон, 89). «Наполи» — «Сампdoria» 3:2 (Аллан, 16; Инсинье, 33; Гамшич, 39 — Гастон Рамирес, 2; Квальяррелла, 27 пен.). «Сассуоло» — «Интер» 1:0 (Фальчинелли, 34). «Милан» — «Аталанта» 0:2 (Кристанте, 32; Иличич, 71). «Ювентус» — «Рома» 1:0 (Бенатта, 18). **Положение команд.** 1. «Наполи» — 45 очков. 2. «Ювентус» — 44. 3. «Интер» — 40. 4. «Рома» — 38 (после 17 матчей). 5. «Лацио» — 36 (17). 6. «Сампdoria» — 27 (17). 8. «Аталанта» — 27.

Чемпионат Франции

Положение команд (после 18 туров). 1. ПСЖ — 47 очков. 2. «Монако» — 38. 3. «Лион» — 28. 4. «Марсель» — 35. 5. «Нант» — 30. 6. «Ницца» — 26.

Чемпионат Англии

Пока английское первенство — это непрекращающийся гимн мощи «Манчестер Сити», талантам его игроков и тренера Пепа Гвардьоля. 19-й тур вписал в него очередную строчку — не то чтобы особенно звучную, потому что разности «Борнмут» — 4:0 — доблесть для лидера чемпионата явно не грандиозная. Но любая строчка, и гениальная, и рядовая, неумолимо приближает «Манчестер Сити» к золоту. А его завоевание перед Рождеством стало представлять-

ся уже чем-то вроде формальности: вопрос лишь в том, когда и с какими показателями будет завоевано.

Ситуация в турнире, который вообще-то обладает репутацией наиболее конкурентного среди всех европейских, ныне в плане борьбы за золото еще «прозрачнее», чем в Испании. У «Манчестер Сити» все замечательно, а те, кто, по идее, должен был дышать ему в спину, не давая расслабиться, кувыркаются на дистанции, периодически сваливаются в пике. Вот «Манчестер Юнайтед» допустил две подряд осечки. Сначала с треском вылетел из Кубка английской лиги, уступив «Бристолу», а затем, уже в рамках чемпионата, проворонил два очка в матче против «Лестера», хотя проворонить их было сложно. «Манчестер Юнайтед» вел — 2:1, добился того, чтобы в середине второго тайма соперники остались в меньшинстве после удаления Даниэля Марти, и на исходе компенсированного времени умудрился победоупустить, вызвав который уже по счету приступ ярости у своего тренера Жозе Моуринью. Моуринью, не

привыкший прятать эмоции, кричал о «детских ошибках» и признавался, что почувствовал неладное еще до гола Харри Магуайра, жалея о том, что в футболе, как, например, в баскетболе, нельзя брать тайм-ауты, чтобы объяснить игрокам, что они движутся к катастрофе.

Взгляд же на таблицу фиксирует просто поразительную для Англии цифру. Между двумя манчестерскими клубами 13-очковый разрыв. А ближе «Юнайтед» — при всех его срывах — к «Сити» ведь никого нет. Регулярно фальшивят и «Челси», и «Ливерпуль», и «Тоттенхем».

Чемпионат Италии

В итальянском чемпионате происходит события гораздо более веселые, чем в испанском и английском. Например, еще недавно в тренде были разговоры о том, что по крайней мере один миланский гранд (у «Милана» все по-прежнему скверно) возрождает былое могущество, утерянное в этом десятилетии. «Интер» шел без поражений, демонстрировал очень неплохой футбол, а к середине декабря вырвался в лидеры первенства. Но счастье оказалось недолгим. «Интер» сыграл вничью с «Ювентусом», а затем проиграл два подряд матча соперникам из нижней половины таблицы — «Удинезе» и «Сассуоло». Миланцы опустились на третье место, а впереди — неразлучный дуэт из команд, считающихся фаворитами. «Наполи» опережает «Ювентус» всего на очко, и тут до развязки еще, видимо, далеко.

Чемпионат Германии

Немецкий чемпионат еще неделю назад взял длинную новогоднюю паузу, а «Бавария» перед ней успела создать себе колоссальный запас прочности, притом что ее график все же не такой впечатляющий, как у «Манчестер Сити». От «Шальке» ее отделяют 11 очков.

Чемпионат Франции

Достаточно продолжительный перерыв на Рождество и Новый год предусмотрен и во французском первенстве, в котором последний перед ним тур состоялся на прошлой неделе. В нем тоже никаких особенных сенсаций не происходит. ПСЖ уверенно лидирует, а победитель предыдущего чемпионата «Монако» хоть и сдал позиции, но не настолько, чтобы не удержаться сразу вслед за парижанами: он отстает от них на девять баллов. Правда, вровень с чемпионом идет «Лион». Так что схватка за медали достоинством пониже золотой будет, надо полагать, жаркой.

Алексей Доспехов

ФИГУРНОЕ КАТАНИЕ

Фигуристы откатались ровно

Чемпионат России обошелся без сенсаций

Чемпионат России по фигурному катанию, прошедший в Петербурге, обошелся без больших сенсаций. Никто из спортсменов, с которыми связываются главные надежды на медали Олимпиады в Пхёнчхане, не провалился и не поставил под сомнение свой статус. Правда, и каких-то сверхярких прорывов те, кто мог бы такой статус приобрести, не совершили.

Суперхитом этого чемпионата мог бы стать турнир одиночниц. В отечественном фигурном катании множество сильных спортсменов, но есть две, не следящие за чьей карьерой непосредственно для человека, желающего быть в курсе актуальных трендов в этом жанре. Два сезона в нем безраздельно царила, выигрывая все подряд соревнования, включая мировые первенства, Евгения Медведева. А в сезоне текущем вдруг выяснилось, что у того же тренера — Этери Тутберидзе — дозрела до элитного уровня еще одна фигуристка. При этом возникло подозрение, что 15-летняя Алина Загитова, которая кажется юной даже на фоне Медведевой, хоть той 18 исполнилось совсем недавно, уже вполне в состоянии, учитывая сложность программ, конкурировать с ней.

Проверить, так это или нет, пока не удастся, хотя столкнуться друг с другом на топовом уровне два феномена могли уже дважды. Но незадолго до декабрьского финала Гран-при в Нагое стало известно, что у Медведевой — стрессовый перелом плюсневой кости стопы и некоторое время она потратит на лечение и восстановление после травмы. Так что и японские, и российские состязания обошлись без ее участия.

Алина Загитова выиграла оба — и после обоих ее катание оставило примерно одинаковые ощущения. Оно еще отнюдь не совершенно, в нем есть место для неточностей, но прыгает Загитова намного лучше всех и с характером у нее все в порядке, то есть после ошибок не расклевывается, а судьи готовы щедро вознаграждать вчерашнюю юниорку за ее таланты. В Санкт-Петербурге, небезупречно, скажем так, откатав короткую программу и гораздо убедительнее — произвольную, Алина Загитова собрала сумму, превышающую 233 балла. Да-



В отсутствие Евгении Медведевой в турнире одиночниц на чемпионате России доминировала 15-летняя Алина Загитова (на фото) ФОТО ИГОРЯ РУССАКА

же с поправкой на то, что внутреннее судейство «мгуче» международного, это колоссальная цифра. А идеальный выражением состояния Загитовой, пожалуй, следовало считать фразу, сказанную ей после завершения состязаний: «Хотелось прыгать еще и еще, но, к сожалению, программа закончилась».

Второе место на чемпионате России заняла Мария Сотскова, которая также отобралась на московский

Чемпионат России в Санкт-Петербурге

Мужчины. Итоговая классификация. 1. Михаил Коляда — 281,16. 2. Александр Самарин — 258,53. 3. Дмитрий Алиев — 249,11. 4. Сергей Воронов — 245,88.

Женщины. Итоговая классификация. 1. Алина Загитова — 233,59. 2. Мария Сотскова — 221,76. 3. Алена Косторная — 216,57... 7. Елизавета Туктамышева — 202,06... 10. Елена Радионова — 196,78.

Пары. Итоговая классификация. 1. Евгения Тарасова — Владимир Морозов — 223,34. 2. Ксения Столбова — Федор Klimov — 215,55. 3. Наталья Забияко — Александр Энберт — 207,51. 4. Кристина Астахова — Алексей Рогонов — 198,41.

Танцы. Итоговая классификация. 1. Екатерина Боброва — Дмитрий Соловьев — 193,08. 2. Александра Степанова — Иван Букин — 188,28. 3. Тиффани Загорски — Джонатан Гурейро — 175,78.

чемпионат Европы — по последней предолимпийской проверке Сотскова — фигуристка замечательная, элегантная, красивая, но расклад сейчас такой, что на континентальном первенстве в центре внимания судьи все равно быть не ей, а столкновению Загитовой и Медведевой. Последняя на этот турнир квалифицировалась без отбора и к нему должна обрести форму.

Еще один российский олимпийский козырь, пусть не такой явный, как женские соревнования, — это парное катание. В нем есть два дуэта, которые обязаны биться за призы, — Евгения Тарасова с Владимиром Морозовым и Ксения Столбова с Федором Klimovым. Доказать, что биться за них могут не только они, никому в Санкт-Петербурге не удалось. А в противостоянии сильнейших, которое в целом проходит с переменным успехом, верх на сей раз взяли Тарасова и Морозов, хотя короткая программа у них явно не получилась. Зато в произвольной уже Столбова с Klimovым наделали ошибок, а их соперники, начав ее спомарки, потом катились очень чисто. Такой прокат, если его спроецировать на Пхёнчхан, представляется — нет, конечно, не гарантией золота, но, во всяком случае, гарантией включения в сражение за него.

Никаких неожиданностей не случилось и в двух других дисциплинах, в которых шансы России отметить чем-то грандиозным на Олимпийских играх не так велики. Первые места достались тем, кто контролировал выше остальных: турнир одиночниц выиграл Михаил Коляда, а танцевальный — Екатерина Боброва с Дмитрием Соловьевым.

Алексей Доспехов

ПРОЦЕССЫ

FIFA нашла способ заработать

Международная федерация футбола (FIFA) намерена выскать с ряда бывших футбольных функционеров убытки, которые, как полагает руководство FIFA, головная футбольная структура планеты понесла в результате их незаконных действий. Об этом говорится в заявлении федерации, обнародованном после оглашения вердикта суда Нью-Йорка в отношении бывшего вице-президента FIFA Хуана Анхеля Напута и экс-главы Конфедерации футбола Бразилии Жوزه Марии Марина. Оба были признаны виновными в вымогательстве, мошенничестве и создании преступного сообщества. Согласно материалам суда, господин Напуг получил не менее \$10,5 млн в виде взяток и откатов, господину Марину вменено получение не менее \$6,5 млн незаконных доходов. Назначение наказания виновным ожидается позже.

Хуан-Анхель Напуг и Жوزه Мария Марин были среди почти четырех десятков футбольных функционеров, попавших в поле зрения американских и швейцарских властей, проводивших расследование по фактам коррупции в FIFA. Высшей его точкой стала серия арестов делегатов Конгресса FIFA в 2015 году. Наиболее заметным последствием скандала стали вынужденные отставки президента FIFA Зеппа Блаттера и главы Союза европейских футбольных ассоциаций (UEFA) Мишеля Platini.

В заявлении FIFA не обозначен размер возмещения, который структура потребует от функционеров. FIFA указывает лишь, что будет требовать компенсации убытков, причиненных незаконной деятельностью осужденных.

Александр Петров

ТУРНИРЫ

Серена Уильямс вернется к Новому году

Американская теннисистка Серена Уильямс примет участие в выставочном турнире в Абу-Даби: она выйдет на корт 30 декабря, ее соперницей станет Елена Остапенко из Латвии, занимающая седьмое место в рейтинге WTA.

36-летняя спортсменка впервые выйдет на корт после рождения дочери, появившейся на свет в сентябре 2017-го. Из-за беременности Серена Уильямс приостановила карьеру в апреле 2017 года.

На счету американки 23 победы на турнирах Большого шлема в одиночном разряде, что является рекордом Открытой эры (период с 1968 года). Кроме того, Серена Уильямс является третьей теннисисткой в истории, после немки Штеффи Граф (377) и американки Мартины Навратиловой (332), по количеству недель, проведенных на первой строчке рейтинга Женской теннисной ассоциации (319).

Турнир в Абу-Даби пройдет с 28 по 30 декабря. ТАСС